

# 2023年施工项目安全总监述职汇报(优秀5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 施工项目安全总监述职汇报篇一

尊敬的各位领导、同志们：

大家下午好！今天是xx年的最后一天，新的一年即将来临，不知不觉已到xx项目工作28个月，进场以来，在局项目部、五公司、工区领导和广大职工的支持和努力下□xx年的安全质量工作保持了平稳的局面。做为—工区安全（质量）总监，我感到非常荣幸，也为我们的付出得到了较好的收获祝贺。

工程已接近尾声，但我深知今后肩上的担子还很重，我将以求真务实的态度，清正廉洁的作风，认真履行职责，努力将剩余工程质量安全工作抓好。现将一年来的工作情况和今后工作思路做简要，不妥之处，还请大家批评指正：

一年来，为了适应新形势、新任务、新工作的要求，结合xx公司的管理理念，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，使自身的工作能力、管理能力也在实践中得到了锻炼和提高。

(1) 今年未发生较大以上安全事故；未发生塌方、火灾、爆

炸、重大机械事故；未发生重大环境投诉事件，基本实现了安全管理目标。

## （2）安全教育及培训情况

按照安全培训计划和上级单位开展的一系列安全生产检查活动，加大了安全生产的宣传教育，发放安全教育材料、张挂宣传条幅、，不定期召开安全生产会议，对本项目员工进行安全培训，并开展新《安全生产法》的学习。并针对工作技能及施工安全意识较低的劳务工，采取多次安全教育及特殊工种安全培训，进行安全技术交底和作业指导书培训，开展班前教育活动的对工人进行综合素质提升、防止施工安全事故的发生。

xx铁路施工二年来，每位员工都清楚地认识到[]xx管理理念强抓班组长责任制落实的重要性的必要性，只有不断增强班组长工作的责任心，才能确保工程质量达标，才能让企业创誉增效。

我们结合自身管理实践，积极推广班组长质量责任制，将自控体系延伸到施工作业层，充分发挥作业班组质量自控的主体责任，做到关键工序质量自控到位，高风险工序安全自查自防到位，安全质量管理过程有效追溯，基本实现了班组安全质量管理的精细化、标准化和规范化。

为贯彻落实铁建股份公司11月21日工程质量专题会精神，工区于11月23日召开了整治活动专题部署会，并制定了《工区工程质量安全排查整治方案》，成立了排查整治工作组督促按拟定、重点排查整治内容实施。

通过一个月的活动开展，对问题库台账中质量缺陷，深刻剖析原因，采取切实有效的措施，真正治理了一部分影响施工质量的“顽症”。

组织各班组、技术、质检等质量管控人员，针对二衬空洞、脱空、裂缝、渗漏水等质量的问题，进行定人、定责、定期进行缺陷整治和管控措施，通过工区自控体系的运行，使工程质量稳重有升。

我项目环保重点盯控区为#个砼拌合站，水保重点盯控区为#个隧道弃渣场，结合黄河管理委员会、环保、水保监督单位和xx公司一系列文件要求，组织现场管理人员进行了多次培训教育，并在各弃渣场安设标识牌、监督举报信息等，使参建人员对环水保工作的重要性和危害性提高了认识，弃渣过程基本做到了“三同时”（水土保持措施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用的“三同时”制度）。按照要求做到了先挡后弃、分层填筑压实、设临时排水沟、密布网临时苫盖、绿化等有效措施，目前弃渣场已治理完成4个，另外4个弃渣场计划在20xx年6月前治理完成，明年年底前全部移交地方。

安全工作是一场只有开始没有结束的战斗。我们在看到成绩的同时，也要看到差距看到不足。

（1）部分施工管理人员，安全生产“红线”意识亟待提高

部分施工管理人员及工人安全生产“红线”意识不强。面对安全隐患心存侥幸，熟视无睹，无动于衷，存在安全风险。通过安全培训教育，增强全员的安全意识。

（2）冬施安全工作主要以2个拌和站防寒、防冻、防滑、防火、防坍塌等为重点。针对冬施安全做好培训教育、防范措施，确保职工的身体健康和生命安全。

（3）部分管理上还存在一定的缺陷，比如安全检查，安全培训和安全会议的频次上，还应有更多的提高，毕竟安全是一个过程工作，需要不断的强调和灌输。

(1) 按照冬施方案要求，重点对拌和站的水的加温、搅拌时间、运输保温等工作管控，确保工程质量。

(2) 强化过程管控，在重点关注质量环节和体系运行存在的问题上进行定期和不定期的自查自纠开展阶段性自我检查，不断发现问题寻找差距，对于检查检测出来的问题必须毫不手软，通过内部反面现场会的形式，严格兑现奖惩。

(3) 继续落实隧道无砟轨道施做前二衬空洞、脱空、裂缝、四电、防排水处理等质量缺陷的排查、整治工作，确保后期运营安全。

按照设计图、已批方案、黄委等监督单位要求，做好弃渣场水土保持工作，达到防治目标，通过实施水土保持工程措施，将因工程新增的水土流失及其危害减小到最低限度，扰动土地治理率达95%以上；防止弃渣乱堆乱放，林草植被覆盖率达90%以上。

新的一年，面对本项目安全质量的局面，通过培训教育，使全员提高思想认识，目前施工现场亮点与隐患并存，安全生产形势依然严峻。国家对质量安全的要求更为严格，对生产质量安全事故的处罚更为严厉。我们要牢固树立以人为本、生命至上的理念，坚守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”这条红线，强化责任落实，形成“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的局面。确保全面完成各项任务指标。

## 施工项目安全总监述职汇报篇二

根据组织安排，本人现将三年来履行岗位职责和落实党风廉政建设情况汇报如下：

### 一、履行岗位职责情况

xx集团成立后，本人岗位职责主要是协助董事长分管资本运

作工作；协助总经理分管财务、资产、资金管理等工作；协助分管法律事务、董事会秘书处工作及财务资产部、审计部。

三年来，本人在xx集团的财务管理、审计工作管理、资本运作、改革发展、优惠政策利用等方面认真地履行岗位职责，做了大量的工作，较好地完成了目标任务。

### （一）、在财务管理方面

#### 1、财务管控逐步加强，实现高效财务管理

效的财务管理。

#### 2、组织进行制度建设，构建财务管理核算体系

xx集团组建以来，为确保集团财务管理工作有法可依，有章可循，积极组织进行制度建设，在财务会计基础工作方面，组织制订了《关于进一步加强会计管理工作的意见》、《加强财务会计基础工作实施意见》、《财务会计报告编报办法》、《安徽xx发展集团有限公司财务制度》；在资产管理方面，组织制订了《资金管理辦法》、《应收款項管理辦法》、《存貨管理辦法》、《固定資產管理辦法》、《無形資產管理辦法》、《長期股權投資管理辦法》；在內控制度建設方面，組織制訂了《全面預算管理辦法》《加強成本費用控制實施意見》、《擔保管理辦法》《利潤分配管理辦法》等，通過建立原則性的財務、會計制度、綜合性管理制度、財務機構與人員管理制度等形式，逐步健全財務內控制度體系，提高了企業會計信息質量。

#### 3、加強會計基礎建設，全面提升會計工作服務效能

實施意見》（淮海財[20xx]52號）的貫徹落實，促進了xx集團財務會計基礎工作水平的提高；三是組織進行會計隊伍建設，通過不同形式加強在崗會計人員的培訓□20xx年5月-7月

选择安徽财经大学作为培训单位，分3期对xx集团财务岗位的183名会计人员进行封闭式强化培训取得了较好效果，为确保培训质量，在培训开班时，我亲赴学校，对培训内容进行审定，对培训工作提出严格要求。通过培训，促进了会计队伍专业结构和知识结构的改善，提升了财务人员的专业技能和职业判断能力，提高了团队凝聚力，会计人员业务水平持续提高，从而全面提升了会计工作服务效能。

4、组织制定会计核算办法，建立统一会计核算制度xx集团成立之后，通过调研发现各下属子公司在会计核算上，缺乏统一的制度和规范，核算存在较大的差异，建立统一的会计核算制度势在必行。统一规范的会计核算体系是整个财务管理体系的基础，有利于其他管理制度的建立和实施。为使会计核算工作更趋程序化、规范化，依据《企业会计准则》，组织相关人员，结合xx集团实际制定了会计核算办法□20xx年1月起实施。

5、实行资金集中管理，提高资金使用效率

程序化，组织制定、完善了□xx集团资金管理办法》，该办法一是规范了资金结算程序；二是完善了资金预算管理审批程序；三是对针对xx集团所属部分单位存在未经审批，擅自筹资的问题，修订后的《办法》增加了筹资和投资的要求；四是对于在资金管理中存在变通预算项目串用资金等违规行为，进行责任追究。在实际操作中，通过资金预算管理平台把经济活动的物流、资金流和信息流有机地统一起来，实行数据共享，有利于增强资金监控能力，统筹调剂安排资金。资金的集中管理，使集团资金由“散存”变为“统存”，最大限度发挥资金“蓄水池”作用，不仅有利于强化资金控制，实现资金的有效运转，降低了资金成本，还提高了xx集团的整体信用和筹资能力，相对降低了财务风险。

度，如实预计潜在损失和合理计提相应的资产减值准备，制

定印发了《资产减值准备财务核销工作规则》；五是为加强内部控制制度建设，督促经营管理人员和其他人员正确履行职责，避免和减少企业资产损失，制定印发了《xx集团资产损失责任追究办法》。通过一系列制度的建立，完善了xx集团国有资产监督管理机制。

为确保国有资产安全、完整和不断增值，提高国有资产的运营效益，增加资本积累。xx集团成立以来，积极组织相关部门对存量资产进行清理，盘清家底，对资产质量好、有发展前景的企业设法做大做强，对没有发展前途、效益差的企业，稳妥有序地退出，促进国有资本运营的良性循环。xx集团成立以来，经济总量逐年攀升，国有资产质量逐年提高。20xx年度国有资本保值增值率为118.19%，较好地完成了国有资产保值增值的任务。

## （二）在审计工作方面

### 1、围绕集团发展工作，积极推进审计工作创新

xx集团成立后，我紧紧围绕集团公司发展这个中心组织布署审计工作，充分发挥内审工作的监督和服务职能，及时为集团公司发展提供决策依据。不断加强审计工作信息化建设，进一步创新审计思路和方法，积极推进审计工作的转型，提高审计工作效率和监督水平，推动审计工作的规范化、科学化、现代化。

### 2、开展任期经济责任审计，完善监督评价机制

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

## 施工项目安全总监述职汇报篇三

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢项目经理、党支部书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。20\_\_年，根据项目领导班子分工，我主要负责大西铁路建设二标段所管辖里程dk227+604~dk237+471.99安全、质量监管工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程多项(南白拌合站、西兴庄钢筋加工厂、杏沟钢筋加工厂)。工期管理方面，加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主、指挥部工期要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司、大西公司及指挥部下达的控制指标之内。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20\_\_年，做为大西铁路二标三项目部安质部长兼安全总监，我负责项目安全管理和质量管理工作，为进一步履行好职责，现就20\_\_年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

### 一、加强学习，提高思想认识

对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任更

应是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，既然成为了一名党员我就有了更多的机会向优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处；我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。时代在变、环境在变，水电三局有限公司的工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名安质部长兼安全总监，我需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久“的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务工作落到实处。积极主动以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

## 二、20\_\_\_\_年主要工作完成情况

1. 明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产□20x\_\_年对我们大西铁路二标三项目部来说是极不平凡的一年，大西铁路工程项目工期非常紧、任务相当重、困难非常多，项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对我项目部今年工程施工任务量巨大的实际情况，始终坚持周生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次召开现场协调会，合理地安排安全施工顺序，协同总工及项目生产副经理研究和确定了施工方案和施工计划，以确保今年生产任务的顺利完成。

2. 以人为本，安全第一，预防为主，综合治理。

20\_\_\_\_年，为了全面贯彻落实集团公司“安全生产年”活动，根据中水三局有限公司“安全生产年”活动方案的要求，我们紧密围绕公司安全环保与生产管理工作要点，按照“谁主管谁负责”的原则，认真贯彻落实有关安全工作的指示精神，以整治安全隐患为突破口，以安全文明施工体系实施为载体，以标准化管理为基础，以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证，不断强化和夯实各项安全环保基础工作，同时，以“冬防”、“春防”、“安全生产月”、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机，扎实有效地开展各项安全环保工作，为项目的稳步、健康发展，创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的工作保障。截止目前为止，项目未发生一起大小责任事故。

宣传党和国家的安全生产方针、政策、法规。20\_\_\_\_年共牵头开展安全隐患排查20余次，查处安全隐患200余起。累计安全教育培训员工507余人次；累计安全技术交底23余份；开展防汛应急演练1次，受教育面36余人次；累计迎接各种检查40余次；累计编制应急预案23份，专项安全方案3份。3. 强化施工管理文明的有序性，文明施工树形象。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从大西铁路建设进场开始，都努力要求按高标准、高质量、高效率运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板引路一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各部位的施工现场均达到了文明施工标准。

靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握施工生产的第一手材料，每周我都要定期到钢筋加工厂，南白拌合站及所管辖的各施工作业面等转上一圈，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强对安全生产的监督和检查的力度。

#### 4. 加强安全管理工作，做到生产无事故。

求安质部门要在危险地段设立安全警示牌，并派专门的安全人员随时进行检查，查到有违章施工和存在生产安全隐患的必须要立刻指出，要求整改，必要的时候可以责令停工。随后，在场的管理人员都参加了安全培训考试，到会人员都认真的答写并提交了试卷。

### 三、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名领导干部清正廉洁的本色。一年以来，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定，严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐防变的能力。

### 四、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党争先创优活动为契机，进一步理解了新时期争当先进的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上吸取优点和长处，弥补自身不足，努力做大西铁路建设合格的管理者。

### 五、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和职工的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1. 有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；政治理论水平不高、处理问题不够成熟等。希望党组织从严要求，以使我更快进步。我严格以党的标准要求自己，自觉地接受其他党员和群众的帮助与监督，努力克服自己的缺点，弥补不足，争取早日在思想上，进而在组织上成为优秀的党。

2. 由于是第一次进入项目领导班子，在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的安全生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，尤其是工期紧，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

3. 在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上是我在20\_\_\_\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目部的生产管理及安全生产工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

## 施工项目安全总监述职汇报篇四

各位领导：

大家好！

20xx年我认真履行工作职责，顺利完成了20xx年完成了省公司及分公司安排的各项工作任务，现将工作情况做一汇报。

1、进一步优化资源配置，释放基层营销单元经营活力，提高企业整体效益水平，推动降本增效工作的落地执行。

2、加大成本费用的管控力度，支出付现总成本约6950万元，其中营销费用约1490万元，占总付现成本的21.4%。

二、进一步提高财务信息化水平与服务支撑能力建设，全面提高财务信息质量与价值。充分利用财务信息化支撑手段，展现本地网各专业资源占用和使用情况。对所有供应商信息进行了梳理，清理了供应商银行信息550条。

严格执行收支两条线管理制度。对所有收入户全部进行了网银自动划款管理，沉淀资金月末基本趋于零余额。上划资金6800多万元。

坚持月末对营业款结算科目进行核对清理，在营业款欠款分析表上分项注明。每月进行银行账户余额的核对，认真填写银行对账明细表。

对账工作进一步加强和完善，增加了网运成本的'核对工作，网运成本匹配率达到了95%以上。相关问题及时与各部门进行沟通解决。

对凭证严格把关，杜绝因附件等原始票据不详、审核不严而造成核算错误。将每月财务资料按要求分类装订存放。

加大外部发票管理力度，清理了20xx年-20xx年所有外部发票，加大对原始发票的审核力度。

#### （一）成本费用管控不力

20xx年付现成本支出6950万元，超预算870万元（14%）。

#### （二）营业欠款没有很好的控制合作网点不能按日归集资金，

缴存周期较长；每月欠款额度较大等问题一直没有很好的解决。

### （三）财务工作能力及基础工作仍需进一步提高

erp系统、报账平台、全成本管理核算系统已陆续上线，对财务人员在操做中经常遇到一些问题，还需加强对各系统的学习及操作。

20xx年除在原来的基础上加强财务管理外，我想主要在以下几个方面开展工作：

#### （一）全面深化推进基层营销单元准利润中心建设

进一步深化准利润中心管理制度，加大对责、权、利的统一。

（二）继续以本地网全成本财务评价为抓手，推行“全成本”管理，落实四条管理线成本归口管理的责任，提高资源使用效益。

全面推动和深化本地网财务评价工作，进一步向管理要效益。进一步推动本地网财务评价机制建设与完善，提高运营质量。

（三）全面深化降本增效活动，缓解成本需求与预算控制目标差距较大的压力，改进公司盈利能力。

继续推动和深化降本增效活动，全面推动降本增效工作上水平。

（四）进一步加强收支两条线资金管理体系，提高资金的全程管控能力与运行效率。

1、结合集团公司营业资金管控平台建设，加强营业资金管理工作和稽核工作。

2、加强资金预算与支付结算管理。提高资金预算的有效性和集中支付等关键指标的监控与考核评价。

3、加强债权、债务风险的控制，防范资金风险。

4、加强应收、预付款款项的管理，防止债权损失风险。

（五）进一步加大财务基础工作，全面提高财务信息质量与价值。

1、进一步夯实财务信息质量的基础管理。强化财务信息质量责任管理，严格权责发生制原则，完善并落实核对制度，加强台账建立工作。

2、加强税务管理，夯实税务基础工作。坚决制止不合理的业务操作造成公司税赋增加及纳税调整等。加强涉税发票的管理。

（六）加强资产财务管理。

1、加强工程过程管理和工程成本管理。借助erp系统，进一步规范工程财务管理与工程成本核算工作。

2、加强产权管理与资产基础管理。严格落实资产损失的责任追究，促进资产基础管理水平的持续提高。

不妥之处，请批评指正！

## 施工项目安全总监述职汇报篇五

各位领导、各位同事：

大家好！过去的一年，在公司领导和全体同仁的支持下，财务部基本完成各项既定指标。下面将财务部一年来履职情况汇

报如下：

公司全年给我部门的量化指标主要有五项：

一是资金上存率95%以上；我司全年资金上存率为98%。

二是年末货币资金余额8000万元以上，其中公司本级20xx万；我司年末货币资金余额14200万元，因购置设备支付2800万元导致公司本部货币资金没有达标。

三是新开项目资金策划率100%；本年度公司新开4个项目均做了项目资金策划。四是全司利润总额8500万元；实际全年完成利润8560万元；五是办理资金信贷类业务，投诉率为0；财务部全年办理各项信贷业务准确及时，全年未发生一起投诉。

20xx年，我们主要围绕以下六个方面展开财务工作：

一是以统一财务管理模式为主线加强了财务基础工作和精细化管理力度：按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准。

二是持续推进预算管理，提高前瞻性财务规划力度：一年来预算管理工作初见成效。

三是加强资金管理，确保生产经营现金流量：全年公司向所属各单位收回7160万元，同时财务部根据公司经营资金需要，全年共计向局借款亿元，此外全年为公司各单位累计办理承兑汇票131笔计8533万元。以上措施有力保证了公司全年生产经营需要。

四是充分发挥支持服务职能：一年来，我们及时向有关领导提供各种数据，及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，基本上满足了领导和各单位对我部的财务要求。

五是加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。

六是加强业务学习，提升理论水平：去年我们有计划组织财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平。

20xx年我们在以下几方面，还有待在以后的工作中加以改进：

一是部门之间相互沟通的还不够。

二是分公司有一部分核定上交资金未及时收回来；

三是财务部门未能够经常深入分公司和项目了解第一手资料和情况。

四是我本人工作作风还有待改进。

20xx年财务除在原来的基础上加强财务管理外，我想主要在以下几个方面开展工作：

一是要兵马未动，策划先行，提前做好年度各项财务策划。真正做到事前有依据、事后有证据。

二是要强化总部对资金的集中调控能力；

三是以审计作为重要手段，加强审计过程监督和结果考核，维护公司安全运营；

四是要强化财务管理的数字化。把原来许多定性的文字尽可能地转化为定量的数字。

最后，还想说两点：

二是希望大家在今年能一如既往地支持配合我的工作，我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努

力。