

# 2023年项目管理类论文 项目管理的论文(精选8篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。相信许多人会觉得范文很难写？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 项目管理类论文篇一

建设项目的质量不仅关系到用户的生命和财产安全，而且影响到国家的发展，是造福国家和人民的重大事件。因此，项目管理必须有效。

不合理设计。由于一些设计人员在建筑结构设计上的不足，导致建筑结构设计不合理，造成很大的安全隐患。其他设计师，由于缺乏意识，只强调设计的美而忽略了实际使用，没有更详细的建筑质量设计。

原材料是建筑中一切的基础。如果你在管理上偷工减料，就会导致建筑事故。一些建筑企业为了在管理中获得更大的效益，在建设资金管理中进行过度节约，偷工减料，忽视了建设项目的质量和安全，导致建筑钢材、混凝土等建筑材料必要的性能不足，进一步引发建筑质量问题。虽然中国对建筑中的钢筋和其他原材料有严格的规定，但建筑中不同的结构对原材料的性能也有不同的要求，这也使得企业在管理上钻空。还有一些小企业在所用原材料的质量上有很大的缺陷。有些建筑使用强度较大、阻力较小、韧性较低的钢筋，不能满足规定的抗压和抗震要求。因此该建筑后期存在安全隐患。

在建设项目管理中未能严格监控施工现场将导致建筑结构的轴向变化。特别是在一些高层建筑中，如果荷载偏移过大，柱子会发生很大的轴向变形。引起的连锁反应是梁与柱之间的变形，导致柱与梁体之间的负弯矩减小，容易发生坍塌事

故。

防雷接地在建设项目管理中经常被忽视，防雷措施也没有得到高度重视。当今建筑物或大型工程的防雷接地将采取相应措施。如果不幸被闪电击中，很可能对电气设备造成严重损坏，从而影响正常运行，导致大面积停电。如果没有更好的防雷措施，建筑物被雷击的概率将大大增加。

项目管理中原材料的不当使用和管理将导致施工质量低下。如果施工中混凝土的比例达不到要求的标准，就会产生这种效果。长期施工后，对混凝土配合比标准进行了探索。合格的砂石和水泥能达到施工所需的强度。只有控制砂石和水泥的比例，混凝土才能满足要求，才能满足耐久性和降低施工成本的要求。只有符合标准的混凝土才能使施工顺利进行，达到施工验收标准。然而，在今天的建筑施工中，在混凝土施工的整个管理过程中，不可能将混凝土施工过程的各个环节连接起来，这将导致任何一个过程出现问题，并导致整个工程进度缓慢和质量下降。

项目管理是建设工程中最重要的事情。原材料管理、工期制定和现场施工监控离不开项目管理。它影响了项目工程的科学化和系统管理的多样化。项目管理包括合同管理、进度管理、统计管理、安全质量管理和成本运营管理。中国建筑体现的管理理念是节约资金，保证质量。

项目施工管理的主要工作是施工前规划、施工准备、项目施工和竣工验收。其中，建议书应在建设初期拟定，对整个项目进行具体总结，并对项目进行检查和评估。施工阶段原材料的管理和储存至关重要，现场施工应严格监督。质量控制、成本控制和进度控制都应该认真进行。工程验收完成后要积极配合有关部门，确保验收工作的顺利进行。

随着经济的发展，对建筑业的施工质量提出了更高的要求。为了保证建设项目管理水平，促进建设进度，适应当今不断

变化的经济市场，解决建设项目中的一些管理问题，许多企业开始寻求更有效的项目管理措施。

项目的规模、技术水平和施工效率影响项目管理的方向和项目管理的核心原则。为了避免建设项目中出现一些问题，有必要从管理本身找出原因。能否在保证质量的前提下缩短施工进度，节约建设资金，获得更多的经济效益，都取决于如何在项目管理中制定方案，以及项目管理的效率。因此，提高项目管理的工作效率是项目管理的关键内容。不符合实际情况的方案会给施工带来一些不必要的麻烦。例如，施工过程中不清楚的条件会大大降低施工效率；施工现场监管不力，会导致施工过程中原材料的运输和储存不符合施工要求，影响工程质量和进度。

项目管理应科学结合实际。项目管理必须统一不同施工阶段的标准，项目的顺利进行将严格遵循规定的规范。由于建筑结构的不同，本工程也会出现不同的施工阶段。如果没有统一的标准，建设将无法跟上。不同阶段的项目可以自行建设，也可以在每个阶段制定不同的制度，因此已完成的建设项目不符合用户要求，很可能在检查后重新建设。因此，要解决建设项目管理的弊端，首先必须明确建设规范。施工规范可以限制项目管理，使其不会偏离正确的轨道。

最好在施工期间建立项目管理的技术平台。项目中的相关技术可以在平台上进行交换，一些施工数据可以方便地参考制定一些施工程序和标准。这样，不仅管理理念清晰透明，而且可以减少实际施工中施工工艺的偏差，及时准确地分析和解决问题。

参考资料：

[1] 鲍蕾山。建设项目管理研究[。《科技致富指南》20xx(18)

[2]曾贵凡，于程序。[建筑工程质量管理。黑龙江科技信息□20xx□(18)

[3]张文红，赵文同。讨论建设项目管理的要点。《科学和技术浓缩指南□□20xx年，(12)

[4]鲁彭舸。[建筑企业项目管理研究。河南科技□20xx□(14)

[5]吴文达。论当前建设项目管理的方法。广东科技□20xx□(s1)

## 项目管理类论文篇二

现今随着我国现代经济的稳定发展，我国企业的经营管理形式也发生很大改变，并且在企业经营管理工作金融管理工作也受广泛的关注。为了能够有效的满足我国相关企业经济效益的稳定提升，更好的促进企业未来良好发展，企业管理工作人员就必须不断提升对金融管理工作的重视，这样才能有效提升企业经营管理工作水平。但在现今的企业经营管理工作当中，金融管理模式还是存在不足之处，给企业经营管理工作带来很多问题，本文就通过对企业经营管理中金融项目管理中存在的问题进行分析，并明确金融管理在经营管理工作中的重要性，从而制定完善的优化策略，更好的提升企业经营管理中金融项目管理水平，为促进企业长远发展提供有利条件。

企业经营管理；金融项目管理；应用；问题

### （一）能够为企业运作提供相应的物质需求

企业要想保障自身能够在稳定发展就必须要有充足的物质保障支持，其中最重要的部分就是资金引入环节，这是确保企业能够正常运行的基础环节。企业只有在拥有足够的物质基础上才能确保经营管理工作的有效开展，还能保障企业在有

效的经营管理工作当中获得更多的利益，所以企业必须要重视经营管理工作中的金融管理工作，从而使得金融项目管理能够为企业吸取更多有利资金保障。所以企业在进行经营管理工作时是不能缺少金融项目管理工作的，这是促进企业未来稳定发展的关键环节，也是为企业良好运行提供更多物质需求的重要保障。

## （二）是实现我国金融化发展的动力所在

在现代化企业发展中，经济活动金融化发展形式是未来发展当中一重要环节，而在企业经营管理工作当中金融管理的应用是为经济活动正常开展提供更多便利的重要部分，从而更好的推动企业的经济效益与管理水平的有效增强。现今我国经济发展与科学技术正在快速发展，这为我国市场经济的稳定发展也提供的有利的条件，企业要想在当前社会中更好发展，就必须要对管理经营模式进行有效的优化和创新，从而使其在竞争激烈的市场氛围下更好的发展与进步。

## （一）在企业资金回收工作中存在一定不足之处

企业的生产经营活动当中，保障其能够有效运营的基础环节就是资金，但在实际的工作当中，资金回收工作还是存在一定的困难之处，所以当前最受关注的问题就是解决资金回收工作。应对资金回收困难的主要因素进行分析，由于现代化经济的快速发展，不同的企业所在的市场经济环境也出现了一定的变化，逐渐向复杂化和多元化角度转变。而在经济快速发展的今天，企业的生产项目也有所改变。并且企业在资金输出工作中，欠缺对借债公司严格的信用风险评估环节，而且也没有掌握资金流动去向等，因此而导致企业资金回收工作的难度提升。

## （二）过度依赖银行借贷

在企业运用金融管理来实现资金吸取工作时，多以自有资金、

金融融资资金和银行贷款等形式来获得资金，这也是企业获得资金的主要来源。而在当前的企业资金吸取角度进行分析，多数企业都以银行贷款的形式来获得资金，过度依赖于银行贷款形式。虽然通过银行贷款的资金筹集形式能够为企业带来稳定的资金链条，但是却在一定的程度上限制了企业的资金运行，对企业的正常经营活动的稳定开展是非常不利的，甚至还会其企业带来严重的金融风险问题。

### （三）欠缺完善的金融资本结构

企业在开展金融资本结构的建设工作时，多数都会以当前经济体制来当中参考。而对于现今企业金融资本结构的建设中，并没有对企业的实际情况以及社会经济体制进行全面分析与研究，使得整体的结构本身出现不合理性。并且从当前企业贷款操作形式进行分析，企业会将贷款新增中一部分资金运用在非正常途径中，这会严重的破坏企业的资产结构，甚至还会拿导致企业受到严重经济损失等问题。

### （一）制定完善的金融管理部门和管理岗位

企业应该将经营管理工作当中的金融项目管理的最大工作效益和优势全面发挥出来，并且企业还要在明确了金融项目管理重要性的情况下，制定相对完善的、专门的金融管理部门和管理岗位等。并且由于金融项目管理人才是保障管理工作有效开展的关键环节，所以企业必须要聘请和引进优秀的专业性人才进入到金融项目管理工作当中，在开展人才招聘时应该重视以下几点：要保障工作人员拥有相应的金融项目管理经验，这是保障金融管理工作水平有效提升的关键。还应该重视工作人员管理意识的提升，这是确保金融管理工作能够贯彻到各个环节当中的重要形式。也要重视培养工作人员的创新意识和整体工作能力，进而更好的提升企业核心竞争能力，为促进企业未来稳定发展奠定坚实基础。

### （二）对企业融资途径进行创新和有效拓宽

企业在融资方面不要过度依赖于银行贷款，应该从多方面多角度进行融资途径的拓宽，这是企业金融管理工作中重要内容，是提升企业经济效益的重要环节。企业在融资操作工作当中，必须要打破传统的融资形式，进而实现企业融资途径的多样化发展。企业可以选择利用对外吸引投资商的资金投入的形式来进行企业融资工作。企业不仅仅要对融资途径进行有效的开发与创新，还应该加强对融资工作新渠道拓展工作的重视，只有对融资渠道进行有效的扩宽，才能有效的打破企业围绕传统融资形式进行资金引入。企业可以发挥间接性融资模式，通过企业与相关银行进行合作建立利益共同体的形式，对融资风险进行共同承担，这样能够得到双赢的优势。企业也可以通过国家与政府的支撑来实现融资渠道的拓宽，进而更好的为企业融资提供有利条件。

### （三）实现企业信息化建设以及发展

在当前随着我国现代化信息技术以及科学技术的快速发展，使得企业在发展过程当中也非常重视信息化技术的运用，并且信息化技术也在企业发展当中企业非常有利的作用。因此企业金融项目管理工作当中，应该重视信息化技术的运用，从而更好的提升其整体水平，为企业信息化快速发展以及良好建设奠定坚实基础。

在企业经营发展中应该重视金融项目管理工作，并明确其重要性，从而在企业经济管理工作当中有效的发挥金融项目管理工作的作用，为促进企业未来稳定发展奠定稳定基础，也为促进我国社会经济稳定发展提供有利条件。

[1]刘超。金融项目管理在企业经营管理中的应用[j].经营管理者□20xx,01:122.

## 项目管理类论文篇三

本文根据多年建筑工程实践管理经验，从开发、规划设计、

施工以及三者协调管理和促进等方面详细分析阐述了房地产开发经营的建筑工程项目管理的实质和涵义。

建筑工程；项目管理；协调；平衡

近年来，房地产业在国民经济中的地位日趋重要，它的迅猛发展已使其成为了国民经济的支柱产业。从产业的发展史来看，我国的房地产业仍然处于成长期，仍然处于以市场化、产业化、专业化的房地产生生产和供应机制取代传统的、自给自足的生产方式的转轨期。房地产的工程管理工作正逐步走向完善化、成熟化。房地产开发经营中的工程管理贯穿于项目的整个开发运营周期之中，其主要内容按过程顺序可分为规划设计管理、开发管理、施工管理和物业管理四个部分。对房地产开发企业而言，做好工程全过程的决策、组织、领导、控制和创新是楼盘获得成功的先决条件。本文主要分析房地产工程管理之间的协调平衡衔接问题。

开发管理是指房地产开发企业为顺利完成工程项目的开发而对公司内部的人事、财务、工程、销售及后勤部门进行的组织和管理，也是企业为成功实现规划管理、施工管理及物业管理所采取的经营模式。

开发管理其目标及原则就是要整合企业的人力、物力和财力，建立一系列科学、规范的运作流程，以现代化的信息管理为依托，不断开发出适销对路的深受顾客喜爱的住宅或商用房。开发管理的重点在企业内部的经营，核心在于工程项目的开发过程，而控制成本、保证质量、缩短工期及市场创新是开发运营过程中的具体要求。

所谓施工管理就是对工程项目的施工建设过程进行管理。房地产开发公司一般由工程管理部门具体负责施工管理，而工程整体的管理模式及承发包模式由公司高层根据项目特点和公司实际情况来确定。常见的建设项目承发包模式有：平行承发包模式（分别发包）、施工总承包模式(gc)□施工总承包管

理模式(mc)（设计加施工）承包模式、项目总承包模式、cm(constructionmanagement)承发包模式等。在我国，房地产的施工建设一般采用前两种形式来进行，即要么对工程的施工完全发包给一个施工单位完成，要么对不同建筑项目（建筑结构、绿化、建筑设备、市政管线等）分别发包给不同的施工单位来完成。

对大型的工程项目、或者高档的楼盘，房地产开发企业应该考虑采用mc模式或cm承发包模式来进行施工管理。施工总承包管理模式(mc)是指业主（开发商）和某个具有丰富施工管理经验的单位或联合体签订施工总承包管理协议，负责整个项目的施工组织和管理。一般该mc单位不参与具体工程的施工，而再进行分包的招标和分包。mc模式可以加快施工进度，其费用一般按照建筑安装费的某一比例提取。cm承包模式是由开发企业委托cm单位，以一个承包商的身份，采取fasttrack（快速路径）的生产组织方式，来进行施工管理，直接指挥施工活动，在一定程度上影响设计活动，一般它和开发商订立“costplus”方式的合同。其特点是设计与施工充分搭接，且工程项目的保证最大费用使cm企业承担相应风险。

对房地产开发企业而言，施工管理模式可以采取不同的形式，但是目的却是相同的：在合理的成本下，以最快的速度完成高质量的工程项目。为了达到这个目标，开发企业必然在施工质量控制、进度控制以及成本控制上发挥重要的作用，即通过施工资质验证、招投标、现场施工检查（包括材料质量、施工技术及程序、精确与安全等）、监理单位的督察、工程款的有序发放等等措施，开发商能够对工程项目建设的质量、进度及成本进行掌控。当然施工管理也包括与供货商关系的协调。

房地产开发经营中的工程管理包括上述的规划管理、开发管理、施工管理和物业管理，显然，如果要完成一项成功的工程项目就必须在这四个方面都做得出色才能够实现。因此，

协调这四个管理内容之间的关系，并使之相互促进和合作是开发企业的重要内容（部分地体现在开发管理工作中）。

房地产开发中的建筑设计与施工的分离有利于各自专业化水平的提高；但是设计与施工的分离也带来了很多问题。比如，设计者不了解施工工艺，从而使设计方案施工困难，影响项目建设的成本和进度；或者施工单位经验不足，不太懂建筑设计，未能“按图施工”。为了解决这类问题，工程管理中的可施工性分析成为一种最近常用实用的管理方法。可施工性(constructability)是指“将施工知识和经验最佳地应用到项目的策划、设计、采购和现场操作中，以实现项目的总体目标”。在房地产开发中，也即建筑师、工程师根据开发商的要求规划设计出满足计划目标的、最经济、最容易施工的方案；项目的开发管理人员依据该方案，考虑各种人力、材料、施工设备的调度和使用时间，提出最佳的进度计划；施工管理人员或承包商根据自身的施工（管理）经验对该方案采用适当的材料和工法，在规划设计阶段对建筑师、工程师提出建议，在一定程度上影响设计方案，从而避免浪费及施工上的困难。可施工性强调工程建设施工的可行性和容易性，比如场地大小、施工设备、时间气候以及劳动成本等方面的限制在设计中未能加以考虑，可施工性研究就是对有关的设计的内容进行讨论、分析和改进。

另一方面，施工单位或开发商的工程管理部门未能和设计单位沟通达成理解和协调，不少建筑竣工后和规划设计不一致。因此，可施工性研究的实施以及设计的正确施工都需要具备以下几个要素：

#### （1）房地产开发企业的强力支持。

作为投资者，开发商应该把可施工性研究及设计的研究放在相当重要的位置上，即在规划设计之初、规划设计完成以及施工完成的时候召集设计人员、施工人员、相关专家以及本企业的组织者、协调人员定期召开研究会议。通过有效的沟

通交流和讨论，集成化、系统化、专业化地完成工程项目的目标。

## (2) 尽早实施。

在项目的早期，项目决策的成本很少，但这些决策却能够对项目的整体成本产生重要影响，可施工性研究对工程造价的影响从规划阶段、设计阶段到施工阶段、物业管理阶段成明显的递减趋势，产生的效益也是如此。工程的施工图纸及设计说明一旦提交要更改就比较困难了，因此开发企业和施工单位应该尽早参与到规划设计的可施工性研究中去，而其中开发商更加要做好前期的项目决策。

## (3) 持续开展研究。

一方面，可施工性研究强调在项目实施的全过程中进行系统的研究，充分发挥相关人员的知识和经验。即可施工性研究和设计研究成为项目总体规划的一部分。另一方面，实习“知识管理”，即通过计划和总结，将研究过程中的经验和教训很好地纪录和升华，将业务流程中无序的知识进行系统化管理，使之成为“可利用再生资源”，实现知识共享和再利用。

综上所述，企业都以获取持续的竞争优势为目标的，房地产开发企业也不例外。这就需要房产商以优秀的人力资源为基础、以不断创新的施工技术为依托、以专业化的管理模式为核心在房地产开发经营的全过程中实施顾客满意管理，即在规划设计、开发运营、施工建设及物业管理阶段以控制成本、进度、质量为原则持续改善经营，加强管理，并不断提供让顾客满意的产品和服务。

[1]毕星，翟丽。项目管理。上海复旦大学出版社□20xx-12.

[2]吕萍。房地产开发与经营[m]□北京:中国人民大学出版

社□20xx.

[3]张红。房地产经济学讲义[m]□北京:清华大学出版社□20xx.

## 项目管理类论文篇四

: :介绍了装修工程的精细化管理对工程质量的影响,分析了精细化管理思路构建,重点阐述了装修工程项目施工进度、施工质量和交叉施工精细化管理体系的构架,指出了精细化管理体系对装修工程项目施工和管理的意义与作用,为装修工程施工提供参考与建议。

: :装修工程, 质量, 精细化管理

一个施工项目本身的管理方式将直接决定这个项目的成本开支。如果管理得当,可以减少企业前期施工的成本投入,给企业提供更大的利益空间。随着当前市场竞争的不断加剧,原有的粗放型管理方式暴露出越来越多的问题,不仅造成了大量的建筑施工资源浪费,还很可能直接导致项目亏损。装修工程项目一般体量大、资源耗费极多,也就使得精细化管理成为装修施工企业面临的必然抉择。

管理层的决策以及活动组织,是当前对装修工程的自身项目影响的关键性因素。企业如果想要持续生存以及发展,装修的工程项目就必须满足或者是超越预期的利益。这也就要求装修企业在不断提升工程项目本身质量的基础上,通过精细化管理模式进行经济效益的最大化获取。只有产品本身的质量经得起考验,企业才可以在当前的市场经济当中获得更大的发展。精细化管理方式是指让整个工程项目每一个工序都在当前的计划构建下进行有序工作,企业在精细化管理实施之后,还需要进行管理的规范性跟创新性的紧密结合,并且针对质量控制构建进行对应的精细化管理体系创造,培养出施工人员的精细化行为习惯。图1为精细化施工管理体系的

构建。

## 2. 1施工进度精细化控制

为了保障施工精细化管理工作的顺利实施，需要先进行精细化管理体系的构建工作。首先是对当前的施工方案进行针对性的构架设计，然后选择其中最为适合的施工方案进行定制化的施工进度合理安排；然后可以对精细化的管理体系进行构建和处理，对于当前的施工进度来说，每一项工序都需要进行针对性的安排。从最开始确定建筑方案一直到最后的施工过程的人员安排，以及在施工的时候采用的资源控制思路，还有对应的施工监督工作等方面进行对应的统筹规划，确保整个施工过程的人员安排、施工整体环境构建下的资源控制以及对应的施工监督等等部分都可以进行系统化的设计构架。只有这样才可以保证施工的整个过程可以进行正常的推进。在施工的时候会遇到气候条件恶劣、业主设计图纸改变、施工人员不稳定等各种不可抗力因素，会导致整个施工的进度推进无法得到保证。所以我们在制定整体工期的时候就需要预留出可变因素影响干预下的工期天数，如果在施工的过程当中出现任何意外，需要立即采用备选方案，并利用预留的工期抢进度。只有制定一整套完善的施工进度控制构建下的精细化管理体系，并且提前进行各种突发情况构建下的防范措施预演和准备，我们才可以保证整个施工进度如期竣工。

## 2. 2交叉施工协调构建下的精细化管理体系构架和分析

首先，为了保障工期的顺利推进，我们要对施工进度进行合理安排，在进行装修工程环境下的施工过程当中，要求当前的各项工序不进行冲突的前提之下进行对应的交叉施工处理，这样也就能够使得施工效率得到进一步的提升，从而给装修施工企业带来良好的经济效益。在进行施工之前我们要首先保证每一项工序之间的安排合理程度，以及每一道工序之间的负责人进行沟通交流的程度，这样才可以对每一道工序之

间的交叉施工进行准确分配，保证施工速度。其次，在进行施工的过程中需要严格按照施工图纸的相应标准来进行，为了保障施工图纸的合理性，要求每一道工序的负责人都需要对施工图纸进行针对性的检查，尤其是进行交叉施工的各个部门，这样才能够有效避免因为图纸出现问题而直接导致在进行施工的过程当中造成各个单位之间的冲突，以至于对施工的进度造成影响，因为施工档期的冲突造成工程利润的损失。第三点，装修施工中需要按照合理的施工工序来进行管道的安装，这也是保障施工质量的一个重要前提。对当前装修施工的顺序以及对应安排，我们需要制定一整套详细的精细化管理体系框架。在进行施工的过程中主要就是需要协调好铺设顺序以及对应的管道分布密集程度，在保证当前工程质量的前提之下进行施工管道位置的安排，以保证其使用性能。第四点就是为了确保当前装修工程的美观大方，需要对施工安排的合理性进行分析，比如通风口或者是空调以及灯具等物品的安装等等，在保证当前的工程质量构建的前提之下，对装修工程自身的美观程度进行一个确认和提升，对于装修过程当中冲突位置进行提前的准备，制定详细周密的计划，以便保证施工冲突的协调和解决。对于各种设备的安装位置要严格按照图纸要求进行测量和定位，确认之后再交给工作人员进行对应的安装。

## 2. 3施工质量的控制精细化体系构架

我们在进行对应的装修质量处理的时候，必须要严格按照国家的标准以及对应的业主要求进行针对性的检查，保证当前装修的质量可以达到标准，对于各项规范进行严格的操作处理，按照当前的质量标准进行对应的产品验收。在整个的装修过程当中，需要制定一整套完善的质量控制精细化的管理体系，并且在整个装修部门进行各项制度的落实，保证质量检测工作的顺利进行和推进。在进行施工的过程当中我们需要进行质量控制，成立专门的督查小组，派专人到每个部门进行针对性的工作质量检查。督查小组需要定期进行工作质量检查报告的上交，提出可能出现的问题并给出相应的建议。

除此之外还要对施工质量和完成度进行定期检查。接着就是竣工质量检查，检查的时候要保证所有施工质量都可以达到标准要求，定期进行回访和保修以确保施工质量的最优化。

随着当前我国经济的不断发展以及建筑施工规模的不断壮大，市场竞争呈现出不断加剧的趋势，人们已经充分意识到当前的装修工程对于建筑施工的意义所在。但是因为当前的建筑管理模式还停留在以前的粗放型管理方式之上，因此建筑施工的项目还存在着相当多的弊端，企业本身也因为无法进行更加精细化的管理而直接造成人力以及财力上的资源浪费，并直接导致亏损的情况出现。因此进行针对性的装修施工项目的精细化管理已经迫在眉睫。装修工程的施工控制是当前对装修质量进行保证的关键前提，因此建立起一个装修过程的精细化管理是十分有必要的。在施工的全过程当中我们都要构建完整的精细化管理体系，保证装修工程每一个阶段都可以有条不紊的推进，只有这样才可以保证整体施工的顺利进行。

## 项目管理类论文篇五

前段时间，我负责了一个项目的管理与开发。在时间短、任务紧，而团队人员又大部分是没有经验的菜鸟的恶劣情况下，我带领接近40人的团队，终于在客户规定的时间范围内如期交付产品。这其中，经历了需求变更、人员变动(因为其它任务，先后有近10人离开团队)等诸多问题，项目仍然取得了成功，不能不说有几分 侥幸，但此外也有一些经验与教训可以与大家分享。

### 项目开发方面

项目应以需求为核心。一个项目是否能够成功，对需求的准确把握在成功因素中要占上60%的比例。不管系统的架构设计、团队管理有多么的成功，如果需求出现偏差，仍然是南辕北辙。由于eas项目的特殊性，项目开发过程中能够与客户建立

有效快速的沟通渠道，是项目成功的关键。

需求必须获得客户的确认。通过需求调研与分析后获得的用户需求说明书，以及软件需求规格说明书都必须得到客户的签字确认。确认的内容包括项目的目标、范围以及项目需求功能点(用例)[]eas项目在前期对需求不够重视，导致在需求理解上出现了一些偏差，从而影响了项目的进度。幸而得到了及时的纠正，在项目管理部的协助下，所有需求都得了客户或客户代表的签字确认。从而使得项目在客户验收时，有了充分的保证。

项目应确立专门的需求分析师。公司没有专门的需求分析师，不能不说是人员配备上的一大弊端。(软件开发工作细分的第一步就是要有专门的系统分析员或需求分析师)从eas项目的开发过程中，我们就充分地认识到这一问题的严重性。需求的不断更改，客户迟迟未签字确认，原因正是在于我们没有专门的具有丰富经验的需求分析师。普通开发人员在调研需求以及撰写需求规格说明书时，总是会出现偏差或理解错误的地方。软件需求分析是一项重要且负责的技术，没有经过专门训练的需求分析师，通常会给项目带来隐患。

项目应指定各个模块的需求接口人。只有这样，才能有效地保证项目组与客户的及时沟通，快速响应客户的请求与反馈[]eas项目在开发早期及时地确立了需求接口人，在一定程度上规避了需求变更给项目带来的风险。但是，确立的需求接口人未经过系统培训，在需求调研以及与客户沟通的过程中，工作表现只能说是差强人意。

注意维护需求调研记录以及需求跟踪表。这一工作做得不够好。由于需求调研人不够专业，而项目经理以及需求分析负责人对这一过程还欠缺足够的重视，同时没有好的工具或流程来监控这一过程，使得需求调研记录没有发挥更大的作用。此外，需求跟踪也非常重要，毕竟，任何项目的需求都不是固定不变的，需求随时会发生变更，而开发人员实现的需求

也可能会与客户的要求偏差。

注意维护需求矩阵。项目经理对这一内容缺乏足够的重视与理解，项目开发过程体系中也缺乏好的需求矩阵文档模板。但是在项目中后期，项目及时撰写了eas项目需求功能列表，并结合交付版本与客户进行了沟通和协商，从而规避了需求偏差的风险。（需求追踪，任何原始需求来有头就有尾。原始需求-用户需求-产品需求-软件需求-设计-测试等一系列的追踪。需求追踪的目的的一方面是检查需求是否都已经实现有无遗漏，更多的是为了做变更影响分析使用）

控制需求变更。重视ccb的作用，同时应建立需求变更的响应机制。eas项目组对于需求变更的响应还不够及时，这一点项目经理与项目管理小组要担负一定的责任。（范围管理中范围控制的内容，变更管理是配置管理的一个重要内容。需求必须要受到控制，否则容易引起计划的频繁调整而发生混乱）

## 项目管理类论文篇六

随着国内工程项目管理系统越来越多，而且各大企业纷纷通过选择项目管理软件来对施工单位的生产、管理等业务进行管控，用以实现企业未来的可持续发展。除了对pc端的工程项目管理系统的需求以外，其中也有很多用户需求可以与pc端同步的工程管理app。工程管理app的开发可以对项目工程的进行情况进行数据跟踪，各级项目人员可以完全监督计划，实时反映工程的数据变化，防止施工进度上的错误以及其他的管理。

一、那么软件公司开发的工程项目管理系统app价格是多少呢？

一般管理系统app的价格都是软件公司通过开发的时间、以及开发的功能需求和难度等其他因素来决定的，其中主要的原

因有：

## 1、工程管理系统app的开发组成功能

首先一款软件的开发价格与app组成功能息息相关，根据企业开发需求定制的功能都会有所差异，每个企业运行模式和思路都有差别，在功能布置上都是有所差异的；其中，工程管理系统app开发主要组成功能包含了：工程管理，工程任务，工程详情，施工日期，图像记录，客户信息，人员分配管理等等，适当加入更多功能应用板块，实现更多的功能，功能越多，价格也就越贵。

## 2、应用开发功能复杂度相关

其次功能是一个app开发的核心，其功能的复杂程度很大程度上决定了这个app的价格，影响着页面数和交互展示效果，对于不同应用功能所需要的技术和人力投入没办法给出权衡，具体是需要根据开发功能复杂度来决定投入人力成本等多种因素评估出相应的功能开发报价，复杂程度越高价格也就高了。

## 3、app开发完成预期时间

最后app的开发公司还会对于用户和项目进行合理评估；如果企业需要加急项目或者对时间把控相对紧促，app开发制作过程就需要安排更多的工作人员，才能够在预计时间完成项目，也相应会使得价格有所提高。

其实总的来说就是一款管理软件的app由功能、复杂度、开发时间来决定，具体需要根据企业开发需求来进行专业的评估才能给出合理的报价。比如泛普软件的工程管理系统的pc端和app相互关联，pc端和app的数据即时同步，致力打造符合企业满足市场上有价值的企业品牌app。

我们在选择购买工程管理软件和app之时，除了关心价格还有其他的需要考虑的方面。价格只是购买产品或服务过程中的一项指标，如果单纯只比较价格，其实考虑并不是那么周到。价格、能力、服务、价值等等是否合适自己的情况等都需要一起考虑。

二、那么在选择工程管理系统和app时除了价格以外还需要考虑哪些问题呢？

1、领先能力：主要考察工程项目管理软件厂商的两个方面，分别是行业地位和工程项目管理软件产品领域的领先性。后面是各二级指标的具体描述、评分标准等。

2、产品能力：从工程项目管理软件厂商的产品优异程度、核心功能、解决方案覆盖行业三个方面进行考量，具体二级指标包括了4个细项，分别是：公司产品线、核心产品功能、行业解决方案、移动解决方案。在工程管理软件的选择上，建议选择品牌大、研发和服务团队专业的软件。因为专业的团队可以更好地了解、研究工程项目实际会遇到的问题与需求，对症下药。比如泛普软件的工程管理系统app其核心团队拥有超10年工程服务行业的管理经验及专业的技术力量，软件更是受到业界的广泛好评。

3、服务能力：售后这块儿更是不必多说，为何大家都选择大品牌产品的主要原因就是因为其强大的售后服务。从工程项目管理软件厂商的服务方法论的可操作性、专业服务能力的质量、升级等自助服务三方面对于工程项目管理软件厂商进行考量，具体二级指标包括了能够体现厂商服务能力的三个细项，分别是：服务方法论、服务专业能力、维护能力。泛普软件拥有工程管理的客户成功服务模式，构建了卓越的客户成功顾问体系，可以满足不同行业差异化需求。

4、价值能力：从工程项目管理软件厂商的成功案例和性价比两方面对于工程项目管理软件厂商进行考量，具体二级指标

包括了厂商价值能力的两个主要体现形式：成功案例、性价比。

5□oa办公：工程项目管理软件除了是对施工进行管理，也是工程企业协作的工具，方便沟通在项目管理中，团队之间的沟通协作，是每天都会需要的。我们经常说“一个好的项目。

## 项目管理类论文篇七

加强安全生产管理、减少和杜绝生产安全事故，保障生命和财产安全，接下来是小编为大家精心搜集的项目管理人员责任书，供大家参考借鉴。

为了贯彻落实国家法律、法规和标准，加强安全生产管理、减少和杜绝生产安全事故，保障生命和财产安全，明确工程项目管理人员的安全生产责任制和目标，保障工程项目安全生产管理体系的有序进行。特签发中国西部信息中心工程安全生产管理责任状。

- 1、是施工现场工程技术、质量管理工作的组织和指挥者；主管项目技术部和质量总监；
- 6、组织做好施工详图设计和机电安装综合布线图设计工作；
- 7、领导技术交底工作；组织施工规范、标准、规程和企业标准的培训；
- 8、领导项目计量设备管理及试验工作；
- 9、领导材料计划编制工作，负责工程材料、设备的选型、报批工作及材质的控制；
- 10、参与编制部分分承包方和分供方招标技术条件；

- 12、牵头负责质量创优工作；
- 13、参与重大质量事故与安全事故的调查、分析和处理；
- 14、牵头组织项目人防、环保、结构验收与竣工验收工作及工程竣工备案工作；
- 15、参与项目制造成本实施计划的编制与分析工作；
- 16、负责组织作好各项施工技术总结工作；
- 17、对施工资料的管理负有领导责任。

- 1、杜绝工亡和重伤事故，负伤频率控制在千分之三以内；
- 2、不发生重大机械事故；
- 3、不发生火灾事故；
- 4、不发生急性中毒事故；
- 5、不发生重大交通事故。
- 6、及时消除重大事故隐患，重大隐患整改率达到100%
- 7、达到 “××省安全质量标化工地示范” 标准。

按《安全生产考核标准》每月检查评价一次，评价结果为合格的，全额发放安全奖金，评价结果为不合格的免于发放安全奖金，发生生产安全事故的按国家相关法律法规处理。

考核期为工程开工之日至工程竣工之时，安全奖金工程竣工兑现。

未尽事宜按分公司和上级有关规定执行。

项目经理(签字): 责任人(签字):

年 月 日 年 月 日

项目经理责任人: 受公司法人代表委托, 代表公司履行工程总承包合同, 完成公司下达的各项任务和指标, 全面负责项目的各项管理工作。

主要工作责任内容包括:

- 1、贯彻实施公司质量方针和质量目标, 对所负责的工程项目施工过程中的工程质量负全面领导责任。履行工程承包合同, 根据公司有关规定组织进行有关经济合同和协议的签定及招标投标工作。
- 2、与公司领导协商组建项目经理部, 设计项目组织形式, 制定项目经理部管理职责, 对项目的人员、资金及各项资产进行监督管理。
- 3、负责主持对工程进行质量策划, 制定工程项目质量目标责任制, 对工程进度、工程质量状况及质量体系文件的执行情况进行监督检查, 组织做好纠正和预防措施的实施工作。
- 4、负责分供方、分包商的选择工作, 代表公司签定物资采购合同、工程分包合同和劳务分包合同。
- 5、负责加强内外协调, 保证工程施工中的资源供给, 合理组织施工力量, 保证工程质量和工期, 满足合同要求, 处理好合同变更。
- 6、制定战略性实施计划, 确保项目关键目标, 对完成公司下达的生产任务、创优计划、利润指标和安全指标负责。
- 7、完善内部基础管理, 指导下级工作, 分配合理, 奖优罚劣。

8、主持项目工作会议，审定签发对内、外各类文件。

委托人签字： 项目负责人签字：

年 月 日

## 项目管理类论文篇八

项目经理是为项目的成功策划和执行负总责的人。为此项目经理必须在一系列的项目计划、组织和控制活动中做好领导工作，从而实现项目目标。从职业角度，项目经理是指企业建立以项目经理责任制为核心，对项目实行质量、安全、进度、成本管理责任保证体系 and 全面提高项目管理水平设立的重要管理岗位。项目经理是项目团队的领导者，项目经理首要职责是在预算范围内按时优质地领导项目小组完成全部项目工作内容，并使客户满意。本文分享笔者的项目管理心得。

### 1、项目要进行整体管理，善始善终

整个项目开始要做好项目整体计划，在项目的整个过程中，始终要按照项目计划执行，如若遇到项目发生变更，要进行影响分析，得到批准后制定变更计划，并按变更计划执行。变更的影响情况，如：费用，时间进度等要通知相关的项目利益干系人，说明变更的原因和产生的影响。

项目首尾工作也是项目管理中，一项重要的工作。需要将项目过程中产生的文件资料进行整理，归档；对项目的费用和进度进行审计和审核，对项目的质量进行检验和验收；对项目的整个过程的利弊得失进行总结和交流。

变更计划在软件项目中经常遇到。控制好软件项目的变更，首先需要做好项目的开始目标基准的确定，基准的用户需求

明确，才能衡量出哪些是需要变更的。否则变更的东西和开始要求的东西混在一起，变更计划就无从制定，变更的界限也无从划清。

自己做过的一个项目，开始为了占领市场和尽快拿下合同，在用户需求还没有详细提供的条件下，就与用户签定了合同，后来不仅费用受到限制，就连时间不够，在项目过程中，用户方还总是变更软件的功能和要求。因为没有有一个基点，我们认为是变更需求和新增功能，而用户方认为是合同范围，不能因此增加费用和时间。这个项目在开始好象签定了合同我们争取了主动，其实需求不明确，使我们在后来的项目进程中一直处于被动。

所以项目从一开始就要做好计划，搞清目标。只有项目的目标明确，合理安排时间、费用、人力和其他资源，控制好项目的变更，这些是保证项目能够顺利完成的基本条件。

## 2、质量管理是项目成败的关键

我们在进行软件项目过程中，对软件的功能测试一直认为还是比较认真和严格的，每次测试都要有测试计划和用例的编写，然后才能进行测试；测试要有记录，并将记录整理成测试报告。

但通过此次培训后，感觉到我们的测试工作与质量管理的要求还差的远，有距离。质量控制要深入到每个与项目相关的人，要深入到项目的每个过程中，从一开始，就要树立质量第一的理念，每个过程都要进行质量的控制，而不是到最好测试时，才想到质量，才去衡量是否符合标准。

标准化设计，标准化管理是项目质量的保证。参加质量体系认证有助于企业提高项目的管理水平，有利于提高工程项目质量。CMM模型已得到广泛的认可和接受。CMMI沿用其模型的组织方式，有5个等级和18个要素。通过5个等级的认证和

加强管理，企业对项目的管理将经过5个境界的提高：从混乱，到里程碑的检查，到定义清楚的管理体系和标准，到进行统计过程控制量化管理，到最后的优化过程、评价工作流程、进行工作过程的改进。