

# 2023年企业领导司机述职报告 企业领导 述职报告(精选5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 企业领导司机述职报告篇一

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

大家好！

时光如梭，转眼间20\_\_年也即将进入尾声。20\_\_年\_\_月份我开始担任医技检测中心主任一职。虽然在岗时间较短，但我始终坚持“认认真真学习，勤勤恳恳做事”的理念，在上级领导的正确领导下及广大同仁的热心支持下，围绕中心、突出重点、狠抓落实、注重实效，圆满完成了各项工作。现对半年来的个人工作情况汇报如下，请大家予以评议：

### 一、认真学习，提高业务水平和工作技能

医技检测中心主任对我来讲是一个全新的工作岗位。为了迎接新的挑战，我必须尽快熟悉工作职责与工作要求，全面提高自己的业务知识，业务能力，尽快胜任本职工作，为此我十分注重学习和提高。在工作之余，加强业务学习，并注意涉猎相关领域的知识。在学习中讲究方式方法，端正学习态度，不但向书本学，更重视向实践学、向同事学，不断优化知识结构，增加知识储备。通过不断的努力，我很快便熟悉了相关业务，能按质按量地完成各项工作。

## 二、爱岗敬业，圆满完成各项工作

在工作中，我严格要求自己，一是做到严于律己，宽以待人，尊重同事，搞好关系，增强凝聚力，形成工作合力，围绕共同目标做好工作，促进工作发展。二是做事不拖拉、不推诿，当天的工作必须当天做完。三是总结工作经验，分析不足，完善工作方式方法。通过自己的积极努力与诚恳工作，确保科室工作的顺利完成。下半年完成的主要工作主要有：

- 1、完成了对各科室仪器设备的年检和维修；
- 2、协助医疗部主任完成卫生局大检查；
- 3、每月按时上报科室耗材情况；
- 4、按时上报排班表。

## 三、注重沟通协调，个人与团队共同进步

俗话说，“单丝不成线，独木难成林”。没有团队的力量，就没有集体的成功。团队成员间最重要的是沟通。自己经常与领导和同事们进行沟通。沟通中让各种观点相互碰撞，在交流碰撞中化解各种误会，使自己与其他科室成员在沟通中建立相信、相助的桥梁，经过合作实现工作目标。

## 四、存在的问题

回顾这\_\_年的工作，有成绩，也有差距，就目前的实际情况来看，我的工作仍需要改进，存在的不足之处，具体表现在三方面：一是学习缺乏主动性；二是业务水平有待进一步提高；三是缺乏大局意识，对有的问题处理不够恰当。

## 五、下一步打算

今后，我会努力改进，克服上述问题。主要会从以下三方面

做起：一是增强学习的主动性，坚持理论联系实际，进一步提高业务水平；二是增强大局意识，总结工作经验，增强对工作的敏锐度与预见性；三是加强协调，积极沟通，增强工作合力，与大家一起书写\_\_\_\_\_的辉煌！

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

企业领导述职报告5

## 企业领导司机述职报告篇二

xx考核组各位领导、同志们：

xxxx年，是极不平凡的一年，国内出现非典疫情[]xx发生了罕见秋汛。面对困难和挑战，我局广大干部职工在xx党组的正确领导下，创新思维，强化管理，干事创业，与时俱进，全面完成了xx下达的各项目标任务，各项工作保持了良好发展势头，被xx授予“xx系统经济工作先进单位”荣誉称号。现将xx年领导班子的工作情况述职如下：

经营工作有了新突破，承揽工程合同额再创历史新高——面对严峻的市场竞争形势，我局自我加压，提出全年承揽工程合同额确保3亿元，力争实现3.5亿元的奋斗目标，继续把经营开发作为中心工作，强化管理措施，创新经营机制，不断加大经营开发工作力度。全年共中标29项，实现合同额4.23亿元，比上年提高32%，增长1亿多，其中外部工程中标25项，合同额3.71亿元，完成xx下达计划的185%，再创历史新高。

施工管理有了新举措，工程质量再上新台阶——在今年的施工中，我局立足一个“早”字，以“质量”和“效益”为中

心，一手抓施工，一手抓防疫，强化项目部的建设与管理，适时开展了“工程建设质量年”、“施工建设高潮月”和“亮点工程建设”活动，确保了全年施工任务的顺利完成。全年共完成各类土石方220万立方米；砌石12万立方米；砼及钢筋砼13万立方米；沥青砼路面22万平方米，完成施工产值2.9亿元，占目标任务的xx6%□工程质量合同率100%，优良品率达95%以上。

各项经济指标圆满完成——我局经济保持了健康持续发展，各项经济指标完成较好，在足额提取折旧费的情况下，实现经济总收入2.51亿元；国有资本的保值增值率达101%；资产负债率为67%；成本费用利润率达1%；资金回收率达90%；职工收入比上年增长18%；并足额完成了xx下达的'上交管理费指标。经自查，经营合同各项指标均超额完成。之所以取得这样显著的成绩，主要采取了以下措施：

一是以市场为导向，研究市场，开拓市场，作好投标前期工作。市场情况瞬息万变，机会稍纵即逝。为准确把握市场脉搏，抢抓市场机遇，我们把开拓市场放在经营工作的首位，通过科学分析，瞄准我局具有一定优势的建设项目，局领导带头跑市场，协调各方关系，对项目进行长期跟踪，加大前期投入，不断增强信息收集的前瞻性，使公关工作前移，确保了老市场不断稳固，新市场不断增加。今年仅陕西府店路和天津引滦工程两处老市场中标工程3项，新增合同额1.44亿元。内部工程实现合同额5201万元，较去年增长60%。在稳定老市场的同时，新开辟了治淮工程临淮岗和南水北调东线工程等国家级重点水利建设大市场。

二是着眼未来，培养了一支高素质的经营队伍。经营工作是我局的核心工作，因此经营队伍建设无论是当前还是未来都是一项刻不容缓的基础性工作。一年来，我们通过调整领导力量，加大培训力度，充实人员力量，对有发展前途的经营干部放手使用，勇于压担子，塑造了一支素质高、责任心强，能打硬仗的经营队伍。在工作中表现出了强烈的事业心和责

任感。在投标繁忙时，他们废寝忘食，加班加点，兢兢业业的做好每一份标书，确保了全年投出的100多份标书没有一个废标。

三是健全规章制度，完善激励政策，不断提高经营人员的工作积极性。在投标中，严格执行《工程项目投标管理办法》，实行项目责任制，根据工程大小、特点确定项目负责人，成立编标班子，负责项目的报名、预审、编制等全部工作，做到了分工细致，责任明确。在调动经营人员的积极性上，我们不断完善激励政策，赏罚分明，对在投标中做出突出贡献者给予重奖，对工作失误者给予处罚，使经营人员始终感到肩上有压力，有动力，保证了工程中标率的不断提高，今年达28%。

四是科学决策，合理报价，不断提高经济效益。首先是科学选择投标项目，选择最佳项目投标，对没有把握的项目坚决放弃。今年我局抓住南水北调工程上马、淮河治理和天津水利市场后续项目多的机遇，调整工作思路，将水利水电工程作为主攻方向，采取科学、灵活的经营方式，取得了显著效果。其次是精心编制标书，认真研究施工方案的可行性、先进性，科学选用取费依据，合理套用定额，结合企业管理水平和工程实际情况分析工、料、机等各项成本消耗，合理报价，防止恶性竞争，确保了每一项中标工程都能够创造良好的经济效益。

施工是我局的工作重点，今年以建设优质工程、精品工程为目标，强化项目管理，在施工中积极开展“工程建设质量年”、“施工建设高潮月”、“亮点工程建设”、“创优评先”等项活动，收到了预期效果。

——抓项目，不断提高施工管理水平。一是强化领导，明确责任。我局每中标一项工程，都根据其工程特点配备合适的项目经理，抽调精干人员组成项目班子，在工程开工前，与项目经理签定《目标责任书》并严格考核，年终兑现奖罚，

使施工人员责任明确。二是在施工过程中实行“五控制”。通过对成本、技术、进度、资金、物资设备的控制，使施工工艺不断优化，项目成本不断降低，确保了施工进度，实现了安全、文明施工，各项目部管理水平有了不同程度的提高。

——抓质量，努力塑造亮点工程。质量首先是工程的生命，更是企业的生命。对此，我们提出以党性、人性保质量。今年我局以东平湖八里湾闸改建、天津引滦济津、陕西府店路三项工程为重点，在施工中全面贯彻iso9001标准，深入贯彻落实《质量管理办法》、《施工管理办法》和《分包工程管理规定》，在全体职工中树立品牌意识，强化质量管理，努力建造质量过硬，顾客青睐的亮点工程，取得了明显成效，全年没有出现一起客户投诉现象，没有出现一起质量责任事故。东平湖八里湾闸改建工程经过140天的紧张施工，顺利通过了xx的阶段验收，被评定为优良工程。天津引滦济津暗渠工程坚持“质量第一”的原则，使工程质量合格率100%，优良品率达95%以上，经初验，被评定为优良工程。通过在施工中推行“四新”工艺，实行钢筋、沙石料定额承包制，仅钢筋一项就节约300多吨，减少成本100余万元，经济效益显著提高。我局陕西府店路12合同段项目部，精心组织，严格管理，奋力拼搏，创出质量、进度第一名，获得50万元奖励，业主称大局(铁19局)干不过小局(黄工局)。由于表现突出，我局被陕西省交通厅授予“陕西省重点工程建设先进施工企业”称号。

通过建设“亮点工程”，带动了全局工程项目的全面进步。东营xx大桥第一合同段坚持“抓管理、增效益，抓质量、树形象，抓安全，保稳定”的工作方针，强化管理，提高信誉，受到了业主的高度评价，并在xx管理创新工作会议上做了典型发言。滨州xx大桥工程经业主对该项目部107个分项工程的综合评定，工程优良品率达100%□xx也被誉为“信得过，水平高、善管理、能打硬仗”的施工单位。国道206招远项目部由于工程质量、进度在全线名列前茅，被业主誉为“正规部

队”，总监处多次在该部施工的k8+109大桥召开全线施工质量现场会，介绍施工经验。

——抓防疫，确保施工顺利进行。四月份以来，非典疫情日益严峻，尤其是天津、陕西两处工地，地处重疫区，工期紧，任务重，一旦有人发病，后果不堪设想。各项目部面对严峻形势，一手抓施工，一手抓防疫，采取多项措施，克服距离疫区近、施工人员多等重重困难，既保证了施工进度，又没有发现一起非典病例，确保了施工防疫两不误。

严格落实安全生产责任制和各项安全规章制度。制定下发了《200x年安全生产工作意见》和《关于开展安全年的通知》，确定了各级安全目标，充分利用各种载体加大宣传力度，强化职工的安全意识。一是建立健全安全保证体系，局、处、项目部三级均成立安全组织，并层层落实责任制，实行一票否决制。二是不断强化施工工地的安全工作，明确项目经理是第一责任人。各工地均设立专职安全员，实行项目经理部—项目分部—工程队三级安全管理体系，在施工前有针对性地做好安全生产工作并落实到施工的各个环节，做到了安全施工，文明施工。三是进一步强化交通安全，严格车辆管理、派车制度，严禁驾驶员酒后开车、开病车和非专职司机开车，并对各单位的职工私有摩托车进行了重新登记，对三无人员的摩托车进行了封存，共重新登记摩托车17辆，封存3辆。在全局范围内扎实有效地开展了“安康杯”、“安全生产周”、“安全生产月”、“交通安全百日赛”、“人人关心安全、查隐患、提建议”等项活动。通过活动的开展，提高了全体职工的安全防范意识。通过定期安全检查和不定期抽查的方式，不断加强对重点部位的检查力度，一年来，安委会共组织安全检查126次，对发现的安全隐患及时下达了整改通知，将事故消灭在萌芽状态，确保了全年安全生产无责任事故。

围绕“加强财务基础管理，控制成本费用，确保生产经营”的目标，促进了全局经济的持续增长。一是强化成本费用控

制，提高经济效益。今年，我们把控制成本费用，提高经济效益作为重点工作，制定并落实了《分包工程管理规定》，促进分包工程制度化、规范化，极大地控制工程成本开支。同时，大力推进项目部经营目标考核制度，明确了责任、权利和利益，有效地堵塞了管理漏洞，提高了项目部管理水平，经济效益十分显著；二是实行财务集中核算和统一结算制，实现了对项目收支和资金的及时监控与适时调控；三是加大财务监督力度，落实规章制度。适时开展“会计核算、资金管理和国有资产管理”为重点的财务检查。同时，大力推行会计人员委派制，理顺了财务关系，加强对项目部财务管理的力度，初步实现了项目财务管理规范化；四是努力增加银行授信额度，加大财务清欠力度，加快资金周转。全年共获银行综合授信额度3.2亿，新增流动资金1500万元，确保了生产经营的需要；五是继续加大技术装备投入，先后筹资700余万元，购置了进口摊铺机、水稳拌和站、单钢轮压路机等先进技术设备，大大增强施工能力，提高单项工程利润水平。

我局将企业改制做为一项重要工作列入了议事日程，写入了年初工作计划。成立了企业改制工作领导小组，按照“积极稳妥，慎重推进”的工作原则，选择国内已完成改制的优秀企业进行了学习和调研，掌握了国家关于企业改制的宏观政策、改制的基本程序和方法。在全局开展了全方位的思想发动，动员全体职工积极投身到改制工作中来。在学习、调研、思想发动的基础上，经过充分酝酿，制定了《xxxxxx企业改制初步方案》，因上级对企业单位内部企业改制的有关重大政策尚不明确，改制方案仍有待于进一步提高和完善。

加强了机动抢险队建设。制定了200x年防洪抢险预案，组织抢险队员进行了为期一个月的脱产培训，加强了防汛值班，参加了xx组织的防汛合成演练，受到了上级督察组的好评。

工会围绕中心和重点工作，进一步深化了厂务公开，扩大了公开的内容和范围；对特困职工进行了帮扶，全年共发放救济金10余万元；组队参加了xx举办的xxxx职工太极拳(剑)比赛和



驻济单位篮球友谊赛，并获得了优异成绩。

离退休职工服务工作，出台了《离退休职工两费统筹管理办法》，对离退休职工两费实行统筹，按月发放，减轻了各工程处的经济压力，杜绝了两费拖欠现象，老同志非常满意，被xx评为离退休工作先进单位。

企业资质升级工作，经过半年多的努力，公路工程总承包一级资质的升级资料已上报建设部待批。

另外，还顺利通过了iso9001质量管理体系xx版的第一次年度审核。党组织建设、文秘档案、劳动工资、教育卫生等工作，也都取得了一定成绩。

## 企业领导司机述职报告篇三

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

今年在上级领导的正确领导和细心指导下，在全单位同事的大力帮助和支持下，我按照年初总体工作部署和目标任务要求，认真执行上级工作方针政策，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己分管工作方面认真履行工作职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就今年的工作做如下汇报：

### 一、学习理论，提高政治思想觉悟

今年来，我提高政治思想觉悟，在思想上与企业保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为职工群众服务的思想，做到无私奉献。在工作上我有吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风。我服从企业的工作安排，紧密结合岗位实际，完成各项工作任务。在实际工作中，我坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一件事，认真对待每一项工作，坚持把工作

做完做好。

## 二、学习文化，提高业务工作水平

我是一个喜欢学习的人，总觉得人的一生是学习的一生，特别在当今发展迅速的时代，学习就更加重要，一个人不学习，就跟不上时代的需要，必定被时代所淘汰。我在工作上学习企业的方针政策和业务工作知识，还学习市场经济知识、社会管理知识、科技知识、法律知识等现代科学文化知识，做到学深学透，掌握在脑海里，运用到实际工作中，为自己做好工作提高科学管理、民主管理、依法管理的水平打下坚实的基础。

通过学习，我熟悉和掌握了企业的工作方针政策和基本工作知识与技能，增强了履行岗位职责的能力和水平，做到与时俱进，增强大局观，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，具有较强的工作能力，能完成较为复杂、繁琐的工作任务，取得良好成绩。

## 三、开拓创新，努力完成各项工作任务

今年以来，我按照企业的工作方针与目标任务要求，以经济效益为中心，加强开拓外部市场和内部管理，带领班子成员齐心协力，提高运行质量，巩固了市场基础，为企业进一步发展夯实了基础。

## 四、加强廉政建设，做到廉洁自律

我深刻认识到廉政建设关系到人心向背，影响着各项工作的发展。做到廉洁自律既是企业的要求，职工群众的希望，也是我们当干部的每个人起码道德要求。我十分重视廉洁自律，始终把它当作一项重要工作来抓，努力提高自己的各方面素质，在工作上，做到洁身自好，清正廉洁，决不跟腐败风气沾边。我在自己做到廉洁自律的同时，教育企业其他干部也要做到

廉洁自律。我企业执行廉洁自律情况良好，没有发生违纪违规现象。

## 五、存在的问题和不足

学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透。有时虽然学习了一些知识，但理论的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。工作创新不够。我对自己份内的工作能够尽心尽力，努力完成，但工作创新不够，创新意识不强。工作作风上与职工群众联系不够密切。我与职工群众的联系、沟通还不够密切，有时了解情况不够全面。对职工群众布置工作多，要求完成任务多，就事论事多，贯彻管理意图多，征求意见听取建议少。

## 六、今后的努力方向

要勤奋学习，提高思想认识。作为一名领导干部，我要认真学好科学文化与业务知识，提高工作本领，切实做好各项工作。要提高素质，努力工作。我要改正以前工作中存在的问题，要从理论学习、业务知识培训上探索新思路和新方法，努力提高自身各方面素质，认真工作，努力把工作做完做好。要工作创新，完成各项任务。我要多学习别人的先进经验与成功做法，用求真务实的工作作风，创新发展的工作思路，真抓实干，完成新时期各项任务，作出自己的贡献！

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

企业领导述职报告4

# 企业领导司机述职报告篇四

尊敬的领导：

今年经过企业全体员工齐心协力，团结一致，克服困难，积极开拓，并一切按照现代企业制度的要求，积极科学化民主化市场化的运作，采取了精心革新，细致调整，转机建制等一系列得力的举措，赢得了新企业开门红，顺利进行了新旧交接平稳过渡与快速发展的良好局面。在新企业按照全新体制下运行的开局关键之年，我有幸亲历并承蒙董事会的信任，受聘为新企业的总经理，现就一年来的履职情况作述职报告如下：

1、树立好“角色”意识，当好上级“配角”、演好企业“主角”。作为企业的总经理，严格按照董事会的授权与经营管理范围，带领员工队伍围绕总企业下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划企业的营销策略与发展蓝图，建立健全企业规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务，开展了一系列卓有成效的经营管理工作，并积极向董事会报告与负责。

2、加强自身建设，贯彻“以德治企”的人本管理理念。做好人，才能做好做强企业。企业管理者是企业的.一面旗帜，起着领头羊的指引作用。一年来，我们本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以企业“经理人”向出资人负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对企业一起事务我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有用人为企业所用，为企业奋斗。

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。

“人”是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建学习型社会的要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆作用。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，让员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成企业的计划与任务。

1、按照“简捷、高效、适用”的原则，科学设置管理层次和职能，完善逐级责任管理建制，明确各自的分工和职责，强化的部门职能作用。采取用多种方式，重视人才，发挥能人作用。根据工作需要设置部门岗位（职务）职数，对每一个岗位（职务）都制定了相应的岗位条件、工作标准和工作要求，基本完善了部门负责人、职工在新体制下的“双向选择”聘（任）用机制，月度、年终考核，优胜劣汰。

2、完善考核办法及薪酬制度。根据全年的目标任务进行层层分解、人人细化，按照“多劳多得、按劳取酬”的原则，制定合理的薪酬分配方案，按照技术含量、劳逸程度、责任大小、工作贡献等系数指标适当地拉开岗位（职务）分配差距，绩效工资细化考核到每一个岗位。同时强化考核体系，加大考核力度，奖勤罚懒，激发企业内在活力，调动职工工作的主动性、积极性与创造性。

进一步理顺企业外部关系，努力营造满足企业经营发展需要

的良好外部环境。加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

总之，一年来，总结过去，在上级的坚强领导下，经全体员工的辛勤工作，顺利地完成了各项任务，成绩是可喜的。展望未来，在其位谋其政，我当尽心尽职，勤勉工作，为企业下一年度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹。在新的一年里，我将加强各项工作的学习，与董事会成员一起，带领企业全体员工们积极深化企业改革，以促进企业健康长远的发展。

此致

敬礼！

述职人□xxx

xxxx年xx月xx日

## 企业领导司机述职报告篇五

不平凡的xx年即将过去，在这年末岁初的时候，我们怀着十分愉悦的心情，盘点着xx连锁有限责任公司一年来的收获。我作为公司的董事长、法人代表，也在认真地总结个人一年来的学习和工作，在xx局的正确领导下，我本着以服务农家店为根本，坚持树诚信、树形象、求创新、谋发展的经营理念，进一步加强内部管理，不断创新经营机制，感受到在上级领导的帮助、同事们的支持下自己取得进步的喜悦，感受到在工作中与各位同事共同努力取得成效的自信，感受到在工作中因面对众多事务不能样样做好而留下的遗憾，感受到因能力有限面对管理工作如何更好的创新思路而留下的思索。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。归纳为以下几个方面，向组织和同志们作一汇报。

企业是社会的细胞。要使企业在市场经济条件下的激烈竞争中发展壮大，就得不断学习，经常掌握党的路线方针、法规政策，力争使自己能够较多地了解、掌握党和政府的经济政策，了解市场动态。其次是努力学习与企业经营有关的法律法规，如《合同法》、《劳动法》和新颁布的《劳动合同法》。第三就是学习与经营有关的业务知识，尤其是企业管理方面的知识，如财务管理、劳资管理、超市管理、现代物流模式等。

学习方法，一是从书本上学，读原著，全面领会精神实质。二是向业务内行学习，带着企业存在的问题向其他领导和同志们请教，通过探讨、交流的方式，达到解决问题、提高业务知识的目的。三是主动参加单位组织的集中学习，共同学习，一起讨论。四是积极参加省、市、县主管部门举办的培训会，今年在省内，我公司参与举办的培训会一次，省、市主管部门组织外出参加培训会两次。通过多种形式的学习，开阔了眼界，增长了见识，提高了水平，增强了能力。

国家商务部实施“万村千乡市场工程”，目的是解决农民消费“不安全、不实惠、不方便”的问题，把现代流通理念引入农村，拉动内需，为社会主义新农村建设做贡献。我公司作为实施企业之一，借此良机，发展壮大自己，可以说是千载难逢。对此，我始终高度重视，放在各项工作的首位来安排。

一是积极建设物流配送部。年初，分别在x县、xx县、xx区3个县区各投资建设配送部一个，就近为外县区加盟店配送商品，为其提供方便快捷、热情周到的服务。二是组织精兵强将，领导班子成员带队，在外县区工作的同志，长驻当地配送部，分组划片，深入村组开展工作。三是按照省、市商务主管部门的规定和要求，舍得投入人力物力，做扎实细致的工作，扶持加盟店的改造，指导加盟店规范。四是安排专人专车，巡回检查指导，提出合理的意见和建议，保持干净整洁的店容店貌，督促商品分类陈列，摆放整齐。五是协助市商务局举办农家店店长培训会，宣传政策，加强沟通，提高

业务水平和守法经营意识。

今年我公司共发展加盟店xxx多户，其中上半年经省、市验收合格xxx户，得到国家扶持资金xxx万元。下半年上报待批xxx户，据分析，将会比上半年验收合格的户数更多。尤其是得知xx商贸有限公司放弃“万村千乡市场工程”实施资格后，我积极与其联系，将他们的实施区域接了过来，直接增加了xx户加盟店，同时为明年扩大了xx区和xx区的实施区域□xx户加盟店可得到扶持资金xx万元，明年在这两个区域得到的实惠将更多。

物流配送是实施“万村千乡市场工程”的关键环节，随着我公司实施区域不断扩大，加盟店的发展户数连续增加，直营超市一个接一个地建成开业，物流配送中心的业务量迅速增长，必须采取措施予以加强。一是增添了x辆新车，招聘了xx名司机和业务人员，直接从人力物力上予以加强。二是划分片区，详细制定配送路线，实行电话访销，按访销计划送货，提高配送效率。三是加强财务管理□x名会计分单位负责结算，建立了严格的管理制度，完善了票据传递程序，实现了会计电算化，迅速准确地完成购进销出结算。四是加强对配送人员的管理，教育这些同志不断改善服务态度，尽职尽责搞好商品配送和检查指导加盟店的工作。五是认识到位，明确规定，凡是我公司配送的商品，实行当地市场最低价，切实做到质优价廉，让利于广大群众，这是各项措施中最为重要的一条。

从企业的长远发展利益考虑，必须克服物流配送中心批发商品过程中受制于人的弊端，选择合适的经营地点，建设一批直营超市，发展自己的零售终端企业，建立与物流配送中心相匹配的商业经营网络，给企业发展壮大打下一个良好的基础，是我公司投资建设乡村直营超市的根本出发点，也是合理使用国家扶持资金的正确选择。去年我公司新建了xx户乡村直营超市，取得比较理想的经济效益和社会效益，这一做



法得到国家、省、市、县商务主管部门领导的充分肯定。今年从年初起，我公司就开始继续实施这一计划，全年新建村级直营超市xx户。

另外还在xx区和x县发展改造了5户村级直营超市。一是选择人气较旺的乡村，在具体地点上又必须做到位于繁华街区。村级超市还比较容易做到，乡级超市就比较困难了。我们迎难而上，主动争取，加强协调，密切关系，还是做到了这一要求，已经开业的6个乡级超市全都在繁华街区。二是尽可能降低成本，采取租赁房屋加以改造，租赁空院和空闲非耕地自建轻钢龙骨彩瓦结构的轻型房屋，都有效地降低了办店成本。三是建成一个，开业一个，尽快发挥资金效益。今年已经开业的直营超市经营情况都比较好，我公司今年实现的利润主要来自这些乡村直营超市。

我公司领导班子有x名成员，职数较多，要使这样一个大班子能够齐心协力，团结共事，凡事民主决策，吸收各方意见，发挥集体智慧，是至为重要的一个方面。我作为班长，对此有清醒地认识。凡涉及到项目选点、开发投资、项目建设、财务管理、资金筹措、大宗商品采购、员工工资调整、重要工作安排等等事项，均提交领导会研究决定，一时吃不准、定不了的事情，根据同志们提出的疑问，再做考察调研，反复上会研究，直到统一认识，作出最终决定。重大事项的决定，还请部门负责人和业务骨干参加，广泛听取意见，力求决策正确。

同时，加强与省、市、县主管上级的联系，自觉请示汇报，听取意见，接受指导，争取支持，获得帮助。正是因为管理民主，决策透明，才使得领导班子团结，部门关系协调，职工心齐劲弘，上下支持有力，在公司内部创造了和谐发展的良好氛围。

在党风廉政建设责任制工作和廉洁自律方面，我时刻牢记中纪委针对企业领导干部规定的“四大纪律，八项要求”，

用“xxxx”作为自己的行为准则，不贪不拿，不谋私利。今年，我公司县城新区的配送中心展销厅项目开工建设，按照规定，坚决实行公开招标，并与x检察院联合成立了“预防建设工程职务犯罪领导小组”，制定了6套相关制度。公司成立了基建领导小组，由书记挂帅，具体负责建设工程，我不参与其中，用规范的组织和严格的制度管理，杜绝各方面的“跑、冒、滴、漏”。

天天配送，日日开门，这是商业经营的常规，为此，我公司很少统一休息过星期天、节假日。今年受命代管县xx公司以来，担子更重，任务更加艰巨，一年四季，忙忙碌碌。作为主要领导，要操的心就更多一些，经常忙完了白天的工作，晚上还要考虑许多重要工作的安排，或者到配送中心去看望员工，与同志们谈心，了解情况，可以说一心扑在工作上。

在关心职工生活，解决实际困难方面，我们一是积极缴纳养老保险金，全年无拖欠。二是优先安排本单位职工及其亲属租赁门店和柜台。三是全力安排下岗职工到直营超市和配送中心上班。四是大力协助符合条件的同志办理病退和正常退休。五是积极为退休职工办理医疗保险。六是适当提高员工的工资待遇。七是严肃处理违反劳动纪律的个别职工，教育大家，提高员工队伍的整体素质。全年没有发生一起职工上访事件。

5月12日，汶川发生8.0级特大地震，我县震感强烈，公司的房屋和超市的设施、商品受到一定的损失。闹得人心慌慌，纷纷外出防震，一街两行的商店，大部分关门停业，我公司从员工安全考虑，也决定暂时停业。恰在此时，接到上级指示，要求我们在注意安全的情况下，开门营业，保障供应，稳定市场，安定人心，并要求加大食品类商品的储备，为较长时间的抗震救灾做好准备。

从指示下达之日，我们立即行动，一是加强地震信息的收集，安排专人，通过电视和网络不断了解各级政府发布的地震信

息。二是整理各超市受震倒下的商品，正常开门营业，要求营业员站在商店门口，顾客进店之前，告诉他想好要买的东西，买了即走。三是积极筹措资金，承担超额存货的风险，集中采购了一批食品，做好储备。

正由于我公司在抗震救灾期间的突出表现，省商务厅及时为我们调拨了4辆“抗震救灾流动售货车”，有力支持了我公司为抗震救灾做出更大的贡献。

一年来的工作得到了xx局的正确领导，得到了公司班子成员和全体员工的大力支持，在此表示衷心地感谢！