

# 2023年乡镇班子成员个人优点和不足 乡镇领导班子成员述职报告(实用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 乡镇班子成员个人优点和不足篇一

在同志们的大力支持和帮助下，努力实践三个代表重要思想，全面贯彻落实科学发展观，认真贯彻执行党的路线、方针和政策，在分管的工作岗位上，履行职责、坚守岗位、兢兢业业、任劳任怨、踏踏实实、埋头苦干，圆满完成了镇党委、政府和上级主管部门交给的各项工作任务，现对全年工作述职如下：

### 一、坚持理论学习，努力提高政治素质

坚持理论学习，一年来，本人能够认真学习“三个代表”重要思想，学习党在农村的各项方针、政策和各项法律法规。结合县委开展的“解放思想、改革创新、开放开明”主题教育，认真系统的学习了县委规定的各种学习内容。通过学习，进一步提高了理论水平和业务能力。

### 二、尽职尽责，做好本职工作

尽职尽责，在分管的工作中，能够服从领导、听从指挥，坚守岗位、履行职责，积极围绕党委、政府的工作意图和工作思路主动开展工作，千方百计、想法设法完成各项工作任务。在市委开展的“解放思想、改革创新、开放开明”主题教育中，协助领导制定了学习阶段、查摆研讨阶段、整改提高阶

段的实施方案，按照规定的程序和内容，认认真真地开展了主题教育，并进行了认真的总结；在村“两委”换届工作中，作为办公室主任，协助领导制定了工作方案，参与了对换届工作人员、指导人员的培训工 作，21个村“两委”换届按程序、按县委要求顺利完成；积极做好党费收缴和党员发展工作，严把入党人员素质关，要求行政村支部发展党员不能有空白；在驻点工作中，深入基层、深入群众，积极为行政村干部排忧解难，做到了权为民所用、情为民所系、利为民所谋。全点中心工作和临时任务都能按照党委、政府的要求圆满完成。

### 三、用纪律约束自己，严格按制度办事

用纪律约束自己，纪律是执行路线的保证，没有铁的纪律作保证，任何工作都将是一事无成。

因此，在平时的工作中，能够自觉遵守上级党委、政府制定的各项规章制度，自觉服从党委、政府的统一领导，确保乡党委、政府的政令畅通。做到令行禁止，不搞特殊，有事请假，不迟到、不缺席、出满勤、干满点、团结同志、遵守纪律，自觉维护班子的整体形象。

### 四、坚持严格要求，搞好廉政建设

坚持严格要求，在实际工作中坚持按照市委《党员领导干部廉洁从政八条规定》的要求，坚持严于律己、警钟长鸣，带头执行乡制定廉政建设制度，从不超标准招待，下乡工作吃便饭。同时，按时参加民主生活会，积极开展批评与自我批评，认真查摆问题，及时加以整改，并积极做好全点和分管口的廉政建设工作，定期听取各部门的汇报，经常到基层进行检查，切实增强了广大党员干部的廉洁自律意识，提高了拒腐防变能力。

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但仍存在一些差距和不足。一是学习政治理论和法律知识仍存在不系统、不

深入的现象；二是理论政策水平不高；三是有时工作还不够深入。决心在今后的工作中要不负重托、不辱使命、兢兢业业、踏踏实实地做好本职工作，圆满完成乡党委、政府交给的各项工作任务。

## 乡镇班子成员个人优点和不足篇二

xx年度我主要分管组织、农业和大邢庄点的工作。在乡党委、政府的正确领导下，在同志们的大力支持和帮助下，努力实践重要思想，全面贯彻落实科学发展观，认真贯彻执行党的路线、方针和政策，在分管的工作岗位上，履行职责、坚守岗位、兢兢业业、任劳任怨、踏踏实实、埋头苦干，圆满完成了乡党委、政府和上级主管部门交给的各项工作任务，现对全年工作述职如下：

### 一、坚持理论学习，努力提高政治素质

一年来，本人能够认真学习邓小平理论和重要思想及xx大和xx届三中全会精神，学习党在农村的各项方针、政策和各项法律法规。结合县委开展的“解放思想、改革创新、开放开明”主题教育活动，认真系统的学习了县委规定的各种学习内容。通过学习，进一步提高了理论水平和业务能力。

### 二、尽职尽责，做好本职工作

在分管的工作中，能够服从领导、听从指挥，坚守岗位、履行职责，积极围绕党委、政府的工作意图和工作思路主动开展工作，千方百计、想法设法完成各项工作任务。在县委开展的“解放思想、改革创新、开放开明”主题教育活动中，协助领导制定了学习阶段、查摆研讨阶段、整改提高阶段的实施方案，按照规定的程序和内容，认认真真地开展了主题教育活动，并进行了认真的总结；在村“两委”换届工作中，作为办公室主任，协助领导制定了工作方案，参与了对换届工作人员、指导人员的培训工作，21个村“两委”换届按程

序、按县委要求顺利完成;积极做好党费收缴和党员发展工作,严把入党人员素质关,要求行政村支部发展党员不能有空白;在驻点工作中,深入基层、深入群众,积极为行政村干部排忧解难,做到了权为民所用、情为民所系、利为民所谋。全点中心工作和临时任务都能按照党委、政府的要求圆满完成。

### 三、用纪律约束自己,严格按制度办事

纪律是执行路线的保证,没有铁的纪律作保证,任何工作都将是一事无成。因此,在平时的工作中,能够自觉遵守上级党委、政府制定的各项规章制度,自觉服从党委、政府的统一领导,确保乡党委、政府的政令畅通。做到令行禁止,不搞特殊,有事请假,不迟到、不缺席、出满勤、干满点、团结同志、遵守纪律,自觉维护班子的整体形象。

### 四、坚持严格要求,搞好廉政建设

在实际工作中坚持按照市委《党员领导干部廉洁从政八条规定》的要求,坚持严于律己、警钟长鸣,带头执行乡制定廉政建设制度,从不超标准招待,下乡工作吃便饭。同时,按时参加民主生活会,积极开展批评与自我批评,认真查摆问题,及时加以整改,并积极做好全点和分管口的廉政建设工作,定期听取各部门的汇报,经常到基层进行检查,切实增强了广大党员干部的廉洁自律意识,提高了拒腐防变能力。

回顾一年来的工作,虽然取得了一些成绩,但仍存在一些差距和不足。一是学习政治理论和法律知识仍存在不系统、不深入的现象;二是理论政策水平不高;三是有时工作还不够深入。决心在今后的工作中要不负重托、不辱使命、兢兢业业、踏踏实实地做好本职工作,圆满完成乡党委、政府交给的各项工作任务。

## 乡镇班子成员个人优点和不足篇三

各位领导、各位同志：

，按照镇党委的分工，我主要负责宣传工作和招商引资服务协调工作，从下半年起又兼抓计划生育工作。一年来，在市委、市政府及镇党委、政府的正确领导之下，我以“三个代表”重要思想为指针，以经济建设为中心，坚持做到思想上积极进取、工作上求真务实、生活上从严要求，力求宣传工作有特色、招商引资有思路、计划生育有成就、各项工作有创新，谦虚谨慎，踏踏实实，尽心尽职，圆满地完成了组织上所交付的各项任务。

现将我一年来的思想和工作情况，向各位领导作一个简要的汇报，如有不当之处，敬请批评指正。

一、强化舆论宣传，营造积极向上的社会氛围。

1、认真学习、宣传、贯彻十六大精神，扎实推进理论武装工作。我们一方面以“中心组”学习和在职自学为主要形式，推进了领导干部的学习；另一方面以党校培训为主阵地，推进基层党员干部的学习，全年办班8期，培训面达90%以上。在此基础上，我们还组织部分党员干部参加了为期3天的“十六大”精神培训班；组织老干部支部成员组成报告团，撰写通俗易懂的演讲材料，用身边的人和事贯穿于其中，在全镇巡回演讲13场（次），参加人数逾万人，增强了理论宣传的通俗性和趣味性，进一步推进了十六大精神的普及。

2、积极宣传党委政府的中心工作，为经济建设营造舆论氛围。营造积极向上舆论氛围，把全镇干群的思想统一到党委政府的中心工作、统一到经济建设上来。我们积极宣传招商引资、项目投入的系列措施和优惠政策，加强对农业科技示范园和工业开发园的宣传报道，以此激发广大群众的创业热情，努力促进广大群众确立“搬经是我家，发展靠大家”的思想。

3、加强精神文明建设，着力提高镇民素质和城镇文明程度。我们以“创建文明城市”为龙头，大力加强精神文明建设，通过建立创建工作机制，明确了责任人，明确了目标要求，实行突击整治和长效管理相结合的原则，在全镇开展深入开展文明村、文明单位的创建评比活动，确保“文明创建”工作落到实处，形成了你追我赶的良好氛围，形成了文明健康的社会风气。我们积极开展了以“我与文明同行”为主题的“六个一”系列活动，在“五一”、“七一”、“国庆”等重大节日期间，组织文艺演出、演讲比赛和体育活动，着力在全镇营造“爱国爱民爱乡亲，爱你爱我爱搬经”的舆论氛围。同时，我们还着力加强环境建设的宣传，营造良好舆论环境，不断提高城镇品位，提升了城镇形象。

## 二、服务招商引资，当好兴办企业的后勤员。

招商引资工作，是今年我市各项工作中的“重中之重”。在“千人百日招商大会战”中，我积极响应党委、政府的号召，通过亲戚、朋友及各种关系，千方百计找项目，想方设法上项目。在此基础上，对于镇党委分工我负责的招商引资办证工作和协调企业与机关各部门的事务，我竭尽全力，全身心地投入到后勤服务工作中去，把“后方”服务工作，看得与“前方”驻外招商同等重要，只要项目一谈成，就积极跑审批手续，努力使投资商满意，先后为四家企业办理了《立项批复》、《批准证书》、《营业执照》、《税务登记》等证件，从而为招商引资工作作出自己力所能及的贡献。

1、强化学习意识。我认真学习有关办证知识，注意收集有关证件办理程序方面的资料，熟练掌握了企业与政府鉴定协议之后，所需的环评报告、营业执照、税务登记证等一系列手续的办理方法，同时，注意向专业人员询问证件办理的捷径，为企业成功来我镇落户提供了最大便利。

2、强化时间意识。在办证过程中，我想客户所想，急客户所急，真正站在投资人的立场上，切实做到能简化的不繁琐，能

“并联”的不“串联”，能今天办成的事情绝不拖至明天，能现场办的事情绝不以任何理由推迟，并想方设法为企业降低办证费用，尽力为企业营造一个良好的投资环境。例如，在为苏北钢材交易市场办理市场登记证的过程中，既需要整理和报送大批材料，又需要协调有关部门降低收费门槛，我征得机关各部门和工商、税务部门的大力支持，放弃中午休息，快马加鞭，前后仅用一个星期的时间，就办好了环评报告、验资报告、和市场登记证，赢得了投资商的好评。

3、强化服务意识。政府为企业提供优质的服务，有助于企业安安稳稳地抓发展。在招商引资工作中，我增强服务意识，工作不分份内份外，即使不是自己分工范围内的事，只要企业提出来，我总会尽力协调相关部门帮助解决，真正把他们的事当作自己的事处理。例如，钢材市场在基建过程中要求顺办几门电话，我当即找到电信部门，按照投资商的要求，在较短的时间内尽力办好，让投资商满意。

三、抓好计划生育，确保基础管理工作有起色。

按照党委的安排，从下半年起，我兼抓计划生育工作。刚接到任务时，我既充满信心又非常担心。有信心的是党委、政府对计划生育工作历来非常支持，担心的是面对种种困难、矛盾如何应对。带着诸多问题和难题，我跨进了计生办的大门。半年来的工作实践证明，计划生育工作，特别计划生育的基础管理工作确有起色，不久前以较好的成绩通过了市计生委的年终检查，今年先后被市妇联评为“巾帼示范岗”、被市委市政府评为“文明单位”。

1、抓好内部管理。我们从建立健全各项规章制度入手，强化内部管理工作，建立了《请销假制度》、《卫技服务工作制度》、《值勤值班制度》等等，对财务、药品、押金实行公开化操作、规范化管理，同时，进一步完善了村级基础帐册，突击五天时间，对全镇的村级台帐和计划生育情况进行重新清理，把“重点怀疑对象”列出来，及时向领导回报。

2、抓好信息管理工作。我们一是正常开展随访服务工作，每月按照随访表列出的名单，上门对各类育龄妇女进行随访；二是坚持每个季度到村对广大育龄妇女开展一次查环查孕工作；三是及时处理每一件来信来访工作，从而及时掌握育龄妇女的生育、节育的情况。在处理计外怀孕事件上，部分群众不能理解，甚至漫骂、威胁，面对困难和挑战，我们没有退却，始终冲锋在第一线，解决了一个又一个难题。通过大家的共同努力，确保了全镇的计划生育率98.6%，期内综合避孕率92%，持证分娩率99.8%，知识知晓率98.2%。

#### 四、加强自身建设，不断提高为人民服务的本领。

一年来，本人能够认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的“十六大”精神，在思想上勇于剖析自己，在行动上严格要求自己，不断增强为人民服务的本领，确保自己的一言一行始终保持共产党员的党性。

1、坚定正确的政治方向，始终与党委、政府保持高度一致。我自觉坚持党的领导，加强党性锻炼，服从和服务于工作大局，坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，相信群众，依靠群众，想群众所想，急群众所急，在重大原则问题上认真领会和贯彻好党委政府的意图，始终与党委、政府保持高度的一致。

2、加强学习，不断提高自身理论和业务水平。无论是什么时候，我从没有间断过学习。一方面注重学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，特别是注重学习“三个代表”重要思想，牢固树立“立党为公、执政为民”的思想。另一方面，注重学习党的路线、方针、政策，学习法律、法规以及本职业务等等，同时虚心向身边的老同志学习，不断提高自己应变问题的能力。

3、坚持勤政廉政，努力塑造自我形象。我十分注重自己的言行举止，严格履行《廉政准则》，做到勤政为民，廉洁自律，

洁身自好，从不利用职务之便谋取私利。我从各方面严格要求自己，作风上追求果断，真正做到敢抓、敢管、敢负责；工作上说实话、办实事，不做表面文章。作为宣传委员，本人在做到廉洁自律的同时，能够积极协助纪检部门，在党员、干部中做好廉洁自律的宣传、教育工作，对从源头上预防和治理腐败，不断提高党风廉政建设水平，产生了一定促进作用。

在的工作中，我取得了一定成绩，但也存在着许多不足，比如看待问题视野还不够开阔，调查问题的深度不够深刻，处理问题的方法不够妥当等等。在今后工作中我将认真剖析、及时改正、争取更大进步，努力为我镇的三个文明建设作出更大贡献。

述职人：郭

二00三年十二月十四日

## 乡镇班子成员个人优点和不足篇四

20xx年养护应急管理所领导班子工作在集团、管理中心的正确领导和支持下，深入贯彻落实党的十八大，十八届三中、四中、五中全会、省委及省厅、集团和管理中心工作会议精神，努力践行“三严三实”，大力开展政治思想建设、组织建设、作风建设、和廉政建设，各项工作开展的扎实而富有成效，现我代表养护应急管理所班子成员述职如下：

一、将政治建设抓在日常严在经常。

（一）提高认识，强化政治责任。始终坚持把加强政治建设，提高政治素质作为班子建设的首要任务，在政治上、思想上、行动同上级党组织保持高度一致。始终坚持正确的政治方向和政治立场，不断增强政治敏锐性和政治鉴别力，在大是大非问题上时刻保持清醒头脑；采取多种形式，系统

学习了中央、省委及省厅和集团、管理中心一系列重要讲话及文件精神，自觉维护上级党委的权威，切实做到了立场坚定，旗帜鲜明。

（二）坚持执行民主集中制，增强领导班子凝聚力。坚持集体领导与个人分工负责相结合，做到分工合理、责权一致、监督到位，对于各类资金使用、物资采购、工程招投标、评先评优等事项，坚持集体讨论，分工负责，努力推进民主化、科学化的决策机制，提高决策透明度，依靠集体力量推动工作开展。

（三）搞好结合，提升工作实效。把开展好领导班子思想政治建设与日常养护工作结合起来，以学习推工作，以工作促学习。全力克服养护工作中的困难和问题，攻坚克难，主动作为，扎实推进各项重点、亮点工作。一是道路养护工作稳定提高：全线共完成日常小修保养xx万元，绿化管养xx万元，专项工程xx万元，道路坑槽、裂缝、下沉、标线不清等病害都能处理及时，同时各项指标均在预算控制内；二是桥隧维护上新台阶：合理选择强、弱电维护合作单位，并对各项机电维护任务进行严格考核，健全完善了隧道机电“一隧一档”和桥梁“十项制度”的技术档案。从组织上、技术上保障了路段隧道机电设施的正常运行；三是养护设备（车辆）管理更规范：进一步完善了设备库管理制度及设备保养工作标准，对我所每台设备的摆放、保养和使用统一规定，形成了一套易操作、有实效的管理办法，实现了设备使用便捷，库房安全有序；四是精细化管理工作成效显著：我所按照行政后勤、财务、养护精细化管理要求进行了认真的落实，接受管理中心考核12次，内部检查20余次，12个月的考评中有5次第一名，4次第二名，2次第四名，1次第六名，对于检查中出现的问题进行了及时整改纠正。

二、加强党组织建设，提高班子组织领导能力。

（一）立足解放思想，拓展创新思维。在工作中，所领导班

子始终把解放思想放在首位，一是以技术创新为突破提升养护机械化水平：自主研发了更高效、更轻便、更节能的便携式撒布机，从而解决了大型撒布机在高速公路抗冰保畅工作中使用率低、价格昂贵的一大难题；二是以精细化管理为抓手提高工作效率：为进一步提高工作效率，切实加强全体干部职工队伍素质建设。首先，强化了考勤管理及请销假约束机制，从源头上有效地防止了干部职工“慵、懒、散”的问题；其次，领导班子成员带头遵守制度，按照决策透明、信息公开、有效制约、责任清晰的思路，真正做到了敢抓、敢管、敢惩。三是完善基础生活设施，提高职工的幸福指数：由于生活在偏远地区，职工业余文化生活和设施相对简陋，影响了职工的思想情绪，对安全生产留下了隐患。所领导班子针对职工所需所想所盼，不断加大职工生活设施的投入力度，在9月底，为职工宿舍更换了液晶电视。10月初，为职工宿舍安装了wifi□调整了膳食工作小组，进一步改善了全所职工伙食，提高了饭菜质量。12月份，增设了职工活动室，配置了多项室内健身器材。通过改善职工的生活环境，职工生活舒适、健康娱乐，使职工能够全身心投入到工作中。

（二）强化综治安全，维护社会稳定。一是认真抓好社会治安综合治理领导责任制的落实，完善了维护稳定工作实施方案及应急预案。全面落实“一岗双责”要求，强化日常管理防范工作，畅通信访渠道，落实信访工作责任制。二是高度重视安全生产工作，形成了人人有指标，人人有责任、一级抓一级、层层抓落实的安全生产目标责任体系。加强制度监管力度，确保安全生产工作形式稳定。

（三）坚持以人为本，认真执行《干部选拔任用条例》。在干部工作方面，能认真贯彻执行《党政领导干部选拔任用工作条例》及党政领导干部选拔任用四项监督制度，积极配合组织部门选拔干部；积极选派干部参加上级部门组织的各项培训班，使党员干部进一步开阔眼界，增长了才干，提高了素质。

（四）任用人才，努力培养人才。我所领导班子高度重视人才，立足本单位实际，切实将人才工作作为一项重要工作来抓。不断加强人才的培养和使用力度，不断优化人才结构，积极提升人才培训教育力度，抓好干部交流，进一步提高养护整体综合素质。

### 三、努力践行“三严三实”，深化了作风建设。

（一）“三严三实”专题教育成效明显。按照上级党委统一部署，积极参加学习了集团安排的专题研讨会和中心组集中学习会10余次，所党支部学习30余次，坚持边学边查边改，“不严不实”问题整改率达100%，在“三严三实”学习教育过程中，我所认真对照“三严三实”的各项要求，及时将专题教育成效转化为制度成果。

（二）扎实开展群教活动，工作作风明显转变。我所始终坚持求实、务实、落实，做好教育实践活动的组织者、参与者和示范者，有力推进教育实践活动的深入开展。一是精心筹备专题民主生活会，取得了实实在在的成效。在组织生活会上通过学习教育、听取意见，查摆问题、开展批评，整改落实、建章立制，从而切实摆正了所职工的工作态度。二是坚持问题导向，着力解决“四风”问题。所领导班子自觉将“三严三实”贯彻落实到我们公路养护工作中，切实从“严”上要求自己、向“实”处谋事，把“三严三实”内化于心，外化于行，善始善终、善做善成，在十二五收官之年取得了新成效。

（三）注重上下联动，推进平安创建活动。所领导班子十分重视职工思想政治教育，以“三严三实”主题教育为抓手，深入开展社会主义核心价值观教育，重点宣传，抓实推进，起到营造良好工作氛围，转变良好工作作风的效果。所领导班子十分重视所职工法制教育工作，大力加强法制宣传教育，以“综治宣传月”为契机，开展了一系列法制宣传教育活动，努力提高了全所职工的法制意识，从根本上预防和

杜绝了违法犯罪案件的发生，擦亮了平安高速特色品牌。

#### 四、加强廉政建设，筑牢了拒腐防变思想道德防线。

（一）党风廉政建设工作责任制得到较好的落实。年初制定了党风廉政建设工作目标任务，将党风廉政建设和反腐败工作纳入年度总体工作部署，层层分解班子成员党风廉政建设责任。支部与各科室签订了《党风廉政建设责任制责任书》，做到了责任明确，任务清晰。

（二）加强监督制约，有效规范权力运行。结合管理中心养护廉政监管课题的要求，对涉及重大事项决策、重要工作部署、重要干部任免、养护工程建设等事项，由支部会议和领导班子办公会议集体研究决定。加强对养护工程建设、大宗物资采购等重大权力行使的监督检查，将监督检查融入到各项业务工作的全过程，完善规范权力运行机制。

（三）认真贯彻落实中央“八项规定”和省厅的“九规范”及集团“六个严禁”、管理中心相关工作规范要求，大力倡导深入基层、实事求是、勤俭节约、廉洁勤政等优良品德。班子成员始终严格要求自己，自觉增强廉洁自律意识，在养护工程实施中，严格按照养护廉政监管的要求，做到公开透明。在用车、住房、公务接待等方面都严格按照规定执行，始终坚持勤俭节约，严把经费开支、降低运营成本，把有限的财力投入到事关群众切身利益的各项事业中，切实提高财政资金的使用效益，做到廉洁、勤政、务实、高效。

（四）加强党风党纪和廉洁从政教育。制定了党员干部理论学习计划，组织开展政治理论、廉政学习教育活动。党政主要领导按时上廉政党课，使反腐倡廉教育深入人心、印入脑海，筑牢了拒腐防变思想道德防线。

（五）严格遵守《廉政准则》。班子成员能认真贯彻执行《党章》、《党内监督条例》等有关规定，坚持讲党性、讲

政治、讲大局，自觉遵守和维护党的政治纪律、组织纪律，在大是大非和重大考验面前，旗帜鲜明，立场坚定。能严格落实财务收支情况定期向上级党组织报告、财产处置公开报批和养护材料实行招标采购等制度。

## 五、存在不足及下一步打算。

过去一年里，在管理中心的坚强领导下，我所班子成员围绕年度工作任务目标，各项工作虽然取得了一些成绩，但与集团和管理中心的要求相比，还存在一定差距和不足：1. 面对新形势、新任务，我们在理解和把握上级部门一系列工作和会议精神方面还有不深刻、不全面的地方，思想解放的程度还不够，深入基层群众调查了解实际情况、破解难题投入的时间和精力还不足；2. 协作的精神有待加强，不论是与中心部门或其他兄弟所站或者是所内各部门的协作沟通处理缺乏默契；3. 处理问题过于简单粗暴，没有深层次去全面思考，部分问题的处理给中心带来一定的负面影响；4. 政治宣讲表率不到位，自己理解到位传达不到位，掌握员工的思想动态不够细致；5. 增值增效意识不足，个人价值及单位存在的价值意义有待提升。对于这些问题和不足，我们将认真总结，深入探索，并进一步采取措施认真加以解决：1. 所班子与全所职工一起，进一步加强学习，夯实自身政治基础，更新拓宽业务知识，提升运用专业知识开展养护工作的能力；2. 带领全所员工树立新风范，切实把纪律挺在前面，严格要求自己，做到不踩红线，不越底线。同时带领全所干部职工树立正确的人生观、价值观，堂堂正正做人、踏踏实实做事；3. 提升职工养护业务水平，对养护技术人员和机械操作手进行专门系统培训，并着手准备建立专业护路队。在“常态化”养护的基础上逐步结合互联网，形成“常态化”养护+互联网高速养护新模式。4. 进一步规范日常管理工作，摒弃固有思维模式，建立起框架式宏观思维模式，从职工衣、食、住、行及仓库管理等基础性工作开始建立机制，充分调度发挥部门负责人的管理作用，形成事事有人做、步步有人管、片片有人负责的高效管理模式；5. 学会有深度的思考，杜绝没有

思考的假勤奋，充分发挥精益求精的钻研精神。把复杂的事情简单做，特别是利用率较低的抗冰雪设备，使其高效便捷化及与日常养护作业常用设备结合。把简单的事情重复做，对于部分日常重复的养护工作形成快速、高效的流程，把重复的事情用心做，在重复的作业中发挥钻研的精神找出深层次的规律，使其效益最大化。

20xx年，我所领导班子将进一步解放思想，振奋精神，坚定不移地贯彻落实上级党委、部门的各项战略部署，开拓创新，努力养出经得起车辆碾压考验的公路，为提升xxxx生态景观品牌效益而努力奋斗。

## 乡镇班子成员个人优点和不足篇五

\*\*镇在市委、市政府的正确领导下，以科学发展观统领全镇经济社会发展全局，认真学习贯彻落实党的和市委六届六次全会精神，紧紧围绕“四个\*\*”、“四区建设”目标，以开展党的群众路线教育实践活动为载体，开拓进取，务实重干，全镇经济和社会各项事业取得了一定成绩。现自评报告如下：

### 一、领导班子注重学习，实践活动扎实开展

\*\*镇按照“强素质，转作风，干实事”的总体思路，扎实开展群众路线教育实践活动。一是镇党委结合中心理论组学习，建立了每周二、四为定期理论知识学习制度，加强了党的路线方针政策、市场经济理论知识和法律法规知识的学习，重点学习了系列讲话、中央、省、市重要会议、领导重要讲话开展全体党员干部“三项治理”工作，共签订三项整治承诺书、调查表46份。镇纪委加大了机关“公务餐厅”的使用效率、会议的缩减及公务用车的规范力度，政府履职能力和廉洁形象得到了新提升。

### 二、领导班子创新理念，综合实力稳步提升

我镇实行“二分之一”工作法，建立预开工项目的跟踪服务制度，着重解决项目开工前存在的问题和困难，对项目实行保姆式服务和一站式服务，开展“服务\*\*天庆公司如期投产比贡献”活动强力服务重点项目建设。\*\*\*\*天庆公司土建工程、高压专用线架设和污水管网工程顶管铺设已基本完成，铁路专用线工程涉及赵寨、西\*\*和\*\*3个村的地面附着物清理工作已经全部结束。铁路专用线工程涉及\*\*村15户养殖小区拆迁户，已签订协议8户，其他正在积极推进。上半年我镇新开工续建1000万元以上项目10个，其中\*\*省豫北网架玻璃钢有限公司计划总投资1.3亿元的榫节点单层网壳和全自动网架生产线项目，占地面积20亩，建筑面积14589平方米，今年4月已开工建设，计划12月完成建设并投入使用。目前，该项目土建基础工程已经完成，钢结构厂房正在安装。

20上半年，全镇财政收入累计完成609万元，共实现产值59.25亿元，共完成全社会固定资产投资13.4亿元，新增储备项目12个。

### 三、领导班子务实重干，各项工作全面推进。

一是我镇高度重视焦克路环境整治的协调工作，明确具体责任人和工作节点完成时限。截止目前，共移植树木1.4万余棵，迁坟80余座，给付赔偿款140余万元，土方回填全部结束。此项工作进度在全市位于前列，起到了示范带动作用，得到了市领导的表扬。二是镇环卫整治督导组每月下旬对各村已制订的规章制度进行督查，对道路两侧以及群众房前屋后的废品、垃圾和乱流的污水等进行及时处理和明确长效管理责任人，采取集中治理和完善机制相结合的方式，扎实做好全镇环境卫生整治工作。三是加快产业结构调整步伐，今年上半年，共完成平原绿化1余株，实施退耕还林后续产业工程。其中补植补造216亩，低效林改造46亩，林业经济作物种植30余亩，林下产业工程40余亩。\*\*苗圃基地，育各类花卉150余种，育苗用地160余亩。\*\*、\*\*村的大棚蔬菜种植达130余亩，种植怀山药、丹参、地黄共350余亩。全镇共种植花生1200余

亩，种植冬瓜4000余亩。四是我镇严格落实城乡低保及农村五保供养标准。

下一页更多精彩“乡镇领导班子成员个人评价”