

# 企业财务费用控制措施论文 企业财务风险及防范措施论文(优秀5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 企业财务费用控制措施论文篇一

企业的财务风险是指在各项财务活动过程中，由于各种难以预料或控制的因素影响，从而使企业有蒙受损失的可能性。在市场经济条件下，财务风险是客观存在的，要完全消除风险及其影响是不现实的。企业财务风险管理的目标在于：了解风险的来源和特征，正确预测、衡量财务风险，进行适当的控制和防范，健全风险管理机制，完善财务政策，将损失降至最低程度，为企业创造最大的收益。

风险是指当一项活动可能产生几种不同的结果，而这些结果的可能性或概率又可以推算时，则认为这些活动是有风险的。一般来讲，企业面临两种风险：一是经营风险；二是财务风险。企业的财务风险往往是由经营风险引起的，是企业在财务活动中由于各种不确定因素的影响，财务收益与预期收益发生偏离，因而造成经营过程中的某一方面和某个环节的问题。都可能促使这种风险转变成损失，导致企业盈利能力和偿债能力的降低。

只有了解了企业的财务风险的成因，才能采取相应的预防对策，加强财务风险的防范。不同企业财务风险形成的具体原因也不尽相同。总的来说，有以下几个方面的原因：

（一）企业财务管理系统不能适应复杂多变的宏观环境

企业财务管理的宏观环境复杂多变是企业产生财务风险的外在成因。众所周知，持续的通货膨胀，将使企业资金供给持续发生短缺，货币性资金持续贬值，实物性资金相对升值，资金成本持续升高。例如，世界原油价格上涨导致成品油价格上涨，使企业增加了运营成本，减少了利润，无法实现预期的收益。而利率的变动必然会产生利率风险，包括支付利息过多的风险、产生利息的投资发生亏损的风险和不能履行偿债义务的风险。市场风险因素也会对财务风险有很大的影响。这些因素存在于企业之外，但对企业财务管理产生重大影响。宏观环境的变化对企业来说，是难以准确预测和无法改变的。宏观环境的不利变化必然给企业1带来财务风险。财务管理的环境具有复杂性和多变性，外部环境变化可能为企业带来某种机会，也可能使企业面临风险。财务管理系统如果不能适应复杂多变的外部环境，必然使企业理财陷入困境。

## （二）财务管理决策缺乏科学性导致决策失误而产生财务风险

财务决策失误是产生财务风险的最直接的原因。目前我国企业的财务决策普遍存在着经验决策和主观决策现象，从而导致决策失误经常发生，导致产生财务风险。具体表现在：

1. 固定资产投资决策缺乏科学性导致投资失误。在固定资产投资决策过程中，由于企业对投资项目的可行性缺乏周密系统的分析和研究，加之决策所依据的经济信息不全面、不真实以及决策者决策能力低下等原因，导致投资决策失误频繁发生。决策失误使投资项目不能获得预期的收益，投资无法按期收回，为企业带来巨大的财务风险。
2. 对外投资决策失误，导致大量投资损失。企业对外投资包括有价证券投资，联营投资等。由于投资者对投资风险的认识不足，缺乏科学的论证，导致企业盲目投资和投资决策的失误使企业产生巨大的投资损失，由此产生很大的财务风险。

3. 筹资规模和结构决策不当导致财务风险的产生。在我国有的企业盲目的扩大生产规模，本身资金又不够，只好向外筹集大量的负债资金，造成资金结构不合理，负债资金占全部资金的比例过高，很多企业的资产负债率高达30%以上，导致企业财务负担沉重，偿付能力不足，由此产生财务风险。

### （三）企业财务管理者对财务风险的客观性认识不足

财务风险是客观存在的，只要有财务活动，就必然存在着财务风险。许多企业的财务管理人员缺乏风险意识，认为只要管好用好资金，就不会产生财务风险。风险意识淡薄是财务风险产生的重要原因之一。由于我国市场已成为买方市场，企业普遍存在产品滞销现象。一些企业为了增加销量，扩大市场占有率，大量采用赊销方式销售产品，企业应收账款大量增加。同时，由于企业在赊销过程中，对客户的信用等级了解欠缺，缺乏控制，盲目赊销，造成应收账款失控。大量比例的应收账款长期无法收回，直至成为坏账。资产长期被债务人无偿占用，严重影响企业资产的流动性及安全性，给企业带来巨大的财务风险。

### （四）企业内部财务关系混乱

企业内部财务关系混乱是我国企业产生财务风险的又一重要成因。企业在资金管理及使用、利益分配等方面存在的权责不明、管理混乱现象，造成资金使用效率低下，资产流失严重，资金的安全性、完整性无法得到保证。例如，企业资金结构不合理，负债资金比例过高等。在我国，资金结构主要是指企业全部资金来源于权益资金与负债资金的比例关系。由于筹资决策失误等原因，企业资金结构不合理的现象普遍存在。具体表现在负债在资金结构中比例过高，很多企业资产负债率达到30%以上，导致企业财务负担沉重，偿付能力不足。

我国企业普遍存在产品滞销现象，一些企业为了增加销量，

扩大市场占有率，大量采用赊销方式销售产品，导致企业应收账款大量增加。同时，在赊销过程中，对客户的信用等级了解不够，盲目赊销，造成应收账款失控，相当比例的应收账款长期无法收回，直至成为坏账，资产长期被债务人占用，严重影响企业资产的流动性及安全性，由此产生财务风险。

## （一）企业财务风险的防范措施

### 1. 加强财务管理对宏观环境变化的适应能力

虽然宏观环境变化不受企业管理人员的控制，但是企业应当制定相应的财务战略和风险调控机制，提高财务人员综合判断环境变化的能力，以充分研究应对环境变化的策略，将影响企业财务风险的各种环境因素降到最低水平。

同时，要时刻注意国家政策变化。负债经营的企业一方面要关注国家产业政策、投资政策、金融政策、财税政策等的变化对企业投资项目、经营项目、筹借资金、经营成本等方面可能产生的负面效应；另一方面又要关注因市场格局、市场需求、供求关系等变化而使企业采购成本和市场投入增大，引起企业成本费用和资金需求增加，使财务成本上升而出现经营亏损。此外，在基建技改方面，也要关注因银行紧缩银根，使项目缺乏资金而延缓工期，影响企业预期利润的实现。企业经营者如不及时针对这些政策因素的出现调整经营策略和投资方向，必将导致企业步入财务危机。

### 2. 提高财务人员风险意识，加强内部控制制度建设

为防范财务风险，企业必须理顺内部的关系，做到责、权、利相统一。要明确各部门在企业财务管理中的地位、功能及职责，并赋予相应的权力，真正做到3 权责分明，各负其责。而在利益分配方面，应兼顾企业各方利益，以调动各部门参与企业财务管理的积极性，从而真正做到责、权、利相统一，使企业内部财务关系清楚明了。再次要及时更新财务人员适

应新环境的知识结构，加强风险教育，使全体员工，特别是各级领导、财务人员牢固树立风险意识。

各级领导要提高财务决策的科学化水平，防止因决策失误而产生的财务风险。财务决策的正确与否直接关系到财务管理工作的成败，经验决策和主观决策会使决策失误的可能性大大增加。为防范财务风险，企业必须采用科学的决策方法。在决策过程中，应充分考虑影响决策的各种因素，运用经济模型进行科学决策，对各种可行性方案要认真进行分析评价，从中选择最优的决策方案，坚决杜绝主观决策所产生的财务风险，切忌主观臆断。

各级财务人员要清醒地认识到财务风险存在于财务管理工作的各个环节，财务管理人员必须将风险的防范贯穿于财务管理工作的始终，具有及时捕捉风险、衡量防范风险的能力。在处理每项具体业务时，积极防范，妥善应对，及时化解财务风险。

### 3. 建立财务预测机制和预警系统

财务预测是指对未来融资需求的估计。准确的财务预测对于防范财务风险有重要作业，通过财务预测和风险预警，使企业在财务风险实际发生之前，捕捉和监视各种细微的迹象变动，使企业能预先知道自己的财务需求、提前安排融资计划、估计可能筹措到的资金，企业就可以了解筹资满足投资的程度，再据以安排企业生产经营和投资，从而使投资与筹资相联系，避免由于两者脱节造成的现金周转困难。而且，预测也包括了对未来各种可能前景的认识和思考，通过预测可以提高企业对未来不确定事件的反应能力，从而减少了不利事件出现带来的损失。同时，通过建立预警系统，使企业具有风险自动预警功能，一旦发现财务风险信号，就能准确地传至管理者，以防事态的逐步扩大。

### 4. 避免盲目举债扩张

国家鼓励优势企业兼并或收购劣势企业，也鼓励企业发展多元产业，这无疑是企业寻求新的经济增长点，消化安置企业富余人员的有效途径。但是，切忌为了扩张将现有资产特别是变现速度较慢的固定资产（如土地、建筑物）采取评估升值的方式，人为降低负债水平，去进行力不从心的举债扩张。从我国企业的现状出发，企业举债扩张以后总体资产负债水平以不超过70%为宜。企业应牢牢把握住这个负债比率，就能从总体上防范企业财务风险。

## (二) 企业财务风险的控制对策

1. 规避风险。企业在面临一项风险时，首先要根据自身的经营特点和能力，权衡收益和风险的得与失，凡是风险所造成的损失不能由该项目可能获得收益予以抵消的，企业都应尽量避免该种风险的发生，即采取回避政策。企业在选择理财方案时，应综合评价各种方案可能产生的财务风险，在保证财务管理目标实现的前提下，选择风险较小的方案，以达到回避财务风险的目的。例如，拒绝与不守信的厂商业务往来；放弃可能明显导致亏损的项目。

2. 转移风险。即对可能给企业带来灾难性损失的资产，企业应以一定的代价（如保险费、担保费和利息），采取某种方式转移风险。但是，较之承担风险所面临的损失而言，企业为转移风险所需支付的代价要小的多。特别要指出的是，企业在转嫁风险时，一定要基于合法、合理、公平和公正的原则，决不能使用欺诈手段使其他企业受损。典型的措施有：以投保的方式将风险转移给保险公司承担；将风险较大的项目转由专门的机构完成；通过契约的形式将风险损失转移等。

3. 减少风险。即企业面对客观存在的财务风险，努力采取办法降低财务风险的方式。主要包括：控制风险因素，减少风险的发生；控制风险发生的频率和降低风险损害程度。常用方法有：进行准确预测；进行多方案优选和替代；及时与政府部门多沟通获取政策信息；开发新产品前充分进行市场调

研；采用多领域、多地域、多项目、多品种的经营或投资。

4. 接受风险。主要包括风险自担和风险自保。风险自担是指风险损失发生时，直接将损失摊入成本或费用，或冲减利润。风险自保是指企业预留一笔风险金或随着生产经营的进行，有计划地计提资产减值准备等。

## 企业财务费用控制措施论文篇二

1. 筹集风险。建筑施工企业资金的来源渠道主要能分为三种：一是企业自有资金；二是通过融资筹集资金；三是通过向银行等金融机构借贷资金。近年来，我国建筑施工企业多通过融资筹集的方式来获取资金，所以资金筹集是否成功将对建筑施工企业的生产经营及后续发展产生严重的影响。我国的建筑施工企业具有地域分散的特殊性，使得企业财务资金集中管理比较困难，加上建筑工程施工是一项建设周期长的特点，且资产负债率较高，导致建筑施工企业借贷受限制较多，这就进一步增强了企业通过融资来筹集资金的困难。

2. 投资风险。随着市场竞争的日益激烈，建筑施工企业的经济效益必将会下降。一些施工企业迫于生存发展压力，采取了低价竞标模式，中标后的项目合同价格较低，加之人工费上涨及材料市场价格波动，就极易令企业出现亏损，从而使企业出现财务风险。基于这样的情况，若是建筑施工企业仍没有采取针对性的应对措施来控制项目成本，消除低价竞标所带来的潜在利润风险，那么极有可能使得企业承受毁灭性的打击。投资风险是企业对外发展中不可避免的，所以，企业必须重视这一情况，从而根据实际情况采取有效的预防控制措施来规避投资风险或是将投资风险所带来的损失降到最低。

3. 成本控制风险。成本控制是建筑施工企业财务管理的重点之一，也是工程施工的重要环节。人工费、材料费、台班费是建筑施工企业成本最重要的三大组成部分。人工费的管理

的. 风险在于杂工的管理, 杂工管理不善容易导致的直接成本流失反映在串工、重复记工、工作效率低下等方面。材料费管理的风险则在沙石等地材的管理上。沙石管理的难点主要体现在缺少采购员的监督, 进场的方量往往只能根据仓管员的签收单来计算, 缺少审核的依据且事后无法追溯。班费的管理风险就在于以时间来计算台班费, 很容易虚增台班时间, 给项目造成直接的经济损失。

4. 流动性财务风险。流动性财务风险是建筑施工企业中最常见的风险。由于我国建筑市场中分包机制的存在, 使得各种建筑工程经常被转包、分包, 而一些小的分包企业流动资金不足, 按照合同规定需要建筑施工企业进行垫付, 这就容易造成建筑施工企业流动资金紧张或周转失灵, 从而引发流动性财务风险。此外, 如果企业自身在生产、经营、管理方面做的不到位, 也容易引发流动性财务风险。

1. 降低资金筹集风险。降低资金筹集风险应从以下几方面入手: 第一, 建筑施工企业应积极主动的拓宽筹资渠道, 在资金周转紧张时, 通过多渠道来筹集到足够的资金, 如银行流动资金贷款、办理银行承兑汇票支付材料款等, 从而确保工程项目的顺利进行。第二, 建筑施工企业在筹集资金时, 应认真分析工程项目, 从而计算出利润率是否高于成本率, 最差的结果下利润率是否与成本率成正比, 只有利润率高于成本率, 建筑施工企业才能盈利, 如果利润率与成本率成正比, 那么企业的损失也仅是极小的一部分, 只有正确计算出项目利润了与资金筹集成本率的比值, 并确保是利润率是否高于成本率, 这样才能有效降低资金筹集风险。第三, 建筑施工企业在进行资金管理时, 应做到统一调度, 这样能够充分发挥资金规模优势, 提高资金运行效益, 从而降低资金筹集风险, 增加企业经济效益。

2. 建立投标风险评估机制。随着市场竞争的日益激烈, 低价竞标模式的出现, 建筑施工企业要在这一情况下站稳脚跟并激流勇进, 就必须建立投标风险评估机制, 而后以投标风险

评估机制为依据，科学的选择投标项目。杜绝低价竞标、见标就投，避免为了中标而令自身利益受亏损。工程项目招投标可谓是成本控制的源头，因此，控制好招投标工作即是从源头上降低了风险的发生。企业在取得招标文件后，必须结合工程项目要求和自身实际情况来进行全面的考虑，对工程项目的风险成本进行计算，最后在确定是否继续进行投标。另外，建筑施工企业在选择投标项目时，应遵循以下几点原则：建设资金不到位不承接；有大量垫资的工程项目不承接；边勘察、边设计、边施工的工程不承接。以此避免盲目投资，通过选择合理的投资项目来降低投资风险。

3. 加强成本管理。企业成本管理不当是造成财务风险出现的主要原因之一，因此建筑施工企业必须加强成本管理，强化内部控制，建立项目全额承包责任制，以此来提高企业的经济效益。建筑施工企业在工程建设中，必须对合同工期、施工现场条件、目标责任成本等因素进行综合考虑，而后根据施工设计图纸与相关技术规范并结合自身实际情况来制定合理、经济的施工方案，从而实现提高质量、减短工期、降低的目标。

4. 重视收尾清算、债权清收工作。建筑施工企业应加强对收尾清算、债权清收工作的重视程度，并为此设立专门的机构，以便集中统一管理竣工项目的结算，落实项目经理为第一催收责任人，从而避免由于人员调转而导致结算工作混乱情况的出现。建筑施工企业还应定期核对与建设单位的所有来往款项，以便为最后的工程结算提供依据。此外，加强应收账款的管理和催收工作，这是实现资金回笼的关键工作，若是应收账款的管理和催收工作不到位，使得企业资金无法回笼，那么就极易令企业陷入财务困境。

5. 加强资金管理。资金是企业进行生产、经营以及发展的动力支柱，缺乏足够的资金，那么企业必将陷入财务困境，因此，建筑施工企业必须提高对资金的重视程度，加强资金管理，从而为企业防范财务风险提供重要支撑。同时，企业还

应推行资金预算管理，建立健全完善的预算控制体系，以此为企业资金的预算管理工作提供重要保障。不断扩大资金预算范围，加强各环节的资金周转性控制，通过建立的预算控制体系对企业现金流量进行有效的管控，提供企业对风险的认识，尤其应重视资产流动性风险与支付风险。企业应严格控制现金流量的出入，加强经营活动、投资活动、筹资活动等环节所产生现金流量的管控。针对我国建筑施工企业地域性分散的特殊性，企业必须采取有效的管理方法实现资金集中统一管理，以此规避或降低财务风险发生概率。

综上所述，随着建筑行业的蓬勃发展，建筑市场的竞争也愈发激烈，使得建筑施工企业的财务风险发生概率也在不断上升，这对于建筑施工企业的可持续发展产生了极为不利的影响，因此，本文从建筑施工企业财务风险概述，建筑施工企业中财务风险的类别以及建筑施工企业财务风险管理措施方面进行了分析与探讨，具有非常重要的意义。

## 企业财务费用控制措施论文篇三

企业财务管理的效率对企业综合管理的质量有重大影响。目前，国内一些企业的财务经理对财务风险管理缺乏必要的重视。因此，改革当前企业财务风险管理十分必要。

### 1.1 缺乏金融风险意识

现代企业在经营中涉及更多的资本交易，在并购和融资中涉及更复杂的财务问题。如果企业不能充分重视财务风险，并根据实际情况制定相应的控制策略，在经营过程中很容易出现资本危机，这将制约企业的发展，产生不利影响。

### 1.2 内部控制质量差，资金管理效率低

企业内部管理制度是影响企业财务风险管理质量的重要因素。目前，国内一些企业不重视内部控制知识和相关建设，导致

实际资金管理等方面存在一定漏洞，如资金链断裂或资金浪费等情况，给企业带来不必要的财务风险。

### 1.3 财务管理不善，理论指导滞后

我国一些企业过于注重市场效益，缺乏企业自身建设，尤其是在财务管理方面。它们不能及时带来先进的管理技术，缺乏理论指导，不能建立与企业发展相适应的财务管理体系。这是因为我国许多企业仍处于早期发展阶段。许多企业缺乏专业人才，无法建立专业的财务管理团队，导致财务管理工作能力低下，许多企业缺乏专业参与。这将导致严重的财务错误和财务风险，从而使企业无法控制自己的财务信息，产生严重的发展危机，不利于企业的稳定发展。

### 1.4 缺乏金融监管和约束机制

企业的财务管理涉及资金等重要资源。如果得不到有效的监督和管理，各种“腐败”事件将不可避免地发生。然而，国内许多企业还没有建立系统合理的财务管理监督机制，造成了或多或少的财务风险。此外，企业的财务经理在实施过程中往往由于缺乏有效的监督而忽视管理，这对企业的长期发展有一定的不利影响。

## 2.1 增强企业管理者的财务风险控制意识

虽然企业不能改变宏观环境，但当宏观环境发生变化时，企业应该积极应对，用科学的方法分析宏观环境的变化，掌握变化规律，制定多套解决方案。金融活动应及时进行适当调整，以适应宏观环境，不断提高金融管理对宏观环境变化的适应性，从而降低宏观环境变化带来金融风险的可能性。

## 2.2 企业资本结构优化

企业管理者应有效优化企业资本结构，确保财务管理过程

中“权责明确”。构建系统完善的企业财务管理体系，不断提高企业财务管理水平。此外，在实际管理过程中，应培养财务管理人员的环境响应能力，确保财务管理体系的顺利运行，从而有效防止企业财务风险的发生。

### 2.3 高级风险预警机制的构建

风险预警是基于企业财务管理现状的风险防范机制。当财务管理出现违规行为时，可以发出警告，指导财务管理人员及时采取监管政策。虽然风险预警机制不能消除风险，但它起到了警示企业财务管理部门的作用。在风险预警机制建设中，应以风险预警理论为指导，以不规范的财务管理行为为借鉴。结合资本流动中的基本计量参数，当出现不符合正常财务状况的情况时，应发出预警，指导企业财务部门完善内部控制制度，从而发挥现代财务管理的导向作用。

### 2.4 使用科学有效的财务决策方法

企业财务决策是企业财务管理成败的关键。许多企业原有的财务管理制度在这方面缺乏科学性、客观性和有效性，导致企业财务决策出现一定程度的决策失误。在财务风险管理过程中，企业财务管理者应积极采用有效科学的财务决策方法。在进行财务决策之前，有必要对企业的财务相关因素进行系统分析，并制定一些科学合理的决策方案。经过讨论，应根据实际情况选择最合适的决策方案，以有效减少人为管理者的失误，从而大大提高企业财务决策的正确性，避免许多财务风险的发生。

改革开放以来，中国企业发展的规模和质量都有了显著提高。然而，在激烈的市场竞争和外国企业集团的影响下，企业的经济效益不容乐观。这使得许多企业为了追求更多的经济利益而牺牲自己的未来。在这种管理模式下，企业财务管理的风险系数不断增大，使得许多企业面临巨大的财务危机。

因此，探索企业的财务风险管理和控制策略，对促进企业的良好发展具有重要的现实价值。

[1]王立伟. 企业财务管理中存在的问题及改进措施[会计之友, 2013(15)].

[2]黎齐. 《关于如何加强企业内部会计控制的思考》[《行政资产与财务》，2012年(20)].

[3]张莉. 《企业财务管理跟踪控制研究》，[中国商贸, 2012(14)].

[4]王奥登. 加强财务管理，提高企业经济效益[《法律制度与经济》，2012年(3)].

[5]陈鹏. 财务预算管理的不足和控制方法[中国集体经济, 2012(6)].

## 企业财务费用控制措施论文篇四

随着国内建筑市场竞争的日益加剧和银行贷款规模的紧缩，建筑企业所面临的财务风险迅速增加，影响了企业正常运营。本文对现阶段建筑企业所面临的财务风险及成因进行了探讨和分析，并提出相应的规避措施，旨在提高建筑企业资金使用效率，防范财务风险，为企业财务管理水平的提高和市场竞争力的提升打好坚实基础。

财务风险；成本控制；全面预算

在建筑行业泡沫逐渐破裂的现阶段，原有的粗放财务管理模式将会导致企业财务风险不断增加，全面预算管理不力，成本费用严重超支，长短期债务比例不够合理等问题，制约了建筑企业做大做强。作为资金密集型行业，建筑企业财务风险管理工作开展的好坏将直接影响到企业的可持续发展能力。

因而，合理控制财务风险理应成为建筑企业的首要问题。

### （一）财务风险意识不足

我国建筑企业普遍存在财务风险意识不足的情况，国内建筑企业在财务风险控制领域实践操作水平较差，主要以财务会计核算为主要活动内容，财务风险控制不当。当银行贷款规模紧缩时，建筑企业所承担的融资、资金利用效率风险将会加大，制约建筑企业的可持续发展能力，部分中小型建筑企业因财务困境面临或者已经破产。为提高建筑企业财务管理水平，企业提高财务风险意识，提高风险控制能力势在必行。

### （二）全面预算机制缺失

现阶段建筑企业的预算模式主要集中在融资、成本和费用控制等基础工作的开展。而目前，建筑企业特别是许多中小建筑企业并没有搭建全面预算机制，在建筑项目开始前仅对主要部分进行成本预算。而在运营过程中，与预算的对比分析与调整工作相对缺失，全面预算管理工作流于形式，对于建筑过程中不可抗力因素所产生的成本变更工作预计不足，这将造成企业潜在的财务风险迅速积累和不断增加，影响建筑企业的资金链健康运转，可能会产生额外的成本弥补因预算缺失而导致的损失。预算机制缺失或不足无法通过合理的市场分析来估算项目成本，不利于企业的长远发展。

### （三）贷款规模难以控制

（1）贷款规模迅速增长，企业承担的债务负担逐渐加重，在建筑行业竞争不断加剧，盈利能力降低的现阶段，建筑行业沉重的债务负担将影响企业的经营运转。

（2）短期债务比例迅速上升，出于信贷风险角度考虑，金融机构缩减了长期贷款规模，建筑企业短期债务规模扩大造成企业短期内需准备额外的资金偿还到期债务，对现金流的要

求提高，建筑企业财务风险迅速加剧。

#### （四）成本费用控制不到位

建筑企业成本费用控制工作的好坏将直接影响企业盈利能力和生存能力。近年来，建筑企业对于成本控制的重视程度不断增强，成本控制水平有所提高，但对于动态成本、边际成本的关注程度仍不足，成本费用的控制范围相对比较狭窄，无法覆盖整个建筑企业的运营范围，这将造成费用控制的工作重心出现偏移，计划外成本增长。在建筑企业部分工作环节中，存在着资源配置不合理、成本浪费等情况。基层工作人员成本控制意识相对较差，造成建筑企业整体成本费用控制不当，影响企业参与市场竞争能力，企业财务风险也有所加大。

#### （一）增强财务风险意识

（1）管理层应该形成至上而下的风险管理模式，强调财务管理对于企业运营的重要性，在整个企业内部形成良好的财务风险控制氛围，并将其作为企业文化的组成部分，为风险管理工作的开展夯实基础。

（2）建筑企业应该在内部建立专职的财务风险管理部门，主要负责财务数据的收集与分析工作，查找企业潜在的财务风险与财务工作存在的不足，配合审计部门降低企业财务工作的失误，合理规避风险，风险管理部门直接对管理层负责，保证工作的独立性，同时要求各个部门配合财务风险管理工作，在整个企业内部形成良好的管理氛围。

（3）应加强对财务风险管理的培训工作，邀请专家来到企业对财务乃至其他相关部门开展财务风险管理的相关培训，增强财务相关工作人员的财务风险防范意识，提升财务风险防控能力。

## （二）合理确定贷款规模

（1）关于总体贷款规模的控制。建筑企业作为资金密集型行业，具有较充足的资金对于项目的建设和运营是必不可少的，但企业所面临的债务风险也随之提高，这要求建筑企业结合预期发展情况与建筑行业市场发展情况制定全面的贷款规模计划。当贷款规模超出预期后，管理层应迅速分析原因，在合理范围内增加贷款规模，保证公司的偿债能力能够满足贷款的本息需求。

（2）建筑企业应制定合理的长短期债务比例。虽然短期债务相较于长期债务申请条件相对宽松，但是短期债务规模过高，将造成企业财务短期偿债压力增加，所以建筑企业应该结合自身现金流运行情况与公司的偿债能力，合理制定长短期债务比例，在满足企业资金需求的情况下适度缩减短期债务比例，通过拓宽融资渠道，或提高长期债务比例，缓解短期财务压力，降低财务风险。

## （三）完善全面预算模式

建筑企业要完善全面预算模式，需要管理层转变对预算的认知模式。建筑企业全面预算工作应该落实到整个企业的建设和运营过程中，将预算的执行权责归结到各个部门，当出现因工作失误而超出预算的情况则迅速归结责任，进行相关处理工作，提高整个建筑企业对于全面预算工作的重视程度，保证预算能够落实到建筑行业的各个环节。企业应通过实际发生成本与预算报表的对比，找出企业经营过程中存在的问题，以相对完善的预算计划来规范企业建设和经营过程中的各项成本费用支出、资金收支情况。

## （四）加强成本费用管控

（1）建筑企业要提高对成本控制工作的重视程度。动态成本作为建筑企业施工项目与运营过程成本的重要组成部分，因

其具有一定不可预见性，控制工作的开展在初期将会面临一些问题。这需要建筑企业不断提高动态成本核算效率与重视程度，对于成本费用控制效果较好的部门予以经济奖励，与绩效考核相结合的模式能够有效提高企业成本费用管控水平。

(2) 建筑企业应该提高资源利用效率，在施工过程中尽量选择能够重复利用的工具，同时应该达到建材使用效率的最大化，对于铺张浪费行为予以严厉处罚，成本费用管控是一个持久的过程，需要管理层持续关注，以降低财务风险产生的可能。

随着建筑行业的不断发展变化，财务风险可能体现在不同层面，需要管理层与整个企业协同注重财务风险的控制工作，提高财务风险意识，以完善的财务管理手段加强企业财务风险管控，不断增强企业盈利能力，确保企业持续健康发展。

[1]宋斌. 建筑设计企业的财务风险管理探析[j].科技经济市场, 2015(10).

[2]张敏. 建筑施工企业经营财务风险因素与规避措施研究[j].经营管理者, 2014(30).

## 企业财务费用控制措施论文篇五

在不断完善的市场经济体制下，中小企业自身得到了充足的发展，在很长一段时期内对我国经济的持续健康发展做出了突出贡献，在整个社会市场经济发展的历程中发挥着巨大的作用。文章从财务风险分析和防范两个层面来展开研究，分析我国中小企业目前主要存在的财务风险，并探索有效的防范措施。

中小企业；财务风险；防范措施；筹资风险；投资风险；资金回收风险

## 1.1 筹资风险

中小企业由于自身经营规模和负债规模较大、筹资能力不强、存在资金结构不合理现象，很难取得资金上的扶持。而我国目前对中小企业贷款给予政策和财政补贴严重不足，导致在各商业银行中难以取得贷款。商业银行对大型企业放贷的安全性和盈利性更高，中小企业难以贷款，承担了更多的财务压力。我国资本市场处在不断发展和完善的阶段，企业获取资金的渠道比较单一，主要还是靠银行贷款的支持。而中小企业也大多是民营企业，对资本市场的运作缺乏一定的认识，企业在筹资时对资本结构和财务风险等方面分析考虑不佳，导致企业负债资金比例高，负债规模大，存在一定的筹资风险。

## 1.2 投资风险

目前，我国大部分中小企业都存在类似的问题，即所有权和经营权高度统一，那样将不利于企业的长远发展。企业的决策者因自身原因，缺乏其财务和投资等方面的专业知识，不能够对企业的决策做出正确的判断，导致其投资决策能力比较弱。与此同时，企业的财务人员也没能尽到自己应尽的职责，缺少必要的专业指导，难以给出适当的投资意见，不能较好地帮助企业投资人辨别在市场中潜在的投资风险。

## 1.3 资金回收风险

由于货币资金本身都存在时间价值，而且在资金回收过程中由于种种原因也存在回收金额的不确定性，那样必然导致存在资金回收风险，也会影响到中小企业的长期发展。当企业的产品售出后，其资金形态就由存货资金变成了结算资金，收回资金后又从结算资金变成了货币资金。但是资金在运作过程中存在资金回收风险，不一定能保证资金的及时回收，不利于企业的进一步发展。究其原因，可以概括为两个方面：首先是企业所处的市场经济环境，包括国家宏观经济政策和

财政金融政策；其次是企业自身的资产负债状况和经营情况。

## 2.1 财务风险产生的外部因素剖析

一个企业要获得长远发展，对其所处的外部环境必须加以重视。因此一个企业要想长期生存发展下去，其外部环境因素变化也是企业财务风险产生的重要原因所在。无论企业的规模大小，一旦不能较好地应对市场大环境的波动和不稳定因素的影响，那样企业将很难获得长远发展的机会。那么企业尤其是中小企业应该如何来应对外部环境所带来的财务风险呢？我们要对财务风险产生的外部因素做一个全面分析，从以下两个方面来阐述：第一，国家宏观经济政策的变化。一个国家的宏观经济政策会伴随整个市场经济格局的变革而相应地做出调整，国家每出台的一系列举措，对于中小企业来说，是机遇与挑战并存的。在一定程度上可能会促进中小企业的发展，给它提供一个发展的机遇。由于任何事物都具有两面性，有的时候政策的制定也会对整个市场产生不小的波动，那么在这个期间，建议中小企业以观望为主，切勿盲目进入，以免带来不必要的损失。第二，资本市场相对萎缩。整个资本市场由于受全球经济危机的影响，资本市场环境不断恶化，对实体经济产业的冲击非常大，使得实体产业面临着艰难的生存环境，这些都给中小企业的发展埋下了巨大的市场隐患，不利于企业的长远发展，因此要不断改善企业发展的外部环境，为其营造一个公平和法制健全的外部发展环境。

## 2.2 财务风险产生的内部因素解析

如果说外部环境的不断变化是中小企业产生财务风险的重要因素，那么内部原因则是滋生企业财务风险的罪魁祸首。笔者认为企业出现财务风险如果从内部去分析，主要体现在以下方面：企业对财务风险的识别和预警系统不够成熟，不能对即将出现的财务风险进行有效识别，就很难采取相应的措施去应对，使得企业往往处于被动状态。要想从根本上解决

上述问题，最佳的方式就是建立一个完整的财务风险预警体系，对企业存在的风险进行有效地识别，进而采取相应的应对措施来化解其财务风险。而现实是很多中小企业都忽略了预警体系的重要性，对企业所处的财务风险的识别能力不强，当遭遇到不可预见的财务风险时，就很难抗衡其风险带来的财务冲击，从而会给中小企业造成不小的财务损失。

### 3.1 提高宏观环境适应及应变能力

当企业对自身所处的外部环境无法改变时，企业无法全部预见，也无法全部控制，但并不意味着企业束手无策。我们可以认真地分析整个宏观经济环境的变化，进而把握其发展的规律和趋势，并且对国家出台的相关政策和法律法规进行仔细研读，剖析整个市场及经济发展变化的趋势，认清形势，掌握其发展变化的内在规律，更好地为企业服务。企业在其发展过程中，不仅要对自身的财务状况和经营成果相当熟悉，而且还要做到顺应市场的潮流，做到信息对称，能够在其激烈的市场竞争环境中，发现其发展的机遇和存在的挑战。与此同时，也要建立一套完善的财务管理系统，不断强化企业的财务管理工作，提高其财务管理水平。使得企业的财务管理系统能够适应整个财务管理环境的变化发展，目的是从根本上解决财务管理系统不能较好地适用宏观经济环境变化，进而产生的财务风险问题。

### 3.2 提高财务人员素质及风险意识

大部分人认为财务管理只是由财务人员专门负责，恰恰是这种思想对中小企业的发展产生了极大的危害。作为企业管理者应该要转变思想、与时俱进，要意识到资金利用最大化 and 高效化不仅是财务部门的重要责任，也与企业其他部门息息相关，使得每个人都参与其中，调动其积极性，为企业财务管理水平的提高献言献策，发挥集体智慧的力量，强化企业的内部控制制度，不能忽略任何一个环节，正确对待企业所面临的财务风险，进一步强化风险防范工作，不断提高

企业财务管理人员的风险识别能力和判断能力，提升企业整个管理决策水平，把它当作企业财务管理工作的中心工作。

### 3.3 进一步提高决策的科学化水平

企业要变革传统的决策方式，不断创新和优化其决策方法，才能有效地防范其存在的财务风险。首先，我们要围绕企业的经营目标来做出财务决策，使得财务决策服务于企业的经营目标，步调保持一致性；其次，要客观公正地评价其财务决策行为，对影响企业财务决策的相关因素进行全面深入分析，避免其盲目性和主观臆断来评价其财务决策行为，综合运用多种决策方法，尽量采用定性和定量相结合的分析方式，最终设计多个可行性方案供决策者来选择，然后根据客观数据来选择最佳方案。

### 3.4 进一步优化企业资本结构

企业的资本结构会为企业的长远发展产生很大的影响，中小企业更应该注重自身的资本结构，不断优化其资本结构，发挥其最佳效果。一个企业资本结构的合理与否直接影响到企业的收益水平和财务风险状况。因此企业要合理控制其资本结构，结合自身企业的特点，同时参照同行业的标准来制定自身的资本结构或者根据其竞争对手情况来建立其控制标准，不能自视过高。企业在其发展过程中难免会存在资金短缺的问题，所以筹资是企业发展必经的阶段，由于企业可以选择多种筹资方式，不同筹资方式带来的财务风险也不一样。企业在筹集资金时，应该慎重考虑可能出现的各种状况，分析不同筹资方式的成本和收益以及存在的财务风险等，选择最适合企业自身的筹资方式。企业可以通过多种方式取得相应的资金，例如向企业贷款、发行公司债券或者凭借商业信用等方式募集资金。当然每一种筹资方式各有利弊，都不是完美的形式，因此企业在筹集资金前，要根据自身的承受能力来选择合理的筹资方式，在权益性资金和借入性资金之间确定一个恰当的比例，避免可能出现筹资的财务风险。

### 3.5 建立健全财务预警系统

只有建立一套行之有效的财务风险预警系统，才能从根本上消除中小企业的财务风险。通过整个系统对企业的整个财务管理活动进行监控和预测，全面分析企业目前所处的财务状况，对企业可能出现的财务风险进行识别和控制，并相应地采取措施解除其可能出现的财务危机，使得整个财务活动能够安全有效地运行下去。一套科学合理的财务预警系统能够对企业可能出现的财务风险进行有效识别和判断，可以增强企业财务活动预期收益的正确率，从而实现企业的预期目标。

[4]柯卫钧. 集团公司财务风险识别与控制[m].北京:中国宇航出版社,20xx