

最新村干部任期经济责任审计报告 任期经济责任审计述职报告(模板5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

村干部任期经济责任审计报告篇一

各位领导、各位同志：

大家好

首先，诚挚地欢迎区审计局、审计组各位领导和同志来我局对我进行任期内的经济责任审计。下面，按照审计组要求，我将xx年至2012年人局长以来的工作情况作以简要汇报。

我于xx年元月任娄星区教育局局长。任职以来，面对特殊的形势和繁重的任务，在区委、区政府的正确领导下，带领教育一班人，牢固树立科学的发展观和正确的政绩观，积极克服种种不利因素的影响，推进了娄星教育事业的持续快速健康发展。在经济社会发展相对滞后的情况下，娄星区坚持“政群重教、多元投入、改革创新、均衡发展”的原则，以小财政办出大教育，取得了可喜成绩。先后荣获全国基础教育、特殊教育、素质教育、扫盲工作先进区4项国家级荣誉和全省成人教育、迎“两基”国检先进区等17项省级荣誉□xx年以来，共有21人考上清华北大，各项高考指标连续6年名列全市前茅。教育成为娄星区的一大亮点。

一是以两项督导评估为契机，争取财政投入按时足额到位□xx年以来，我们以迎接省、市两项督导评估为契机，积极向区

委、政府领导反应教育的困难，使得我区在财力十分有限的情况下，区财政对教育的预算支出做到了优先考虑、尽力保证、只增不减。光xx年-xx年年，财政对教育的投入累计达到2.95亿元，年均增长12.56%，其中xx年年教育支出占到同期财政支出的32.48%，确保了教育经费的“两个比例”、“三个增长”。二是大力兴办民办教育。为有效缓解公办学校的办学压力，我局积极鼓励社会力量投资办学，致力发展民办教育。近年来，由民营企业投资8000多万元办起了一批上档次、上规模的中小学校和幼儿园，如铂金玫瑰幼儿园、恩雅幼儿园投资都在500万元以上。目前，全区民办学校(幼儿园)总数达到64所，在校学生(幼儿)达到14000多人，民办教育成为区域教育体系的重要组成部分。三是多元投入强硬件。为把公办学校做大做强，我局采取多元投入的形式全面改善公办学校的硬件设施□xx年以来，吸纳社会资金1560多万元，完成了12所薄弱学校的改造任务，彻底消除了d级危房。二、三、四中3所高中学校通过银校合作、社会赞助和教师集资共筹措资金8000多万元，建好了学生公寓、食堂、科教楼和体育馆。城区教育布局调整取得实质性进展，今年投资600多万元的先锋学校、娄底五小等项目建成后，城区大班额的紧张局面可望得到一定程度的缓解。

改革创新是教育发展的不竭动力。我区以小财政办出大教育，改革创新是活教之源。一是课程改革创特色。我区财政虽小，但通过率先课改创新教育特色□xx年，我区作为全省第一批新课改实验区，局里就优先安排了60多万元专项资金，对3000多名教师进行了通识培训，组织近300名青年骨干教师外出学习交流课改经验，先后有12个课题在国家、省级立项。体育教育、校园文化、血性教育、家庭教育等校本教育独具特色□xx年，全省基础教育课程改革现场研讨会在娄星区召开□xx年，娄星区被教育部确定为“全国校本教研制度建设基地”。近3年来，有21名教师在全国、全省各类教学比武中获一等奖，89名学生在全国、全省各类竞赛中获一等奖，我局连续3年荣获教育部主题教育活动集体一等奖。成人学校坚持

市场导向，致力培养技能型农民，目前已有3所成校先后被评为省级示范性成校。二是人事改革添活力。我区财政虽小，但通过“精兵简政”激发全员活力。从xx年起，全面实行教职工聘任制、行政干部竞聘选拔制和全员绩效工资制，彻底打破了“铁交椅”、“大锅饭”和“终身制”，切实增强了行政干部和教职员工的竞争意识、责任意识和效率意识。目前，全区共待岗培训教师580人，转岗分流教师32人，并全部清退代课教师和临时工；全区106名局管干部全部通过公开竞聘产生，30名优秀教师走上行政岗位，24名原有的行政干部被转岗分流。三是体制改革提效益。我区财政虽小，但通过体制改革提高资金效益□xx年，我局在全市率先建立了教育资金管理中心，这不仅大大缩短了教育资金的运转周期，而且大幅节约了公务费支出成本，切实提高了教育资金的使用效益□xx年全区中小学校的公务费支出只有313万元，比xx年的1062万元节减749万元。同时，为有效减少教育管理层级，节省行政成本□20xx年至20xx年年，我局采取先行试点、分期分批的方式，在全省率先撤销了乡镇办事处学区，原学区的管理职能由所在地中学或中心小学承担，45名行政人员重新回到教育教学第一线。

述职人□xxx

20xx年x月x日

村干部任期经济责任审计报告篇二

各位领导、各位同志：

我于20xx年xx月通过xx会议选举任乡长。任职以来，在县委、县政府和乡党委的正确领导下，我始终切实履行工作职责，努力做好本职工作。

xx乡是一个五强溪库区移民乡，全乡8个村，90个村民小

组，10059人，其中涉及移民7个村，64个小组，6771人。稻田面积3380亩，水面面积3万多亩，林地面积13.1万亩，交通等基础设施相对落后，群众生产生活条件较为恶劣，要实现建设社会主义新农村的目标，首先必须加大产业开发的力度，重点是做好水产养殖和林业工作。二是加强以水、电、路为重点的基础设施建设。三是加强以计生、文化教育、卫生和民政为重点的社会事业建设。四是加强以民主法制教育、社会综合治理为主要内容的平安**建设。五是加强政府自身建设，努力提高政府驾驭全局的能力，依法行政的能力，勤政为民能力和抗腐防变的能力。

任职以来，自己在工作中始终以社会主义新农村建设为主线，以经济建设为中心，坚持物质文明和精神文明两手抓，两手都要硬。2007年和2008年国民生产总值分别达4771万元和5200万元，同比增长10%和11%，人均纯收入分别为1470元和1650元，同比增长135元和180元。

(一) 抓好产业开发，突出水产养殖和林业两大重点

1、水产养殖：网箱养殖是我乡的一大支柱产业，是全县农业产业中的一个特色产业，全乡现有网箱23000余口，其中美国斑点叉尾鮰网箱6450口，年活鱼起水量超过5000吨。为好好做强这一产业，我带领政府一班子提供积极的扶持、引导和服务。首先是创造了良好的产业发展环境，主动协调水产公司与养殖户的关系，积极处理养殖存在的困难和矛盾，争取县水产公司加大对养殖的扶持力度。二是进一步规范养殖，理顺水产公司和养殖户，尤其是原协会养殖户的合作关系和模式，指导成立渔业合作社，引导养殖户逐步走入市场，自主管理自主经营。三是组织聘请专业技术人员为养殖户进行技术培训12次，聘请专家教授实地为养殖户技术服务15次，以提高群众的养殖技术，确保养殖稳产高产。并且政府明确了分管领导，抽调了专门的人员服务于水产养殖，尤其是在2007年底和2008年初因受国际市场、自然气候等因素影响，鮰鱼销售困难，政府积极加强与水产公司协调合作，努力扩

宽销售渠道，加大销售力度，确保达标成鱼尽快销售，极力克服困难，确保养殖渡过难关。在2009年4月，鮰鱼遭受严重疫情，组织全乡干部、职工及相关部门工作人员，苦战半个月，放弃五一休假到网箱督促养殖户落实防控措施，组织清理填埋死鱼，确保存活量达60%，1300多吨死鱼全部上岸集中消毒填埋，尽可能减少了养殖损失，净化养殖水域。四是积极组织大河拦网综合立体开发科学论证，以确保充分科学合理地利用丰富水面资源。

2、林业：林业是我乡的一个重要产业。上任以来我积极组织完成各项林业相关工作。一是紧抓营林生产。每年完成工业原料林1000亩，09年完成三边绿化造林200亩，确保采伐迹地更新改造到位，退耕还林管护到位。二是规范林权管理，明确采伐管理制度，严打非法采伐营运，确保一个良好的林业生产经营环境。三是抓好林权制度改革和林业采伐管理制度改革试点工作，将原来84.6%的集体山林，进一步明晰产权，划分到户，全乡总面积92.7%已划分到各农户，并颁发了林权证，编制了详细的采伐经营方案。

(二) 抓好三农工作，努力建设社会主义新农村

1、抓好农业工作：一是严控耕地被非法占用和稻田抛荒，确保粮食种植面积。二是积极推广新优品种，抓好备耕工作，对困难户采取民政救助和争取信用小额贷款予以扶持。三是鼓励发展畜牧养殖，重点扶持较大规模生猪、山羊及家禽养殖，加强动物防疫，着力规划建设生态养殖小区。四是做好防洪渡汛和地质灾害防范，确保群众的生命财产安全。五是加强能源建设，100%完成沼气池建设任务。六是落实新开发茶叶面积300亩。

2、抓好涉农政策落实：一是加强对涉农政策的宣传力度，确保农民群众的知晓权。二是认真核实退耕还林、移民后扶、粮食直补及良种补贴等涉农补贴底册，确保户头、人头、金额互相一致，不出错。三是落实一卡通，确保涉农资金不截

留，不拖延。四是落实生态移民8户，分散外迁安置12人，确保资金落到实处。

3、抓好农民素质教育：积极整合培训资源，组织对农民进行提高生产技能及劳动技能培训和法制教育，加大劳务输出，外出务工达1400多人，加强村级组织建设，完成村级活动中心建设2个，建立健全农村集体财务管理制度，逐步实行村帐乡管村用，完善农村“一事一议”制度，扩大基层民主，依法完成全乡第七届村委会换届选举工作。

4、抓好基础设施建设：一是完成2008年初冰灾后，库区村供水恢复，争取水利，移民部门支持完成农村安全饮水工程涉及6个村，共5处，灌溉渠道改造2000米，小型山塘加固除险1座。二是完成35kv变电站建设一座，完成全乡高压线路改造和3个村低压线路改造，正在实施xx□xx两村农网改造。三是完成xx至xx24公里县乡公路砂改油改造工程；完成大庄坪至xxx□xx至xx通畅公路硬化7公里，完成砚xx至xx通达公路工程14公里□xxx村、xxx村两村通组公里4公里，正在实施板砚通畅工程(全长11.5公里)，力争20xx年全乡完成通畅工程建设。四是完成库区村小型人行码头4处，正在施工3处，金塔货运码头和集镇综合码头正在抢工期，紧张施工。驮子口人行桥已正式开工建设，集镇垃圾池建设即将启动。五是完成移动基站建设2处，正在组织联通、电信基站建设4处。

(三) 抓好社会事业，保民生，促进全面协调发展

1、抓好计划生育，促进人口和环境资源相协调。落实计划生育工作村为主，以人口出生核查、排查隐患、落实补救措施和节育措施，加大社会抚养费征收力度为重点，加强流动人口管理，确保工作落到实处，有效控制人口增长。全乡计划生育率在92%以上，人口自然增长在5%，人口出生性别比控制在100：108以内□20xx年期内出生计划生育率92%。

2、加强文化事业建设，丰富群众文化生活。于20xx年x月完成文化楼建设，落实广播电视村村通，将80口电视有线器材按上级要求分发到各村，落实村级信息化建设，完成8个村电脑上网或有线电视远程教育建设。每月组织9次公益放影，正在组织文化艺术节目3个参加旅游文化艺术活动节。

3、坚持教育优先，实施教育兴乡。争取上级支持，加大对教育的投入，改善教育教学环境，完成低龄寄宿制学校建设和标准化学校建设，适龄儿童入学率和义务教育普及率达100%，教育质量名列全县前茅。通过两基教育和农村合格化学校建设验收，乡九校被怀化市评为环境绿化合格学校。

4、发展卫生事业，加强公共卫生服务体系建设。完成卫生院改造，获得新增57万元设备投入，启动2个村级卫生室建设，进一步改善医疗条件。推行新型农村合作医疗保险，全乡参合率达95%，切实解决群众看病难，看病贵的问题。加强疾病防控和婴儿出生缺陷干预，进一步提高防疫率，确保全乡无重大疫病流行，实现孕产妇死亡率为0指标。

5、做好民政工作，关心弱势群体。一是组织做好五保、低保、特困救济、灾情救助资金发放工作，确保资金不挪用、不截留。二是完成安居工程5户，残疾人建房9户，完成茶溪坪村五保之家建设，安置五保、残疾人9人。三是争取县残联支持，在xx乡建立残疾人养殖和培训基地□20xx年将重点扶持20户网箱养鱼。

6、加强社会治安综合治理，努力构建和谐发展环境。

一是开展平安乡创建活动，加强了阵地和队伍建设，落实工作责任制，健全相应工作机制，认真排查调处矛盾纠纷，确保不发生案子民转刑和群体性事件，加强安全知识教育，举行森防和安全知识教育培训3次，认真排查安全隐患，组织进行集中整治金矿非法开采2次，车船整治3次，重点加强学生安全渡运。二是加大对违法犯罪分子的惩处力度，认真组织

开展禁毒、禁赌活动，严厉打击各类违法犯罪，2008年下半年在县公安部门的大力支持下，集中整治了xx[]驮子口[]xxx三村的聚众赌博，抓获涉案人员38人。三是加强信访工作，认真接待群众来访，实行台帐登记，领导定期接待，及时处理信访案件，确保群众问题尽量不上交。

1、加强干部思想政治教育，全面贯彻落实科学发展观。强化执政为民理念，把群众满意作为工作的第一追求。转变领导方式，改进工作方法，深入调查了解民情、社情，力争科学决策，不轻易盲目表态。坚持政务公开，确保群众知情权，接受社会各界监督，加强行政效能建设，进一步提高行政效率，为方便群众办事，实行逢场部门联合办公日制度，坚持依法行政，加强党风廉政建设，用政策法规规范言行，树立公正诚信廉洁形象。

2、加强制度建设，健全财务管理制度，机关内务制度和干部日常管理制度等，坚持用制度来管人，用制度来约束人，逐步实现由对干部职工的管理变成其自觉行为，进一步控制支出，节约行政成本，落实工作责任。加强村级管理，增加村干部待遇，提高其工作积极性，实行目标考核，工作与经费和奖惩相挂钩，确保工作责任到位。

1、加强自身政治理论知识学习，进一步提高自身政治素养，用邓小平理论、三个代表重要思想武装自己的头脑，认真贯彻落实科学发展观，坚定政治立场，坚决支持和拥护中国共产党的领导。

2、在工作作风上，每逢重大事项，召开会议集体研究，不独断专行，不搞强迫命令。在工作中能充分发挥集体智慧，把各项工作做好。在廉洁自律、廉洁从政方面，始中牢记“其身正，不令而行；其身不正，虽令而不从”的古训。作为乡主要领导，要求其他同志做到的，首先自己做到，在工作、生活中，能严格执行党风廉政建设的有关规定，从不利用职权谋私利，在公款接待中，坚持公事公办原则，并且在接待中

能做到勤俭节约，从不铺张浪费，自觉做好表率。

任职以来，我尽职尽责，做了一些工作，取得了一定成绩，但也存在一些不足，主要表现在：一是平时与同事之间的沟通交流不够，以致对同志们的了解关心不够；二是机关制度建设抓得不紧，还存在少数干部职工拖沓散慢现象；三是工作中求稳意识重，胆气不够。今后的工作中，我会逐步克服存在的不足之处，并加以解决，以更进一步推动工作，加快全乡的发展步伐。

述职人□xxx

20xx年x月x日

村干部任期经济责任审计报告篇三

1、针对审计发现的主要问题及潜在倾向，提出可供选择的具体建议及配套措施。也可以是对显著经济效益和有效内部控制提出的表彰和奖励的建议。

提出建议时，须针对审计发现的问题或倾向；但阐述建议时不必与前面审计发现部分的问题逐条对应，而应重新梳理归类，并注意重要次序。

审计报告的建设性就体现在，审计不仅应当发现问题和评价过去，而且还应能解决问题和指导未来。

2、可进一步说明被审计单位及被审计人对上述建议的态度及已开始采取的实际行动。

村干部任期经济责任审计报告篇四

按照市委组织部的委托和我局今年的审计计划，依据市纪委、市委组织部和市审计局联合下发的《关于对全市乡局级领导

干部经济责任审计的实施意见》的有关规定，我局派出审计组，于10月9日至10月19日对xx街道党工委书记xxx同志的任期经济责任进行了审计。审计工作得到xxx同志和xx街道领导及有关同志的积极配合，工作进展顺利，现将审计结果报告如下：

一、基本情况

xx街道是市政府下属的局级建制行政机关，共有16个编制，实有16人，其中行政编12个、工勤编1个，事业编3个。退休8人，提前离岗2人；内设3个科室□xxx同志任该街道党工委书记并主管财务工作。本次审计的时间范围为11月至208月，资产和债权、债务的变化情况系用20年末数字与年8月末的数字相比较。

xx街道和xxx同志对提供的与审计有关的会计资料和其他资料的真实性、完整性、可靠性作出了承诺。

为了不影响被审计单位的正常工作秩序并保证审计质量，本次审计采取了报送审计与就地审计相结合的方式。在审计开始前，进行了审前调查，对审计有关事项进行了公示，召开了被审计单位中层以上干部(含直属基层单位领导)参加的座谈会，设立了监督和联系电话，认真听取和审计了有关方面的情况。审计中严格执行《审计机关审计项目质量控制办法(试行)》和□xxx市党政领导干部经济责任审计操作规程》，除正常财务资料以外，还查阅并采用了被审计单位相关年度的工作总结等相关资料。

二、审计结果

(一) 主要经济指标

1、经费收支情况

2661428.00元。收支相抵后，结余85692.00元。

2、资产负债情况

2003年债权306702.00元，债务138438.00元。2006年8月债权307095.00元，比前期增加393元，增长0.13；债务126041.00元，比前期减少12397.00元，下降9；2003年帐面无固定资产，2006年8月为85692.00元(不包括未入帐的办公楼)。

3、主要工作完成情况

2003年以来，该街道每年的招商引资任务均为500万元，连年超额完成任务，其中2003年超额50，超额12，超额33。

三年来投资19.2万元，对街道所辖的46条大小巷路全部实现了硬覆盖，其中渣油路8条，水泥路3条，红砖路35条，彻底解决了辖区“行路难”的问题。并且通过种植标准花香路活动、卫生检查评比活动、冬季清雪等工作，保证了辖区的畅通、净化、美化，连年被市里评为城市管理先进单位。

在市政府的帮助下投资40多万元，完成了两个社区办公用房和庭院的建设；投资10多万元，为社区配置了微机、打印机、扫描仪等现代化办公设备；投资4万多元，在两个社区都建起了图书室，配置了桌椅、书报等；投资20多万元，在两个社区建起了健身活动室。以上设施的建设和配置，拓展了社区服务范围，强化了社区功能，繁荣了社会文化，受到群众的拥护和欢迎，也得到上级领导机关的肯定。20被评为吉林市级社区建设示范街道。

街道其他各项工作，也都取得可喜成绩。党建工作和精神文明工作年年受到市委表彰；与18个企业签定用工合同，开发就业岗位321个，输出劳务人员1480人(含境外1100多人)，扶持创业成功项目5个，扶助微型企业48家，办理《再就业优惠证》

237个。小额贷款52万元，被评为xx市再就业先进单位，所辖xx社区被xx市评为再就业模范社区；连续八年被市政府评为计划生育先进单位；社会治安秩序明显好转，被xx市评为“平安街道”；全街道986户，2142人纳入最低生活保障线，阳光慈善超市接到捐赠衣物2163件，米面斤，豆油300多斤，现金4000多元，安置下岗失业人员5000多人，有近2400人得到了灵活就业补贴，解决了居民的生活困难，保障了居民的基本生活需求。

村干部任期经济责任审计报告篇五

根据组织安排，我从20xx年8月开始担任中国共产党市委书记，负责市委的全盘工作。上任初期，全市经济发展面临增速缓慢，结构不合理等较为严峻的形势，社会各项事业在困境中寻求发展。五年来，面对发展的巨大压力和重重困难，在州党委、政府的正确领导和上级领导的大力支持下，围绕经济发展这个主题，我和常委一班人团结带领各族干部群众，以强烈的发展意识和进取精神，认真总结工作经验，集思广益，确立了“工业兴市”和“建设中等城市”两大目标，提出了实现伊宁市经济社会快速发展的新思路，制定出了一系列促进经济发展的政策措施，分工负责，强化落实，攻坚克难，励精图治，扎实工作，积极推进确定的经济发展工作措施的落实，我市国民经济发展和社会各项事业呈现了持续稳步发展的良好态势。现就五年来的经济工作简要述职如下：

五年来，我们抓住国家实施西部大开发的历史机遇，发挥优势，突出特色，开拓进取，重点围绕经济结构的战略性调整，加快工业化、城市化进程，国民经济保持了持续快速增长，综合经济实力不断增强。20xx年至20xx年国内生产总值分别完成19.5亿元、20.55亿元、22.95亿元、28.02亿元，同比增长8.5%、7.7%、11%、13.6%；财政收入分别完成15911万元、17952万元、20599万元、22927万元，同比增长13%、12.8%、14.74%、11.3%；地方固定资产投资完成分别

为：3.4亿元、4.25亿元、10.5亿元、16.1亿元，同比增长66%□25.42%□20.4%□37.87%□20xx□20xx年招商引资到位资金3.16亿元、4.7亿元、6.6亿元；全市居民人均可支配收入分别为5194元、5558元、5696元、6046元，同比增长6.7%、13.67%、2.5%、6%。农牧民人均纯收入分别为2645元、2774元、2982元、3159元，增长103元、129元、208元、261元（不含从伊宁县划入的两乡）。经济领域里的重点工作五年来取得了实质性突破。

五年来，我按照州党委、政府针对伊宁市先后提出的“要加快出口加工基地建设，成为伊犁河谷功能完善、辐射性最强的区域经济中心”和“在城市规划上，要拉开城市框架，拓展城市空间市区建设要沿伊犁河两岸发展，打造伊犁河两岸城市风景线，构建现代化城市的基本框架，做到一年一个样，三年大变样”的发展定位和“要突出四个增长极，推动奎屯“金三角”经济区、伊宁经济区、霍尔果斯口岸经济区和新疆经济区保持较快发展速度；突出伊宁市边境经济合作区极中之极的地位，着力引进上规模、起点高的工业项目，提高园区工业化水平”的总体要求，团结带领全市干部群众，强力推进“工业兴市”和“建设中等城市”两大战略，统筹改革发展稳定的各项工作，较好地完成了工作目标和任务。主要体现在：

以合作区为龙头，乡镇工业为补充，紧紧依托河谷优势资源和中心区位优势，突出重点，扶优扶强，全市工业经济呈现出强劲的发展势头。全市实现工业增加值从20xx年的2.3亿元增至20xx年的4.76亿元，增长1倍以上。其中，合作区工业实现年均30%以上的高速增长。一个以农畜产品深加工、精加工为主体，以毛皮、肉禽、粮油、乳业、饲料、亚麻加工和果蔬贮藏加工为重点的现代化工业体系正在建成。天山乳业、阿旺都食品、金鹰亚麻、天一实业、德汇伊犁天药、安琪酵母、旭峰制药等一批龙头企业相继建成投产或开工建设，绿色食品、轻工出口产品加工、生物制药、建材、造纸、麻纺

六大支柱产业进一步得到培育和壮大，形成了一批新的城市经济增长群。启动乡镇工业区1.4平方公里，实现了合作区工业与乡镇工业的各有侧重、梯度发展。

为加速提升合作区作为伊犁河谷工业发展的第一平台建设，我们在认真研究的基础上，提出了举全市之力，加快合作区的发展思路，制定了将汉宾乡、巴彦岱镇、英也尔乡的税收划归合作区征收使用，并且从市财政挤出部分资金支持合作区基础设施建设等政策。通过这些措施的有效实施，目前合作区建成区面积已由20xx年的1.6平方公里拓展到20xx年的4.71平方公里，是建区前9年的总和的2.9倍，完成了沿路水、电、暖、通讯等配套设施建设，进一步提升了大型项目的入区能力。共引进项目56个，其中工业项目41个；引资17.8亿，相当于前9年5.45倍。

明确招商定位，围绕支柱产业的发展，大招商、招大商；继续实施高位推动，对重点产业和重点项目，由主要领导或主管领导亲自牵头抓落实，各部门相互配合，各司其职，合力推进；改进招商方式方法，采取阵地前移、项目推介、网络招商、会展招商等灵活多样的措施，实现由依靠优惠政策招商向依靠优质服务招商转变，由全民动员、广泛出击招商向群策群力、专题定向招商转变，由单独招商向立足区域、联手协作招商转变；由中小项目一起抓向大规模、高耗能、高科技的立市财源型项目转变；突出重点，把招商引资的主要精力放在立足河谷优势资源，对城市经济辐射。