

# 最新小学民族团结活动总结报告 民族团结活动总结(优秀8篇)

演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 财务总监竞聘演讲稿篇一

尊敬的评委，领导，同事：

大家好！我是计划财务部的\_x□首先，感谢各位领导和同事们多年来对我的鼓励和支持！美国政治家富兰克林曾说过：“要推动你的事业，而不是让事业推动你！”今天我勇敢地走上这强者的舞台，参加会计核算经理岗位的竞聘，就是因为我自信有能力推动这份事业，更渴望在新的岗位上回报各位领导和同事们的厚爱。

下面，我将从四部分向各位作汇报演讲。

第一部分，个人情况

我出生于19\_年；中共党员；\_x专业\_\_学位，\_会计师职称。目前，我拥有保监会颁发的中国保险代理资格证书，以及海关总署颁发的报关员证书；另外，我还是\_省人民政府采购评审专家、\_省企业会计准则实施工作组成员、\_市财务会计学会个人会员；以及第一期全国会计领军(企业)人才培训班\_地区预备学员。19\_年，我大学毕业以优异成绩取得留杭指标，分配进入\_财务处，主要从事会计核算、飞机租赁、保险外汇和资金主管等工作；20\_年，外派到\_航空广告策划有限公司任副总经

理兼财务部经理，主持广告公司经营和财务管理工作；20\_年调回公司财务部，任财务管理项目临时负责人。20\_年，我在综合管理负责税务、海关及财务稽核等工作。工作期间，在认真做好本职工作的同时，我积极参与了政府采购评审、企业会计准则实施等社会工作。

## 第二部分，岗位认识

我认为，一个合格的会计核算经理，不仅能对公司的会计业务流程进行核算设计，正确记录，报表编制、信息提供和会计档案管理，而且能够通过预测、分析、控制等职能对公司资金管理和税务筹划进行业务协调、过程控制和分析评价。能够通过费用审批、报表分析等实现资源的合理配置、战略的有效贯彻、决策的充分优化以及价值的稳步增加。总之，会计核算经理是公司会计核算的承担者，经营状况的管理者，资金运行的监控者，财务关系的协调者，即融核算、管理、监控、协调于一身，充分发挥其应有职能，为管理层的决策提供精准有效的依据。另外，他还要能够充分发挥自身的主观能动性，发扬团队精神，创造出和谐有序的工作氛围。

具体而言，我认为，一个称职的会计核算经理必须具有以下素质。

- 1、较强的综合管理能力。由于此岗位更突出管理技术性，因而他要具备较强的团队管理能力、全流程业务掌控能力、部门沟通协调能力，富于创新精神和广阔视野。
- 2、较强的专业知识及业务技能。会计核算工作的专业性很强，因此，他要具备计算、分析、写作、协调方面的专业能力，指导会计核算工作的能力，及将财务管理和生产、营销管理密切结合的能力。
- 3、较高的沟通协调能力。由于会计核算经理必须与其他项目

的经理组成计划财务团队的中间管理层。因此，他必须善于分工协作，不仅能认清岗位间的层级关系，团结协作，还勇于承担职责，尽职尽责。

4、较高的综合素质。该岗位是一个业绩追求很明确的岗位，其从业者要具备强烈的业绩追求欲，要有明确的工作达成状态的意识、保持完成岗位目标的激情，并勇于承担创新的压力。

### 第三部分，个人竞聘优势

优势之一，具有较高的综合素质。首先，我具备较高的政治素质。作为一个有\_年党龄的党员，我\_年来一直担任党小组长，带头学习党的政策，认真做好组织、发展和落实决议等工作；其次，我具有一定的职业素养。作为一名财务工作者，我恪守财务人员职业道德要求，做事坚持原则，生活作风正派，具有吃苦耐劳、乐观向上的精神，在工作中能自加压力，负重前行。因而在综合素质方面，我将无愧于各位领导和评委的信任。

优势之二，善于学习研究，有一定文字理论功底。要做好工作，光靠热情是远远不够的，还必须有专业扎实的理论知识。我先后进修了本科阶段、硕士学位的学习，并参加了财政部组织的全国会计领军(企业)人才培训班；还取得了副教授级高级会计师证书，及中国注册税务师全部课程的免试资格。通过持续学习，我具备了扎实的理论功底，从知识储备上为做好规划统计经理工作奠定了基础。

优势之三，具有较高的专业技术能力。工作以来，我先后涉及了财务、金融、企管等多个领域。进公司财务之初，公司正面临资金短缺，在部门领导的支持下，我千方百计扩大融资渠道，提高企业融资能力，完成融资15亿元，较好保障机场一期建设、飞机购置和航材采购等生产资金需求。我提出的飞机租金远期售汇方案为公司节省\_多万元，由此该风险管

理方案于20\_年被\_省外汇管理局科研成果认定。另外，在外派主持广告公司经营和财务管理工作期间，我曾根据广告企业的类型和特点，设计会计核算程序和财务分析方法，独立组织开展企业的财会工作，在建章建制，会计核算，目标管理等方面工作成绩显著。可以说，多岗位的锻炼扩大了我的交际能力，丰富了我的知识结构，提升了我的专业技能。

优势之四，具有完备的管理素质与沟通协作精神。自19\_年开始，我先后参与了资金项目管理、广告公司管理、科室临时管理工作，我将管理学知识理论与工作实践相结合，有效地提升了管理能力。我从事过包括广告业务项目、飞机续租项目、保险项目等多个项目的团队主持工作，从中汲取了丰富的管理经验，有效地提升了我的计划能力、工作进程控制能力、团队成员的协调沟通能力及谈判决策能力。另外，我与银行、税务局、海关部门等的业务接触，不仅锻炼了我的沟通协调技能，拓宽了管理视野，而且培养了我前瞻性、创新性的思维能力，形成了我讲效率、求实效的管理风格，使我从一个专业技术人员逐步成长为财务技术领域的管理人员。

#### 第四部分，工作思路

各位领导，各位评委，假如今天我能够赢得这次竞聘，我上任后，将从管理领域、管理方案、管理产品、管理人员等方面设定会计核算管理职能的进展进度，在计划财务部领导下，将从信息化平台、无缝隙链条、创新性思维、精品化管理等方面入手开展工作。

##### 一、信息化平台，积极履行会计核算职能

工作核心：依托信息化管理平台，提高会计核算职能的信息效应作用

工作中，我将以公司的效益业绩作为会计核算管理的指导和目标，以会计核算管理和管理会计职责作为现有项目领域内

体现管理性的重要职责来对待，构建信息化平台。

1、力求“集中同步，合并信息”，将财务会计向管理会计转化，实现财务指标资源共享、整体联动。夯实会计的信息基础、数据基础，将信息和数据与管理会计目标和成果有机联接起来。在目前财务数据集中和统一核算体系下，注重会计核算、综合查询、数据分析和辅助决策等功能，力求核算数据贴近公司运营一线，做到财务核算既保障分公司业绩目标又保证生产一线部门的实际所需。

2、实施“pdca循环管理体系”(p——计划□d——实施□c——控制□a——改进)，通过完善的计划、精致的管理和有效的控制、持续不断的改进，同步协调出纳服务、会计核算、报表分析、资金调配的四位一体作用，实现生产、业务、财务的信息集成和数据共享，为公司决策层建立“财务管理驾驶舱”，提供会计信息查询分析平台，便于公司决策层及时掌握经营状况，有效提高会计数据信息的利用效率，能够切实反映和有效解决生产运营中存在的问题。

3、突出会计核算信息速度，规范出纳报销服务意识、梳理核算流程和方法，深入调研资金管理方法，形成有针对性的、有价值的、准确的会计数据信息及科学的决策依据，并突出信息收集、反馈和分析信息偏差的关键作用，做到“5s”□即获取信息速度，分析信息速度，制定对策速度，行动执行速度，信息沟通速度。

## 二、实现无缝隙链条

目前分公司会计核算管理基本执行国航总部的规范和任务要求。但在具体执行中仍有很多方面需要分公司建立自身的工作规范，因而我上任后，在自身工作职责范围内，将实现和国航总部无缝隙接口，从而既保证国航总部的总体要求，又保持分公司的自身特色。

1、实行“职能滚动缝合”，提高分公司会计核算的能动性，体现会计核算的动态性。在实际操作中，突出会计核算的两项职能，即费用控制职能、会计信息决策职能。费用控制职能结合公司预算管理，通过日常费用审核方式，达到严格按预算控制支出的目的；强化会计信息决策职能是指在完善会计基础工作的同时，进一步提高会计信息质量，为经营决策提供更全面、更系统的会计信息资料。滚动缝合的目标在于夯实会计基础工作，建立会计信息质量。其具体工作为：加强会计核算的规范，提高业务处理的统一性；进一步提高凭证入帐及时性，及时反映生产经营成果；制定快报编制管理办法，提高快报编制质量和时效，着重协调公司内部不同部门之间快报数据的提供及流转，实现公司各部门向上提供数据的衔接统一。

2、争取资金接口模式，充分提高资金效益。在总公司资金集中的平台上，不断实现与总公司资金对接调整，以绩效评价为中心，在资金结构、核算体系、核算口径、工作流程等与总部达到统一要求，保证分公司资金独立性和资金收支安全性、及时性和效益性。坚持以预算管理为核心的资金管理机制，按照“全面纳入，统筹安排，量入为出，适度控制”的原则，重点加强资金调度，建立规范的资金计划和申请制度，实行年预算、月调度、周计划、日安排，作好资金预测、申请、使用、评价。通过月末资金存量定额控制、银行帐户在线监控等措施，实现资金的动态管理和实时控制。推行资金集中结算和集中支付，利用网上银行等现代电子结算手段，缩短结算时间，迅速将资金更快更好地投入到促进效能、管理科学、安全生产、技术创新、提高业绩的层面，在链条环节上把物流、资金流、工作流达到最佳。

3、实行“闭合管理”。使会计核算项目包括财务核算、税务管理、财务报告编制、财务数据管理、资金管理在内的每项工作任务自布置、计划至执行至监控、反馈成为一个闭合的流程，解决任务流程中断问题，避免有任务布置无执行监控，有任务计划无结果反馈的低执行力现象，提高团队执行

力。

### 三、以创新性思维，实现会计核算管理现代化

工作核心：运用创新型管理思维，应对会计核算的新挑战

我认为，在整体环境快速变化的情况下，会计核算管理也要适应变化要求，符合公司发展要求。因而我上任后将开拓创新，采取措施实现业绩主导型、决策支持型现代化的规划统计管理。其具体举措是：

1、实现业绩主导。随着分公司角色的转换和以组织绩效合约考核业绩模式的实行，分公司会计核算要让业绩来主导，通过分析核算业绩指标的内涵、因素，找出业绩的实现渠道，保证基层需要，体现组织绩效合约的主导性。将分公司组织绩效合约中涉及会计核算管理范畴的指标重点加以研究，将分公司组织绩效合约的主导性体现出来。

2、实现会计决策支持科学化。充分利用新型金融工具，总结国航总部经验，逐步推行网上报销系统，减少现金收付流转，提高财务日常服务工作效率。同时建立新型的会计核算管理模式，形成上至公司决策层、下至生产班组的多层级的核算管理模式，建立过程控制，设立效率、质量、效益等关键管理项目和关键指标、定期跟踪、分析指标运行情况，回顾、总结生产运营特点和存在问题，制定应对措施，实现日常工作中会计核算管理的常态化。

### 四、实行精品化管理

工作核心：采取精品化管理手段，提升会计核算品质

分公司的会计核算等工作是国航股份整体财务工作的一部分，其管理范畴从根本上区别于独立实体下的管理范畴，自我运作的空间相对受限。因此，我们必须遵循分公司领导提出

的“管理精细化”的观念，从细节出发，将规划统计雕琢成精品。其具体举措：

1、建立工作流程和操作标准化。精品化的精髓就是工作流程的标准花、细化、量化。无论是规划管理岗位还是统计管理岗位，均要建立标准化的信息传递流程、任务进程路线，建立监督机制让标准化管理和制度化管理成为现实。

2、提高针对性，体现精品化管理的要求。会计核算管理中特别要体现精细化管理的要求，提高各类决算报表分析的针对性，建立日常性的分析和专题性的分析体系。调研深入，数据细致，计算准确，流程到位。把出纳服务、会计凭证、会计报表、会计档案等当作产品对待，把出纳服务、核算流程、档案管理当作产品的生产工序，把每次报销、每笔记录、每次装订当作工序中的作业，实现标准化作业，就能实现会计核算的规范化，从而就能保证会计产品的精品化。

## 五、充分实行资源管理

工作核心：充分利用资源，促进税务筹划和知识交流

1、把握税收政策动向，解决经营涉税问题。由于自己毕业于会计税务方向专业，当时大学同学现在大多数在财政、税务系统已经走上重要或领导岗位，同时结合自己从事税收管理的经验，将充分巩固和挖掘税务资源，针对公司经营过程中的有关涉税问题积极与税务部门沟通反映，争取各类税收优惠政策。

2、充分利用自己的政府采购评审专家和会计准则实施工作组成员的身份，积极与大专院校和重点企业联系，进行会计核算业务骨干的培训或交流，重点放在会计核算方法，会计准则，税务管理等业务知识交流或培训。

志当存高远，骏马何需鞭！尊敬的各位领导，评委，同事们，

不论是以前还是现在，我都没有碌碌无为，也没有随波逐流，我始终坚持堂堂正正做人，踏踏实实办事，兢兢业业工作！古人说，千里马常有，而伯乐不常在。如果今天的竞聘者都是千里马，那么各位就是伯乐。我欢迎诸位伯乐用挑剔的眼光审视我，多提宝贵意见。请相信，只要您给我一次机会，我就会给您一份满意。

谢谢大家！

## 财务总监竞聘演讲稿篇二

尊敬的各位领导、同志们：

你们好！

首先感谢公司领导提供了这次竞聘的机会，使我有幸站在那里，参加部门职务的竞聘，迎接挑战，我会非常的珍惜这来之不易的机遇。

我叫刘x□结合我的专业特长、工作志趣，今天我竞聘的岗位是xxxx□

希望能得到大家的支持。

20xx年7月，毕业于北华大学经济管理学院会计系。

在校我系统地学习过会计学，财务管理，审计学，财政学，统计学，经济学等内容，并能熟练使用office办公软件及用友等相关财务软件，具有扎实的专业基本功并掌握系统的专业理论知识和较强的政策法律意识，能自觉的贯彻执行《会计法》和财务政策。

本人于xx参加工作，在xx工作，由于工作需要□xx年调入xx工作。

参加工作一年多的时间里，使我对发电企业的电力、热力生产过程基本知识有了初步的了解，在今后的学习工作中我会更加努力的了解电力热力生产知识，把所学到书本上的知识融入到工作中更好的服务于生产管理和经营管理。

今天所有参加竞聘的，都有自己的优势，而我认为我竞聘这个职位具有以下优势：

一、强烈的事业心和工作责任感是我竞聘所具备的首要条件

二、我做事细致，而且所学的是经济管理专业，为我竞聘奠定了经济管理方面的知识。

熟悉和了解我的人都知道，我在持家和理财方面比较成功，这都归功于自己所学的知识和自己做事的细致。

我知道每一毛钱该用到什么地方，在月末会对本月的支出作一个统计，总结本月支出，对下月开支做出大概的估算。

这虽然是针对一个家庭而言的，但做财务和涉及到金融方面的工作，需要的就是细致的工作责任心，把有限的资金用好、用活，发挥更大的效益，保证资金的正常运行。

三、精益求精，学无止境，刻苦钻研，积极进取是我的特点。

自从改行以来，我从未间断过业务方面的学习，经常通过自学和参加有关部门举办的学习，来更新和掌握自己在财会和金融方面的法律、法规知识。

当每一次面对新的陌生的工作和难题的时候，我从不退缩，而是迎着困难上。

在解决难题的同时，我从中又学到了更多的东西，掌握了更多的解决方法，了解了更多的工作环节。

从而使自己在业务方面得到了更好的提升。

四、具有较好的与人沟通、协作的能力。

大学期间，我曾利用业余时间做过兼职会计，曾接触过电脑公司、建筑行业、宾馆、茶楼、娱乐业、加油站等行业，熟悉小规模和一般纳税人的会计处理方法，并通过学习取得了增值税防伪系统开票子系统操作员的资格。

我做兼职并不是单纯的为了挣钱，而是希望通过做兼职来锻炼自己，提高自己独立工作，独立思考、独立对外协作的能力，在此过程中，我不仅学到很多知识，熟悉特定的工作流程，最重要的是大大地提高了自己独立与人沟通，对外协作的能力。

而我所竞聘的职位更需要具有这种能力的人。

如果各位领导信任我从事计财处管理工作，我愿意团结同志取长补短，精诚合作，并努力做到以下几点：

- 1、严守财务政策，做到对单位负责、对自己负责、理好财、管好钱。
- 2、协调工作，处理好内务外事，内强素质，外塑形象。
- 3、以高度的热情感染人，以博大的胸怀团结人，努力协调好各方面的关系，创造宽松的工作环境，促进公司事业的健康发展。

无论竞聘成功与否我都将一如既往的踏实工作，服从组织安排，尽职尽责地做好本职工作，职位本身对我来说并不重要，重要的是，能在其职位上实现自身的价值，更好地为公司工作，为凉山经济事业的全面发展尽自己的一份力量。

我真诚地接受挑选!希望得到大家的支持!

## 财务总监竞聘演讲稿篇三

尊敬的各位领导、各位评委:

如果承蒙大家厚爱,让我走上这个工作岗位,我将尽职尽责,以工作为中心,将财经政策管理工作推向一个新的高度。具体我将做到以下几点:

第一,摆正位置,协助领导做好本职工作,团结同事为我们共同的目标而奋斗。

我们都知道,一个健康和谐,蓬勃向上的集体,是做好各项工作的基础和保障,也是公司管理所要达到的目标之一。因此,我首先要摆正自己的位置,严格要求自己,率先垂范,听从领导安排,协助领导做好方案、汇报材料的整理工作,并带头遵守公司的各项规章制度,构建健康和谐集体,提高核心竞争力。

第二,根据当前实际,协助领导建立科学的内外部管理制度,使各项工作有章可循。

我将多做调查研究,对当前的各项规章制度进行深一步的探究,保留合理的摒弃不规范的。根据当前国内外的大环境,对各种投资环境进行科学分析,并依据以往的经验建立科学的对外投资管理制度。与此次同时,我还将把电算化管理和规范工作放到一个重要位置来抓,严格指导各单位的电算化工作,科学规范,使电算化提高到一个新水平。

第三,仔细研究,科学规划,认真做,好公司的各项重大投资项目的经济效益和可行性报告。

我知道,对公司的各项重大投资项目经济效益分析也在我的

工作范畴内。对此，我将积极发挥我在这方面的优势，凡事本着认真的态度，始终以“效益”二字为中心，准确把握经济形势，瞄准原材料价格涨落情况，制定科学的可行性研究报告。同时，还要组织有方，认真编写重大项目的可行性研究报告，以书面的形势呈现给公司领导，并存档。

第四，以新工作为起点，开动脑筋，创新方法，实现财经政策研究工作的新跨越。

我知道，当今时代是一个学习的时代，一个发展的时代，更是一个创新的时代，一个人、一个组织，如果不学习不断发展创新，将很难实现新的跨越。当前，经济危机正影响着我们的工作和生活，如何创新思维开创工作的新局面，将决定着我们的命运。为此，我将紧紧把握时代脉搏，不断加强专业知识的学习，在学习中提高自己的实际操作的能力，提高自己的创新能力。努力工作，实现公司财经政策研究工作的新跨越。

尊敬的各位领导，评委，如果竞聘成功，我必将以更大的干劲迎接挑战，超越自我，在新的工作岗位上用行动诠释我今天的话语，以百倍的信心和努力，为事业的发展贡献自己的力量，向各位领导和同事们交上一份满意的答卷！如果竞聘失败，我也不会失落和难过，我将向成功的同志学习，找差距，查不足，励精图治，创新发展，与各位携手共创xx公司新辉煌！

谢谢大家！

## 财务总监竞聘演讲稿篇四

尊敬的各位领导、各位评委，同志们：

大家好！

借此良机，我衷心祝愿大家，工作顺利，身体健康，万事如意！

我是来自运政处的xx今天竞聘的`岗位是财务副科长。首先，感谢领导给我这样一个参与竞争，展示自我的机会。

著名英国剧作家萧伯纳曾说过，在这个世界上，取得成功的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，他们就去创造机会。今天我正是为了创造机会而来。

下面，我先简单介绍一下我个人基本情况

我今年35岁20xx年通过自学毕业于云南广播电视大学保山分校财会专业。从事财会工作11年，现任财务副科长。工作以来，我深知，一份耕耘，一份收获，所以工作中，我总是勤勤恳恳，有一份力出一份力的工作。

人们常说，机遇往往垂青于有所准备的人，此次参加竞聘，我认为我有以下几点优势：

自工作以来，我几乎一直从事财务相关的工作，一直与“钱”打交道，一干就是11年。“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”。有付出就有收获。多年的财务工作经历，使我积累了丰富的财务工作经验，锻炼了我较强的财务管理能力，对财务数据中出现的问题，我都能在最短的时间内给予解决。我在担任财务副科长期间，由于努力工作，曾取得了不少成绩。所有这些都为我做好事业部财务副科长工作提供了保证。

我受过传统的教育，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，我经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点，从来不计任何报酬。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不

言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好财务副科长的工作提供了可靠的保障。

我有11年的财务工作经历，11年来的岁月洗涤，不仅增长了我的人生阅历，升华了我的人格魅力，还锻炼了我较强的组织管理能力。特别是在我担任财务副科长工作期间，更加锻炼了我较强的组织能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验。同时，多年的工作实践，也使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在专业知识、管理水平、财务管理能力等方面有了全方位的提高。这些都更加坚定了我扎根于\*\*\*保山市运政处，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

另外，值得一提的是，我了解我们运政处财务规章制度，并且有多年的财务工作经验，工作起来更能得心应手。参与了很多财务管理办法的制定工作，对部门的管理及与其他部门的协调方面我也已轻车熟路。

下面，我根据我担任会财务副科长以来谈一下对财务副科长的认识。我认为，财务副科长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。财务部是整个运政管理处重要核心部门之一，而财务副科长是这个部门的重要领导者，他必须不折不扣的贯彻执行运政管理处整体财务管理计划和积极协助科长完善运政管理处各项财务管理方案，制定一系列内部管理制度，做好本部门的各项管理工作。及时管理、利用好资金，为运政管理处快速发展提供保障。

如果承蒙领导厚爱，让我走上财务副科长的领导岗位，我将牢记使命、不负重托，更好地肩负起运政处里各位领导、同事们对我的嘱托，勤奋工作，扎实苦干，切实做好运政处财务管理工作，具体来说，我将做到以下几点：

一是服务意识，积极为运政管理处同志、为各科室做好服务。加强与其他部门（如\*\*、\*\*部门）的联系，从了解、熟悉相

关部门的业务入手，辅助本岗位工作的开展，站在别人的角度思考如何进行财务管理和财务控制。二是全局意识，站在管理处领导的角度看问题，想问题，为领导排忧解难。三是改革意识，不断探索财务处财务管理的新路子、新方法。四是管理意识，认真将运政处的各项财务制度落到实处，做到聚财有道，用财有方、尽最大努力把各项经费管好用好。

工作中，我将做好各项经营成本的管理工作，制定有利于调动内部人员的积极性的各项制度、收入分成比例及成本控制管理制度。定期对支出做出预算，计划开支，合理分配资源，以保证财务部业务发展所需资金。

核算是财务管理的基石，是信息源，也是我们工作的根本。工作中，我将做到核算准确、及时、畅通，在业务上积极了解运政管理处的业务特点，熟悉各个环节，完善财务信息反馈渠道，保证及时、准确的获得各类成本、费用信息。同时我还将树立全局观念，积极配合经营者，发挥信息参谋的作用。

财务副科长在履行职务过程中具有一定的决策权，但权力是组织和领导赋予的，是全体职员给予的，是为更好地履行职责服务的。我将严格遵守我们运政管理处的各项廉洁自律规章，正确使用手中的权利，主动接受运政管理处和员工的监督，做到廉洁从业，绝不以权谋私，让自己的一举一动经得起各位领导和同事们的监督和检查。

各位领导、各位评委，俗话说，“平静的湖面，炼不出精悍的水手，安逸的环境，造不出时代的伟人。”我深深地懂得，要把工作做好，光坐而论道、纸上谈兵是无济于事的，重要的是脚踏实地地去干。如果承蒙各位领导和同事们的厚爱，让我走上财务副科长的领导岗位，我将用实际行动来回报大家的厚爱。请大家相信我、考验我、支持我！

谢谢大家！

# 财务总监竞聘演讲稿篇五

同志们：

大家好！

首先感谢各位在年度给予我本人和财务部工作的支持和帮助。今天再次站在这里，再次竞聘财务部经理这一职位，我油然而产生一种感慨：职务是暂时的，在工作中不断提高自己的能力和水平，无愧于责任和信任是永恒的。回首悄然而逝的年，酒店无论在经营上还是在管理上都在不断进步和提高，总结自己一年的工作深感出力甚微，业绩甚小，唯一感到欣慰的是职责已尽，原则未失。

年是酒店发展进程中承前启后之年，作为财务部经理我想从以下几个方面着手开展工作：

一、以身作则，铁腕治军。从年开始，采购工作划归财务部，由此财务部将由会计、机房、采购、库房、餐饮收银五部分组成，成为全店集权最重之部门。为确保队伍的整体战斗力，将在部门采取如下措施：(1)合理分工，有配合有制约。(2)优胜劣汰，以汰逼质，确保人员素质不断提高。(3)以身作则，严纪律、明赏罚。(4)事不亲躬，权行其正。

二、倾半身之力，保餐饮、客房利润率指标实现。在酒店整体采购工作思路引导下，不惧干扰、不惧流言，对酒店的进货渠道、进货方式进行规范、理顺。并尝试进行采购人员工资与餐饮食品毛利率、客房综合利润率相挂钩的考核办法，确保年餐饮部食品毛利率、客房部综合利润率指标的实现。

三、作宏观之举，尽参谋之责。作为财务部经理，年度将在完成本部门管理工作的同时，更多的站在宏观角度和酒店决策层面，从财务视角出发，向店领导提出更多的建议和意见，确保酒店决策的科学性和可行性。

四、探索并完善中高层管理人员薪酬激励机制。企业成败之关键在于中高层管理人员，建立健全中高层管理人员薪酬激励机制，将为企业发展奠定动力之基。鑫年酒店将在中层管理人员中进行薪酬考核管理，为此财务部将在年度把工作重心之一放在实际考核阶段。对于考核办法执行中存在问题不断进行总结、完善，适时向店领导提出修订建议。

在确保年度经营预算完成的前提下，初步完善中高层管理人员薪酬激励机制。各位领导，各位同事，职务代表的是一种信任和责任，参加竞聘代表的是一种信心。距离四星级酒店财务部经理职位的要求，我深知相去甚远，但我相信努力和上进是缩小差距的唯一途径。我将在差距中努力，在经验中创新，在成果中总结，将职位交给我，定不负各位领导与同仁之信任。