

# 政府年会主持词开场白 公司年度工作会议主持词(优质5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 个人年度总结篇一

\_\_\_\_\_医学院青年志愿者协会成立于\_\_\_\_\_年9月，自成立以来协会以校园及社会志愿服务需求为导向，以提高青年志愿者素质和促进社会全面进步为目标，围绕青年志愿服务十大项目，即扶老助残、爱心救助、暑期服务、文明宣传、支教支农、法律援助、环境保护、应急抢救、政务服务、安全维护。领导和组织全校青年志愿者开展志愿服务，取得了很大进展和突破。青年志愿者协会历经4年的成长，经过四年的发展，我青协已经成为一支队伍完备、服务热情高涨、综合素质较高、活动较有影响力的组织，在我校志愿服务工作中充分发挥着带头作用，充当着社会与学校间的纽带作用。

### 一、全面加强青年志愿者协会自身建设

20\_\_\_\_年，在院领导和上级团组织的关心领导下，我们继续扩大了青年志愿者协会的规模，将青协成员从原有的150多人增加到250多人，虽然人多，但我们仍坚定贯彻实施《青年志愿者协会规章制度》，并在活动中不断总结经验，修订《青年志愿者协会规章制度》，建立起完善的招募、选拔、培训、考核、表彰管理体系，做到有条不紊的组织和举办各项活动。并且鼓励各部积极开展新活动，做到拓宽服务项目、提高志愿服务水平。

## 二、全面开展各类志愿活动

3月为雷锋月，我青协共举办5次活动，将雷锋精神更好的传播和发扬下去，帮助社会上更多需要爱和关怀的人们，我们要用爱心照亮生命的通道。传承闪光品质，续写身边感动。

### 弘扬雷锋精神、共建和谐校园

3月5日，纪念一位年轻的战士用短暂的生命谱写了一段光辉的人生之旅。而他的事迹铭刻在每一个中国人心中，激励着一代又一代的中国人！这正是每个志愿者应秉承的精神品德。为了发扬雷锋精神；建设和谐校园；弘扬社会新风，我青年志愿者协会，在团委老师的大力支持下举办了以“弘扬雷锋精神，争做文明标兵，共建和谐校园”为主题的签名宣传活动。

### 爱心衣加衣、将温暖传递

为使青海、西藏等西部地区的人们能够温暖的度过一个冬天，开展了以“爱心衣加衣”为主题的，号召全校师生捐赠衣物的活动。我们在“雷锋月”贡献一份力量、我们为社会奉献一份爱心，让青海、西藏的阳光也温暖起来！

### 清洁社会暖人心

为了使我们的城市变得更加整洁、干净，为了给市民营造一个舒适的环境，展现包医人学习雷锋精神的热情，践行志愿者的责任和义务，特此举办徒步捡垃圾活动。我们用实际行动感染了市民，增强了市民的环境保护意识，也让大家体会到我们应该共同爱护我们的家园，让家乡变的整洁、干净。

### 参与志愿服务，共建绿色\_\_\_\_\_

今年，我们共开展两次植树活动，通过这样的活动，把保护环境的思想融入到雷锋精神当中，提高了我们保护生态环境

的意识，也进一步强化了保护生态平衡和绿化家园的责任感。

## 熄灯一小时、让地球享受安宁

地球一小时活动首次于\_\_\_\_\_年3月31日在悉尼开展，本活动倡议在每年3月的最后一个星期六晚8:30—10:30关灯一小时，以唤起民众对气候变化和节约资源的意识。我们以自身为出发点，从自己所在环境做出根本改变，并且鼓励在校学生将节电行为贯穿于日常生活中。同时推动全校环保活动的全面开展，充分发挥每个人的力量，减轻环境变化对人类的威胁，为保护地球母亲贡献自己的一份力量。

## 爱心一帮一、大手拉小手

我们走进固阳清海县希望小学，和当地的小学生爱心结对，构成长期的爱心家教活动，为他们进行营养就餐方面的宣讲。一样的蓝天，不一样的童年！让我们携手将爱心传递，更好的关注一些贫困儿童，让他们困难的生活环境下有一个相对幸福快乐的童年以及未来的生活！让我们从自身做起将爱心传递！

## 温暖老人、告别孤独

我们以不同形式的活动，如慰问、义诊、文艺汇演等。前往各个敬老院，为老人们送去温暖，抹去孤独。一家人，一份关心，一点温暖，作为21世纪的新青年，我们是社会的主力，更应该承担起敬老爱老的这份责任和义务，尽自己的一份责任，作好一个榜样，用自己的一份爱去温暖老人想家的孤独和寂寞，这份爱很厚重，因为有千千万万的志愿者已经加入这个爱心的集体中，也呼吁社会上的爱心人士奉献他们的爱。

## 净化心灵-感受佛教文化

吕祖庙是\_\_\_\_\_市东河区的一座古老的寺庙，寺院常年

为\_\_\_\_\_居民开放，供人们完成上香祈福的美好愿望。同时，吕祖庙也作为一处景点吸引着外地人前来参观，上香许愿。所以吕祖庙的清洁十分重要，好的环境才能营造出好的氛围，我们定期前往打扫，尽我们所能使得寺庙变得清洁，使得祈福上香的人能够顺利祈福，为寺庙做一份贡献时还为前来的上香者创造一个和谐的环境、提供方便。

## 个人年度总结篇二

有总结才会有进步，才会有提高，总结也是不断提高思想素质和业务技能的一项工作，年终总结还是指导、推动各项工作的一个步骤，更好地促进下一年工作的开展。本站小编为大家整理了一些20xx年度个人总结报告，希望对你有帮助！

201x年就快结束，回首201x年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅，时光过得飞快，不知不觉中，充满希望的201x年就伴随着新年伊始即将临近。可以说□201x年是公司推进行业改革、拓展市场、持续发展的关键年。现就本年度重要工作情况总结如下：

### 一、虚心学习，努力工作，圆满完成任务！

(一)在201x年里，我自觉加强学习，虚心求教释惑，不断理清工作思路，总结工作方法，一方面，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快地完成任务。另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在各级领导和同事的帮助指导下，不断进步，逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。

(二)201x年工程维修主要有：在卫生间后墙贴瓷砖，天花修补，二栋宿舍走廊护栏及宿舍阳台护栏的维修，还有各类大

小维修已达几千件之多！

二、心系本职工作，认真履行职责，突出工作重点，落实管理目标责任制。

(一)201x年上半年，公司已制定了完善的规程及考勤制度□201x年下半年，行政部组织召开了年的工作安排布置会议年底实行工作目标完成情况考评，将考评结果列入各部门管理人员的年终绩效。在工作目标落实过程中宿舍管理完善工作制度，有力地促进了管理水平的整体提升。

(二)对清洁工每周不定期检查评分，对好的奖励，差的处罚。

(三)做好固定资产管理工作要求负责宿舍固定资产管理，

对固定资产的监督、管理、维修和使用维护。

(四)加强组织领导，切实落实消防工作责任制，为全面贯彻落实“预防为主、防消结合”的方针，公司消防安全工作在上级领导下，建立了消防安全检查制度，从而推动消防安全各项工作有效的开展。

三、主要经验和收获

在安防工作这两年来，完成了一些工作，取得了一定成绩，总结起来有以下几个方面的经验和收获：

(一)只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能更好适应工作岗位。

(二)只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

(三)只有坚持原则落实制度，认真统计盘点，才能履行好用

品的申购与领用。

(四)只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

(五)要加强与员工的交流，要与员工做好沟通，解决员工工作上的情绪问题，要与员工进行思想交流。

四、加强检查，及时整改，在工作中正确认识自己。

(一)开展常规检查。把安全教育工作作为重点检查内容之一。冬季公司对电线和宿舍区进行防火安全检查。

(三)总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

五、要定期召开工作会议，兼听下面员工的意见，敢于荐举贤才，总结工作成绩与问题，及时采取对策！

六、存在的不足

总的来看，还存在不足的地方，还存在一些亟待我们解决的问题，主要表现在以下几个方面：

1、对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出工作上的大胆创新不够。

2、本部有个别员工，骄傲情绪较高，工作上我行我素，自己为是，公司的制度公开不遵守，在同事之间挑拨是非，嘲讽，冷语，这些情况不利于同事之间的团结，要从思想上加以教育或处罚，为企业创造良好的工作环境和形象。

3、宿舍偷盗事件的发生，虽然我们做了不少工作，门窗加固，与其公司及员工宣传提高自我防范意识，但这还不能解决根本问题，后来引起上级领导的重视，现在工业园已安装了高清视频监控系统，这样就能更好的预防被盗事件的发生。

## 七、下步的打算

针对201x年工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，突出做好以下几个方面：

(一)积极搞好与员工的协调，进一步理顺关系；

(二)加强管理知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益；

(三)加强基础工作建设，强化管理的创新实践，促进管理水平的提升。

在今后的工作中要不断创新，及时与员工进行沟通，向广大员工宣传公司管理的相关规定，提高员工们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己，为广大公司员工做好模范带头作用。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前进！我相信：在上级的正确领导下□cssm大安防的明天更美好！

一年来，我热衷于本职工作，严格要求自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚”、“谨慎”、“律己”的态度，在领导的关心栽培和同事们的帮助支持下，始终勤奋学习、积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位职责，各方面表现优异，得到了领导和群众的肯定。现将一年来的学习、工作情况简要总结如下：

一、严于律己，自觉加强党性锻炼，政治思想觉悟得到提高。

一年来，始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方法论，坚持正确的世界观、人生观、价值观，并用以指导自己的学习、工作和生活实践。热爱祖国、热爱党、热爱社会主义，坚定共产主义信念，与党组织保持高度一致。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，任劳任怨，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

一是认真学习“三个代表”重要思想，深刻领会其科学内涵，认真学习党的xx大报告及xx届三中、四中全会精神。尤其是在今年七月开始的第二批保持共产党员先进性教育活动中，认真系统地学习了党的基本知识和各种理论著作，进一步夯实了理论基础，提高了党性认识和思想道德素质。

二是认真学习业务知识，始终保持虚心好学的态度对待业务知识的学习。一年来，在指导老师潘乡长的带领下，走村入户，参加村民代表会议、座谈会等各种会议，到生产、建筑实地考察，学习了许多农村工作方法，更是直接与群众直接接触，真正做到深入到群众中去。平时，多看、多问、多想，主动向领导、向群众请教问题，机关学习会、各种工作会议都是我学习的好机会。此外，认真参加各类培训，一年来参加了公务员初任培训、禁毒尿检培训、电子政务培训，均以优异的成绩通过考核，熟练掌握了业务技能。业务知识的学习使我在工作上迅速成长起来。

三、努力工作，认真完成工作任务。

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，努力作好本职工作。由于我乡工作人员很少，尤其是原先负责党政办及综治办的一位同志调走后，我的工作任务更重，现在的工作主要有两大块，一是党政办工作，一是综治办工作，另外还兼职安全监督员、食



质量监督员、“千百”办成员等职务。一年的工作尽职尽责、任劳任怨，努力做好服务工作，当好参谋助手：

作中要做到“三勤”即嘴勤、手勤、脚勤：在接待群众来访办事时，都能主动询问是否有需要办理的事，遇到办不了的证明材料时能耐心向其解释清楚，或帮其联系驻村干部、经办人，帮其查看档案资料等，使群众能尽快办好手续，树立好政府窗口的形象；在收文发文时，总是用最短的时间把文件送达到各办公室，并及时把领导批阅文件收回归档或传阅到其他办公室，从来没有遗漏掉一份文件；在收集整理资料时，全面、准确地了解各方面工作的开展情况，及时总结、汇总，向领导汇报或让领导备查，如年度目标管理考核资料准备等；在起草文稿时，能及时认真完成领导交付的任务，一年来完成各种报告70余篇，包括xx年政府工作总结□xx年上半年政府工作总结、人代会报告等文稿。同时在组织会务、后勤管理、打字复印等工作上也尽职尽责，不留下任何纰漏。

、反邪教、安全生产等7个方面需要起草责任书。今年上半年还负责整理了“四五”普法验收材料，接受了综治、安全生产、禁毒工作半年度考核。另外在治安管理、抓赌帮教、纠纷调解等工作上也认真履行好职责，做好份内之事。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上都取得了很大的进步，成长了不少，但也清醒地认识到自己的不足之处：首先，在理论学习上远不够深入，尤其是将理论运用到实际工作中去的能力还比较欠缺；其次，在工作上，工作经验尚浅，尤其是在办公室呆的时间多，深入村里的时间过少，造成调研不够，情况了解不细，给工作带来一定的影响，也不利于尽快成长；再次，在工作中主动向领导汇报、请示的多，相对来说，为领导出主意、想办法的时候少。

在以后的工作中，我一定会扬长避短，克服不足、认真学习、发奋工作、积极进取、尽快成长，把工作做的更好，为人民群众做的更多，贡献做的最大。

从人社局张伟骏副局长对我们提出三个“立足于”：对培训的认识要立足于身，对培训的效果要立足于好，做人民公仆要立足于实，到沈鸣老师在《如何开好头、起好步》的讲座中论述了学习、工作、为人的重要性，田心云老师以生动而沉重的实例讲了《反腐倡廉教育》一课，警示我们要自律自省，恪尽职守，再加上邓钧老师的《如何高效工作》和周国平老师的《xx届四中全会精神解读》，这些课程各尽千秋，都让人一时难忘。

在培训中，长辈们以自己多年来积累的工作经验，让我们得到了启发。往届学员的演讲更让我认识到，不管学历有多高都要端正态度，放低姿态，多向前辈们学习，把理论的东西提升为实践能力；因为只有经历这样一个千锤百炼百炼成钢的过程，再踏实的走下去成功就是顺理成章的事了。在今后的工作中，我们要以优秀员工的标准严格要求自己，为单位尽心尽力。没有规矩，不成方圆，规章制度与规程，规范我们的行为。通过此次岗前培训，我还认识到建立良好的工作与人际关系对我们个人专业素质的提高和服务质量，服务意识的提高有重要意义。

正式进入新的单位工作以后，我发现新单位的领导都对我很照顾，尤其是我的直属领导，在工作上和生活上都教会了我很多东西，让我受益匪浅。在工作中，我发现了自己的很多不足，要从多方面不断完善自己。

一是统一思想，不断提高自身素质。认真学习实践科学发展观，努力提高自己的思想素质，不断改造自己的世界观、人生观和价值观，树立坚定的共产主义信念，使自己在思想上、行动上和党组织保持高度一致。学习新知识，新技能，迅速适应现在的新岗位，摆正自己的位置，虚心向每一个前辈学习，加强理论知识学习，切实提高自身工作能力和水平，增强研究问题和解决问题的能力。

二是求真务实，扎实工作。在自己的工作岗位上严格要求自己

己，坚持原则，秉公办事，开拓进龋在公文写作方面，做到平时注意积累，多看一些与业务有关的文章和前辈写的文章，并虚心向其他同事学习，拓宽自己的写作思路，提高自己的写作水平。帮助领导完成档案收集整理工作，做好各类条线工作台帐，并掌握了一部分人事劳资方面的工作。

三是工作中的不足。由于是刚进单位，对业务方面的知识掌握的还不熟，还需要进一步了解，请保留此标记作方面还有待进一步加强。要养成良好的工作习惯，作为办公室人员，要记住领导交代的每一件事，平时做事要细心，不能确定的事要问领导，重要的文件一定要检查清楚，不能犯小错误，同时还要注意情商的提高。

明年工作我将更加努力，切实做到办实事、求实效，增强工作的针对性，对每一项工作都以认真负责的态度做好。

## 个人年度总结篇三

\_\_\_\_县作为全国农技推广补助项目示\_\_\_\_县，在上级相关部门的精心组织安排下，实施基层农技推广体系改革与建设工作。通过项目的实施，给我们农技推广人员提供了一个展示自己发挥技能的舞台，让我们所学的理论知识在实践中得到升华。

今年很有幸的我又被聘为\_\_\_\_县补助项目示\_\_\_\_县的一名指导员，从事蔬菜生产(白菜)技术指导，并负责联系雄壁镇堵杂村10户科技示范户的蔬菜产业生产技术指导工作。雄壁镇雄壁村委会堵杂村属于山区，距离镇3.00公里，海拔2065.00米，年平均气温12.50℃，年降水量1200.00毫米，适宜种植马铃薯、玉米、豌豆、大麦、小麦等农作物。有耕地867.00亩，其中人均耕地0.67亩。全村辖1个村民小组，有农户313户，有乡村人口1338人，其中农业人口1302人，劳动力696人，农民收入主要以种植业为主。一年来，按照科技指导员的工

作要求以及年初制定的年度工作计划实施方案，通过自己的积极努力，较好地完成了各项工作任务。现将一年来的工作情况总结如下：

### 1、参加培训,加强学习,提高自身业务水平。

积极参加\_\_\_\_县农业局组织的农业技术指导员培训，系统全面地学习了蔬菜栽培管理技术和病虫害综合防治技术，提高专业理论知识，增强自己指导的深度和广度。平时注意提高自己的业务知识水平，多搜集相关专业技术资料，促进知识积累。

### 2、制定20\_\_\_\_年度工作计划实施方案和分户指导方案。

了解科技示范户生产情况，根据示范户的需要和农业局的要求，结合本地实际，制定了年度工作计划实施方案和目标，为全面更好的做好技术指导工作奠定了基础。认真制定了入户指导方案，根据不同科技示范户的情况，编制了入户分户指导方案，通过分户指导方案，农户了解了技术服务的内容和其要配合的工作及注意事项等。分户指导方案，使指导员和示范户能够互动起来，能够更好地完成全年工作目标。

### 3、开展指导服务和培训工作。

一是与示范户面对面进行技术指导服务。每个月到各科技示范户种植地实地指导蔬菜生产工作，及时帮助示范户解决生产中的实际困难和问题；二是积极利用现代通讯工具，开展电话咨询和发送短消息等形式开展技术指导服务，为示范户提供及时便捷、高效的技术指导；三是采取集中培训、分户培训和现场培训等形式；四是广泛开展技术资料发放工作，使示范户能够按照技术资料的要求，进行科学种植；五是根据分户指导方案，深入示范户家中、田间传授实用技术，帮助农户解决生产中的实际问题。一年来，下村入户指导102次，推广种植秋60、鲁春白等优良品种。推广测土配方施肥技术、地膜

覆盖栽培、病虫害综合防治、立体间套种、安全生产综合配套技术等多项高效技术。通过上门指导，电话、短信指导等形式，真正把技术送到农户，把问题解决在田间地头，主导品种，主推技术入户率达100%。

#### 4、落实项目物化补贴政策，扶持生产发展。

为了调动广大农业科技示范户的积极性，从遴选科技示范户开始，就对示范户讲解宣传基层农技推广体系改革与建设示\_\_\_\_县补助项目的情况做了介绍，对任务目标进行宣传。向科技示范户公开自己的联系电话，发放“技术指导员联系卡”，方便种植户技术咨询。

#### 5、做好科技示范户档案管理

根据要求，建有工作档案、培训资料、技术服务协议、技术指导方案、分户指导方案、阶段小结、工作总结、示范户及辐射带动户测产名单等相关资料；按工作进度认真填写《技术指导员手册》和《示范户手册》，做到内容明确、通俗易懂，档案管理规范完整。

#### 6、存在的不足和下一步的打算。

(1)蔬菜科技示范户认识不足，素质有待进一步提高。部分农民对发展蔬菜生产的认识不足，传统种植观念难以改变，生产积极性不高，菜农种植水平低，关键技术掌握不够，系统的技术培训和引导仍需进一步加强。

(2)自己本身的技术不全面。蔬菜种植对技术要求高，在指导上有不足的地方。在今后的学习中加强对蔬菜种植技术的学习，以适应新时期的对农技的要求。

(3)下一步的打算。一是加强学习，提高自身业务水平，更好地帮助指导科技示范户。二是加大对科技示范户的培训工作的。

在充分了解科技示范户需要的前提下，及时沟通联系县里的专家对科技示范户进行培训，提高他们科学种植的技术。三是加强宣传，认真筛选示范户。四是充分发挥科技示范户的辐射带动作用。

## 7、心得体会

通过农技推广项目的实施，不仅使我们基层农技人员能有更多的培训机会进行自身“充电”，不断更新知识结构，还为我们技术员提供了施展技能的舞台，真是一举多得的好事，作为一名科技指导员，我将以认真负责的原则来严格要求自己，加强业务学习，多深入田间地头，及时示范户排忧解难，一定用更好的服务认真做好基层农技推广补助项目，为建设社会主义的新农村做出自己应有的贡献。

## 个人年度总结篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!伴着农历\_\_年脚步的渐渐远去，20\_\_\_\_年的钟声即将敲响。首先，我预祝大家新年快乐、工作顺利!回首20\_\_\_\_年11月至今，在各位领导的指导下，在广大同仁的支持下，作为一名厨师长，我始终坚持以身作则，高标准、严要求，团结和带领广大厨房员工，努力为顾客提供精美的菜肴和优质的服务;为实现公司经济效益和社会效益，勤勤恳恳、兢兢业业。现将这几个月来的具体工作，作个总结，向大家汇报如下：

一、加强培训教育，提升员工素质。公司的规章制度，我经常在例会上向厨房员工提及、宣读，旨在要求大家都养成遵守公司制度的习惯;结合员工实际情况，我加强对员工进行有针对性的厨艺培训，并经常激励他们把工作看作是自己的事业。经过我的努力和大家的积极配合，厨房员工整体素质得以提高，遵守公司及厨房的规章制度、保持良好的个人卫生

和仪表、钻研烹饪技术等行为，基本上都成了厨房员工的自觉行为。现在，一个和谐、优质、高效、创新的团队已经初步形成。

二、注重销售导向、加强质量管理。菜肴是产品，产品只有在销售出去才能创造效益，好的产品才能创造好的效益。因而，我在平时工作中就很注重厨房员工销售意识的培养，我们要注重全局，不能只盯着做菜这一道工序，更应该关注菜肴能否顺利销售，关注顾客消费后的感受。我们要增加营业收入，我们要提供优质的服务，那菜肴口味当然要好、质量当然要跟得上。菜肴质量是食堂得以生存发展的核心竞争力。作为厨师长，我严把质量关。我们对每道菜都制作了一个投料标准及制作程序单，做菜时严格按照标准执行，确保每道菜的色、香、味稳定；我们认真听取前厅员工意见及顾客反馈，总结每日成品问题，并在次日例会中及时研讨，改进不足。我们在努力，我们要使顾客对我们的菜肴产生一种如情人般的眷恋，一种剪不断、理还乱的思念之情。

三、加强卫生管理，落实消防要求。我们严格执行《食品卫生安全法》，认真抓好食品卫生安全工作，把好食品加工的各个环节。首先，每个员工都必须对各自的卫生区负责，确保卫生区干净、整洁；其次，规定食品原料必须分类存放，分别处理，厨房用具也必须存放在固定位置。防火工作，历来是厨房工作的重点之一。为落实消防要求，我要求所有员工必须做到“人离火熄、电断、气关”；我们还不定期检查厨房的燃气管路，防止因泄露而引发火灾事故，经常检查各类电器的电源线，防止跑电漏电引发各类消防或电击安全事故。我们严格按照要求，确保食品卫生安全和消防安全，为公司安全经济运行提供应有的保障。

四、加强节料节能，严格成本控制。在保证菜肴质量的情况下，降低成本，始终是我们的一个重要目标。作为厨师长，我也总结出一些降低成本的方法。如：掌握库存状况，坚决执行“先进先出”原则，把存货时间较长的原料尽快销售出

去;落实节约厨房用水、用电、用气的举措;还让每位员工都知道自己所用原料的单价,每日估算所用原料的价值。通过以上措施,把成本控制落实到每个员工身上,使所有厨房员工都关心成本、控制成本,从而达到效益化。

综上所述,在本年度,通过团队的共同努力,我们在厨房综合管理、员工素质、菜肴质量、卫生安全、成本控制等方面都取得一定成绩。当然,我们也还存在不足,比如,对市场需求变化的掌握不够及时,时鲜产品的推出滞后,厨房管理还没有形成系统等。

在新的一年里,我将带领我的团队,在20\_\_\_\_年的基础上,继续加强教育培训、质量卫生安全监控和成本控制。同时我要改进自己的工作思路,及时把握市场动向,考察新的菜品,加快菜肴的创新;加强厨房管理的基础建设,努力使管理形成体系,从而寻求在新一年内创造更好的经济效益和品牌效益。

周边酒楼和饭店的与日俱增,必将使得20\_\_\_\_年餐饮业的竞争更加白热化。但是,我相信,在各位领导和同仁的指导和帮助下,我们的团队一定能够抓住机遇,迎接挑战,20\_\_\_\_年必将有一个全新的收获!

## 个人年度总结篇五

一年来,在各级领导和同志们的关心帮助下,围绕信息化建设总体工作部署,我虚心求教,积极学习,团结同志,服从安排,牢记职责,认真工作,较好的完成了各项工作任务。下面我对自己在20x年全年的工作,分政治思想、工作态度、业务工作以及所取得的成绩三个方面做如下总结:

### 一、政治思想方面

加强政治理论学习,不断提高自身的政治和思想觉悟,时时严格要求自己,增强大局意识和服务意识。在工作中,能够



认真贯彻执行党和国家的各项理论方针政策，特别是公安机关推出的各项规定和会议精神；时时牢记全心全意为人民服务的宗旨，以高度的政治使命感和责任感做好本职工作。

## 二、工作态度方面

严格遵守各项公司的规章制度，爱岗敬业，踏实肯干，勤奋上进，服从组织安排，不讲客观条件、不消极怠工，有问题能及时与领导勾通。团结同志，恪尽职守，尽心尽力，充分发挥自己的主观能动性和创造性，能够以正确的态度对待各项工作任务，努力提高工作效率和工作质量，保证了能够完成好本职工作和领导交办的其他工作任务。在公安机关各项安保任务、攻坚战役、专项行动期间，与公安民警一道，放弃休息，加班加点，不计个人得失。

## 三、业务工作及所取得的成绩方面

工作了两年，经过不断的学习、积累，初步具备了一定的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，较之以前都有了很大的提高，保证了自己在本岗位的各项工能够正常开展。

在文秘工作方面上，我工作细致，认真负责，遇到不懂的问题，能够及时向领导和同志请教，虚心学习，不断提高业务能力，对每件上传下达、内外协调的工作内容都做到及时无误，较好的地完成了此项工作。在110警情工作方面，我能够按时上报《立案登记表》，每天查看辖区发生的110警情，做好警情统计和通报工作，督促各接处警单位按时按要求反馈警情；做好每周警情分析工作，用文字、图表等形式总结和分析辖区警情数量及特点，为领导决策和防范打击提供参考和依据。

回顾一年来的工作学习，虽然说取得了一定的成绩，但也总

结出一定的不足：一是工作作风有时急躁，工作方法有待改进。二是工作思路不对。对工作的最优流程认识不够，逻辑能力欠缺，结构性思维缺乏。三是处理一些工作关系时还不能得心应手。

回顾今年的工作，取得了很大的成绩。这些成绩的取得，是在领导和同志们的帮助下取得的。在这年终岁尾之季，我仅向领导和同志们表示衷心的感谢，感谢大家在这一年里对我的关怀和帮助。在今后的工作中，我将进一步增强责任感和使命感，切实加强自身建设，努力提高自身素质，正视自己工作中存在的问题，并加以改正，以更好地适应工作需要，也衷心希望领导和同志们继续给予关心和帮助。

## 个人年度总结篇六

20xx年弹指间已过半年。

总结我这半年来的工作，只能说是忙碌而充实。

半年来在领导的指导、关心下，在同事们的帮助和亲切配合下，我的工作取得了一定进步，为了总结经验，吸取教训，更好地前行，现将我这半年的工作总结如下：

### 一、端正态度，热爱本职工作

态度决定一切，不能用正确的态度对待工作，就不能在工作中尽职尽责。

既然改变不了环境，那就改变自己，尽到自己本份，尽力完成应该做的事情。

只有热爱自己的本职工作，才能把工作做好，最重要的是保持一种积极的态度，本着对工作积极、认真、负责的态度，

踏实的干好本职工作。

## 二、培养团队意识，端正合作态度

在工作中，每个人都有自己的长处和优点。

培养自己的团队意识和合作态度，互相协作，互补不足。

工作才能更顺利的进行。

仅靠个人的力量是不够得，我们所处的环境就需要大家心往一处想，劲往一处使，不计较个人得失，这样才能把工作圆满完成。

## 三、存在不足

工作有成绩，也存在不足。

主要是加强业务知识学习和克服自身的缺点，今后要认真总结经验，克服不足，把工作干好。

(一)、强化自制力。

(二)、加强沟通。

同事之间要坦诚、宽容、沟通和信任。

我能做到坦诚、宽容和信任，就欠缺沟通，有效沟通可以消除误会，增进了解融洽关系，保证工作质量，提高工作效率，工作中有些问题往往就是因为没有及时沟通引起的，以后工作中要与领导与同事加强沟通。

(三)、加强自身学习，提高自身素质。

积累工作经验，改进工作方法，向周围同志学习，注重别人

优点，学习他们处理问题的方法，查找不足，提高自己。

最后还是感谢，感谢领导和同事的支持和帮助，我深知自己还存在很多缺点和不足，工作方式不够成熟，业务知识不够全面等等，在今后的工作中，我要积累经验教训，努力克服缺点，在工作中磨练自己，尽职尽责的做好各项工作！

作为规划创新工作的重要内容，地下管线信息系统和数字化规划管理系统是今年两项重要工作，两项工作都是以科学技术为基础和保障的数字化成果，将成为今后规划编制、管理和决策的重要工具，使我局的规划工作更趋于科学化、合理化、高效化。

1、湖滨片地下管线探测及综合地下管线信息系统通过专家评审。

继狮山片、浒通片地下管线探测成果被专家评为优秀后，湖滨片区地下管线探测成果及综合地下管线信息系统在专家评审会上，再次被评为优秀。

至此，苏州高新区地下管线信息系统建成使用，该项工作历时两年，管线总长度达6438公里，覆盖了145平方公里。

20xx年初开始的湖滨片区管线探测，面积约45平方公里，探测的管线种类主要有给水、排水、燃气、电力、通信、热力、工业等七大类18种地下专业管线，累计探测管线长1885公里，并建立了地下管线信息管理系统和数据库。

我局于20xx年1月开始建立地下管线信息系统，以科学合理、功能齐全、扩展性强、数据准确得到国家和省测绘专家的高度评价。

该系统已形成完整精确的地下管线信息数据库，并与已有规划用地信息系统、建筑审批系统、遥感影像图等紧密结合、

无缝对接，为规划管理与城市建设等部门协调办公提供了技术保障。

该系统管理的创新举措“分片探测、规范制度和动态更新”得到省测绘局的高度评价，并建议省内其它地区推广运用。

## 2、网上建设项目规划审批系统基本完成。

为认真贯彻落实高新区管委会开展优质服务年会议精神，我局从年初开始开发网上建设项目规划审批系统，形成网上报建，窗口登记，逐级审批，办文制证，网上公示全过程电子化。

目前已基本完成，进行2-3个月的试用后，将正式启用。

新建的建设项目规划审批系统将以数字化地形图为平台，实现建设项目规划选址、规划用地、建设方案、规划许可和规划验收全过程规划审批电子化，并建立相应的审批资料数据库。

使规划编制、规划管理、市政管理和档案管理全面实现“一张图”管理。

企业可从网上报建系统填写申请表，附加扫描电子档信息进行项目报建，并可随时网上查询项目审批进度，审批结果。

我局的数字化办公及管理系统是以基础地理信息为平台，开发构建了用地控制系统、地下管线信息系统、规划工程档案管理系统等八大信息系统，新建的建设项目规划审批系统使我局实施规划创新和提升服务品质又迈出一大步，也为领导科学决策和招商引资服务，提供真实详尽的客观依据。

## 四、优化布局，抢抓实效，市政设施工作顺利推进

进一步优化完善中心区道路规划、供电规划等，全力配合重点市政基础设施的建设，保障全区市政设施工作的顺利推进。

### 1、完成北环西延工程管线综合迁改方案。

为配合市、区重点建设项目，北环西延工程的地下管线和高压线综合迁改方案已于一季度完成，目前正在实施中。

有效保证了长江路下穿通道的顺利通车，确保北环西延工程施工未受影响。

2、完成中心区道路改造方案，中心区道路改造规划设计及管线迁改方案于一季度完成，目前塔园路、金山路、马运路、玉山路、运河路都已开工建设。

### 3、供电规划近一步完善。

完成汽车城内的110kv鹿山变电站、科技城110kv变电站及阳山工业园内的110kv变电站的规划选址。

完成科技城220kv□110kv及35kv供电线综合迁改的规划设计，目前已开工建设。

狮山220kv高压线入地工程完成规划设计，目前已开工建设。

### 4、通信基站合建进行试点。

为节约用地，同时减少对城市景观的影响，我局要求电信、移动、联通等通信单位的基站联合建设，资源共享。

目前已完成合建基站规划选址，同时三家通信单位各选择一个基站进行试点，在积累经验的基础上逐步推广。

### 5、配合做好轨道交通相关工作。

配合城际轨道公司完成新区城际站、军用站房、公交首末站及铁路沿线选址工作，穿越铁路的社会通道及大通路通道已完成规划设计，有效保证城际铁路的建设。

配合轻轨公司完成新区范围内车站出入口及配套管线的方案确定。

开展轻轨三号线线位研究工作。

五、规划构筑，品质保障，服务好全区重点建设项目

规划构筑品质。

在全区中心区和城市重要节点区，严格把关建筑方案设计质量，保证方案水平的不断提升。

对区内重点亮点项目，抓服务，抓品质，保障项目顺利推进。

1、科技城致远大厦。

致远大厦由科技城发展有限公司开发建设，位于科技城太湖大道与龙山路路口，处于城市重要节点上，是高新区的重点工程，用地面积2.9万平方米，建筑面积7万平方米，建筑由20层和24层两栋高层塔楼和裙房组成，方案由德国海茵建筑设计公司完成，整个设计体现了简约、现代、整体的风格。

致远大厦的建设将成为科技城太湖大道北部地标性建筑。

2、红星美凯龙家居广场  
红星美凯龙家居广场位于横塘建材市场北部，迎宾路西侧。

是以国际品牌家居，家具和建材为中心功能结合配套办公等功能的高档综合体。

项目整体为13层的长方形建筑，总建筑面积为10.8万平方米。

购物广场建筑立面采用现代简约风格，其主要立面采用的双立面为世界先进技术，即取得良好的感官效果，同时保证了建筑的节能。

红星美凯龙购物广场将以其简洁的建筑体形，宜人的购物环境，完善的商业布局，标志性的建筑形象，提升横塘的城市环境艺术和商业文化氛围。

### 3、苏州生物医学工程技术研究所。

苏州生物医学工程技术研究所坐落于苏州科技城，占地约207亩，是高新区的重点工程，方案采用目前国际流行的模块化、可生长理念布局，以行政综合楼作为建筑核心，单元建筑围绕主体建筑，围合形成完整的建筑布局，以满足生物医学技术日新月异，对建筑功能需求变化快的要求。

该布局思路给予建筑单体最大的灵活性和适应性，充分预留了建筑及规划的可持续发展空间。

### 4、科技城max未来居住小区。

max未来居住小区位于高新区科技城南阳山西侧，临近太湖风景区。

占地面积11万平方米，总建筑面积23万平方米。

项目方案设计为五大组团，第一组团为公寓，第二，三组团为小高层住宅，第四组团为高层住宅，第五组团为低密度住宅。

住宅造型设计以简洁明快为基本运则，在强调平面功能的同时，尽量避免过多的装饰，着重表现里面的简洁明快。

方案体现了现代高新技术和信息社会的时代特征，寻求建筑



造型艺术上的创新与传统文化内涵及符号的巧妙结合。

5、镇湖锦绣坊南广场常锦绣坊南广场公园是镇湖首个街头公园，位于镇湖绣品街西，刺绣展示中心北，总面积为6448平方米。

公园延续了镇湖刺绣的中国传统风格，将苏式园林的设计手法与现代公园完美融合，形成居民散步、休闲、运动的公共活动空间。

它在给本地居民提供休闲娱乐的同时，也给游览刺绣展示中心和绣品街的游客提供了休息地。

## 个人年度总结篇七

### (一) 银行融资成绩显著，公司资金良性运转

《国务院关于加强地方政府融资平台公司管理有关问题的通知》(国发〔\_\_\_\_〕19号)出台，提出了全面清理核实并妥善处理融资平台公司债务、对融资平台公司进行清理规范、加强融资管理和银行业金融机构等的信贷管理、坚决制止地方政府违规担保承诺行为等严厉措施。“高压”之下，银行对投融资平台的贷款采取了更加严格的审查，甚至暂停增量贷款。在这前所未有的融资压力面前，我们开拓创新求突破，攻坚克难谋融资，截止到目前，今年已实现贷款到位资金突破15亿元大关，实际到位资金15.45亿元，完成了全年自定目标的115%。其中，利用国家开发银行支持地方政府棚户区改造项目的机会，积极与国家开发银行江苏省分行的合作，在较短的时间内完成了西安路2、4、6、8号地块及农科院地块的12亿的项目贷款工作，目前开行已放贷8200万元。另外，公司将资金流的管理摆在企业经营管理的重要地位，采取了优化资金流向、控制资金流量、规范资金流程和盘活资金存量的方法，努力提高企业资金流的管控水平。1-9月份共组织资金收入(土地出让金、贷款等)共计30.03亿元，发生资金支

出(贷款本息、工程款、投资款、交市财政等)共计34.07亿元。

## (二) 狠抓工程和拆迁项目，有序推进重点工程

今年，是我公司成立以来吸引外来投资和公司自身对外投资项目最多也是的一年。其中，按序时进度商业投资达15亿的淮安万达广场大商业布局已确定，现已进入内装阶段，计划12月中旬正式开业。投资达5亿元的市国际会展中心内外装、道路、绿化、铺装、景观、小品、空调、电梯、设备、消防等已于9月22日全面完成，并成功承办了台商论坛和美食节相关会议，目前正积极推进竣工验收各项工作。投资达1亿里运河风光带建设项目(用地、绿化、轮埠路、文渠河四个项目)各项工作正在推进，其中绿化项目施工单位已进场，目前影响项目推进因素仍是住家船拆迁、移动铁塔迁移、供电杆线迁移等。投资达4400万新商校配套及球场工程已完成桩线定位、路灯、智能化及室内配套合同评审等，目前影响项目推进因素主要是征地问题。投资1000万元的工业园区供水管网项目，已完成投资300万元。区域供水项目正在调研之投资中。投资达4亿元的清浦新城商务中心项目已完成立项、规划红线、建筑设计方案，勘察报告，拟采用bt项目形式建设，目前招标方式选择急需市政府确定。投资达5700万元的东方金色家园安置小区二期工程于2月份竣工交付安置，三期工程目前设计方案已完成，正在做土方工程。投资达7700万元的电厂河安置小区二期1~6号楼已交付回迁，7~8号楼工程确保年底前交付回迁。投资达9000万元的生态园安置小区一期建设全部安置结束，二期工程已完成施工图审查，计划本月底开工。投资达24亿的西安路、延安路、水渡口、农科院四个片区共计68万平米的旧城改造项目正在推动拆迁中。其中，清浦东区天津路东侧地块已与海通控股签订战略合作协议，正在积极做好与规划部门协调回迁房建设相关问题和天津路西侧地块的招商工作。崇华小学地块已成功挂牌出让，已与清河区政府签订委托拆迁协议，拆迁指挥部已成立。农科院地块正在准备启动富强路以南部分的拆迁工作。清浦东区12号地拆迁手续已办理结束，拆迁公告已发，拆迁评估已完成，计

划月底进场拆迁。西安路2、8号地公房调查与预评估已结束，正在与清河区商谈拆迁委托事宜。水渡口2、3号地已完成立项、红线，正在拆迁调查，正在与清河区商谈拆迁委托事宜。

### (三) 强化战略转型，实业经营和资本运作有所起色

根据国务院19号文件要求，我们及早调整了公司发展方向，加大了对实体经济的投入。相继成立了会展中心、银信担保、创业投资、华地置业、地产物业等多业态、互补式的经营实体。会展中心经营管理团队已经组建完毕，开始对外工作。在规范完善管理的基础上，根据淮安市产业特点、展馆自身特点排出部分可以争取的省级展会。\_\_\_\_、20\_\_年省国际农业洽谈会报告已经上报市政府。同时有针对性的对淮安市主导产业进行调研，开展自办展前期准备工作。农洽会报告已经上报市政府。

市银信担保公司今年以来已经与国家开发银行、工行、农联社、江苏银行办理了新的业务，同时新开发了交行、农行、建行、农发行、招商银行、中行等金融机构的业务合作，今年1-9月份，已办理担保业务49笔，办理担保业务9.87亿元，在保余额11.15亿元，收取担保费700万元。市华地置业有限公司已完成工商注册各项手续，正在积极筹备公司地产后续开发事宜。市创业投资有限公司注册资金已到位，拟完成创业投资1500万。

另外，物业经营方面制定初步的物管公司经营运作方案，确定了子公司的业务范围、经营方式、经营收益情况，书城大厦剩余房屋实现成功租赁。代扣税工作今年1-9月份实现代扣税款650万元，办理去年及今年返还代扣税手续费23.93万元。

在按照市政府要求，公司已追加银信投资担保有限公司注册投资1亿元，投资淮安市信用再担保公司股权7000万元，投资农联社股权1800万元。

#### (四)继续优化服务，应收尽收城建规费

我们认真执行收费标准，规范服务行为，不断提升工作效能，收费服务做到零投诉。今年1-9月份，共收取城建规费约2.25亿元，其中，基础设施配套费约7200万元。另外及时、认真的做好上级交办的城建规费减免报批工作和配合市人防办做好欠缴规费的追缴工作。

#### (五)加大遗留问题处理力度，妥善处理影响社会稳定事件

今年以来，我们围绕发展大局，强化领导，落实责任，分工履行各自职责，采取有效措施，及时处置和化解各种遗留问题和影响社会稳定的事件。一是完成了重点工程治理中提出的完善项目土地测量、用地、规划等各类手续，完成了会展中心施工许可证的办理。二是对原来园林资产公司的钵池山公园拆迁和工程尾款、欧丽华酒店拆迁、东方丽景小区的工程质量矛盾、创园时期的租地矛盾等及时进行协调化解处理，避免了多重矛盾的激化升级。三是久拖近五年的东方丽景小区房产证办理问题即将成功办理，目前，该项目的立项批文、建设用地规划许可证、土地使用证、建设工程规划许可证、抗震审查证、施工图审查证以及一组团施工许可证等均已办结，正在打报告给市政府请示协调解决土地出让金返还事宜，预计11月底前“两证”办理完成并发放小区居民手中；四是化解了电厂河小区拆迁安置中发生的部分矛盾，与合作单位多次努力商谈，签订了补充协议，明确了工程结算办法，完成了1-6号楼的结算交付工作。五是积极做好奥林大厦配合拆迁工作，积极争取好的拆迁安置方案，保证员工利益不受损，保证和谐稳定。

#### (六)落实责任，其它各项工作进展顺利

市政府同意划拨给我公司的清浦区\_\_\_\_亩地和新城投资的700亩地正在积极与区政府、新城办、规划等部门协调办理；与楚州区签订购买的200亩农用地指标合同，目前100亩指标已到

位，正在积极落实到优先项目上；完成了生态园1325亩的抵押物办理工作和投资总额43.14亿元的项目包装材料，为银行融资奠定了基本条件；完成了金色家园一期工程、年报审计、领导年薪及职工薪酬专项审计等7个项目的审计工作；完成了公司“十二五”规划的编制编制工作。另外，书城大厦管理、农村和社区帮扶、企业党建、软环境建设、信息宣传、档案管理、安全生产等各项工作也都取得了一定的成绩。

## 二、目前公司存在的突出问题

回顾公司今年的各项工作，虽然取得了一定的阶段性成绩，但也存在一些不容忽视的问题，主要表现在以下几个方面。

一是融资渠道单一，缺乏偿债机制，负债率逐年增高。目前，公司融资渠道主要还是靠包装项目向银行贷款，缺乏动态投资平衡机制和偿债机制，在银行贷款对地方投融资平台未来更加严紧的形势下难以满足日益增长的项目建设资金和贷款利息支付的需要，公司的可持续发展问题受到一定的威胁。

二是缺乏形成稳定现金流的经营主业。从目前公司所从事的项目主要是市政基础设施项目建设和土地经营项目，前者基本上没有收益。后者在紧缺的征地指标和较长周期的拆迁安置困难下，资金回收期较长，收入不够稳定。政府划拨的资产大多也都是些非经营性资产，只能作为贷款抵押物，即使是经营性资产，但在较长时间也难以产生经营收益。

三是未形成城市重要经营资源的特许经营权垄断和专属地位。虽然我公司作为市政府重要的城市经营主体，但我公司能够经营的城市资源十分有限，目前，公司除了土地经营外，公司在城市重大有形和无形资源等资产经营方面空间不大，深度不够。

总之，公司经营转型的速度还不够快，主营业务还未见其形，可持续盈利能力和自身造血功能不强；资产结构还不合理，可

经营的流动性优质资产比重偏低;偿债机制不够健全，企业抗风险能力较弱。这些问题需要我们高度重视，认真分析思考，积极加以应对。

### 三、下一步工作打算

下一步，我公司将以统一思想转变促公司转型，以经营为统领，各项工作将围绕经营目标开展，以全面完成年初制定的各项工作目标。重点抓好以下几个方面的工作：

#### (一)实现战略转型，打造公司主营业务

我们将以“自主经营、自我积累、自筹还贷、自负盈亏”的市场投融资主体为目标，通过资产整合，逐步将公司公益性资产与盈利性资产进行分离，同时对公司盈利性资产进行整合，形成公司盈利性产业，实现资产结构的优化，在确保市级基础设施投融资业务完成的同时，逐步进行经营业务战略转型,逐步形式土地储备和开发、商品房开发、资产经营、资本投资、融资担保五大板块，打造自己的品牌，不断扩展新的收益来源。

#### (二)继续抓好银行融资的同时，积极扩展其他融资渠道

在融资工作上，公司立足新形势，走规范化和市场化融资模式，融资目的要从为完成政府考核向“保公司运转、保公司经营、保公司在建工程”转变。一是全力做好国开行12亿元的棚户区改造项目贷款工作，确保资金到位，以推进我市西安路旧城改造开发工作。二是将已上报的其他银行贷款项目尽快落实审批，办理抵押手续，落实提款条件。三是继续巩固老银行客户，加大公关力度，开发新银行客户。继续通力协作，力求规范做好项目包装和抵押物储备，确保今年到期的贷款能顺利转贷，并保持年初的31.29亿元贷款余额略有增长。四是积极拓展融资渠道，积极开展股权投资、融资租赁、信托、企业债券、直接融资等，吸引潜在投资者，解决项目

资本金问题。

### (三) 强力推进项目建设

加快推进区域供水项目的调研、市场化与运作和投资机制的理顺，尽快完成市政府交办的工程建设任务。

继续加快推进市国际会展中心竣工验收各项手续，争创“扬子杯”。同时，加快场馆运营步伐，确保年底前举办1到2次大型展会。

继续加快里运河风光带一期工程进度，对于阻碍工程顺利实施的各类矛盾要分轻重缓急，发挥主观能动性，积极加以解决。

继续加快西安路、延安路、水渡口、农科院四个片区共计68万平米的旧城改造项目，要积极配合拆迁实施部门做好相关工作，对项目拆迁实施情况进行全程密切跟踪。

加快化工片区拆迁投资工作。

积极做好商校、清浦新城综合办公楼等政府代建项目的建设管理工作，保证按计划实施。

进一步推进安置房建设、管理和遗留矛盾处理。要积极推进东方金色家园项目一、二期间审计结算工作；三期高层项目尽快开工建设。

积极做好电厂河小区剩余房屋的交付工作，确保年底交付。

积极做好生态园二期工程建设及回购工作，确保月底开工建设。

继续做好万达广场的跟踪服务工作，对于万达方面存在需要协调的问题，要积极主动的加以协调解决，努力赢得101%满

意。

#### (四) 加大资本运作和债权清收力度

我们将通过资本这个纽带，通过对资本价值形态的转化，即通过股权市场的流动、收购、兼并、重组、控股、交易、转让、租赁、拍卖等途径，将潜在的资本转化为活资本，通过资本层面的运作实现资本价值的升值。我们将积极开拓风险投资市场，大力开展股权投资和对外战略投资。充分利用好淮安创投公司这个风险投资平台，立足市区，深入我市开发区、工业园区、各县区寻找挖掘项目资源。

利用全国性的平台债务情况统计之机，进一步摸清家底，分清债权、债务，加大债权清收力度。