

# 2023年局长岗位职责 副局长竞聘演讲稿(优秀5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 局长岗位职责篇一

尊敬的各位领导、各位评委、同志们，大家好！

首先，我衷心地感谢市局为我们创造了一个公开、公平、公正的机会和舞台，让我们能充分地展示自己。希望我能够以竞聘为契机，在竞争的环境中百尺竿头更进一步，提升和重塑自我！

我叫符凌翔，19xx年x月出生，云南昆明人，中共党员，大专毕业，现任盘龙区邮政局北京路片区大支局长。我于20xx年x月退伍复员后分配到昆明市邮政局盘龙区局工作，从事的是邮政营业，之后曾担任副支局长、支局长、项目经理和大支局长。近十年来，在组织的培养教育，领导和同志们的提携帮助，加之个人虚心学习不懈努力下，我的政治觉悟、思想品德、工作能力、业务水平有了不断的提高，综合素质也有了长驻的进步。20xx年，以及20xx年上半年，我当任了东风东路支局的支局长，一年半的时间，在我的带领以及支局职工共同努力下，支局顺利完成了上级下达的各项经营任务，服务质量和基础管理各项工作均取得了不菲的成绩，多次受到省公司、市局和区局的表扬，支局也被授予了“国家集团总公司的全国示范窗口”称号。20xx年下半年调到北京路片区工作，我带领北京路支局、国际营业室、吴井路支局、拓东路支局、认真分析经营中存在的问题，寻找业务切入点，创新经营思路。20xx年四个支局顺利完成了全年收入计划。今年

按照市局和区局提出的“加大储蓄余额发展”的经营思路，我和职工一道，认真分析，精心组织，充分调动职工的积极性，发挥团队协作的能力，主动走进农村市场，上半年仅东风东路、吴井路两个支局就实现了1个亿的余额净增，目前依然继续保持增长的势头，在区局12个储蓄网点的储蓄余额发展中保持了一路领跑的良好态势。这些成绩使我今天能充满信心地走上这个竞聘的讲台。为此，我也借今天这个机会，向所有给予我关心、帮助和支持的领导和同志们表示衷心的感谢！

今天，我之所以来到这里参加竞聘，是因为内心中强烈的进取心在驱动着我奋发向上，为了邮政事业的发展继续奉献自己的力量，为了体现自我，实现更大的人生价值，更驱动着我把握住这次宝贵的机遇。参加竞聘我觉得自己具备了以下的素质：

第一、我有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的工作作风。在工作中我能够以诚恳的态度对待人，以相同的标准看待自己和别人，同大家建立了深厚友谊。十年如一日，在自己的岗位上兢兢业业，保质保量地完成每一项工作。我重原则、讲党性，一丝不苟地开展工作，同时注重团结同志，从不搞无原则纠纷，也不拉帮结派，全局上下对我的工作业绩和人格品质都有充分的肯定和好评。夸夸其谈不是我的工作作风，求真、务实、创新才是我所追求的永恒主题。

第二、我有虚心好学、开拓进取的精神。我热爱所从事的邮政事业，在工作中，能自觉获取各方面的信息和知识，从未间断过学习。对邮政业务、邮政规章、市场营销、班组管理等不断加强学习，具备了较强的业务素质和管理能力。

第三、我有吃苦耐劳爱岗敬业的精神。要求别人做的我首先做到，不怕苦不言累。20xx年x月份，区局将国际特快专递业务交给了北京路片具体负责，从组建国际特快专递处理小组

开始，常常顾不上吃饭，因为邮件量大需要经常的彻夜加班，晚上加班我从不带小孩的职工参与，而我从没落过一天，从开始到结束整整80天的时间，我从未休息过，眼睛熬出了血丝，老胃病重新缠上了身，家人无法理解不断的指责，但面对收入计划的圆满完成，职工收入的增加，我觉得这一切都是值得的。

第四、我能够在工作中坚持原则，凡是决定的事要干就干到底，具有能干事、干实事、干成事的工作韧劲，勇于实践的开拓精神。几年来，我经历了从副支局长到支局长再到片区负责人等岗位角色的转变，掌握了邮政企业经营管理等多个方面的专业技能，较好地完成了各岗位的工作任务。

第五、我有雷厉风行求真务实的工作作风。由于职务岗位的不断变化，提高了我对整体工作的驾驭能力。七年从事邮政管理工作的经历，培养了我。办事不拖拉的工作习惯，造就了我惟真、惟实的工作态度。自己在综合信息、分析问题、判断事务、决策指导方面的能力有了明显提高，对于工作我一丝不苟，始终坚持从实践中来到实践中去的工作方法。在处理问题当中我本着理论与实践相结合的原则，慎重地提出意见和方案，稳妥地实施和推进。

第六、我具备开拓进取、勇于创新的精神，这是基础。从进局工作那天起，我就时刻以高标准来鞭策、激励自己，给自己制定了一个目标，那就是：无论什么工作，干就要干得最好，我自信自己的能力，任何工作，只要努力奋斗，我就一定能成为领跑者！同时，我思想活跃，勤学善思，接受新生事物快，创新意识和超前意识较强，多年来我没有停滞过对思想观念的更新改造，按照与时俱进的要求，时刻提醒自己在经营上要不断寻求新思路，在管理上要不断总结经验，学会了用发展的眼光来看待和解决实际问题。这方面经验的积累和创新是我参加此次竞聘的信心之源。

下面我想谈谈邮政窗口未来发展的潜力和业务发展的重点趋

势，邮政的优势在于网络以及成千上万的网点，随着传统型业务的萎缩和日益竞争激烈的外部市场，越来越多的代理类业务成为了窗口收入的重要组成部分，近几年来邮政代理类业务收入占比逐年增高。国内外虚拟电信运营商的成功先例和我们自身一系列营销案例的实践证明，邮政代理业务能够做大做强。用战略的眼光洞悉市场，明晰代理类业务的发展思路，“借船出海”、优势互补，为客户提供优质的服务，擦亮邮政信息代理的金字招牌，就能走出一条规模发展之路。邮政经营的是服务，这也是邮政的生命之源，任何业务的推进和发展都离不开优质的服务，服务创效益是永恒不变的真理。

对于我今天竞聘的岗位，我深知任务艰巨、责任重大。经过认真思考，我觉得要想胜任这一岗位，我应做好以下五个方面工作。

一是在新的工作岗位上我首先还要加强学习，学习政治经济理论，学习科学的领导方式和工作方法，向书本学习，向实践学习，向老同志学习，提高自身的政治素质和业务素质，以适应新岗位的工作需要。

二是处理好与领导和同志的关系，摆正自己的位置，要带头搞好团结，起示范作用，工作上做到到位而不越位，补台而不拆台，想局长之所想，为局长分忧解难，当好助手和参谋，深入基层调查研究，掌握第一手资料。廉洁自律，快节奏、高效率抓工作，形成讲实话，办实事，求实效的工作态度和实事求是解决实际问题的工作作风，在职工中树立起自身的良好形象。

三是要走在全局工作的前面，把所负责的工作按条块梳理展开，以经营工作为中心，根据企业的实际制定自己的工作计划，对待工作要分工明确，做到责、权、利清晰。在实际工作当中既要当指挥员，为下属想招数，出路子，在处理一些较重要的事务中又要当战斗员，充分调动下属的积极性和创

造性，为全局各项工作的开展奠定坚实的基础。

四是在领导的威严度和亲和度上，找到与下属交往的切入点，协调好内外关系，以德服人、以才量人。增加工作的透明度，做工作有计划、有落实，有检查、有抽查。做到可越级检查而不越级指挥，可越级汇报而不越级请示，形成政令畅通的良好局面。

五是要以人为本，充分调动职工的积极性，针对目前邮政服务对象层次普遍提高的情况，对职工加强业务知识、营销知识、理论知识多层面培训，培养学习型企业。搞好员工的技能练功，提高员工的技能。激发员工的爱岗敬业精神，使得人人有危机感、紧迫感、责任感，培养出一只素质高、业务精，有向心力、凝聚力、善于打硬仗的职工队伍，来圆满的完成全局的各项工作目标。

我出生在一个普通工人家庭，从一名普通职工逐步走上管理岗位，我深深的懂得，一份权力，更是一份责任。我深知员工利益高于一切这一道理。如果有幸得到上级领导和同事们的认可，无论在思想上、还是行动上，我都要以员工的利益为出发点和落脚点。上岗后要以服务为目的，吃苦在前，享乐在后，不能有任何私心杂念，公正廉明，做好表率作用。各位领导、各位评委，如果我能够竞聘成功，我一定不辜负各位领导和同志们对我的期望，保持谦虚谨慎、廉洁奉公、无私奉献和团结同志的工作作风，创造性地开展工作，为邮政事业的发展贡献自己的聪明才智。同时我也深知“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”这句千年古训的道理，竞聘上岗有上有下，无论上与下，我都以这句话自勉，上不喜，下不悲，一如既往的勤奋学习、踏实工作，为邮政事业的发展尽职尽责、尽心尽力，再立新功。

再次感谢市局和各位领导给予我这次参加竞聘的机会，谢谢大家

## 局长岗位职责篇二

下面是为大家推荐的工商分局局长竞聘演讲稿，欢迎阅读!想了解更多演讲稿类型，请继续关注本栏目哦!

尊敬的各位领导，各位评委，同事们：

大家好!

首先，让我深深地感谢同志们这么多年来对我的关心和帮助，感谢各位领导对我的培养和教育，是你们让我有资格站在这个庄严、神圣的演讲台上参加今天工商系统首次举行的竞争上岗。在此，我也诚挚地感谢各位评委对我的工作和综合能力的评测。我竞聘的岗位是河东工商分局局长职位。

我叫\*\*\*，今年42岁，中共党员，1981年由一名退休战士进入工商部门。先后在\*\*工商所、局企业股、市场管理所、城郊工商所担任专管员、副所长，95年至今担任运管所副所长、所长。

今年，竞聘工商分局局长的决议一出台，犹如一块巨石，激起我心中层层波澜，要不要参加这次竞聘，我反复思考，回答是肯定而有力的。

因为，我爱岗敬业。

我是军旅出生，17岁进入部队这所特殊的学校，军人那种严明的组织纪律，吃苦耐劳的思想品质和雷厉风行的工作作风潜移默化地影响着我，认真负责，乐于奉献一直是自己推崇的工作态度。大家都知道，，运输管理是块难啃的骨头，车辆分散流动性大，从业人员素质偏低等问题，导致监管难，收费难，加之工商工作由计划经济迈入市场经济，在这种时代竞争环境里。我凭着高度的敬业精神，带领全所同志经常

超负荷工作，使运输管理所工作井然有序，97-99年连续三年荣获本局目标管理工作先进单位，受到局领导和同志们的好评。

从事工商行政管理工作22年来，本人在政治上、业务上不断追求进步，市管员、业务科员、副所长、所长这每一次角色的转换，既丰富了自己的人生阅历，又提高了自己的业务技能。改进了自己的工作方法，培养了自己观全局、想全局、揽全局的意识和能力。我自信，能够胜任一方工作，能够干好河东分局局长这一工作。

积极竞争上岗，对我来说是一个很好地学习和锻炼机会。下面，我就竞争的河东分局这一岗位，谈谈我的工作设想。

两个转变：由独立工作向组织协调转变；由“领导交办，办就办好”向怎么去办、怎么办好的转变，把向老所长取经和同事们学习当作自己的第一课。处理好几个关系：首先协调好与上级领导和各业务科室的关系，做到勤请示，勤汇报，积极完成各业务科室交办的各项工作；其次，处理好与当地党政部门的关系，争取地方各级部门对我们工作的支持和理解；再次，处理好与监管对象之间的关系，做到文明执法，热情服务。

内部管理，最重要的是加强队伍管理。河东工商分局是以前的运输管理所和城郊所合并组成，区域大，范围广，情况特殊。团结友爱、共同进取，是干好全局工作的关键。作为军人出生的我，便于利用自己的坦率及敏锐的观察力，及时了解他们的顾虑，以情感人，营造和谐共振的工作氛围，真正做到“人心齐，泰山移”。

处在第一线的基层管理人员，一言一行直接关系到党和政府在群众中的形象。针对工作中出现的一些不良行为和不正之

风，应建章立制，规范工作程序，强化内部管理，健全外部监督机制，可聘请一定数量的义务监督员，广泛听取意见，以防止不正之风的滋生；坚持把思想教育贯穿于廉政建设中，保证廉政建设的健康发展。

从发展和服务经济这个高度，围绕全局的中心工作，仅仅依靠当地政府和兄弟部门的大力支持。一改往日那种“重收费、轻管理、重上路检查罚款和轻基础工作”的管理模式。寓服务于管理之中，在抓好基础性工作中，还要利用县工业园经济区在分局辖区的优势，全方位做好招商引资的服务及监管工作，为振兴德安经济而添光增彩。

我深信，知难而进，勇于挑战，开拓创新，是全面完成各项任务的保证。在未来的工作中，我将用“三个代表”思想武装自己，结合自身工作的特点，在招商引资、市场培育、大力发展非公有制经济方面，竭尽所能为县域经济的发展提供优质服务。突出重点，以点带面，协调发展，用专业精神，打造专业水平，争创全市乃至全省一流的工商分局。

分局长是一个吸引人的职位，更是一份沉甸甸的责任，不管结果如何，我都会以“不以一时之得意，自夸其能；不以一时之失意，自坠其志”这句话自勉，扎扎实实的工作，踏踏实实做人。

我的演讲到此结束，谢谢大家！

## 局长岗位职责篇三

尊敬的各位评委、领导和同志们：

我叫xxx，现任厅信息安全筹备办公室副科长（主任科员）。今天我演讲的主题是：民政局副局长竞聘演讲稿发挥自身优势，不断开拓前进。



1985年7月，我从山西省人民警察学校毕业，分配到省公安厅工作。回顾来的从警之路，我始终以“堂堂正正做人、兢兢业业工作”作为自己的立身之本，在组织的培养和同志们的帮助下，刻苦学习，积极工作。多年来的工作成绩得到了组织和同志们的充分肯定。曾荣立个人二等功2次，个人三等功3次，并多次受到嘉奖。我的优势主要体现在：

第一，爱岗敬业，乐于奉献。我从事过3个不同岗位的工作，始终做到干一行，爱一行，专一行。xx年12月以前，我先后4次调换岗位，经历了摸爬滚打，特别是担任副科长以后，在一线参与指挥了一大批重、特大案件的侦破，既积累了比较丰富的一线工作经验、磨炼了自己的意志，又提高了自己的组织指挥能力。今年初，我服从组织安排，负责信息安全办公室的筹备工作，面对陌生的业务和各种困难，与另外两位同事团结一虚邮政局长竞聘心学习，大胆实践，很快熟悉了业务，得到处领导的好评。

第二，勤奋好学，注意自身素质的提高。学而知之，学无止境，在科技迅猛发展、知识更新频繁的今天，身为才能把握公安工作的新情况、新问题，在工作中赢得主动权。10多年来，我始终在繁忙的工作之余，坚持学习，锻炼自身本领。1987年，我经过近3年的自学，修完高等教育自学考试政治理论专业的全部课程，取得了该专业的毕业证书；开始，我结合工作实际，又参加公安管理专业本科自学考试课程的学习，到现在为止，以良好的成绩通过了巧门课程。我在注重理论知识学习的同时，并没有放松对本职业务和技术的钻研。1始9年，我在全省有关业务技术比武中获得第一名；1992年，参加全国公安有关业务技术比武，又获得第二名的好成绩。通过自身的不断学习和刻苦钻研、逐渐提高了解决实际问题的能力，大大拓宽了工作思路。

第三，勤于思考，善于总结。干工作永远没有最好，但可以力求更好。我深深地认识到，要认识和掌握灵活多变的公安工作的规律性，支局长竞聘就必须勤于思考，善于总结。所

以，我在平时的工作中十分重视这一点在办案科工作期间，撰写过多篇指导办案实践的文章，其中有3篇被公安部作为办案经验向全国同行推广。我的工作经验正是在平其中有3篇被公安部时不断的思考和总结中得到一步一步的超越。

第四，具有良好的思想道德品质。多年来，我始终以共产党员的条件严格要求自己，拥护党的路线、方针、政策，坚持党的四项基本原则；作风正派，勤政廉明，团结同志，严格依法办事；具有较强的事业心和责任感，充分发挥了共产党员的先锋模范作用。，我被评为厅机关优秀共产党员；，又被评为省直机关优秀共产党员。

拿破仑说过：“不想当将军的士兵不是好士兵。”我说：“不想当领导的干警不是好干警。”我竞争副局长岗位的目的，不是为了贪图享受，也不是为了光宗耀祖，而是为了党和人民的公安事业争挑更重的担子，作出更大的贡献。

尊敬的评委、领导、同志们，支局长助理竞聘稿如果我当上了副局长，我一定虚心学习、大胆探索、务实求进。俗话说：打铁先要自身硬，因此，我会以百倍的努力，从严要求自己，锐意进取，以自己的模范行动带领部属完成各项工作任务。

如果我当上了副局长，我决心立足本职，摆正位置，作为一名副手，我会坚决服从领导和组织的安排，在思想上摆正位置，行动上顾全大局，工作上认真负责。首先，做到恪尽职守，积极完成好自己分管的各项工作，当好局长的助手。其次，从我做起，维护领导班子的团结。只有团结的领导班子，才能带出一流的队伍，创造一流的业绩。我将时刻保持清醒头脑，思想上淡泊名利；工作上积极主动；业绩上不揽功诱过，主动加强与班子其他成员的沟通和密切配合。

如果我当上了副局长，我一定会以人为本，充分调动干警的积极性和创造性。记得孙子有一句名言：“上下同欲者胜。”身为领导，我会把局长助理竞聘演讲稿关心干警纳入

日常一项重要工作来抓。经常体察下情，尽力帮助干警解决一些实际困难，最大限度地消除他们的后顾之忧，使大家心往一处想，劲往一处使。

如果我当上了副局长，我一定会按照“抓班子、带队伍，促工作、保平安”的思路，严格队伍的管理和教育，从严治警，常抓不懈。首先，从“三讲”的高度出发，做到正人先正己，以自身的人格魅力去影响干警，以自身的表率作用去带动干警，为树立公安机关的良好形象增光添彩。

作为这次竞争上岗的积极参与者局长助理竞聘演讲稿，我希望能在竞争中取得成功。希望大家不要忘记我的名字叫“晋成”，晋成，晋成，竞争一定成功！但是，我绝不会回避失败。不管最后结果如何，我将一如既往地“堂堂正正做人，兢兢业业工作”。

## 局长岗位职责篇四

尊敬的各位评委、领导、同志们：

大家好！

首先要感谢领导和同志们对我的信任，使我有机会在这里进行竞聘面试演讲。今天的演讲有两方面内容，一是向大家汇报我竞聘上岗前12个月的岗位工作情况，二是向大家谈谈申报竞聘副局长岗位的工作设想。希望大家对我提出宝贵意见，不当之处，给予批评指正。

### (一)加强学习，提高素质，搞好服务

做好办公室工作，争创一流业绩，必须要有较高的政治理论素质和分析解决问题的能力。我认真学习党的理论，特别是学好邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，用党的理论武装自己的头脑，提高自己的政治理论水平、业务

素质和工作能力，树立全心全意为职工群众服务的思想，做到无私奉献。同时经常召开办公室全体人员工作会议，明确每个人的岗位责任，工作任务，做到分工明确，责任清晰，树立高度的服务意识。我能从局的整体利益出发，做到服务态度和蔼、热情、耐心、细致，为领导、部门和职工群众提供良好周到的服务，共同把各项工作做好。

## (二)明确责任，规范管理，提高效率

办公室工作具有纷繁复杂，缺少连贯性、随机性大的特点，工作量相对比较大。如果没有规范的工作程序和很高的工作效率，难以圆满完成任务。为此，我明确责任，规范管理，提高效率，抓好两方面工作。一是规范办公室工作的基本原则，要求办公室人员对确定要办的事严格按办公室工作的基本原则去办，对确定的基本原则不能违反，不能变更，不省略、不简化、不拖拉，务必按基本原则办，一定办完办好。二是规范办公室工作的实效性，从建章立制入手，狠抓规范化管理的落实。在具体工作中，围绕办文、办会、办事，以规范化建设为要求，在提高工作质量和效率上下功夫。加强了对重要活动、重要文件、重要会议、重大事项以及上下左右、内外工作关系的协调；对办公室各项工作做到了科学而又精简的结构安排，做到高效、优质、针对性强，确保日常工作正常有序，上情下达、左右联络通畅，努力完成各项任务。

## (三)加强廉政建设，做到廉洁自律

我深刻认识到廉政建设关系到人心向背，影响着各项工作的发展。特别在当今社会不良风气的影响下，办公室容易产生不正风气，损害局和职工的利益。为此，我特别注重执行局的工作纪律，不仅自己要执行好，还教育每个办公室人员都要执行好，干任何工作，不得损害局和职工的利益。由于切实加强廉政建设，做到廉洁自律，我和办公室全体人员在执行局工作纪律上比较好，大家都一心一意为局工作，没有出现违反局工作纪律的现象。

## 局长岗位职责篇五

各位领导、各位同仁：

大家好！决定参加这次竞聘前，也曾度德量力，思虑再三，而且我的‘处世哲学就是不与世人争。

今天，我之所以参加这次竞聘演讲，是因为一方面，表明我对市局推行领导岗位竞聘上岗机制的拥护和信任；另一方面；通过这次演讲，锻炼自己的能力、展现自己的才华并借此机会和大家交思想，同时，准备让人评价优劣长短，接收领导和大家对我的挑选。

我相信，通过这次竞聘活动，必将使我局下一步的竞聘上岗机制呈现一个良好的开端。

首先，简单介绍一下自己的经历。

竞聘副局长这个职位，我认为自己具有以下几个方面的有利条件。

我第一个有利条件是：

一、我具有正直的人品、良好的修养以及完善的工作作风。

做为领导，必须先做好人。

一个领导无能，最多是件次品，而一个品德不好的领导，则是危险品。

我在为人上，胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作，这么多年来没有和任何人当面红过脸，背后搞过人。

始终认为：“沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。”

在个人修养上，认为一个人的高尚情操和修养不是凭空与生俱来的，而是经过不断学习，修练培养而来的，所以，平时我只要有空在不影响工作的前提下，读书，习字画，从不教一日闲过。

努力使自己成为一个有高尚情操有修养的人。

在工作作风中，能吃苦耐劳，认真负责。

别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。

从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。

领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

我第二个有利条件是：

我具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。

识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。

具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

举例说明：……

我第三个有利条件是：

具有熟悉各科具体业务和具有一定的税收专业知识。

十几年来从x科到x科，从x科到x分局都负责过工作，各部门

业务和人员都比较熟悉，而且都能轻松的应对自如。

举例说明…。

第四个有利条件是：

具有较好文字综合能力。

诚然人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处：与领导、大家交心、交流思想不够。

有时工作缺乏主动性，谨慎有余，泼辣不够。

不过我有信心，在以后为工作实践中在同志们的帮助下不断克服自身的不足。

对所竞聘岗位的认识和上岗后的设想。

一、首先，作为副职，必须了解正职的主要工作思路和目标，我理想概括为24个字“搞好服务，稳定大局、内强素质，外树形象，开拓发展，自强不息。”

具体为以下几点：

1、全面可靠地保障执法畅通无阻，为机关搞好服务。

机关的天职是服务，本质是服务，体现的价值也是服务。

目前重点任务就是抓好xx和窗口服务质量和水平。

2、不断开拓税收的生存空间和发展空间，“发展是硬道理”“税务只有发展了，所做的贡献大了，才能更好体现税收的生存价值和个人价值，同时才能更好解决目前局里事少人多的局面。

3、利用一切手段、渠道、机会加大培训力度、提升人才培养层次，全面提高全体人同的综合素质，以适应不断更新的征管手段和信息化发展中所需的人才。

4、拓宽各种渠道，采取多种形式，调动各方面的积极性，增加收入，以满足全局工作以及全站人员不断增长的物质文化需要。

5、建立和规范一系列规章制度，通过对岗位责任制、加强管理等一系列规章制度的建立和规范，使工作规范有序，做事有章可循。

6、建立和完善各种竞争、淘汰聘用等用人机制。

尺有所长、寸有所短，充分发挥各人的特长，从而使我局人人有岗位、人人有事做，机构健全，人岗适宜，定位准确。

作为副手，一切都要以局长的工作思路和目标为中心开展做好自己的工作。

二、摆正位置，做好配角、当好参谋。

副职的主要职责，对局里的全面工作，要尽其所有，收集各种信息供局长参考，向局长提供各种建议和主张，帮助局长顺利作出决策，其次，要有统筹兼顾的思想，当好局里的协调人，使做出的决策能符合大多数人的意愿。

自觉维护一把手的形象。

总而言之，要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。

三、天时不如地利，地利不如人和，家和万事兴。

只有团结，工作才能形成合力。



平时工作难免有产生误解、矛盾和磕磕拌拌的事。

多和大家交心，交朋友，一碗水端平，努力营造一个相互信任、相互帮助、相互理解的人际关系，和谐的工作环境，一个“即有民主，又有高度集中，又有个人心情舒畅”的工作氛围。

四、上岗后要以服务为目的，不以争取为目的。

我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，享乐在后，只有奉献，不能索取，不能有任何私心杂念，要想群众之所想，急群众之所急，公正廉明，经常和群众换位，想想群众的感受，事关群众个人切身利益问题上，多为群众争取，尽量让给群众。

同时用自己的人格魅力，做好表率作用.孔子在《论语》中就有“其身正，不令而行;其身不正，虽令不从。”这句话就是告诫领导者必须培养正气，以身示范。

我的座右铭就是：“律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人”。

最后，我表个态，如果领导和大家把我推上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心，用情、用良心干好工作。

反之，不能上岗，我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职、尽现。

无论结果如何，我都始终会“老老实实做人，扎扎实实做事。”言必信，行必果。

谢谢大家！