

申请工作经费的请示报告(汇总5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

建筑类个人工作总结篇一

一幕幕血的事实，一行行触目惊心的数据，把建筑行业中的安全生产推向了巅峰，管生产必须抓安全，安全工作并单是专职安全员的责任，我们每一个人都应绷紧安全生产的神经，特别是技术人员，在编写安全技术交底的时候，不能因为不是自己的本职工作而玩忽懈怠，要认真编写，积极配合安全员管理工作，加大管理力度，众所周知，安全管理工作难度很大，很多工人都不能理解，但我们要以足够的耐心和力度来严格管理。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。对于劳务队，首先要做的就是工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时对劳务施工队进行安全技术交底。

今年的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。半年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进

步、共同成长。为公司的发展贡献自己的力量。

建筑类个人工作总结篇二

公司职代会暨经济工作会议的召开，对今年的工作进行了详细部署和安排，出台了一系列的规章制度。公司根据自身的实际，认真抓了职代会精神的贯彻落实。一是多次召开了班子成员会议详细研究了各项经济指标落实的措施。二是按照公司的要求调整机构设置，因事设岗，顺利地完成了“四科”、“一办”、“二队”人员的就位。三是根据公司关于分公司和施工公司实行两块牌子，一套人马合署办公的规定，为使施工公司早日运作，克服了时间紧，工作多的困难，施工有限责任公司于元月24日正式挂牌成立，为工作的有效开展争取了时间。四是适时地召开了科室、队以上负责人及项目经理参加的经济工作会议，制定了适合实际的各科规定和管理办法，使全体人员明确目标和任务，并对各项工作提出了具体要求。五是克服了资金紧张的困难，千方百计挤出资金5万元，对办公楼办公室进行了装修装饰，改善了工作环境，树立了公司的形象，同时顺利地完成了办公室的整体搬迁。

经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益，才能从根本上走出困境，半年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效，一是召开了有关人员会议，分析经营形势，将公司下达的经营指标进行分解，明确各类人员的责任和任务。二是调整了经营管理人员，把有经营特长的人员安排到经营部门，充实了经营力量。三是根据市场竞争激烈的现实，加大了经营的投入，人、财、物向经营倾斜。四是千方百计地理顺了与建设行政管理部门的关系，建立了诚信，为竞标打下了良好的基础。五是采取主动，做到经营策略尽最大能力吸引联营工程，向兄弟单位抢市场，占份额。上半年共参加投标项目11项，中标6项，中标总造价3万元，建筑面积1247平方米，有效跟踪项目5项。

质量安全管理历来是施工企业的一项重要工作，半年来，按照我们创一流品牌的要求，把施工质量、安全当做一项党抓不懈的工作去认真抓好抓实，一是制定了《公司质量安全管理规定》下发到各项目部，同时对上级主管部门和公司有关规定及时复印下发，使项目部及时明确各级的要求，并认真抓落实，二是认真贯彻学习宣传《中华人民共和国安全生产法》，购买《安全和生产法》3本发至项目和各科室、队，并组织了《安全生产法》知识竞赛，提高全员安全生产意识，三是加大了质量安全检查力度，分公司领导不定期地对工程项目进行检查，工程科每周对项目进行一次常规检查，每月对所有项目进行一次大检查，发现问题及时提出整改意见，并督促项目一一落实，工会于五月份组织职工代表对在建项目进行了一次工作检查，通过这些检查，有效地促进了质量安全生产，及时排除了各种隐患。

通过以上措施，全公司质量、安全、生产形势来势较好，现有在建项目11个，已完成主体项目7个，主体中检全部优良，5月份，市建设局组织的检查评比中，制药厂制剂车间项目部、市变电管理所办公楼、市城东变管所办公楼项目部、公司自建双新村2#综合楼被评为市文明现场工地，其中制药厂制剂车间项目部和市变电管理所办公楼项目部已同意推荐为省文明现场工地。上半年，完成施工生产产值158万元，工伤事故为零。竣工项目6个，均已申报市优，预计优良率可达8%以上，已申报省优质工程的市人寿保险公司综合楼、县法院综合楼已基本评定。

公司现有职工1722人，到去年底上岗人数只有31多人，绝大多数职工下岗待业，给职工的生活带来较大的困难，给公司造成较大的压力，建筑有限责任公司的挂牌成立，标志着一个有独立法人的劳务公司诞生。公司和建筑施工公司大胆运做，充分利用这一资质，为职工上岗组织劳务输出做了大量的工作。一是在职工中广泛开展了解放思想，转换观念的思想教育工作，使全体职工甩掉固定职工有优越性的包袱，打破职工民工界限，二是积极筹建一批身体好、技术高、能吃

苦耐劳的班组，做为劳务输出的骨干，重新组建了5个泥工班，3个木工班，2个砼班，2个钢筋班，2个机械工班，2个架子班、1个塔吊小组等17个班组，配备了政治思想好、技术过硬、年富力强的同志担任班组长，为劳务输出组织了基本力量。三是主管劳务的副经理带领施工队管理人员对所属项目用工进行了认真清理，对不符合用工规定的人员予以退场，千方百计安排自有职工上岗，在去年底的基础上多安排职工上岗5多人。四是大胆进行了劳务输出的尝试，公司前几年由于各种原因，劳务输出几乎没有起步，四财公司挂牌后，于元月份和2月份两批向市国税局工地劳务输96人，虽然输出时间较短，但对转变职工的思想观念，增长职工的见识有着深远的影响，为下一步劳务输出打下了基础。

公司由于各方面的原因，尽管各属领导做了较大的努力，但是各种矛盾仍然很多。我们一方面认真做好下岗职工和困难职工的思想政治工作，帮助他们面对现实，积极参与各种渠道的就业，另一方面千方百计腾出资金，宁愿上班人员不发工资，优先给癌症病病人，急于手术的重病人解决部分住院治疗费用。防止这些弱势群体因各种实际困难而引发不稳定的情况发生。

在公司正确领导下，在公司各职能部门的指导下，我们虽然取得了一定的成绩，有了一个好的开端，但是，我们仍存在许多问题：

- 1、承接施工任务有很大的差距，到现在为止只完成全年经营指标3%。
- 2、施工公司的运作还只处在一个尝试阶段，未能真正发挥其特长，下岗人员的上岗率有提高，但比率太低，远远达不到公司的要求。
- 3、资金问题仍是制约公司发展的主要原因，现有施工任务和效益难以维持公司正常运转。

明年，我们将更进一步努力，团结协作，力争通过我们的努力，全面完成公司下达的各项经济技术指标。

建筑类个人工作总结篇三

本人**，男，汉族，大专学历□xxx党员，于20xx年10月到公司参加工作，现任公司工程技术部副经理，党支部书记，在**任项目经理，本人现考取了房建一级和市政、水利水电、公路二级建造师证。

本人一年来，遵守国家法律及公司的各项规章制度，积极参加公司组织的各项活动，积极配合公司领导做好各项工作，积极完成本职工作及领导交给的各项任务，积极拥护公司的领导及决策。在工作上勤勤恳恳，认真学习与工作有关的业务知识，努力提高自己的业务水平。

一年来，本人工作过的工地有：****工程3#、4#、5#、6#、7#楼已竣工验收。**工程已基本竣工，**拆迁安置房道路工程现已基体完成，但因征地拆迁问题已处在停工状态。一年来，各个工程没有发生过大的质量安全事故，没有受到上级的处罚，现各个工地没有出现拖欠农民工工资的现象。

在具体工作中，本人努力做到上传下达，把上级的文件精神、法律、法规、各种有关的规范规定和公司的有关规章制度，下达到本人工作的项目部，并很好地贯彻落实，把工地的主要情况经常向主管领导汇报工作；还有在工作中，协调好工程参与各方的关系，把工地发生的的问题解决在萌芽状态中，让各方人员都很满意；在质量方面，本人摸爬滚打在工地的最前沿，认真熟悉图纸及设计意图，从源头开始抓，积极核对模板、钢筋等各个检验批，认真自检，使各种质量安全隐患尽早发现，尽快解决；在安全生产、文明施工方面，本人认真学习有关验收标准，积极与现场的监理和工地老板进行沟通，严格按照规范规定要求，做好各项安全技术交底及安

全文明设施，并做好各种安全资料，让工地有一套完整的质检、安全资料以待备查，迎接上级有关部门的检查，以维护公司及项目的形象和利益，经过公司领导的关怀及工地所有人员的努力，取得了很好的成绩。

在此，本人建议公司多考虑干部职工的福利待遇，多聘请有真才实干的人才！希望公司以后多做自己中标的工程，让员工在工程中多点锻炼，与中建和区建接轨，让公司真正意义上的做强做大！

总之，本人一年来兢兢业业地工作，积极完成本职工作，维护公司的形象，积极上进，并取得了很好成绩，同时也存在不足之处。今后本人一定继续发扬好的作风，努力工作，以争取更大进步！

建筑类个人工作总结篇四

回顾即将过去的这一年，我们的工作着重于公司的经营方针、宗旨和效益目标上，紧紧围绕重点展开工作，紧跟公司各项工作部署，在核算、管理方面尽了应尽的责任。为了总结经验，发扬成绩，克服不足，现将xx年的工作做如下简要回顾和总结。

1) 高效率完成机关日常财务核算工作。

我公司财务科已经对日常工作流程熟练掌握，能做到条理清晰、帐实相符。从原始发票的取得到填制记帐凭证、从会计报表编制到凭证的装订和保存都达到正规化、标准化，各项指标的控制和领导年新的考核都能做到全面、及时、准确的反映。

xx年我们将继续加强各项费用的控制，行使财务监督职能，审核控制好各项开支，在财务核算工作中尽心尽职，认真处理审核每一笔业务，为领导的经营决策提供有用的信息。

2) 统一管理专业分包项目的财务工作。

专业分包项目的前期财务管理重点在于对项目资金的科学、有效的管理，对外要确保管理费的收取、民工工资的发放、担保合同的履行、合同履约金的暂扣以及项目工资的实现；对内要及时组织资金和办理内部结算，以服务的理念确保项目的正常运转，后期财务管理的重点是组织配合项目劳保基金的返还工作□xx年财务科在这一块作了大量有效的工作，也得到了公司领导的肯定。

3) 积极参与和配合公司市场开发工作。

4) 采取有力的措施加强应收账款的回收工作。

1) 科室的工作纪律和工作态度较为严谨。

从事的专业性质要求我们必须有踏实负责的精神，经手的事项必须真实准确，不能有丝毫的马虎主业技能，以求更好地为公司服务和更好的发展个人。特别是对上对外的各种财务报表，不能有任何差错。因此科室的所有成员在平时的工作学习中养成了踏实负责的精神。

2) 我们科室的成员平时注重学习，通过学习来提高

3) 积极参加集团开展的作风整顿活动并取得长足的步。

4) 对领导临时交办的工作任务能及时有效地完成。

存在的问题：

一是有关制度和规定的执行力度不够；

二是财务科的管理职能没有充分的发挥。

解决的办法我们认为首先要确定制度的实用性和可执行性，如有问题，修改后坚决执行到底，其次在条件允许的情况下，通过参与管理，参与公司的重大经营决策，来充分发挥财务的管理职能，以求更好地为公司的发展献计献策。

xx年财务科的工作就是紧紧围绕公司的总体目标，做好本职工作，在管理上加大力度，并做好与市场开发科、工程科的相互协作。

建筑类个人工作总结篇五

从学校毕业后，在xxx公司工程公司工作，我从事建筑行业管理工作至今xx年了，在这20xx年中，自己将在实践中所学到的各项专业理论知识与施工生产实践相结合，充分发挥自己的作用，为xx建设与发展贡献了很大的力量，我现在是xxx公司技术科工作，任科长。

自参加建筑施工工作以来，学习了大量有关书籍，例如《现行建筑施工规范大全》、《工程建设质量检验评定标准》、《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国建筑质量管理条例》、《建筑安全法》、《劳动法》、《建筑行业强制性标准条文》等等。20xx年参加xx省建设厅干部培训中心举办的“全国建设施工企业二级建造师培训，系统地学习有关施工方面的知识，主要有《施工项目管理概论》、《工程招投标与合同管理》、《施工组织设计与进度管理》、《计算机辅助施工项目管理》等。通过学习，使自己的专业理论和专业技术知识水平达到了工程师的标准，并通过了全国统一二级建造师考试获，注册二级建造师资格。近几年主要负责公司工程质量、安全管理工作，工程管理必须从技术质量、安全、施工人力、物力管理入手，制定并实施公司内部安全生产规章制度、安全操作规程；内部施工质量管理标准、制度。

20xx年施工的xxx矿业集团综合办公楼，本工程框架结构[]x

层xxx平方米，我在此工程中任领导职务，本工程为独立基础，高差比较大，基础很深，使作业难度大，本人在工程技术质量安全施工管理中，运用了所学的知识，该工程基础施工使用了横向交叉、纵向作业的科学管理方法来指导施工，顺利的完成了本工程的所有各方主体，圆满的完成了这项坚决的施工任务，受到建设单位领导的好评，工程最终竣工质量评定等级为优良工程并获省文明示范工地的称号。

20xx年施工的xx山坡xxx楼工程，我担任该工程的领导职务，在这期间，施工管理人员少，还得协助工程技术质量和材料的定购选择工作，使本工程能顺利地完合同所约定的各项内容，在施工中及竣工验收时没有发现工程质量问题，本工程经新泰市建筑工程质量监督站评定为合格工程。并被被评为泰安市文明工地。

在做好本职工作的同时，还要努力学习科学文化知识，根据实践发展是不断地进行探索和创新的原则。克服封建的思想，使自己的思想认识跟上时代发展的潮流，贯彻国家领导人的“解放思想实事求是，是引导社会前进的巨大力量“的思想勇于创新，不断实践，在实践中不断发展，在发展中勇于创新，坚持实践是检验真理的唯一标准，在党的基本理论指导下，一切从实际出发，自觉地把思想认识，从那些不合时宜的观念做法中解放出来，坚持科学态度，大胆进行探索，不断破除下的思想观念，发扬求真务实、勇于创新的精神，紧跟时代发展潮流，不断研究新情况，解决新问题，形成新认识，理论联系实际，在实践中不断提高自己的业务水平，在科学技术日新月异的今天，不断完善自己的知识，充分运用现代化的管理方法，正确决策，科学施工，精心管理，为建设大连，美化新泰，做出自己应有的贡献。

本人利所学的基础理论专业知识及多年积累的施工经验，在质量通病的预防与防治方面有我独特的见解，现将产生原因和预防措施分析如下：

地面砖标高超高：产生原因：现浇楼板施工时，未掌握好板面标高，防水层厚度不按要求施工，镶铺面砖时没按水平线镶铺。预防措施：预制或现浇楼板施工时应严格掌握板面标高，防水层施工厚度要严格控制，镶铺面砖时要按水平线镶铺。

地砖缝格不均匀，产生原因：操作前没检选陶瓷面砖，在统一房间内没有使用统一宽度的整箱陶瓷面砖，预防措施：在镶铺地面前应挑选规格相同的陶瓷面砖，在统一房间使用宽度相同的整箱陶瓷面砖。

面层空鼓，产生原因：找平层做完之后，没跟着做面层，影响与面层的粘结。预防措施：找平层做完之后，应跟着做面层，防止污染，面砖铺前刮的水泥浆应防止风吹干，厚薄要均匀。建筑工程师工作总结地面渗漏，产生原因：厕浴间地面防水层施工时，没保护好，穿楼板的管洞没堵好，与防水层连接不严密，预防措施：厕浴间地面防水层施工时应注意保护，穿楼板的管洞应堵实并加套管，与防水层连接严密，以防止造成渗漏。

地漏处面砖修补不规矩，产生原因：做找平层时没有找好地漏坡度，没有根据地漏直径预先计算好块数，没有试铺合适就贴铺，预防措施：做找平层时先找好地漏坡度，当大面积铺完后，再铺地漏周围的面砖，根据地漏直径预先计算好块数，试铺合适后再正式粘铺。

本人在今后的工程管理当中，要作为一名建筑行业里的骨干人员，把在xxx大学所学的各种专业知识投入到工程管理当中，虚心请教别人，认真学习理论知识，提高专业技术和业务知识水平，充分运用现代化的管理方法，正确决策、科学施工、精心管理，为大连建设出更多更好的优质工程，让老百姓住上放心房，为xxx的建设贡献力量。

建筑类个人工作总结篇六

在这段时间里公司领导在工作上给予了我极大的支持与帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了华宇人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在对公司领导肃然起敬的同时，也为我有机会成为xx建筑工程有限公司的一份子而自豪。

回顾以往，总结过去，找出差距，发扬成绩，势必对下一步工作的顺利开展起到更大的推动作用。

严于律己摆正位置理顺关系做好本职工作

业务知识和工作能力，自己在目前的工作岗位上已工作了一年多，一直在项目部担任xx一职，先后参与建设了xx等工程，通过这些工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长成为一名合格的xx。经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了内业资料本岗位各项工作的正常运行，在实施上述各项工作的同时，没出现过明显失误。

为了尽快进入角色，首先深入现场，熟悉环境、掌握情况，从熟悉图纸入手，对工程概况做一个初步的了解；进而，对本公司的组织机构设置、人员组成、分工情况，以及方方面面的联系方式等载录心中，为工作的开展，同事间的沟通和密切配合奠定基础。

在参与建设的工程中，除了负责编制项目质量计划、施工方案、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，在这一年多的时间里，在公司领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的`努力，各方面均取得了一定的

进步，现将这段时间我的工作总结如下：

通过日常工作积累使我对华宇有了一定的认识。

在xx年x月份应聘xx公司xx认识了xx经理，通过与xx交谈后，感觉xx经理很平易近人。通过一年多的亲身体会，对xx公司有了一定了解□xx公司的宗旨是服务社会，发展企业，建设家园，福利员工，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。公司发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。公司以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是xx能发展壮大的重要原因。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

建筑类个人工作总结篇七

从学校毕业后，在新泰市市中二建公司工程公司工作，我从事建筑行业管理工作至今十八年了，在这十八年中，自己将在实践中所学到的各项专业理论知识与施工生产实践相结合，充分发挥自己的作用，为新泰建设与发展贡献了很大的力量，我现在是新泰市市中二建公司技术科工作，任科长。

自参加建筑施工工作以来，学习了大量有关书籍，例如《现行建筑施工规范大全》、《工程建设质量检验评定标准》

《中华人民共和国建筑法》《中华人民共和国建筑质量管理条例》《建筑安全法》《劳动法》《建筑行业强制性标准条文》等等。20__年参加山东省建设厅干部培训中心举办的“全国建设施工企业二级建造师培训，系统地学习有关施工方面的知识，主要有《施工项目管理概论》《工程招投标

与合同管理》《施工组织设计与进度管理》《计算机辅助施工项目管理》等。通过学习，使自己的专业理论和专业技术知识水平达到了工程师的标准，并通过了全国统一二级建造师考试获，注册二级建造师资格。近几年主要负责公司工程质量、安全管理工作，工程管理必须从技术质量、安全、施工人力、物力管理入手，制定并实施公司内部安全生产规章制度、安全操作规程；内部施工质量管理标准、制度。

20__年施工的山东泰丰矿业集团综合办公楼，本工程框架结构、6层6204平方米，我在此工程中任领导职务，本工程为独立基础，高差比较大，基础很深，使作业难度大，本人在工程技术质量安全施工管理中，运用了所学的知识，该工程基础施工使用了横向交叉、纵向作业的科学管理方法来指导施工，顺利的完成了本工程的所有各方主体，圆满的完成了这项坚决的施工任务，受到建设单位领导的好评，工程最终竣工质量评定等级为优良工程并获省文明示范工地的称号。

20__年施工的东杏山坡1#、2#楼工程，我担任该工程的领导职务，在这期间，施工管理人员少，还得协助工程技术质量和材料的定够选择工作，使本工程能顺利地完合同所约定的各项内容，在施工中及竣工验收时没有发现工程质量问题，本工程经新泰市建筑工程质量监督站评定为合格工程。并被评为泰安市文明工地。

在做好本职工作的同时，还要努力学习科学文化知识，根据实践发展是不断地进行探索和创新的原则。克服封建的思想，使自己的思想认识跟上时代发展的潮流，贯彻国家领导人的“解放思想实事求是，是引导社会前进的巨大力量“的思想勇于创新，不断实践，在实践中不断发展，在发展中勇于创新，坚持实践是检验真理的唯一标准，在党的基本理论指导下，一切从实际出发，自觉地把思想认识，从那些不合时宜的观念做法中解放出来，坚持科学态度，大胆进行探索，不断破除下的思想观念，发扬求真务实、勇于创新的精神，紧跟时代发展潮流，不断研究新情况，解决新问题，形成新

认识，理论联系实际，在实践中不断提高自己的业务水平，在科学技术日新月异的今天，不断完善自己的知识，充分运用现代化的管理方法，正确决策，科学施工，精心管理，为建设大连，美化新泰，做出自己应有的贡献。

本人利所学的基础理论专业知识及多年积累的施工经验，在质量通病的预防与防治方面有我独特的见解，现将产生原因和预防措施分析如下：

?地面砖标高超高：产生原因：现浇楼板施工时，未掌握好板面标高，防水层厚度不按要求施工，镶铺面砖时没按水平线镶铺。预防措施：预制或现浇楼板施工时应严格掌握板面标高，防水层施工厚度要严格控制，镶铺面砖时要按水平线镶铺。

?地砖缝格不均匀，产生原因：操作前没检选陶瓷面砖，在统一房间内没有使用统一宽度的整箱陶瓷面砖，预防措施：在镶铺地面前应挑选规格相同的陶瓷面砖，在统一房间使用宽度相同的整箱陶瓷面砖。

?面层空鼓，产生原因：找平层做完之后，没跟着做面层，影响与面层的粘结。预防措施：找平层做完之后，应跟着做面层，防止污染，面砖铺前刮的水泥浆应防止风吹干，厚薄要均匀。建筑工程师工作总结?地面渗漏，产生原因：厕浴间地面防水层施工时，没保护好，穿楼板的管洞没堵好，与防水层连接不严密，预防措施：厕浴间地面防水层施工时应注意保护，穿楼板的管洞应堵实并加套管，与防水层连接严密，以防止造成渗漏。

?地漏处面砖修补不规矩，产生原因：做找平层时没有找好地漏坡度，没有根据地漏直径预先计算好块数，没有试铺合适就贴铺，预防措施：做找平层时先找好地漏坡度，当大面积铺完后，再铺地漏周围的面砖，根据地漏直径预先计算好块数，试铺合适后再正式粘铺。

本人在今后的工程管理当中，要以“_”的重要思想做为自己的行为准则，成为一名建筑行业里的骨干人员，把在大连理工大学所学的各种专业知识投入到工程管理当中，虚心请教别人，认真学习理论知识，提高专业技术和业务知识水平，充分运用现代化的管理方法，正确决策、科学施工、精心管理，为大连建设出更多更好的优质工程，让老百姓住上放心房，为大大连的建设贡献力量。