

2023年党员大会领导发言(实用10篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

党员大会领导发言篇一

说话是有技巧的，有些人一句话能使人喜笑颜开，气氛活跃；有些人一句话会使人心生讨厌，不小心便得罪人。作为员工的领导，要想让员工打成一片，让员工帮你解决问题，领导者对员工的讲话很重要。作为员工有些问题他是不会向你反馈的，也不会问问题，而是会仔细地观察你，通过观察了解你的企业中各种不成文的规则——以及你的领导和管理风格中各种不成文的规则。因此，作为领导者要用更开放的方式，与大家沟通，用更积极的态度同员工讲话，这样有利于工作开展和问题解决，有六句话是作为领导者必须经常对部属讲，并且要常挂在嘴边说：

第1句：“你的问题很好，能够解决更好”。

这句话是鼓励员工多向你反馈问题，更能够自己主动解决问题。作为一名领导，你真正期望的是员工能够自己解决问题，然后告诉你他们是如何做的。创造一种鼓励决策和授权的氛围，鼓励员工自己解决问题。（如果他们犯了错，给出反馈和知道意见，但是不要因为他们的主动而责骂他们。）这句话要常挂在嘴边，是赞扬员工的好方式，使你能更清楚和了解他们工作的状况。

第2句：“你以后要多提醒我”。

这句话是鼓励员工在你忘记一些重要工作或重要会议时候，

由你身边的员工常督促和提醒你，使你不会误了事情。如果你没有时间对一个问题或者建议做出思考并给出反馈，员工通常能够理解。他们不能理解的是，你永远不再理会跟进，所以让员工来提醒你。只要员工不反感，就应该把跟进这项“烦人”的工作交给他，让员工来提醒也使他感到有工作的成就感。因此“你以后要多提醒我，不要让我忘记这件事！”，是一句要常挂在嘴边的话。

第3句：“对不起，我错了”。

作为领导，肯定有犯错的时候，有错误不可怕，可怕的是不敢承认错误，不能面对错误，甚至掩盖问题。()这样的领导是不能让员工信服的，同时也造成不良的团队氛围。好领导做错事，一定要敢紧同员工说：“对不起，我错了”，这样会引导员工都能自己主动找自己的错误和不足，而不是针对着找别人的不足和问题，更有利于团队问题的解决。

第4句：“大家如果对我有不满意的地方，请一定对我说”。

作为领导，工作肯定难尽如人意，总会有处理不妥的时候。因此，“大家如果对我有不满意的地方，请一定对我说”。这句话既表明了作为领导好的工作态度，同时也能让员工感到舒服，就算他的真的对你不满意，你能够说出来，员工的气也就消了。这表示你愿意聆听他的抱怨，所以员工对你更信任和心悦诚服。

第5句：“嗨，真的了不起——告诉我你是如何做到的。”

这句话是你经常对员工卓越工作表现的赞许，员工听了很受用。那些吹响战斗号角的员工通常并不是为了自私的原因，他们只是没有安全感。当员工告诉你某项个人工作成就的时候，不要只是说，“哦，了不起”，你应该继续下去。问问细节。问问整个情况，而不是急着结束面谈。你这样做会提高员工的自信，并且激励他们获得更多更好的业绩。因此，

领导要善于激励部属，而这句话真的很有激励性。

第6句：“谢谢你。”

这句话是职场常用的礼貌语言，但说出来的语气与语调要真诚。对员工在工作中的表现，出色的完成任务，每一个努力和付出，每一种上进的工作行为，都要给予感谢，让员工感觉温暖，懂得发自内心感谢部属和他人的人，能最终得到别人由衷的致谢！

在你“应该反复和员工说的话”的清单上还有什么内容是我没有提到的吗？请分享你的观点，在此权当抛砖引玉！

党员大会领导发言篇二

同志们：

县委决定举办党建示范村支部书记培训班，主要目的是深入学习贯彻党的xx届五中全会精神，进一步加强示范村支部书记队伍建设，提高农村支部书记队伍整体素质，为农村创先争优活动提供思想和组织保证。借此机会，我谨代表县委向扎根农村工作第一线的同志，表示亲切的慰问和衷心的感谢！

下面，我讲三点意见，希望对大家的学习有所帮助。

一、统一思想，充分认识举办培训班的重要意义

首先，举办党建示范村支部书记培训班，是带动提高农村支部书记队伍整体素质的需要。应当肯定，我县农村支部书记队伍的整体素质是好的，有一定的凝聚力和战斗力。但是，我们也要清醒地看到，少数支部书记在驾驭农村工作的能力方面还存在一定差距，面对一些工作任务和复杂局面往往束手无策，有的同志对政策理论、农业科技知识掌握不够，在指导群众调整产业结构、发展高效农业等方面力不从心。这

些问题虽然发生在少数同志身上，但在群众中造成的影响却非常大。我们举办这次培训班，就是想通过在座的大家去影响和带动全体农村党支部书记，进一步提高村党支部书记队伍的整体素质。因此我们首先要加强学习，不断适应新形势、新任务的需要，增强学习的自觉性，努力提高自身素质和能力水平，为发挥示范带动作用打下良好基础。

其次，举办党建示范村支部书记培训班，是加强基层党组织建设的需要。最近，县委刘书记专门下乡检查指导创先争优活动，提出了一些新的要求，指出了存在的问题和今后努力的方向，举办这个培训班就是认真贯彻落实刘书记指导意见的具体行动。近年来，中省市县为了进一步加强和改进基层党组织建设，深入开展“创先争优”、“升级晋档、科学发展”、党员中心户、“推动富县科学发展、党员争当创业先锋”等各项党建主题活动，作为村党支部书记的大家，一定要理清各个活动之间的关系，认真学习每项活动的目的意义、目标要求和方法步骤，按照守信念、讲奉献、有本领、重品行的要求，全面加强自身建设，为完成“扩大基层党组织覆盖面，推进基层组织工作创新，增强党员队伍生机活力”等各项基层党组织建设任务，打下良好的基础。

第三，举办党建示范村支部书记培训班，是加快农村经济发展的需要。目前，我县农村经济发展相对滞后。一方面，群众增收幅度不大。近几年，虽然农产品和农副产品价格有所上升，但群众的整体收入水平仍然增幅不大。另一方面，农村集体经济的发展比较缓慢。目前，我县强村不够强，弱村却很弱。有相当一部分村集体没有收入，不少村还担负着沉重的债务包袱。如果集体不增收，就没钱办事，就缺乏凝聚群众的物质基础；群众不增收，情绪就要浮躁，就可能出问题。希望通过这次培训，使各位村党支部书记切实负起农村经济发展“领头雁”的责任，进一步增强自富和带富本领，努力使本村成为全县农村经济发展的排头兵，不断实现农村经济的持续发展和农民收入的稳定增长。

二、奋发进取，争当一名优秀的农村党支部书记

怎样做一名优秀的农村党支部书记，这是一篇大文章。它既是一个理论课题，更是一个实践课题。随着我国进入全面建设小康社会新的发展阶段，农村面临新的形势和任务，农村党支部担负着带领广大党员群众加快经济发展、建设社会主义新农村的艰巨任务。那么，在这样一个新的时期、新的阶段，什么样的农村党支部书记才算优秀呢？我想，要拥有“四颗心”、做好“四种人”、不当“四种官”。

1、要拥有一颗“热心”，牢记使命，做农村经济发展的“领路人”，不当“懒官”。村级三年一换届，如果你抱着“不求有功，但求无过，维持现状，当太平官”的思想，三年时间很快就可过去；如果你抱着“为官一任，造福一方”的思想，那三年时间足够你干一番事业了。老百姓是最讲实在的，作为村党支部书记，任期一届只要能办成几件让群众看得见、摸得着的事情来，你就是一个优秀的支部书记。如果过了一年又一年，干了一届又一届，“山还是那座山，梁还是那道梁”，“山河依旧、面貌不改”，群众就会对我们有意见。在建设新农村过程中，农村党员和广大群众的积极性能否调动起来、创造性能否发挥出来、村级集体经济是否得到发展壮大、村里各项事业是否有所进步，村党支部书记处于关键岗位，担子重、责任大。因此，大家一定要牢记使命，不负组织的重托和群众的期望，从本村的实际出发，按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”×字方针要求，充分调动本村群众的积极性和创造性，带头发展农村经济，带领群众致富增收。

2、要拥有一颗“诚心”，转变作风，做农民群众的“贴心人”，不当“昏官”。

过去的村干部，“一靠辈份大，二靠嗓门大，三靠脾气大”。现在，群众要看你是否有带领群众致富的真本事，看你是不是真心为群众办实事，要看你的工作实绩。所以，我们首先

要善于了解群众的心理，掌握群众的需求。想群众之所想，办群众之所盼，急群众之所需，一旦遇到矛盾、遇到纠纷，就能够找准要害，找到关节点，找到关键人，把问题解决好。其次要努力实现与群众心贴心的情感沟通。俗话说：“感人心者，莫过于情”。凡是谦虚谨慎、联系群众、作风民主、待人热情的干部一般都有较高的威信。相反，如果缺乏人情味，以“官”自居、以“权势”压人，摆架子，耍威风，则很难得到群众的信任和爱戴，日久天长，势必脱离群众，走上自我孤立。

3、要拥有一颗“雄心”，带头实干，做敢抓敢管的“责任人”，不当“庸官”。有句话说得好，“村看村，户看户，群众看党员，党员看支部”，“支部强不强，关键在班长”。实践证明，一个村工作搞得好不好，各项事业发展得快不快，与村党支部书记有直接关系。因此，我们首先要有争创一流的工作目标和奋发向上的精神状态，集中精力抓发展。其次要有克服困难的勇气和决心。毛主席有个形象的比喻：“困难好比弹簧，你强它就弱，你弱它就强”。我们要从农民群众最关心、要求最迫切、最容易见效的事情抓起，力所能及地为群众排忧解难，增强同人民群众的血肉联系，体现党执政为民的宗旨。只要在村里“有为”，你在群众心里必定“有位”。三要敢抓敢管。我们要增强法律意识，严格按照法律法规办事，学会用法律的手段处理农村经济社会事务和各种利益纠纷，运用说服、协商、调解等方法，及时解决群众反映的问题，加强群众的思想政治工作，引导群众以理性合法的形式表达合理诉求。

4、要拥有一颗“公心”，公道正派，做堂堂正正的“清白人”，不当“贪官”。村党支部书记大多土生土长，久居一地，亲情交织，在利益面前稍有不慎就容易出问题，特别是在经济条件较好的村更显突出。村党支部书记作为农村一线干部要特别注重养“公”、养“廉”。一要公正处事。村支书是由党员选出来的，他不是一家之长，更不是一族之长，处理问题要一碗水端平，公道正派，不能以权谋私，不能优

亲厚友，不能嫌贫爱富，不能搞宗族派性。二要勤俭办事。我县大多数农村还比较穷，有的村有点钱，来得也不容易，客观条件要求大家必须艰苦奋斗。要增强节俭意识，勤俭节约，精打细算，严格把关，少花钱多办事，把有限的钱用在刀刃上。三要干净干事。村支书怎样才能取信于民？一条是“干事”，即为老百姓谋利益，另一条是“干净”，即廉洁自律。只要自身清正廉洁，说话就能理直气壮，工作就能得到群众的拥护。要堂堂正正做人，勤勤恳恳做事，清清白白做“官”。凡是要求群众做到的，自己要首先做到，凡是要求群众不做的，自己首先不做。绝不能化公为私，侵占集体和群众的利益。

三、严格要求，确保学习培训取得实实在在的效果

这期培训班只安排了两天，时间紧，内容多，为了保证培训效果，大家应注意以下几个问题。

第一，要保证学习时间。大家平时事务比较多，工作比较忙，很难抽出时间学习。现在县委给大家提供了专门的学习机会，希望大家好好珍惜，既来之，则安之，正确处理好工作和学习之间的矛盾，排除各种干扰，全身心地投入到学习中去，利用这两天时间，扎扎实实学点东西，给自己充好电。

第二，要注意学习方法。首先，要把集中学习与分散自学结合起来。这次培训，安排的学习内容比较多，因此，仅靠课堂学习是不够的，必须要利用好课余时间。大家在集中学习期间要认真听，认真记，尽可能多地接受学习内容；回去后，要对所学知识认真琢磨、消化，真正吃透弄懂，熟练掌握。其次，要互相学习，取长补短。在座的都是农村工作的佼佼者，身上都有值得学习的地方。希望大家充分利用这次机会，在课余时间，互相交流学习心得、工作经验，探讨工作中遇到的一些实际问题，找到好的解决办法，促进共同提高。

第三，要坚持学以致用。学习的目的在于应用，培训的关键

在于落实。这次培训安排的内容，都是经过认真筛选确定的，重点比较突出，针对性比较强，希望大家回去后，紧密联系本村的实际，对照所学知识，认真回顾总结前段工作，找出存在的问题和差距，制定改进措施，用学到的知识指导实践工作，真正做到学有所用、学有所得、学用结合。

第四，要遵守培训纪律。在培训期间，要严格遵守考勤制度，不迟到，不早退，不旷课。要严肃课堂纪律，保持课堂秩序，不准接打手机。要遵守作息纪律，夜间不准外出，不准酗酒。对违反学习纪律的，要提出严厉批评，并向所在乡镇党委通报。

同志们，建设社会主义新农村，构建社会主义和谐社会，既为农村党支部书记充分发挥作用提供了广阔的舞台、创造了难得的机遇，又对农村党支部书记提出了更高的要求。希望大家通过这次培训，使思想观念得到一次大解放，政策水平和工作能力有一个大提高，回去后各项工作有一个新起色。

最后，预祝这次培训班取得圆满成功。

谢谢大家！

党员大会领导发言篇三

1. 每一个成功者都有一个开始。勇于开始，才能找到成功的路。
2. 世界会向那些有目标和远见的人让路
3. 积极思考造成积极人生，消极思考造成消极人生。
4. 世上并没有用来鼓励工作努力的赏赐，所有的赏赐都只是被用来奖励工作成果的。

5. 莫找借口失败，只找理由成功。（不为失败找理由，要为成功找方法）
6. 靠山山会倒，靠水水会流，靠自己永远不倒。
7. 每一天所付出的代价都比前一日高，因为你的生命又消短了一天，所以每一天都要更积极。今天太宝贵，不应该为酸苦的忧虑和辛涩的悔恨所销蚀，抬起下巴，抓住今天，它不再回来。
8. 无论才能、知识多么卓著，如果缺乏热情，则无异纸上画饼充饥，无补于事。
9. 当一个小小的心念变成行为时，便能成了习惯；从而形成性格，而性格就决定你一生的成败。
10. 只有一条路不能选择——那就是放弃的路；只有一条路不能拒绝——那就是成长的路。

一、榜样激励

为员工树立一根行为标杆

在任何一个组织里，管理者都是下属的镜子。可以说，只要看一看这个组织的管理者是如何对待工作的，就可以了解整个组织成员的工作态度。“表不正，不可求直影。”要让员工充满激情地去工作，管理者就先要做出一个样子来。

- 1、领导是员工们的模仿对象
- 2、激励别人之前，先要激励自己
- 3、要让下属高效，自己不能低效
- 4、塑造起自己精明强干的形象

- 5、做到一马当先、身先士卒
- 6、用自己的热情引燃员工的热情
- 7、你们干不了的，让我来
- 8、把手“弄脏”，可以激励每一个员工
- 9、在员工当中树立起榜样人物

二、目标激励

激发员工不断前进的欲望

人的行为都是由动机引起的，并且都是指向一定的目标的。这种动机是行为的一种诱因，是行动的内驱力，对人的活动起着强烈的激励作用。管理者通过设置适当的目标，可以有效诱发、导向和激励员工的行为，调动员工的积极性。

- 10、让员工对企业前途充满信心
- 11、用共同目标引领全体员工
- 12、把握“跳一跳，够得着”的原则
- 13、制定目标时要做到具体而清晰
- 14、要规划出目标的实施步骤
- 15、平衡长期目标和短期任务
- 16、从个人目标上升到共同目标
- 17、让下属参与目标的制定工作

18、避免“目标置换”现象的发生

三、授权激励

重任在肩的人更有积极性

有效授权是一项重要的管理技巧。不管多能干的领导，也不可能把工作全部承揽过来，这样做只能使管理效率降低，下属成长过慢。通过授权，管理者可以提升自己及下属的工作能力，更可以极大地激发起下属的积极性和主人翁精神。

19、不要成为公司里的“管家婆”

20、权力握在手中只是一件死物

21、用“地位感”调动员工的积极性

22、“重要任务”更能激发起工作热情

23、准备充分是有效授权的前提

24、在授权的对象上要精挑细选

25、看准授权时机，选择授权方法

26、确保权与责的平衡与对等

27、有效授权与合理控制相结合

四、尊重激励

给人尊严远胜过给人金钱

尊重是一种最人性化、最有效的激励手段之一。以尊重、重视自己的员工的方式来激励他们，其效果远比物质上的激励

要来得更持久、更有效。可以说，尊重是激励员工的法宝，其成本之低，成效之卓，是其他激励手段都难以企及的。

28、尊重是有效的零成本激励

29、懂得尊重可得“圣贤归”

30、对有真本事的大贤更要尊崇

31、责难下属时要懂得留点面子

32、尊重每个人，即使他地位卑微

33、不妨用请求的语气下命令

34、越是地位高，越是不能狂傲自大

35、不要叱责，也不要质问

36、不要总是端着一副官架子

37、尊重个性即是保护创造性

38、尊重下属的个人爱好和兴趣

五、沟通激励

下属的干劲是“谈”出来的

管理者与下属保持良好的关系，对于调动下属的热情，激励他们为企业积极工作有着特别的作用。而建立这种良好的上下级关系的前提，也是最重要的一点，就是有效的沟通。可以说，沟通之于管理者，就像水之于游鱼，大气之于飞鸟。

39、沟通是激励员工热情的法宝

- 30、沟通带来理解，理解带来合作
- 41、建立完善的内部沟通机制
- 42、消除沟通障碍，确保信息共享
- 43、善于寻找沟通的“切入点”
- 44、与员工顺畅沟通的七个步骤
- 45、与下属谈话要注意先“暖身”
- 46、沟通的重点不是说，而是听
- 47、正确对待并妥善处理抱怨
- 48、引导部属之间展开充分沟通

六、信任激励

诱导他人意志行为的良方

领导与员工之间应该要肝胆相照，

- 49、信任是启动积极性的引擎
- 50、用人不疑是驭人的基本方法
- 51、对业务骨干更要充分信赖
- 52、信任年轻人，开辟新天地
- 53、切断自己怀疑下属的后路
- 54、向下属表达信任的14种方法

55、用人不疑也可以做点表面文章

56、既要信任，也要激起其自信

七、宽容激励

胸怀宽广会让人甘心效力

宽容是一种管理艺术，也是激励员工的一种有效方式。管理者的宽容品质不仅能使员工感到亲切、温暖和友好，获得安全感，更能化为启动员工积极性的钥匙，激励员工自盛自律、自强，让他们在感动之中甘心情愿地为企业效力。

57、宽宏大量是做领导的前提

58、宽容是一种重要的激励方式

59、原谅别人就是在为自己铺路

60、给犯错误的下属一个改正的机会

61、得理而饶人更易征服下属

62、对下属的冒犯不妨装装“糊涂”

63、善待“异己”可迅速“收拢”人心

64、容许失败就等于鼓励创新

65、要能容人之短、用人所长

66、敢于容人之长更显得自己高明

八、赞美激励

效果奇特的零成本激励法

人都有做个“重要”人物的欲望，都渴望得到别人的’赞美和肯定。赞美是一种非常有效而且不可思议的推动力量，它能赋予人一种积极向上的力量，能够极大地激发人对事物的热情。用赞美的方式激励员工，管理者所能得到的将会远远地大于付出。

67、最让人心动的激励是赞美

68、“高帽子”即使不真也照样塑造人

69、用欣赏的眼光寻找下属的闪光点

70、懂得感恩才能在小事上发现美

71、摆脱偏见，使称赞公平公正

72、赞美到点上才会有良好的效果

73、当众赞美下属时要注意方式

74、对新老员工的赞美要有区别

九、情感激励

让下属在感动中奋力打拼

一个领导能否成功，不在于有没有人替你打拼，而在于有没有人心甘情愿地替你打拼。须知，让人生死相许的不是金钱和地位，而是一个情字。一个关切的举动、几句动情的话语、几滴伤心的眼泪，比高官厚禄的作用还要大上千百倍。

75、感情如柔水，却能无坚不摧

- 76、征服了“心”就能控制装身”
- 77、你要“够意思”，别人才能“够意思”
- 78、“知遇之恩”也是可以制造的
- 79、替下属撑腰，他就会更加忠心
- 80、不可放过雪中送炭的机会
- 81、乐于主动提携“看好”的下属
- 82、付出一点感情，注意一些小事
- 83、将关爱之情带到下属的家中

十、竞争激励

增强组织活力的无形按钮

人都有争强好胜的心理。在企业内部建立良性的竞争机制，是一种积极的、健康的、向上的引导和激励。管理者摆一个擂台，让下属分别上台较量，能充分调动员工的积极性、主动性、创造性和争先创优意识，全面地提高组织活力。

- 84、竞争能快速高效地激发士气
- 85、不妨偶尔在工作中打个赌
- 86、让员工永远处于竞争状态
- 87、建立竞争机制的3个关键点
- 88、活力与创造力是淘汰出来的

89、用“鱼占鱼式”人物制造危机感

90、用“危机”激活团队的潜力

91、引导良性竞争，避免恶性竞争

十一、文化激励

用企业文化熏陶出好员工

企业文化是推动企业发展的原动力。它对企业发展的目标、行为有导向功能，能有效地提高企业生产效率，对企业的个体也有强大的凝聚功能。优秀的企业文化可以改善员工的精神状态，熏陶出更多的具有自豪感和荣誉感的优秀员工。

92、企业文化具有明确的激励指向

93、企业文化是长久而深层次的激励

94、企业文化也是员工的一种待遇

95、用正确的企业文化提升战斗力

96、用企业价值观同化全体员工

97、激励型组织文化应具备的特点

98、强有力的领导培育强有力的文化

99、用良好的环境体现企业文化

十二、惩戒激励

不得不为的反面激励方式

惩戒的作用不仅在于教育其本人，更重要的是让其他人引以为戒，通过适度的外在压力使他们产生趋避意识。惩戒虽然是一种反面的激励，但却不得不为之。因为，“怀柔”并不能解决所有的问题。

100、没有规矩也就不会成方圆

101、随和并非任何时候都有意义

102、适时责惩以表明原则立场

103、坚持“诛罚不避亲戚”的原则

104、对于奸邪者要做到除恶必尽

105、实施惩罚时不要打击面过大

党员大会领导发言篇四

人要有所畏惧，才能克制私欲；有所追求，才能开源节流；有所放弃，才能集中精力；有所包容，才能潇洒轻松；有所担当，才能坦坦荡荡！那么，今天小编为大家带来的守于民主生活会发言稿的范文，希望对大家有所帮助！

同志们：

县委决定举办党建示范村支部书记培训班，主要目的是深入学习贯彻党的xx届五中全会精神，进一步加强示范村支部书记队伍建设，提高农村支部书记队伍整体素质，为农村创先争优活动提供思想和组织保证。借此机会，我谨代表县委向扎根农村工作第一线的同志，表示亲切的慰问和衷心的感谢！

下面，我讲三点意见，希望对大家的学习有所帮助。

一、统一思想，充分认识举办培训班的重要意义

首先，举办党建示范村支部书记培训班，是带动提高农村支部书记队伍整体素质的需要。应当肯定，我县农村支部书记队伍的整体素质是好的，有一定的凝聚力和战斗力。但是，我们也要清醒地看到，少数支部书记在驾驭农村工作的能力方面还存在一定差距，面对一些工作任务和复杂局面往往束手无策，有的同志对政策理论、农业科技知识掌握不够，在指导群众调整产业结构、发展高效农业等方面力不从心。这些问题虽然发生在少数同志身上，但在群众中造成的影响却非常大。我们举办这次培训班，就是想通过在座的大家去影响和带动全体农村党支部书记，进一步提高村党支部书记队伍的整体素质。因此我们首先要加强学习，不断适应新形势、新任务的需要，增强学习的自觉性，努力提高自身素质和能力水平，为发挥示范带动作用打下良好基础。

其次，举办党建示范村支部书记培训班，是加强基层党组织建设的需要。最近，县委刘书记专门下乡检查指导创先争优活动，提出了一些新的要求，指出了存在的问题和今后努力的方向，举办这个培训班就是为贯彻落实刘书记指导意见的具体行动。近年来，中省市县为了进一步加强和改进基层党组织建设，深入开展“创先争优”、“升级晋档、科学发展”、党员中心户、“推动富县科学发展、党员争当创业先锋”等各项党建主题活动，作为村党支部书记的大家，一定要理清各个活动之间的关系，认真学习每项活动的目的意义、目标要求和方法步骤，按照守信念、讲奉献、有本领、重品行的要求，全面加强自身建设，为完成“扩大基层党组织覆盖面，推进基层组织工作创新，增强党员队伍生机活力”等各项基层党组织建设任务，打下良好的基础。

第三，举办党建示范村支部书记培训班，是加快农村经济发展的需要。目前，我县农村经济发展相对滞后。一方面，群众增收幅度不大。近几年，虽然农产品和农副产品价格有所上升，但群众的整体收入水平仍然增幅不大。另一方面，农

村集体经济的发展比较缓慢。目前，我县强村不够强，弱村却很弱。有相当一部分村集体没有收入，不少村还担负着沉重的债务包袱。如果集体不增收，就没钱办事，就缺乏凝聚群众的物质基础；群众不增收，情绪就要浮躁，就可能出问题。希望通过这次培训，使各位村党支部书记切实负起农村经济发展“领头雁”的责任，进一步增强自富和带富本领，努力使本村成为全县农村经济发展的排头兵，不断实现农村经济的持续发展和农民收入的稳定增长。

二、奋发进取，争当一名优秀的农村党支部书记

怎样做一名优秀的农村党支部书记，这是一篇大文章。它既是一个理论课题，更是一个实践课题。随着我国进入全面建设小康社会新的发展阶段，农村面临新的形势和任务，农村党支部担负着带领广大党员群众加快经济发展、建设社会主义新农村的艰巨任务。那么，在这样一个新的时期、新的阶段，什么样的农村党支部书记才算优秀呢？我想，要拥有“四颗心”、做好“四种人”、不当“四种官”。

1、要拥有一颗“热心”，牢记使命，做农村经济发展的“领路人”，不当“懒官”。村级三年一换届，如果你抱着“不求有功，但求无过，维持现状，当太平官”的思想，三年时间很快就可过去；如果你抱着“为官一任，造福一方”的思想，那三年时间足够你干一番事业了。老百姓是最讲实在的，作为村党支部书记，任期一届只要能办成几件让群众看得见、摸得着的事情来，你就是一个优秀的支部书记。如果过了一年又一年，干了一届又一届，“山还是那座山，梁还是那道梁”，“山河依旧、面貌不改”，群众就会对我们有意见。在建设新农村过程中，农村党员和广大群众的积极性能否调动起来、创造性能否发挥出来、村级集体经济是否得到发展壮大、村里各项事业是否有所进步，村党支部书记处于关键岗位，担子重、责任大。因此，大家一定要牢记使命，不负组织的重托和群众的期望，从本村的实际出发，按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”×字方

针要求，充分调动本村群众的积极性和创造性，带头发展农村经济，带领群众致富增收。

2、要拥有一颗“诚心”，转变作风，做农民群众的“贴心人”，不当“昏官”。

过去的村干部，“一靠辈份大，二靠嗓门大，三靠脾气大”。现在，群众要看你是否有带领群众致富的真本事，看你是不是真心为群众办实事，要看你的工作实绩。所以，我们首先要善于了解群众的心理，掌握群众的需求。想群众之所想，办群众之所盼，急群众之所需，一旦遇到矛盾、遇到纠纷，就能够找准要害，找到关节点，找到关键人，把问题解决好。其次要努力实现与群众心贴心的情感沟通。俗话说：“感人心者，莫过于情”。凡是谦虚谨慎、联系群众、作风民主、待人热情的干部一般都有较高的威信。相反，如果缺乏人情味，以“官”自居、以“权势”压人，摆架子，耍威风，则很难得到群众的信任和爱戴，日久天长，势必脱离群众，走上自我孤立。

3、要拥有一颗“雄心”，带头实干，做敢抓敢管的“责任人”，不当“庸官”。有句话说得好，“村看村，户看户，群众看党员，党员看支部”，“支部强不强，关键在班长”。实践证明，一个村工作搞得好不好，各项事业发展得快不快，与村党支部书记有直接关系。因此，我们首先要有争创一流的工作目标和奋发向上的精神状态，集中精力抓发展。其次要有克服困难的勇气和决心。毛主席有个形象的比喻：“困难好比弹簧，你强它就弱，你弱它就强”。我们要从农民群众最关心、要求最迫切、最容易见效的事情抓起，力所能及地为群众排忧解难，增强同人民群众的血肉联系，体现党执政为民的宗旨。只要在村里“有为”，你在群众心里必定“有位”。三要敢抓敢管。我们要增强法律意识，严格按照法律法规办事，学会用法律的手段处理农村经济社会事务和各种利益纠纷，运用说服、协商、调解等方法，及时解决群众反映的问题，加强群众的思想政治工作，引导群众以理

性合法的形式表达合理诉求。

4、要拥有一颗“公心”，公道正派，做堂堂正正的“清白人”，不当“贪官”。村党支部书记大多土生土长，久居一地，亲情交织，在利益面前稍有不慎就容易出问题，特别是在经济条件较好的村更显突出。村党支部书记作为农村一线干部要特别注重养“公”、养“廉”。一要公正处事。村支书是由党员选出来的，他不是一家之长，更不是一族之长，处理问题要一碗水端平，公道正派，不能以权谋私，不能优亲厚友，不能嫌贫爱富，不能搞宗族派性。二要勤俭办事。我县大多数农村还比较穷，有的村有点钱，来得也不容易，客观条件要求大家必须艰苦奋斗。要增强节俭意识，勤俭节约，精打细算，严格把关，少花钱多办事，把有限的钱用在刀刃上。三要干净干事。村支书怎样才能取信于民？一条是“干事”，即为老百姓谋利益，另一条是“干净”，即廉洁自律。只要自身清正廉洁，说话就能理直气壮，工作就能得到群众的拥护。要堂堂正正做人，勤勤恳恳做事，清清白白做“官”。凡是要求群众做到的，自己要首先做到，凡是要求群众不做的，自己首先不做。绝不能化公为私，侵占集体和群众的利益。

三、严格要求，确保学习培训取得实实在在的效果

这期培训班只安排了两天，时间紧，内容多，为了保证培训效果，大家应注意以下几个问题。

第一，要保证学习时间。大家平时事务比较多，工作比较忙，很难抽出时间学习。现在县委给大家提供了专门的学习机会，希望大家好好珍惜，既来之，则安之，正确处理好工作和学习之间的矛盾，排除各种干扰，全身心地投入到学习中，利用这两天时间，扎扎实实学点东西，给自己充好电。

第二，要注意学习方法。首先，要把集中学习与分散自学结合起来。这次培训，安排的学习内容比较多，因此，仅靠课

堂学习是不够的，必须要利用好课余时间。大家在集中学习期间要认真听，认真记，尽可能多地接受学习内容；回去后，要对所学知识认真琢磨、消化，真正吃透弄懂，熟练掌握。其次，要互相学习，取长补短。在座的都是农村工作的佼佼者，身上都有值得学习的地方。希望大家充分利用这次机会，在课余时间，互相交流学习心得、工作经验，探讨工作中遇到的一些实际问题，找到好的解决办法，促进共同提高。

第三，要坚持学以致用。学习的目的在于应用，培训的关键在于落实。这次培训安排的内容，都是经过认真筛选确定的，重点比较突出，针对性比较强，希望大家回去后，紧密联系本村的实际，对照所学知识，认真回顾总结前段工作，找出存在的问题和差距，制定改进措施，用学到的知识指导实践工作，真正做到学有所用、学有所得、学用结合。

第四，要遵守培训纪律。在培训期间，要严格遵守考勤制度，不迟到，不早退，不旷课。要严肃课堂纪律，保持课堂秩序，不准接打手机。要遵守作息纪律，夜间不准外出，不准酗酒。对违反学习纪律的，要提出严厉批评，并向所在乡镇党委通报。

同志们，建设社会主义新农村，构建社会主义和谐社会，既为农村党支部书记充分发挥作用提供了广阔的舞台、创造了难得的机遇，又对农村党支部书记提出了更高的要求。希望大家通过这次培训，使思想观念得到一次大解放，政策水平和工作能力有一个大提高，回去后各项工作有一个新起色。

最后，预祝这次培训班取得圆满成功。

谢谢大家！

党支部召开的专题组织生活会能够结合实际，揭短亮丑、自揭伤疤、开诚布公、坦诚相见，开展批评与自我批评，我认为会议开得紧凑有序，辣味十足，达到了统一思想、改进作

风、增强团结、促进工作的目的，主要有以下几个特点：

一、查摆问题聚焦“四风”

从球团党支部班子及班子成员的发言来看，大家都能紧扣主题，聚焦“四风”，联系实际，查摆分析在思想作风方面存在的突出问题，深入挖掘产生这些问题的根源，对群众反映比较集中的问题，能够实事求是地作出回应。

二、原因剖析触及灵魂

班子成员都能按照要求，认真撰写、反复修改个人对照检查材料。都能够从理想信念、宗旨意识、党性修养、政治纪律、“三严三实”要求等方面，剖析思想根源，把自己摆了进去，对照问题，不躲不绕，认清问题实质，深刻入理，虚实结合，触及思想根源、触及问题本质、触及灵魂深处。

三、开展批评严肃认真

开门见山的批评。既做到了人人说，也做到了说人人，问题点得准、点的实、点得到位、点得直截了当。

总的来说，球团党支部此次专题民主生活会，起到了相互帮助、相互提醒、相互提高、增进团结、促进工作的积极作用，达到了预期效果。结合球团党支部实际，提以下几点建议：

一、深化安全工作

安全生产本身固有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点。这决定了安全工作不是一劳永逸而是永无止境的。要大胆管理、细致管理、有针对性的进行管理，杜绝侥幸心理、惯性违章和经验主义，切实提升员工的安全意识，提高球团的安全管理工作。

二、要抓好问题整改落实

对这次民主生活会征求的意见，大家在会上提出问题，要本着有者改之无之加勉的原则，理性看待，认真解决。对能立即解决的马上解决，立改立行；对需要一定时间才能解决的，要明确时限、明确责任人，明确责任领导一项一项地抓好落实；对不能解决的，向采取适当的方式向干部职工说清楚。

同志们：

从今天开始，我们将利用近1个月的时间，分成若干个单元，对全校基层党支部书记进行一次集中培训。这是继我校集中开展先进性教育活动之后举办的一次重要培训活动，它既是在新形势下不断加强我校基层党组织建设的客观需要，也是落实先进性教育整改方案，巩固和扩大先进性教育成果的必要举措。校党委对这次培训十分重视，党委组织部、党校等有关部门专门做了精心准备和周密安排。在这次支部书记培训中，既有学习贯彻xx届四中、五中全会精神的内容，也有在新时期如何做好基层党建工作等方面的业务学习，并且安排了有关专家讲座和支部书记激作研讨交流。此外，我们还把开展基层党建工作调研作为一个硬任务列入到了培训活动的日程。希望同志们格外珍惜这次集中学习培训的机会，以高度的政治责任感和工作使命感，积极投入到培训活动中来，努力取得实实在在的收效。

下面，我代表校党委讲两个方面的意见：

党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，是党的领导和执政的根基，梳彻“”重要思想的组织者、推动者和实践者。“基础不牢，地动山摇。”党的xx大报告强调：“要坚持围绕中心、服务大局，拓宽领域、强化功能，扩大党的工作的覆盖面，不断提高党的基层组织的凝聚力和战斗力。”我国改革发展正处在关键时期。关键时期抓关键，关键在党。党的基层组织处在学校工作的第一线，时刻与广大师生员工

发生密切的联系，党的群众工作的大量任务主要由基层党组织去完成。没有基层党组织工作的加强和改进，就没有整个党的执政地位的巩固。只有把党的基层组织建设得坚强有力，才能进一步密切党同人民群众的联系，才能永葆党的先进性，扎实推进党的事业。因此，加强学校基层党组织建设，旨在促进基层党组织工作水平的提高，战斗力的增强，从组织上保证和巩固党对学校的领导，使学校更好地为社会主义现代化建设服务，为人民服务，提供让人民满意的高等教育。

当前，高等教育的改革、发展正进入一个新的阶段，呈现出以扩大高校招生规模为主要特征的大发展，以新建、扩建校区为主要特征的大建设，以质量提升和建设为特征的大提高。但是高等教育面临着的基本矛盾依然是经济与社会发展对高等教育提出巨大多样性需求与高校满足这些需求相对滞后的矛盾。我校现在正处于“负重爬坡，攻坚克难”的关键阶段，具体讲就是“负科学发展之重，爬观念制度创新之坡，攻新校区建设之坚，克拔尖人才之难。”

落实科学发展观，从学校实际出发，一要集全校之力，坚持以人为本，加快办学事业发展；二要扬比较优势，坚持全面发展，妥善处理好改革、发展与稳定，规模、结构、质量和效益等关系；三要谋制度创新，坚持协调发展，做到不同学科之间、硬件与软件之间、教学与科研之间、拔尖人才与一般人才之间、“三支队伍(教学、科研、管理)”建设之间的协调。繁重的改革、发展、稳定任务对学校基层党组织建设提出了新的要求。加强学校基层党组织建设，目的在于促进基层党组织进一步端正“围绕中心抓党建，抓好党建促发展”的党建工作指导思想，从而保证学校各项事业全面协调可持续发展。

第三，要进一步学习和探索加强高校基层党建工作的客观规律，不断创新加强基层党建特别是党支部建设的方式方法。党支部书记要善于适应新形势的需要，努力强化理性思维，增强对事物发展认识的预见性、前瞻性，创造性地开展党的

工作，不断增强支部工作的活力和党的组织的凝聚力。在新时期，高校基层党建工作有许多问题需要探讨。比如，如何使支部工作更好地围绕中心、服务大局，如何发挥党员在教学、科研、管理、服务中的先锋模范作用，如何使党支部的建设、工作与具体部门、基层教研室、学生班级的建设与工作紧密结合并同步发展，如何提高党的组织生活的生动性、多样性、有效性，如何加强对支部内党员的教育管理等。所有这些，都需要我们在学习中，去寻找正确的答案，以求不断创新的精神探索党支部工作的有效方式方法。

同志们，前一时期我校集中开展的先进性教育活动，已基本告一段落，取得了一定的成绩，尤其在推动基层党建方面取得了较为明显的成效。但是，我们也应该清醒地看到，党的先进性建设是一项长期工程，我们在巩固先进性教育活动成果、落实先进性教育活动整改方案上还有大量的工作需要完成，涉及党的建设中存在的诸多薄弱环节还亟待进一步得到加强。从这个意义上讲，每一名基层党支部书记都承担着重要的任务和责任。我们希望，每一名支部书记都要以高度的责任感和使命感，在不断完善和提高自身素质能力水平的同时，切实为推进党的建设和学校事业发展做出更大的贡献。我们也深知，作为基层党支部书记，大家工作十分辛苦，在工作中也面临着诸多困难。在此，我代表校党委，在对大家表示信任和支持的同时，也向大家致以真诚的感谢和慰问。

谢谢。

同志们：

从今天开始，我们将利用近1个月的时间，分成若干个单元，对全校基层党支部书记进行一次集中培训。这是继我校集中开展先进性教育活动之后举办的一次重要培训活动，它既是在新形势下不断加强我校基层党组织建设的客观需要，也是落实先进性教育整改方案，巩固和扩大先进性教育成果的必要举措。校党委对这次培训十分重视，党委组织部、党校等

有关部门专门做了精心准备和周密安排。在这次支部书记培训中，既有学习贯彻xx届四中、五中全会精神的内容，也有在新时期如何做好基层党建工作等方面的业务学习，并且安排了有关专家讲座和支部书记激作研讨交流。此外，我们还把开展基层党建工作调研作为一个硬任务列入到了培训活动的日程。希望同志们格外珍惜这次集中学习培训的机会，以高度的政治责任感和工作使命感，积极投入到培训活动中来，努力取得实实在在的收效。

下面，我代表校党委讲两个方面的意见：

党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，是党的领导和执政的根基，梳彻“三个代表”重要思想的组织者、推动者和实践者。“基础不牢，地动山摇。”党的xx大报告强调：“要坚持围绕中心、服务大局，拓宽领域、强化功能，扩大党的工作的覆盖面，不断提高党的基层组织的凝聚力和战斗力。”我国改革发展正处在关键时期。关键时期抓关键，关键在党。党的基层组织处在学校工作的第一线，时刻与广大师生员工发生密切的联系，党的群众工作的大量任务主要由基层党组织去完成。没有基层党组织工作的加强和改进，就没有整个党的执政地位的巩固。只有把党的基层组织建设得坚强有力，才能进一步密切党同人民群众的联系，才能永葆党的先进性，扎实推进党的事业。因此，加强学校基层党组织建设，旨在促进基层党组织工作水平的提高，战斗力的增强，从组织上保证和巩固党对学校的领导，使学校更好地为社会主义现代化建设服务，为人民服务，提供让人民满意的高等教育。

当前，高等教育的改革、发展正进入一个新的阶段，呈现出以扩大高校招生规模为主要特征的大发展，以新建、扩建校区为主要特征的大建设，以质量提升和建设为特征的大提高。但是高等教育面临着的基本矛盾依然是经济与社会发展对高等教育提出巨大多样性需求与高校满足这些需求相对滞后的矛盾。我校现在正处于“负重爬坡，攻坚克难”的关键阶段，

具体讲就是“负科学发展之重，爬观念制度创新之坡，攻新校区建设之坚，克拔尖人才之难。”

落实科学发展观，从学校实际出发，一要集全校之力，坚持以人为本，加快办学事业发展；二要扬比较优势，坚持全面发展，妥善处理好改革、发展与稳定，规模、结构、质量和效益等关系；三要谋制度创新，坚持协调发展，做到不同学科之间、硬件与软件之间、教学与科研之间、拔尖人才与一般人才之间、“三支队伍(教学、科研、管理)”建设之间的协调。繁重的改革、发展、稳定任务对学校基层党组织建设提出了新的要求。加强学校基层党组织建设，目的在于促进基层党组织进一步端正“围绕中心抓党建，抓好党建促发展”的党建工作指导思想，从而保证学校各项事业全面协调可持续发展。

党支部是党的组织系统中最基层的组织形式，是党在社会基层中的战斗堡垒和联系群众的桥梁与纽带。党支部建设始终是基层党建的重点，其战斗堡垒作用的发挥决定了基层党建的水平。支部书记作为这一级组织的班长，负有对支部工作的主持、组织和处理日常事务的责任和义务，是党的路线、方针、政策的最直接的贯彻执行者。党支部书记的素质如何、能力如何，直接关系到党的执政能力的提高和先进性的保持，直接关系到党的事业发展和党在群众中威望的高低。因此，着眼于不断强化党支部的战斗堡垒作用，必须高度重视对支部书记的培养、锻炼，不断提高支部书记的素质与能力，并充分发挥其在加强基层党支部建设中的重要核心作用。

二、切实加强学习和锻炼，全面提高党支部书记的素质与能力

近年来，学校事业发展很快，党建工作队伍变化也很大，这次参加培训的同志有不少是近两年才担任支部书记的，也有一部分学生党员担任支部书记，大家的工作热情很高，但如何适应时代发展的要求更好地胜任党建工作，还需要在工

作实践中不断地加强学习和锻炼。

以往，特别是在开展先进性教育活动中，我们曾多次强调过党员干部加强学习的重要性，并要求将学习始终贯穿于推动党建和各项工作的全过程。这一点，对于每一名党支部书记来讲，也要坚定不移。在这里，我想主要谈一谈党支部书记更要注重学习些什么、怎样学习的问题。

首先，要进一步深化对“三个代表”重要思想这一当代马克思主义的学习与研究。“三个代表”重要思想，是我们党第三代领导集体根据国际国内形势的新变化，根据我国改革开放和现代化建设面临的新问题和任务，根据我们党肩负的历史使命和党的自身建设实际，在深刻总结中国共产党的历史经验的基础上，作出的精辟论断和新的理论概括，是对马克思主义建党学说的新发展。始终坚持“三个代表”，是中国共产党的工人阶级先锋队性质、根本宗旨、根本任务的集中体现，是在新时期加强党的建设，推进中国特色社会主义伟大事业的根本要求。当前，进一步深化对“三个代表”重要思想的学习与研究，必须在真学、真懂、真信、真用上下功夫，必须与树立和落实科学发展观、学习贯彻党的xx届四中、五中全会精神紧密相结合，与我们全面建设高水平理工大学的实践紧密相结合，切实用这一重要思想指导我们的基层党建和各项工作。

党务工作的相关知识。识是能力素质的重要内容，它应具体表现在见识、胆识、学识上。作为支部书记要有思维敏捷的见识，善于将群众工作中表现出来的积极的因素提炼、总结、升华，以指导全局的工作。要有变革现状的胆识，不仅能够敏锐地发现符合历史发展、符合本单位实际的新生事物，而且要有力排众议的胆识，热情支持新生事物，推进本单位工作的求实创新。要有融会贯通的学识，正确处理好学与用之间的关系，不断地学习，同时不断地将学到的知识运用到本单位的具体工作之中，转化为党务工作的能力。

第三，要进一步学习和探索加强高校基层党建工作的客观规律，不断创新加强基层党建特别是党支部建设的方式方法。党支部书记要善于适应新形势的需要，努力强化理性思维，增强对事物发展认识的预见性、前瞻性，创造性地开展党的工作，不断增强支部工作的活力和党的组织的凝聚力。在新时期，高校基层党建工作有许多问题需要探讨。比如，如何使支部工作更好地围绕中心、服务大局，如何发挥党员在教学、科研、管理、服务中的先锋模范作用，如何使党支部的建设、工作与具体部门、基层教研室、学生班级的建设等工作紧密结合并同步发展，如何提高党的组织生活的生动性、多样性、有效性，如何加强对支部内党员的教育管理等。所有这些，都需要我们在学习中，去寻找正确的答案，以求不断创新的精神探索党支部工作的有效方式方法。

同志们，前一时期我校集中开展的先进性教育活动，已基本告一段落，取得了一定的成绩，尤其在推动基层党建方面取得了较为明显的成效。但是，我们也应该清醒地看到，党的先进性建设是一项长期工程，我们在巩固先进性教育活动成果、落实先进性教育活动整改方案上还有大量的工作需要完成，涉及党的建设中存在的诸多薄弱环节还亟待进一步得到加强。从这个意义上讲，每一名基层党支部书记都承担着重要的任务和责任。我们希望，每一名支部书记都要以高度的责任感和使命感，在不断完善和提高自身素质能力水平的同时，切实为推进党的建设和学校事业发展做出更大的贡献。我们也深知，作为基层党支部书记，大家工作十分辛苦，在工作中也面临着诸多困难。在此，我代表校党委，在对大家表示信任和支持的同时，也向大家致以真诚的感谢和慰问。

谢谢。

同志们：村党总支换届选举大会今天隆重召开了，这是我们村政治生活中的一件大喜事，我受镇党委的委托，向大会表示热烈的祝贺！

下面，我代表镇党委就如何做好换届选举工作讲三点意见：

一、要充分认识到开好这次大会的重要意义

贯彻落实《中国共产党农村基层组织工作条例》、《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》，依法建立农村基层党组织，落实党的领导，是进一步扩大党内民主，充分调动党员参政议政的积极性，更加科学民主地选出高素质基层党组织领导班子的一项重大举措。对于扩大和发展农村基层民主，创造优秀人才脱颖而出的社会环境，建立干部能上能下的用人机制，密切党群干群关系，增强党组织的创造力、凝聚力、战斗力、全面提升基层党组织领导班子整体素质都具有十分重要的意义。

二、要正确行使权利，严格把握选举的质量

今天召开的党员大会，选举产生新一届村党总支部委员会，就是要把素质好、水平高、本领强、信得过、符合条件的同志选上来。大家要切实根据镇党委的要求和标准，坚持党性原则、坚持处于“公心”、“真心”，真正把那些符合条件、个人素质高、群众基础好、服务意识优、工作能力强，热爱农村事业的“双强”党员选举出来。为此，到会的全体党员，要以当家作主人的政治责任感，严肃认真地对待这次选举大会，依法行使民主权利，严格按照《中国共产党农村基层组织工作条例》、《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》的要求，共同努力，把选举大会开好，开成功。

三、要服从大局，严守大会选举纪律

格按照会议的要求和选举程序，真正从本村发展和广大群众意愿出发，正确行使好手中的权利，齐心协力完成好这次选举工作。坚决防止凭个人好恶，为个人私利不讲原则的做法。对于在选举中搞非组织活动，情节严重、性质恶劣的将严厉查处、绝不姑息，以维护换届选举工作的严肃性。

同志们，党组织换届选举是深化党内民主，保障党员权利，我们在座的各位一定要以高度的整治责任感和历史使命感，严格按照要求，选举出群众拥护、党委满意、村级发展需要的优秀人才。

新一届村党总支已经产生，镇党委希望你们进一步增强素质，努力提高带领村民增收致富的能力和水平；找准路子，加快农村经济发展步伐；抓好班子，不断增强村党组织的战斗力和战斗力，加强团结、健全制度、发扬民主、加强后备干部建设；树好形象，切实维护广大群众的根本利益，立身要正、处事要公、办事要实、方法要活、待民要善，真正的做到为民务实清廉。我相信在镇党委、政府的正确领导下，在广大党员群众的支持下，新一届村党总支通过扎实工作，村的明天一定会更加美好。

最后，祝大会圆满成功！祝大家身体健康，工作愉快，万事如意！

党员大会领导发言篇五

我们搬过来快两个月了，现在我们的办公条件大大改善了，之前刺桐路的旧办公地点要开一个这样的员工大会条件不是很允许。所以之前这类的公司会议开的比较少，今天我们在这里隆重召开公司搬迁后第一次全体员工大会，除了公司送去福州培训的吴超雄、蒋庆海之外，其余员工都到齐了。我们行政部为这个会议准备了很久，在此代表公司向你们表示感谢。我认为召开这个会议是很有必要的，原计划是搬迁后就要开的，但是因为大家手头上的工作比较紧，所以推迟到今天来开，大家来到公司上班，就是想跟公司一起发展，一起努力，公司发展好了，员工福利等各个方面也就跟上来了，虽然我们现在的条件不是最好的，但是我们是一个年轻的公司，“我们年轻，我有梦想”，有了梦想我们就去努力的打拼，这对公司和在座的来说都一样，我们要充满信心，

充满希望。今天在座的都是我们公司的精英和宝贵财富，借此机会，向所有辛勤工作的员工们，说一声：“你们辛苦了”！这次会议的主要目的是要求所有员工认清当前公司形势，立足本职工作，更好地服从服务于公司的建设与成长。

过去公司的发展你们看到，也经历了，人员的发展规模和办公环境，从之前的10几个，到现在的近50个，这还远远不能满足我们的需求，办公环境从原来的几百坪到现在将近两千坪。对我们科技公司来说人才是最重的，有了这样的一批人，这样的团队，我们就可以创造奇迹。

一. 公司的现状与发展方向

下面我重点讲讲公司未来的发展方向，之前我们的业务也比较单一的，产品业务如三维地图和idc到目前的gps车载，硬件设备自主研发，手机软件开发，游戏开发等产品线的拓宽。

目前公司主营几大业务：这几块业务呆会几个负责人会向大家比较详细的介绍一下。

未来三年内：之前我们不同的业务用不同的公司运作，现在我们进行公司和业务整合，整合成一个品牌公司，再到集团公司。在业务这块，互联网革命波澜壮阔，给我们带来改朝换代。立足互联网，是我们企业的一个立足点，像我们互联网地图服务这是我们公司的重点，前几天我们也拿到了互联网地图资质，就这个资质，目前在泉州我们是第一家，在福建省内也才3-4家有这样资质的证书。

二. 抓住机遇，努力学习

刀不磨要生锈，人不学要落后。为了我们不被社会淘汰，

我们应该为自己拥有企业这所学校的培养而感到荣幸，希望各位员工结合工作实际和自身发展的需要，平时多学习技能

知识，同事之间相互交流，相互学习，提高自身素养，适应工作岗位，获取知识、提高技能、增长才干，立足本职，在竞争中提高自己，在奋斗中充实自己，给企业、也为自己创造永不枯竭的资源。

各位员工，亲爱的同志们：毅通是我家，工作靠大家。“让我们团结起来，扎实工作、同心同德，共同努力开创毅通工作新局面。

谢谢大家！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

党员大会领导发言篇六

同志们：

从今天开始，我们将利用近1个月的时间，分成若干个单元，对全校基层党支部书记进行一次集中培训。这是继我校集中开展先进性教育活动之后举办的一次重要培训活动，它既是在新形势下不断加强我校基层党组织建设的客观需要，也是落实先进性教育整改方案，巩固和扩大先进性教育成果的必

要举措。校党委对这次培训十分重视，党委组织部、党校等有关部门专门做了精心准备和周密安排。在这次支部书记培训中，既有学习贯彻xx届四中、五中全会精神的内容，也有在新时期如何做好基层党建工作等方面的业务学习，并且安排了有关专家讲座和支部书记作研讨交流。此外，我们还把开展基层党建工作调研作为一个硬任务列入到了培训活动的日程。希望同志们格外珍惜这次集中学习培训的机会，以高度的政治责任感和工作使命感，积极投入到培训活动中来，努力取得实实在在的收效。

下面，我代表校党委讲两个方面的意见：

党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，是党的领导和执政的根基，是党的“三个代表”重要思想的组织者、推动者和实践者。“基础不牢，地动山摇。”党的xx大报告强调：“要坚持围绕中心、服务大局，拓宽领域、强化功能，扩大党的工作的覆盖面，不断提高党的基层组织的凝聚力和战斗力。”我国改革发展正处在关键时期。关键时期抓关键，关键在党。党的基层组织处在学校工作的第一线，时刻与广大师生员工发生密切的联系，党的群众工作的大量任务主要由基层党组织去完成。没有基层党组织工作的加强和改进，就没有整个党的执政地位的巩固。只有把党的基层组织建设得坚强有力，才能进一步密切党同人民群众的联系，才能永葆党的先进性，扎实推进党的事业。因此，加强学校基层党组织建设，旨在促进基层党组织工作水平的提高，战斗力的增强，从组织上保证和巩固党对学校的领导，使学校更好地为社会主义现代化建设服务，为人民服务，提供让人民满意的高等教育。

当前，高等教育的改革、发展正进入一个新的阶段，呈现出以扩大高校招生规模为主要特征的大发展，以新建、扩建校区为主要特征的大建设，以质量提升和建设为特征的大提高。但是高等教育面临着的基本矛盾依然是经济与社会发展对高等教育提出巨大多样性需求与高校满足这些需求相对滞后的矛盾。我校现在正处于“负重爬坡，攻坚克难”的关键阶段，

具体讲就是“负科学发展之重，爬观念制度创新之坡，攻新校区建设之坚，克拔尖人才之难。”

落实科学发展观，从学校实际出发，一要集全校之力，坚持以人为本，加快办学事业发展；二要扬比较优势，坚持全面发展，妥善处理好改革、发展与稳定，规模、结构、质量和效益等关系；三要谋制度创新，坚持协调发展，做到不同学科之间、硬件与软件之间、教学与科研之间、拔尖人才与一般人才之间、“三支队伍(教学、科研、管理)”建设之间的协调。繁重的改革、发展、稳定任务对学校基层党组织建设提出了新的要求。加强学校基层党组织建设，目的在于促进基层党组织进一步端正“围绕中心抓党建，抓好党建促发展”的党建工作指导思想，从而保证学校各项事业全面协调可持续地发展。

第三，要进一步学习和探索加强高校基层党建工作的客观规律，不断创新加强基层党建特别是党支部建设的方式方法。党支部书记要善于适应新形势的需要，努力强化理性思维，增强对事物发展认识的预见性、前瞻性，创造性地开展党的工作，不断增强支部工作的活力和党的组织的凝聚力。在新时期，高校基层党建工作有许多问题需要探讨。比如，如何使支部工作更好地围绕中心、服务大局，如何发挥党员在教学、科研、管理、服务中的先锋模范作用，如何使党支部的建设、工作与具体部门、基层教研室、学生班级的建设等工作紧密结合并同步发展，如何提高党的组织生活的生动性、多样性、有效性，如何加强对支部内党员的教育管理等。所有这些，都需要我们在学习中，去寻找正确的答案，以求实创新的精神探索党支部工作的有效方式方法。

同志们，前一时期我校集中开展的先进性教育活动，已基本告一段落，取得了一定的成绩，尤其在推动基层党建方面取得了较为明显的成效。但是，我们也应该清醒地看到，党的先进性建设是一项长期工程，我们在巩固先进性教育活动成果、落实先进性教育活动整改方案上还有大量的工作需要完

成，涉及党的建设中存在的诸多薄弱环节还亟待进一步得到加强。从这个意义上讲，每一名基层党支部书记都承担着重要的任务和责任。我们希望，每一名支部书记都要以高度的责任感和使命感，在不断完善和提高自身素质能力水平的同时，切实为推进党的建设和学校事业发展做出更大的贡献。我们也深知，作为基层党支部书记，大家工作十分辛苦，在工作中也面临着诸多困难。在此，我代表校党委，在对大家表示信任和支持的同时，也向大家致以真诚的感谢和慰问。

谢谢。

党员大会领导发言篇七

村里召开党员会议，怎么写会议演讲稿呢？实现改革发展的目标任务，关键在党，关键在人，关键在于不断培养一支政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬、人民群众信得过的干部队伍。

各位党员同志们，大家上午好：

很长时间没有和全体党员在一起学习和开会了。

由于为了配合开发区的发展建设，我村的办公地点搬迁了两次，给大家的生活和学习带来了不便，在此，深表歉意，还希望同志们能够理解。

下面我就我们党总支近期的工作情况向广大党员同志们做简单的汇报：

下面我向各位党员汇报我村党总支的近期工作情况：

1. 计划生育工作；我村计划生育工作今年上了新台阶，我村在2009年度的计划生育工作中，在村党总支的正确领导下，

在村各两委和各位计生信息员的共同努力下，09年度的计划生育工作在区乡两级考评中，取得了从08年度的二类村升入了一类村的好成绩。

荣誉只能代表过去，我村的计划生育工作仍然要常抓不懈，仍然是任重而道远，还需要广大计生工作人员的共同努力，更需要在坐的广大党员的支持和帮助。

2. 精神文明建设：我村积极响应上级的号召，各项社会主义新农村建设的工作开展有序。

在乡文化站和区文体局的大力和扶持下，【文体局给我村下拨了十余万元的文体器材】我村的文化广场即将建成，为丰富我村广大村民的业余文化生活增加了一个平台。

在今年的四月份，青海玉树地区发生6.4级地震，灾难无情人有情，广大党员，普通村民和部分企业人士纷纷捐款，体现了我们中华民族‘一方有难八方支援’的传统美德。

还有值得一提的是，我村阳湖队队长陈光花同志，获得了佳山乡党委和政府颁发的“先进个人”荣誉称号。

这也是我们党总支和我们东湖村的荣誉。

我们在今后的工作中能涌现出更多的好人好事，我们也相信社会主义的文明硕果，在我村会有更多更好的体现。

3. 党建工作蒸蒸日上，去年我村党总支圆满完成了乡党委布置的各项工作，取得了一定成绩和进步，这个月，“七一”之前，我们党总支又要增添新的血液，今年，我向乡党委积极反映和争取，我村今年的预备党员名额要比往年的多，这是好的事情。

有利促进城市经济社会良性发展；四是工作业绩好，以党建工

作促进城镇建设管理;五是群众反映好，要着力解决群众的困难】。

自觉遵守国家法律法规和本单位规章制度;五是带头弘扬正气，维护社会公平正义，敢于同不良风气、违纪违法行为作斗争】争做优秀共产党员。

我们两委干部要认真学习中纪委颁发的《【党员干部廉政准则】》。

不断提高自身政治素质和业务水平，更好的为村民和广大党员服务。

下面就我们两委班子开展的‘创先争优’的工作情况，请我村总支委员-严玲同志谈谈她的心得体会，大家欢迎!

同志们:

按照区委的统一部署，今天我们召开一年一度紫庄镇农村党员干部冬训大会，这次党员冬训由区委宣传部统一安排宣讲团对我镇党员干部进行培训，今天我们有幸邀请到区委党校老师为大家授课，同志们一定要仔细听讲、认真学习、讨论。

下面我就今年的党员冬训工作讲两点意见。

一、高度重视、认清冬训工作的重要性

今年是党的十八大胜利召开之后的开局之年，党员贯彻宣传好党的十八大精神具有十分重要的意义，也是我们党员细化人民生活的一件大事，是适应新形势新任务的迫切需要。

实现改革发展的目标任务，关键在党，关键在人，关键在于不断培养一支政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬、人民群众信得过的干部队伍。

党员干部冬训是党的思想建设的一个重要组成部分，也是农村基层党组织建设的一项重要工作，对于落实新形势下党的各项方针政策，提高党员干部素质，做好今年全镇各项工作具有十分重要的推动作用。

因此，通过今年冬训，要进一步增强党员干部的全局观念和大局意识，进一步解放思想，始终保持共产党员先进性，全面提升党员干部队伍的凝聚力、创造力和战斗力，为实现我镇xxx年经济社会发展开门红，圆满完成区委、区政府下达的各项目标任务打下坚实基础。

二、多措并举、提高冬训工作的实效性

xxx□端正态度。

一年一度的农村冬训，是农村思想政治工作的一大特色。

是广大党员干部的政治任务，因此希望全镇广大党员干部务必要克服“冬训年年搞，反正老一套”等一些错误的想法，端正学习态度，增强理论学习的自觉性。

xxx□严明纪律。

目前正处全年各项工作开局时期，各项工作任务十分繁重，工作千头万绪，把大家集中起来进行冬训，确实很不容易。

我们要珍惜这次学习机会，端正学习态度，遵守学习纪律，树立良好学风，集中精力，把冬训搞好。

一是要将人员组织好，确保参训人数。

二是要保证参训时间，今年冬训时间为一天，上午从现在开始到xxx:xxx结束，下午从xxx:xxx开始到xxx:xxx结束，希望广大党员干部认真遵守作息时间。

三是上课时不许任意走动、大声喧哗，不得做与上课无关的事情。

xxx[]提高效率。

在这次冬训活动中，全体党员干部要以思想有提高，思维有进步，思路有拓展为标准，理清工作中存在的不足，明晰下一步的发展思路。

各村、各单位要在组织党员干部认真听辅导、仔细学文件、热烈大讨论的基础上，多思多想多探讨，不能只学皮毛、生搬硬套，也不能就理论学理论、为讨论而讨论，要学有所用、学有所得。

同志们，这次冬训内容丰富，机会难得，希望全体党员干部以正确的态度、饱满的热情和浓厚的兴趣，务实参训、学有所获、得到启发、学以致用。

最后，预祝全镇党员干部冬训活动取得圆满成功！

各位党员：

今天，我们在这里召开全村党员大会，提前共同庆祝中国共产党诞辰xx周年。

其目的是通过回顾党的光辉历程，牢记历史使命，进一步增强对党的热爱和信仰，进一步激发广大党员的工作热情，为我村的经济社会发展贡献自己的力量。

根据县委组织部的要求，在党的基层组织和党员中深入开展创先争优活动，是巩固和拓展学习实践科学发展观活动成果的重要举措，是党的建设一项重要的经常性工作。

创建先进基层党组织的基本要求是：学习型党组织建设成效

明显，出色完成党章规定的基本任务，努力做到“五个好”，即领导班子好、党员队伍好、整体工作机制好、工作业绩好、群众反映好。

争当优秀共产党员的基本要求是：模范遵守党章规定的义务，努力做到“五带头”，即带头学习提高、带头争创佳绩、带头服务群众、带头遵纪守法、带头弘扬正气。

今年我们还要继续开展好：“无职党员设岗定职活动”、双培双带、结对帮扶、“一个党员一面旗帜”等活动。

通过这样内容丰富、形式多样的活动载体，切实增强党员意识，加强党性锻炼，提升发展本领，充分发挥先锋模范作用，努力争当坚强党性的体现者、加快发展的领跑者、群众利益的维护者、和谐太山的建设者。

今天我结合我们村的实际，结合本人的思考，谈几点个人的体会和意见，与大家共勉。

体会之一：发展应该是全村上下最强的声音。

坚持用改革的办法破解发展中的难题，用发展的理念推进改革的进程。

没有发展，我们就谈不上为老百姓办实事、做好事。

全村要把发展作为最根本的任务。

我们村需要鼓足改革和发展的勇气，集中改革和发展的精力，增强改革和发展的本领。

体会之二：自我加压，敢争一流应该是一种境界、一种追求。

我们的事业会失去活力，我们村就谈不上赶先进位，争先创优。

体会之三：致富群众、造福一方应是我们村两委班子和全体党员永恒的责任。

这一年，着力办了一些群众急需的事、大多数人受益的事、事关长远的事，群众越来越多地分享了经济社会发展的成果。

但我们所做的工作还远远不能满足群众的愿望要求，把群众最关心的事办成群众最满意的事，还需要作出不懈的努力。

各位党员要经常提醒自己，是否体察了群众的冷暖甘苦，是否倾听和反映了群众的呼声和要求。

体会之四：顾全大局、团结奋进的传统不能丢。

党组织统揽全局，各方积极配合，是党在建设和发展中形成的政治优势。

过去、现在和将来都需要我们始终坚持全村“一盘棋”。

在当前的形势下，更需要全村党员坚持以大局为重，讲政治、讲党性、讲团结，自觉做到大事讲原则，小事讲风格，不计较个人得失，始终保持良好的精神状态，以更加扎实的工作，向上级党委和全村人民交上一份满意的答卷。

党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，我们村面临的主要任务，就是“加快发展、富民强村”。

要实现这一任务的关键就是看我们盐池村基层党组织和广大党员干部能否充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

那如何促进基层党组织建设，如何做到争先创优，我谈四点建议：

一要充分发挥村党支部的领导核心作用。

党支部是村各种组织和各项工作的领导核心。

在党内，干部间关系是相互平等、相互尊重、相互理解、相互配合的，但必须确定和服从一个核心，我们全村工作如何，要靠两委班子集体带。

我们村的村民的思想觉悟如何，要靠我们在坐的共产党员来带领，靠我们党员的先锋模范作用来引导。

我们两委班子成员都要自觉维护党的团结和统一，都要有高度负责的责任意识，民主决策的科学态度，心系群众的宗旨观念，求实创新的工作作风，心齐气顺的团结氛围，充分发挥整体功能。

做到布置工作、落实任务不走样，坚持实干不争论，政令畅通。

只有这样，才能团结和带领广大群众大胆探索、大胆创新、大胆实践，努力实现新的突破。

二要加强作风建设，大力营造真抓实干的氛围。

我们要进一步加强作风建设。

党员大会领导发言篇八

亲爱的.各位同事们：

大家好！

经历了前段日子的困难，我想大家也是更加的体会到，一个公司，想要发展，不是一个人的事情，而是大家的事情，只有当大家一起努力，团结起来，那么我们才能创造更好的业绩，同时也是让公司得到更好的发展。

疫情，让我们更加的团结，会去想办法度过难关，清楚一个公司的命运其实也是和每个人都牵挂在一起了的，而这段日子的工作，我也是看在了眼里，我和大家都是努力的去想办法，去度过这个艰难的时刻，而我们的努力没有白费，熬过来了，而且还有了新的发展机会让我们能取得更好的成绩，一个优秀的公司从来都是由优秀的人组成的，而大家都是优秀的人才，我也是感到骄傲，疫情严重的时候，公司没有抛弃大家，大家也是愿意为了公司而去付出，我也是特别的感动，而这次的团结，让我们的进步真的太大太大，不但是公司有了进步，大家也是在这其中收获了很多，学到了很多，进步特别的大。

团结，可以让我们更好的去面对危机，去度过危机。而大家的努力也是让我们在这危机之中找到了机会，同事们，这努力的付出，大家都是没有白废掉，反而是创造了新的业绩新的机会，每一次的成功都不会轻而易举的，但公司也是与大家一起去努力做好，当然公司想要发展，危机其实一直都在，不但是疫情，还有我们的竞争对手，还有潜在的未知的一些都是让我们要提高警惕，无论目前的工作做得做好，但是我们都是要留心，要去为了今后面对危机而做好准备。

同事们，努力带来的不但是业绩的成长，还有大家也是可以在工作里头得到进步，经验的积累可以让大家更从容的面对工作，而这些进步又会反馈到业绩之中去有更大的提升，我们要继续的努力，公司的明天是要靠大家的付出，才会有的，同时公司也是会记得大家的努力，会为大家的努力而做出奖励，每一个人的付出我都是会记得，会予以支持，同时我也是希望大家继续的努力，今后的路还有很长，我们要继续的努力去做的更好。每次的危机，对于我们来说，只要我们去尝试，去改变，那么就是一个好的机会，逆流而上，我们终将是会把公司建设成一个优秀的公司，一个让人羡慕的公司的。同事们，加油！

党员大会领导发言篇九

- 1、只有一条路不能选择--那就是放弃的路；只有一条路不能拒绝--那就是成长的路。
- 2、积极思考造成积极人生，消极思考造成消极人生。
- 3、受思深处宜先退，得意浓时便可休。？
- 4、在前一百米的冲刺中，谁都不是对手，是因为跑的三千米的长跑。你跑着跑着，跑了四五百米后才能拉开距离的。
- 5、销售是从被别人拒绝开始的。
- 6、这个世界并不是掌握在那些嘲笑者手中，而恰恰掌握在能够经受得住嘲笑与批评忍不断往前走的人手中。
- 7、行动是治愈恐惧的良药，而犹豫、拖延将不断滋养恐惧。
- 8、生命之灯因热情而点燃，生命之舟因拼搏而前行。
- 9、我们花了两年的时间打地基，我们要盖什么样的楼，图纸没有公布过，但有些人已经在评论我们的房子怎么不好。有些公司的房子很好看，但地基不稳，一有大风就倒了。
- 10、没有天生的信心，只有不断培养的信心。
- 11、旁观者的姓名永远爬不到比赛的计分板上。
- 12、势不可使尽，福不可享尽，便宜不可占尽，聪明不可用尽。
- 13、莫找借口失败，只找理由成功。（不为失败找理由，要为成功找方法）

14、永远不要跟别人比幸运，我从来没想到我比别人幸运，我也许比他们更有毅力，在最困难的时候，他们熬不住了，我可以多熬一秒钟、两秒钟。

15、你的脸是为了呈现上帝赐给人类最贵重的礼物——微笑，一定要成为你工作最大的资产。

16、我们公司是每半年一次评估，评下来，虽然你的工作很努力，也很出色，但你就是最后一个，非常对不起，你就得离开。

17、投资知识是明智的，投资网络中的知识就更加明智。

18、人的才华就如海绵的水，没有外力的挤压，它是绝对流不出来的。流出来后，海绵才能吸收新的源泉。

19、择善人而交，择善书而读，择善言而听，择善行而从。？

20、好咖啡要和朋友一起品尝，好机会也要和朋友一起分享。

党员大会领导发言篇十

同志们：

真是时光如梭，光阴似剑，我们又迎来了新的一年！

我们平安的送走了20xx年，迎来了具有挑战的20xx年，全世界的所有专家和学者，都说20xx年是自金融危机以来最艰巨的一年，中国正从经济高速增长走向低增长，也就是所谓的经济新常态，经济学家预测中国的现有企业将倒闭60%，这个数据据说还是比较保守，去年我们企业做出了一系列的改革：第一，就是扁平化，减少中间环节，使我们企业的工作效率，得到了一个很大提升。第二，就是由原有的三个基地变成了两个板块管理，把一些不学习、管理平庸的干部，离开了重

要的工作岗位或管理岗位。第三，根据经济发展趋势，及时调整集团战略。在上海自贸区成立了风险投资公司，不到一年的时间投入7500万，预计获利8000万元，创造了人均利润2500万元最高纪录，打破了金融公司人均利润500万元的纪录。还有我们的农业公司，截止到今天我们已经流转了2万亩土地□20xx年年底将达到6万亩规模，就这个规模已经是在山东省最大的农业公司。今年不考核利润，但是从将给我们集团贡献最低5000万的利润，并且要翻一番，再翻一番，总结去年的工作，全国水泥、焦化企业都面临亏损，日子都不好过，但是我们这两个生产板块都取得了很好的效益，这是我们集团全体人员努力结果，作为集团的董事长，我为拥有这样的团队感到高兴和欣慰，全体沂州村的村民们，你们辛苦了！我代表集团公司向你们致以崇高的敬意！

同志们，中国的经济一年会比一年差，我在出席省人大会议期间，有些经济专家说他们也不知道20xx有多难，但可以肯定的说要比20xx年难，20要比20xx年难，根据这种经济形势我们要在危机中去寻找机遇。1、我们要用企业文化来管理企业，企业文化手册正在梳理当中，希望大家能认真学习，领悟其企业文化之精髓，严格的在企业文化框架下，开展管理工作，比如说我们企业文化提倡团队管理，只要优秀的团队，不要英雄的个人，今年沂州能源公司工作干的还是不错，但是就是在团队管理上失了分，所以没评上先进单位；2、创新、创新还是创新，创新和不断的完善管理制度，是我们企业管理的核心竞争力，今年生产系统没能推荐出劳模，关键点就在于企业文化吃的不透，创新工作做的不够。我要求所有的工作要敢于不破不立，要打破我们已经习惯的思维方式，从以前的思考问题，要变成怎么思考，对历史遗留和所谓没有办法的工作，要用创新的思维去解决，在企业文化手册里面我有说过一句话“工作有困难，是因为你没找到解决问题的方法”。有了解决问题的方法，这个困难还存在吗？3、今年我们下决心解决原有的干部任免机制，所有的中层干部（主任、部室负责人）一律竞争上岗，以前是领导认为你行，你才行，

现在要变成你认为行，你要向大家证明你行，公司才会任命你，到年中高层职务也就是各公司的总经理助理、副总工、副总经理也竞争上岗，通过这种机制要真正的选拔出一批有事业心，有专业能力，德能兼备的优秀人才，所以希望大家要多学习，只要你有能力，沂州集团就会给你平台，我们就是要打造敢于挑战、敢于竞争的狼式团队。4、具体的一些目标，建材板块补短板、夺市场、开矿山、对指标，补短板就是要将混凝土公司从弱变强，要建成区域内最有影响的公司；夺市场就是把在市场争夺中丢失的份额夺回来，在临沂我们就应该是老大，第二是谁？他爱谁谁！开矿山，矿山公司正在成立当中，要多拿矿山资源，用矿山的利润作为建材板块的新增长点，两年的时间，水泥公司挣多少钱，矿山公司就得挣多少钱，只能比它高，不能比它低，从这一点上，你们要敢于和农业公司、风投公司去竞赛。对指标，水泥公司始终没完成行业样板，今年要下决心采集同行业数据进行对标，今年一年必须完成这个早就该完成的任务。能源板块我们在行业当中基本领先，但不代表我们样样先进，敢于建立行业标准，完善生产配套设施，通过种种措施使效益最大化。农业公司要敢想，放开胆子想，要敢干，要大胆的干，第一我要规模，迅速完成十万亩土地流转，第二我要规范，现代化农业公司，不是用多少人，而是用智慧、眼界、高科技手段，要做全国最好的农业公司，成为中国最有价值的农业上市公司，我盼望着有一天，第三我要效益，要想尽千方百计在土地里长出“黄金”来。金融公司要以金融公司为依托，要解放思想，再解放思想做好引进和人才的培养，建分支机构开拓新的业务，为成为集团公司五大板块之一打好基础。风投公司五年的时间打造三家上市公司，争取使用五到八年时间，风投公司的资产达到300个亿，同志们我知道你们工作有难度，完成它有很多很多的困难，但是我也坚信我们这个团队能完成集团赋予给我们的神圣使命。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头跃”“我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑”，同志们让我们一起为我们伟大的“沂州梦”而努力奋斗！