

最新卫生院院长述职述廉述德工作报告 乡镇卫生院院长述职述廉报告(优质5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

卫生院院长述职述廉述德工作报告篇一

各位领导、同志们： 大家好！

现在，我代表xx卫生院向大家作述职述廉报告。敬请提出宝贵意见。2011年是我院齐心协力，开拓创新，阔步前进，在“三个代表”和科学发展观重要思想指导下，在各级党委、政府的关怀下，带领全院职工认真学习领会十七大精神及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动，促进了我院持续、健康、协调发展。我们主要抓了以下几个方面工作：

一、加强精神文明和行风建设。

定期召开行风监督员座谈会，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，提高医疗质量相结合，与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

二、建章立制，接受监督

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工积极表示拥护和支持，使各种歪风邪气得到了全面遏制，卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

三、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，对急危重病人开通了绿色救治通道，对家庭条件特别困难的，我们根据实际情况对其医药费实行减免。我们还严格执行国家物价政策，让利于民，卫生院药费等收费价格按照国家基本药物目录实行零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改进工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了医患纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，对xx镇60岁以上老人进行了健康体检，为全乡居民建立了健康档案，建档率90%，对高血压、糖尿病、慢性病等病例进行了专案管理，对龙安区养老中心老人专人负责保健救治，对全区五保孤寡老人进行了健康体检，儿童计划免疫建卡率100%，预防接种率95%，0—7岁儿童系统管理100%，孕产妇管理率100%，传染病管理100%，通过以上举措使人民群众意识到xx卫生院是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，是和他们同呼吸共命运的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

三、严以律己，勤政廉洁。

（一）自己在党风廉政建设工作中做好表率。加强自身党性修养，牢固树立正确的人生观、价值观和权利观，以身作则，廉洁自律。经得起各种诱惑，做到既干事又干净，自觉贯彻执行廉政准则和各项规定，注意小节，做到自重、自省、自警，以自己的实际行动推进党风廉政建设。

（二）坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排和大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定。

（三）加强药品器械购销管理。在药品的采购和设备的购置方面，医院实行药事管理委员会、药剂科、采购人员逐级把关的做法，严格执行购入国家基本药物目录内的药品，严格执行院长不得参与药品采购具体操作制度，建立了有效的监督管理机制。

（四）加大商业贿赂整治，杜绝药品回扣。我院严格按照各级卫生行政部门的要求开展治理商业贿赂专项工作，坚持从实际出发，采取有效措施，重点抓药品和医疗器械购销中收受回扣、在医疗服务中“开单提成”、收受“红包”和乱收费等不正之风。

卫生院院长述职述廉述德工作报告篇二

现在,我代表_____卫生院向大家作述职报告。敬请提出宝贵意见。

20xx年是我院齐心协力,开拓创新,阔步前进,在三个代表和科学发展观重要思想指导下,在市卫生局的正确领导下,在镇党委、政府的关怀下,带领全院职工认真学习领会xx大精神及医疗卫生各项方针政策,结合我院发展实际,理清思路,明确目标,坚持把追求社会效益,维护群众利益,构建和谐医患关系放在第一位,通过强化内部管理,构建长效机制,提高竞争实力,提升卫生院形象,团结拼搏,开拓创新,扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展,并通过有效开展以病人为中心,以提高医疗服务质量为主题的卫生院管理年活动,促进了我院持续、健康、协调发展。业务收入较上年度增长6,我们主要抓了以下几个方面工作:

一、加强精神文明和行风建设。

在全院积极深入地开展创建 标准化乡镇卫生院 活动,公开向社会作出服务承诺,公布投诉监督电话,设立举报箱,聘请社会行风监督员,并定期召开行风监督员座谈会,为了确保此项活动取得明显实效,我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务,提高医疗质量相结合,与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展,职工精神面貌大有转变,服务意识得到加强,树立了卫生院良好形象。

二、建章立制,接受监督

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实,按章处理,职工积极表示拥护和支持,使各种歪风邪气得到了全面遏制,卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

三、心系群众,用实际行动赢得群众的理解和支持

从我做起,能耐心细致的做职工思想工作,教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨,在征得全体职工同意的前提下,我们在卫生院经济基础还很薄弱的情况下,先决定暂时取消收取住院患者的取暖费,对急危重病人先抢救治疗后收费,对家庭条件特别困难的,我们根据实际情况对其医药费实行减免。我们还严格执行国家物价政策,让利于民,卫生院药费等收费价格都在物价部门规定的标准以下,充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益,杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象,主动改进工作,及时受理、妥善处理患者的投诉,减少了医患纠纷的发生,构建了和谐的医患关系。

为提高全民的健康保健意识,我们先后为全镇中小学生进行了体检,在全镇发放了《健康保健手册》。通过以上举措使人民群众意识到 *卫生院确实是他们自己的卫生院,是值得支持和信赖的卫生院,是和他们同呼吸共命运的卫生院,卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

四、关心职工,用诚心和爱心调动大家的工作积极性

职工利益无小事,我们始终将职工利益看得高于一切,对职工晋升、晋级,我们积极予以帮助和支持。对本文来源:职工进修、学习、培训,只要是卫生院工作需要,只要是有利于卫生院建设和发展,我们都一路绿灯,积极帮助联系进修、学习的单位,我们还积极帮助职工根据卫生院需要选择最适合自己的工作,使之在事业上有所成就,对卫生院发展有所贡献,对老百姓的身体健康有所帮助。

过去,由于种种原因,卫生院内职工同职工之间出现过争吵,甚至斗殴,我们针对这一情况,主动介入,摸清问题的症结,利用各种关系,通过各种渠道帮助他们解决工作、生活中的实际问题,解开他们思想症结,通过努力,全体职工及家属工作、生活日趋和谐,促进了卫生院全面工作。

五、医防并重,努力寻找新的经济增长点

医防并重,以防为主是我们一贯坚持的办院方针,我们根据卫生院发展需要及社会需求及时添置了一些急需的医疗设备并将继续加大投资力度,根据本地区疾病的发病率高时适时开展新的诊疗项目,设置新的科室。

在公共卫生工作方面,我们除努力做好基础免疫、疾病预防控制的基础上,切实执行好国家的各项惠民政策,各疫苗接种我院均按规范操作,接种率均达到卫生局的要求,取得了社会效益和经济效益双丰收。

六、增强素质,提高为患者服务的水平为适应新时期卫生院发展的需要,我们非常重视职工素质和卫生院整体服务水平的提高,今年以来我们狠抓医护质量和诊疗规范,制定了一系列首诊、转诊制度和奖惩制度,由于措施得力,我们的医护质量和诊疗规范得到了大幅度的提高。

卫生院院长述职述廉述德工作报告篇三

尊敬的各位领导、同志们：

在组织的信任和同志们的大力支持下，我于××年××月正式担任医院主要领导职务。一年来，在县委、县政府的正确领导和医院其他班子成员的协助下，本人通过自身努力，积极探索管理理论，不断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩：医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强；行风建设健康发展，医患关系进一步融洽；科技工作稳步推进，科研成果硕果累累；院容院貌焕然一新，就医环境明显改善；精神文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

任职以来我认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变干部作风加强效能建设活动，特别是党xx大胜利闭幕后，我及时组织职工学习xx大精神，并结合xx大报告中提到的医疗卫生改革政策指导医院改革发展方向；一年来先后参加了全国县级医院院长培训、省医院院长培训和县科级领导干部学习贯彻党的xx大精神培训，进一步提高了自己的管理水平和执政能力。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管

理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的××人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

(一) 坚持科技兴医，重视人才培养和科研工作

1、充实中层领导干部梯队建设。人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。一方面加强在职工业务培训学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课30多次。另一方面通过“走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会；组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到××市人民医院、××县人民医院和××市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来：继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

3、坚持科技兴医，开展新技术新项目。先后投入400多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障；同时，通过多方争取，获得省残联赠送价值约8万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约20万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目19项，其中有一项科研项目分别荣获××年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技进步一等奖。

(二) 狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

卫生院院长述职述廉述德工作报告篇四

-----朱斌 各位领导、同志们：

大家好！

2012年是我院齐心协力，开拓创新，阔步前进，在“三个代表”和科学发展观重要思想指导下，在上级领导的关怀下，带领全院职工认真学习领会十七大精神及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动，促进了我院持续、健康、协调发展。我们主要抓了以下几个方面工作：

一、加强党风廉政建设和行风建设。

公开向社会作出服务承诺，公布投诉监督电话，设立举报箱，成立了院务公开工作领导小组，聘请了行风监督员，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，提高医疗质量相结合，与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

二、建章立制，接受监督

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工积极表示拥护和支持，使各种歪风邪气得到了全面遏制，卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

三、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，对特困户，我们根据实际情况对其医药费实行减免。我们还严格执行国家物价政策，让利于民，卫生院药费等收费价格按照国家基本药物目录实行零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改进工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了医患纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，对英格堡乡65岁以上老人进行了健康体检，为全乡居民建立了健康档案，对高血压、糖尿病、慢性病等病例进行了健康管理，儿童计划免疫建卡率100%，预防接种率95%，0——7岁儿童系统管理100%，孕产妇管理率100%，传染病管理100%，通过以上举措使人民群众意识到英格堡乡卫生院是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，是和他们同呼吸共命运的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

三、严以律己，勤政廉洁。

（一）自己在党风廉政建设工作中做好表率。加强自身党性修养，牢

固树立正确的人生观、价值观和权利观，以身作则，廉洁自律。经得起各种诱惑，做到既干事又干净，自觉贯彻执行廉政准则和各项规定，注意小节，做到自重、自省、自警，以自己的实际行动推进党风廉政建设。

（二）坚持民主决策。遵守“三重一大”政策。对重大决策、重要项目安排和大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定。

（三）加强药品采购管理。在药品的采购方面，采购人员逐级把关的做法，严格执行购入国家基本药物目录内的药品，建立了有效的监督管理机制。

（四）加大商业贿赂整治，杜绝药品回扣。我院严格按照主管部门的要求开展治理商业贿赂专项工作，坚持从实际出发，采取有效措施，防止乱收费等不正之风。

卫生院院长述职述廉述德工作报告篇五

各位领导、同志们：

大家好！

现在我把峽山卫生院2014年上半年整体工作及以后打算向各位领导做一个简要的汇报，请领导审查与评议。

2014年上半年我院在县卫生局的直接领导下，以科学发展观为指导，认真贯彻落实各项政策，按照全县卫生工作要求，全院职工齐心协力，各项工作扎实推进，取得了阶段性成果。截止6月30日，门诊诊疗人次达28955人次，出院人次1079人次，本院医疗收入50.5万元，完成上级规定的任务，一体化卫生室医疗收入63万元，完成上级规定任务的233%，并主要做了以下几个方面的工作：

一、公共卫生服务项目和国家基本药物制度实施情况。

建立健全农民健康居民档案，现在居民档案纸质档案已完成，电子档案完成32450人份，完成总数的62%，建立慢性病患者档案2870人，重性精神病患者管理234人，孕产妇保健270人，儿童保健423人，免费发放孕产妇叶酸213人。上半年预防接

种工作，完成初免5817人，加强免疫接种2610人，接种率达98.5%；

乙肝疫苗查漏补种977人，接种2793针次，无相关疫苗的传染病发生。

我镇自2014年5月1日实施基本药物制度后，现有国家基本药物230种，省补基本药物120种，共计350种，卫生院及全镇24处卫生室基本药物全部按零差价销售，现无非基本药物及自采自购药物。

二、疾病预防控制工作成效显著。

强督导检查，手足口病等流行病防控工作取得了重大成效。

三、深入开展三力建设年活动、三好一满意活动。

按照卫生局党组及镇党委的安排部署和要求，我院党支部精心组织、周密安排，扎实开展学习“三力建设年”及“三好一满意”活动，紧密联系本单位工作实际，通过理论学习，深入调查研究，召开座谈会，广泛征求各方面的意见和建议，认真思考了学习“三力建设年”及“三好一满意”活动对医院发展提出的新要求、新任务，重点查找了自身在贯彻落实活动方面存在的主要问题，深入分析问题产生的原因，并逐项落实整改。通过学习“三力建设年”及“三好一满意”活动，全院党员干部职工思想观念有了较大的转变，工作作风进一步改进，以人为本的服务理念和主动服务的意识明显增强。

四、医疗质量和服务水平明显提高，医疗安全措施得力。

实行国家基本药物制度和药品零差价，我院克服各种困难，努力提高干部职工的大局意识，始终坚持注重医疗质量和服务水平的提高，充分发挥基础优势，利用院内现有的医疗资源，通过人才培养，引进技术，全力拓展医疗服务领域和范

围，不断提升医护人员业务技能。在坚持医疗质量核心制度的前提下，通过日常督导检查，持续改进，三基三严训练，病例讨论，岗位练兵等有效措施，使服务质量和水平得到进一步的提高。

五、新农合及一体化管理工作扎实推进，社会效益显著。

认真执行新农合管理规定，积极宣传和推动新农合制度。2014年1月1日至2014年6月30日参合农民受益6.1万人次，总费用金额358.1万元，实际补偿金额 117.5万元；其中门诊（包括卫生室）59625人次，补偿金额57.8万元；在镇卫生院住院病人按规定比例报销15.2万元。

同时加强对本院和定点卫生室新农合的有关规定执行情况的监管和指导，杜绝了工作人员违规行为的发生。严格执行国家基本药物制度和药品零差价销售，接受群众监督。加强和完善了乡村医生一体化管理工作，乡医队伍整体素质不断提高。

六 我院国债项目防保楼建设情况。

病房楼主体工程已完成，现在正在进行装修，目前已完成投资的80%，投入资金85万元，并于本月顺利完成国家审计署的审计工作。

存在的问题和不足：

虽然我院经过多方努力，各项工作取得一定的成绩，医院形象也有很大的改善，但还存在一些问题：1、由于实施国家基本药物制度及药品零差价，职工福利提成比以前减少，个别职工积极性没有充分发挥。2、个别职工对医改政策了解不够全面，没有从以前的模式中转变思想，没有充分认识公共卫生服务的重要性。

今后的工作打算：

继续以“三力建设年”及“三好一满意”活动为指导，进一步解放思想，深化认识，积极谋划医院发展的思路。

1、继续抓好公共卫生服务项目。加大宣传力度，提高农民的医疗保健意识，采取各种措施把公共卫生服务项目搞好，切实抓好居民健康档案、孕产妇保健、儿童免疫接种等工作。

2、加大新农合及一体化管理。今年实行合作医疗刷卡报销制度，我院根据工作中的具体情况加强管理，为老百姓提供优质、高效的服务。加大卫生室监管力度，针对开展的各项公共卫生服务项目，有计划、有组织的进行业务培训，不断提高乡医的综合素养，增强服务能力。

峽山卫生院

2014-7-23