

# 2023年小学校长发言稿做最好的自己(优秀6篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 小学校长发言稿做最好的自己篇一

多年来□xx学校全体教职员工在实施素质教育、推行各项改革方面开展了富有成效的工作，取得了显著的成绩。从1971年建校至今33年来共培养初中毕业生2864名(包括今年毕业79人)，培养高中、职高毕业生892名。我们可以回忆一下，子校1971年建校时，只有180名学生6个年级班3栋活动房8名教职工，发展到现在确实不容易，凝聚着大家的心血与汗水。特别是近几年来，中考成绩一直名列全县(区)前列。这些成绩说明，我们学校的优势很明显，这也正是xx学校能够发展壮大最大希望之所在。

当然，随着国企改革的逐步深入，企业xx学校面临的困难也逐渐凸显出来。在企业，学校作为副业，客观上难以得到足够重视，它所服务的范围也受到局限。企业近年来新增人数减少，员工xx基数下降，中小学教育资源仍呈短缺之势。办教育没有规模，同样难有质量。同时，学校与政府教育主管部门中间隔着企业，不能实现直接管理，与外界交流不够，视野相对狭窄。这种状态使学校在企业的围墙内难以实现跨越式发展。面临这种形势，我们必须图新求变，敞开学校面向社会的大门，谋求可持续发展的创新之路。

一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和一流的教育教学质量。实现这个目标，需要

管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、挫折和责任。承蒙在座的各位信任，如果我有幸担任xx学校校长职务，我将与全体教职员工紧密团结，发扬xx学校的各种优势，巩固前期成果，并从自身素质锻炼和学校改革发展的重点入手，着重抓好如下工作：

第一，加速提升自身素质，做一名称职的校长。作为校长，我将牢牢掌握党和国家的教育方针、政策的基本精神与教育法规的基本内容，带头抓教学、搞教研。我将牢牢把握“全面加特色，合格加特长”的办学方向，全面贯彻教育方针，全面提高教育质量，全面推进教育的改革与发展。我将全面实行xxx管理，让广大教职员工广泛参与xxx决策，充分尊重教职员工的劳动实践，维护教职员工合法权益，千方百计地提高教职工收入，并通过激励机制，保证大家的劳动价值和聪明才智在经济上和精神上得到及时的、充分的肯定、承认和回报。我将以学校领导班子建设为突破口，从我做起，维护班子团结，打击歪风邪气，重塑班子形象，团结领导班子的各个成员和全体教职员工，坦诚相待，乐于奉献，谦虚谨慎，不骄不躁，真正做到廉洁奉公，一心为校。

第二，制订学校中长期发展规划，全力推进各项改革。学校要依据国家有关规定和企业“十五”发展战略，制订出《xx学校“十五”后三年发展战略规划》，这个战略规划总的精神是既切合实际又立志高远、既振奋人心有鼓舞斗志，做到五个确保，即确保学校办学规模逐步扩大、确保教学质量逐步提高、确保教职工收入逐年提高、确保学校管理更加规范、确保改革稳步推进，三年内把学校办成一所质量高，有特色，有一定产业规模的地区现代化示范学校。

关于xx学校“十五”后三年发展的具体目标，我的初步考虑是在新的学期初，提出发展战略初稿，经提交学校班子成员和教职工讨论后，报工厂批准，从今年秋季开始实施。为了实现上述“五个确保”，我将坚持以“是否有利于学校的发

展，是否有利于调动全体教职员工的积极性，是否有利于学生的终身发展”的三个有利于标准，评判一切工作，作为一切工作的出发点和归宿，重点做好以下四个方面的工作。

1、加强教职工队伍建设，稳步提高教学质量。教学是学校的灵魂，质量是学校的生命，科学管理是前提。我将把师资队伍建设作为一项战略目标，全力实施“名师工程”，培养造就一支高素质的师资队伍。一是营造教师成才上进的良好气氛，建立健全教师业绩评价激励机制，从制度上鼓励和支持冒尖、鼓励和支持当领头雁、鼓励和支持一马当先。二是充分发挥中老年教师和教学骨干、教学能手、学科带头人的辐射带动作用，形成“名师效应”。三是高度重视中青年教师队伍建设，学校将制订并实行多种优惠措施，积极支持、鼓励教师走出去、请近来参加学习培训，培养一批具有现代教学理念和创新意识的高水平优秀青年教师，形成教学骨干群体。四是全面推进素质教育，关注学生的学习过程和方法，关注学生的学习态度、情感和价值观，使每位学生得到生动、活泼、健康、主动、多样的发展，为获得终身学习的能力、创造的能力和适应未来社会的能力奠定基础。

2、加强学校管理，建立科学的目标评价平台。一是在继承的基础上进一步完善包括教学管理制度，质量评价体系在内的各项制度，突出育人、教学、服务、管理目标。二是坚持管理的透明度，实行校务公开。学校将建立健全各项常规制度，制度面前人人平等，没有特殊。特别是班子成员要团结一致，带头执行各项规章制度。这个承诺希望大家全过程监督。三是建立学校、家庭、社会三结合教育网络，通过家长学校、家访等形式，辐射德育工作的影响和作用，同时要尽快新建学生食堂，加高楼梯护栏，解决学生桌椅、校门修缮等问题，为“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”提供保障。

3、充分利用社会资源，优势互补，提升办学能力。一是更新办学理念，积极创造条件，与包括襄樊市四中、五中在内的地方名校联合办学，广泛进行资源共享，做大做强现有的教

育资源。二是创新管理体制和办学模式，体现企业办学的特色，发挥师资资源优势，开设适应学生未来需要的特长专业课，培养学生个性发展，以特色吸引更多的资源。三是加强与地方教育行政主管部门和学校的交流与联系，巩固现有的生源市场，还要把触角延伸到地方学校生源阵地中去，逐步扩大办学规模。

4、广开渠道，发展校办产业，坚定地走产教结合的道路。一是坚持义务教育为主，开发知识价值效益增长点，开展多种教育形式的社会化服务，广开财源。二是开展多渠道、多功能办学，走市场化办学的道路，努力实现自强自立。学校将依托企业，征求企业的支持，充分利用各种有效的社会资源，寻求产业项目，发展校办实体，逐步提高办学效益，增强办学活力，提高教师待遇。三是坚持勤俭办学，严格财务制度，严肃财经纪律，把有限的资源用在教育教学的刀刃上，加大教学基础建设投入，改善办学条件。对大家关心的事务，特别是经济收支、招待费、通信费、办公费、差旅费、福利费等均按照一定的程序实行全面公开，接受大家的监督。

各位评委，各位老师，学校的发展，是每一位教职员工共同的事业，能与大家齐心协力，并肩战斗，实现自己的教育理想，是一件很幸运的事，我希望并相信能拥有这个机会。这个选择，我会倍加珍惜，并为实现这个目标不遗余力，与学校荣辱与共。

以上既是我的竞职演说，更是对大家的承诺，希望大家监督。祝愿我们的事业蒸蒸日上，祝愿我们的老师度过一个愉快、轻松、丰富的暑假。

## **小学校长发言稿做最好的自己篇二**

尊敬的各位领导、评委、同行们：

大家好！

本人xxx□38岁，中共党员，本科学历。首先感谢在座的各位给我有这个�会竞聘xx中心小学校长这个职位。

首先，我认为校长应有很高的政治道德素质。具体工作中，校长要摒弃官位意识，提高为师生服务的热情，增强干事创业的责任感；淡化管束意识，体现人文关怀；抛开功利意识，提倡脚踏实地的作风；要知人善任，在思想品德、道德修养上做教师的楷模。时刻用苛求的眼光看待自己，用欣赏的眼光看待师生，做师生的知心人。

其次，要树立终身学习的观念。一名合格的校长必须要勤学习，善钻研，了解国家的方针政策，执行教育教学有关的法规政策，把握办学方向。要善于通过正确的政策引导、舆论引导、典型引导等卓有成效的工作，把广大教师的工作热情集中到以学生为主、一切为了学生、为了学生一切和课程改革的轨道上来，完成教育培养人才的使命，办好人民满意的教育。

第三，要有创新精神和能力。现代型的校长应该具有创新精神，有科学的判断力和决断力，有自己独特的思路和独到的见解。没有创新精神和自我个性化的心理构造，肯定当不好校长。

第四，要有良好的人际关系和处事艺术。良好的人际关系和高超处事艺术能够团结人、凝聚人，把学校的目标化为全体教职工的共同行动，有利于校长意图和学校整体目标的实现。校长对人要有信任感、期望感、同情心、宽容心；要相信人、鼓励人、成就人，创造条件为教职工谋事谋利。要做到表扬用喇叭，批评用电话，使其有温暖感；对取得成绩的教师给予鼓励，使其有成就感；对出色教师评优、入党、提干给予倾斜，使其有归属感。

当前，教育战线迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。

## 一、实施“以人为本”的管理，培养团对精神

世间万物，人是最宝贵的资源。而教师则是办好学校的中坚力量，是搞好教育教学工作的主体。因此，除了要建立健全一整套的管理制度，坚持依法治校，还要坚持“以人为本”的原则，对下属、对教师有更多的人文关怀。只有充分发挥教师的主动性、积极性和创造性，才能不断提高教育教学质量，把学校逐渐办成家长满意的学校。

### 1、树立榜样形成学校的核心力量

我会向全校提出：“用人格的魅力来影响每位教师。用真诚笃信的感情投入来弥补物质上的不足。”逐步加大教职工待遇，按照教师工作的质量考核兑现奖金，充分体现多劳多得的分配制度。同时，我会以身作则并要求职工经常关心有困难的教师，帮助他们解决生活中的实际问题，还在每个月中给教师两个小时的机动假，来解决生活中急需处理的问题。在实际工作中，我会要求每位领导成员都要以身作则，为教师树立典范。要用爱校如家、清正廉洁、公正严明、诚实可信的言行赢得广大教师的信赖，从而带出一支师德高尚、爱岗敬业的骨干教师队伍。

### 2、树立共同远景并努力为之奋斗

教师是学校发展的生力军，学校如何发展、怎样发展，教师有决策权、参与权，也最有发言权。所以我会真心实意地俯下心来，广泛听取广大教师提出的具有建设性与前瞻性的意见或建议，这样全校上下达成共识，形成共同目标，并共同为之奋斗。作为一校之长，要为学校的长远发展深思熟虑。因此，我将制定出适合学校发展的“六个一流”工作目标，即：一流的领导班子、一流的学校管理、一流的教师队伍、一流的教育质量、一流的学校设施和一流的学校形象。这样，全校教职员工围绕这一目标共同努力，最终达到学校办学模式新、教育设施优、教学效果好、学生能力强、社会影响广

的一流学校。本学期，我将积极争取上级资金，更换师生的桌椅和教学楼门窗，粉刷两栋教学楼内外墙壁，使学校环境亮起来。

### 3、树立师德至上为学生服务的思想

教师的人格魅力、道德品位是教育学生影响学生的最大力量。所以我会要求每位教师都要在工作、生活的实践中使自己的道德修养得以提升。组织教师通过学习国家政策法规、传统的民族美德、先进的人物事迹，开展以“树立当代教师新形象”为主题的系列活动，教师间不断进行自我评价、相互评价等措施，可以使广大教师把成为有高尚师德、精神品格的人作为毕生的追求。

## 二、抓好教师业务提高，保持学校的可持续性发展

要想使一所学校长盛不衰，除了有正确办学思想的领导外，关键就要看有没有一支德高业精、风正纪严的教师队伍了。

因此，我不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。

一是选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。

二是为教师搭建展示的平台，鼓励教师参加各种大赛活动，使教师从中认识自我，展示自我，增强自信心、竞争意识和才干。

三是开展“研讨课”“汇报课”“观摩课”“说课”“专题讨论”“经验交流”等活动，从而培养提高教师的业务素质和能力。

四是建立奖励机制，可以设立“先进人物奖”“教育科研

奖”“教师技能竞赛奖”“教学达标奖”等奖励项目，激发广大教师的工作积极性和创造性，真正体现“多劳多得，优质多得”。

五是设立学历补贴，激励教师在学历上达到合格。

六是为教师订阅适用的学习资料，让教师不断学习充电。

七是为教师创设人际交往的宽松环境，如组织期末的联欢会、文体比赛等。通过以上活动的开展，可以使教师特别是青年教师得到锻炼，迅速成长起来。

### 三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量

实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。

为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：

一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。

二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

三是使教师素质得以提高。在教育科研的实践中，学校将逐渐形成“先学后讲，当堂训练”的教学特色。由此，改变了学生的学习方式，发挥了学生的主体作用。教师转变了角色，由重传递向重发展转变，课堂教学也将由重教向重学转变。



四是使学生的个性特长得到培养。学校会开设适合不同学生发展的校本课程。学生可根据自己的爱好进行走班学习，这样既能丰富学生的学习生活，又能让学生的个性特长全面和谐发展。

总结昨天，抓住今天，展望明天。作为这次小学校长竞聘上岗的积极参与者，我希望在竞争中获得成功。因为我相信，凭着我的政治素质，我的爱岗敬业、脚踏实地的精神，我的工作热情和管理经验，我一定能把校长的工作做好。谢谢大家。

### 小学校长发言稿做最好的自己篇三

尊敬的小学中心校领导和各位老师：

大家好！

x校长因为工作需要，调到了新的`工作岗位，领导让我来这里主持工作，我感谢领导的信任，更感到肩上的压力。据理了解，我们口上小学近年来在段校长和大家的共同努力下，各项工作都取得了可喜的成绩。我深知自己的政治素质、文化修养、决策能力、教育教学能力和服务精神都需要进一步提高，要胜任这一职责，使各项工作再上新台阶，既需要一个过程，更需要我们大家共同付出艰苦的努力。

作为刚刚走上校长岗位的我，会抓紧进入角色，全心全意为大家服好务。今天我的发言没有豪言壮语，我只是表态会脚踏实地做好各项工作，和大家一起为口上小学的明天而努力。

在座的各位我大多都认识，其中也有我的长辈、同学、故交和以前的同事，早就知道口上小学的教师真诚，我恳请大家在接纳我的同时，理解我、支持我、帮助我。由于我比较年轻，加上能力有限，在今后的工作中一定会存在这样或那样的问题，我恳请大家多提中肯的建议和批评，请大家监督我，

及时提醒我，也恳请中心校的领导能在百忙之中多来我们学校检查指导！

但愿我们口上小学在历任校长和大家的共同努力取得成绩的基础上，因为我的加入能再取得新的成绩，我确信也一定会如此！最后，欢迎段校长常回家看看，常来指导小弟！（和x校长握手）

谢谢大家！

## 小学校长发言稿做最好的自己篇四

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我能参与半坡店小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动，借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的`机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫xx□今年xx岁，党员，行政管理本科学历，小教高级职称□xx年毕业于xx师范，同年分配到xx乡小学任教，由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为市骨干教师、省骨干教师，获市青年基本功大赛一等奖等□xx年被任命为大磨张小学业务主任□xx年被任命为xx小学副校长，协助校长开展日常工作，主抓安全、电教工作，一直到现在。

我的竞聘动机是：随着我县教育的飞速发展，教体局领导与时俱进，高瞻远瞩，于xx年开始实行小学校长公开竞聘，打破了校长任期终身制、能上不能下的制约教育管理良性发展的瓶颈，搭建了能者上、庸者下的民主竞争的平台。

我乡涌现出了如刘忠伟、郭占峰、王晓伟、杨军峰等一大批

年轻的、优秀的校长，在县、乡领导的共同支持下，这些年年轻校长带领本校职工励精图治，各校的工作蒸蒸日上，我们汾陈乡的教育教学质量显著提升。作为一名年轻教师，同时自己已有多年学校中层领导管理经验，在这种氛围下，自己备受鼓舞，决心为了汾陈乡的教育事业更好地尽自己最大的努力。

我的竞聘优势是：

一、对半坡店小学的情况比较了解，与半坡店学校的教师关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有强有力的保证。

二、长期担任学校中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有4年的业务主任经历，2年副校长经历，特别是所负责的安全工作和电教工作，一直是学校工作的亮点。

多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。

这使我了解学生，熟悉教学，能够较好的指导教学，让学校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。

我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨！工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信，“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标和做教师的准则。

校长作为一校的责任人，全面主抓学校各项工作，担子重，

责任大，面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极的准备。

如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

一、抓好领导班子建设及教师队伍建设，向管理要质量。

身正，不令则行。

首先提高领导班子的思想认识，领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范。整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心，科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。

同时，重视对教师的思想和业务培训，思想培训重在提高教师思想认识，激发教育热情，树立学校主人翁思想，管建刚的《不做教书匠》就是很好的素材。业务培训重在提高教师的业务能力和业务素养，只要教师认真、用心去做，一定会提高学校的教育教学水平。

第三，强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

通过做好教师的工作，使学校教师的面貌焕然一新，提高教师在社会上的地位，增强教师投身教育的热情，从而提高学校在社会上的影响力。

二、抓学校文化建设和基础设施建设，营造和谐校园，促学生文明健康发展。

首先，在做好教师思想、业务工作的同时，大力抓好学生的思想、学习工作。

积极营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，强化学生行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，做好文明学生评选工作，以学生为载体，影响家长从而影响社会，既提升学校的整体形象，又营造和谐发展的生存空间。注意培养学生养成良好的学习习惯，通过师生共同努力，提高学校的教育教学质量。

同时，尽学校最大努力，协调各级教育部门、村委支持，加大学校基础设施投入，通过整修、粉刷围墙等，迅速改变学校外貌，给师生创造良好的学习、生活环境，增强师生自尊心、自信心、自豪感。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我相信，在县乡领导的支持、领导下，我会尽自己所力，和全校师生齐心协力，共同迎来我校的美好明天。

同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言，我坚信群众的选择、组织的决策是正确的，我将一如既往地做好本职工作，为xx乡教育事业的发展和壮大发挥应有的力量！

我的演讲结束，谢谢大家！

## 小学校长发言稿做最好的自己篇五

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师： 上午好！

我叫\*\*\*，来自莲南小学。非常荣幸参加今日的竞聘演讲，并期望能在教改的大潮中实现自己的人生价值。

我生在教育之家我出生在东江边上的一个小镇，父亲是一位深受学生爱戴、教龄长达35年的中学教师；母亲是一位受人尊敬、能干的妇女干部，后来也在学校工作。我的一位姐姐是教师，我的嫂子是教师，我的弟媳是教师，我的爱人和我都是教师，一句话：我的家是教师之家，我以教师之家为荣！

我在教育中长大我能当教师，除了家庭的影响外，我的启蒙老师对我的影响特别深刻。由于当时小镇上没有学前教育，我在写小写3的时候写成了像在飞的小鸟。是老师手把手地教我学会的，就像我妈妈那样，我不由自主地叫了一声：妈妈。从此，在我心中播下了当教师的种子。

18年前，我从东莞师范学校踏上了深圳这片热土，走上了神圣的讲坛。从此，教育成了我生命的一部分。在这宝贵的18年中，我上过语文、数学、美术、体育、劳动、思品、信息技术等科目，当过多年的班主任、年级组长、教导处副主任、教导主任、教科室主任等职，参与组织过区一级、市一级和省一级三种等级学校的创建工作。多次被评为区先进教师、区优秀班主任、区教育系统优秀共产党员。近年来，在省、市级报刊发表的文章达16篇。2002年被评为区语文学科中青年骨干教师。主持莲南小学教导处工作以来，贯彻落实校领导正确的办学思想，扎扎实实落实素质教育，莲南小学的教育教学水平不断提高。我深深地体会到：能在高水平、严要求的校长领导下做事创业，是非常幸运的，虽然工作累点苦点，但能学到小学、中学、大学难以学到的教育教学管理经验。

我要在罗湖教育中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为罗湖教育强区增光添彩。

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。面向全体就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。全面发展就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实

行一个转变，三个改革。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

一改教学法。我崇拜的教育家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。

他把学生分成语音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小學生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的论文获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

## 小学校长发言稿做最好的自己篇六

尊敬的各位领导、评委：

大家好！我毕业于玉林师范学院，本科毕业□19xx年7月参加工作，在12年的教育教学工作中，曾担任过村小教导主任1年，中心校负责全面工作2年，村小校长4年。从去年9月到现在担

任xx中心小学副校长职务。

我知道，也深有体会，做校长让人心动，但做好让人心动的校长却不是一件十分容易的事。那是一件富于挑战的工作。然而，我喜欢挑战，因为只有新的挑战，才能激起人的斗志；只有挑战，我们才能不断地进步；也只有不断的挑战，我们才能更加地完善自己。如果我当选为小学校长，我相信我有信心，有能力做好校长的工作，为当地教育事业贡献自己的一份力量。下面我将从两方面谈谈如何当好校长这一角色。

今年7月，我县两基工作得到了国家的认可好评，并顺利通过“国检”。目前，我们主要的工作就是抓好“两基”工作成果的巩固和提高。然而，不可否认地说，“两基”工作重点应该在农村。由于新一轮的“读书无用论”对群众和学生的影响，一些家长纷纷让自己的孩子走出校园，外出打工。再者，师资水平、办学条件等诸多条件的制约与落后，直接或间接地影响到了“两基”工作的巩固与提高。作为一名要工作在最基层的校长，只有注重管理，不断创新，才能更好地巩固和提高两基工作成果。

要做好两基工作的巩固与提高，我想，可以从如下三个方面入手：

（一）、理顺工作思路，解决老问题，查找新问题。虽然我们在两基工作上取得了显著的成绩，虽然今年顺利地通过了国家检查，但是我们还要看到目前我们浦北农村“两基”工作中存在的不足。毕竟只有看到了自己的不足，有勇气去面对，才能更完善我们的工作。在胜利之后，我们要冷静下来，再次理顺工作思路，制订好新的工作措施与方案，以积极认真的态度对待过去工作中遗留的问题和新时代、新课改下所呈现出的新问题。不怕劳苦，不怕困难，高姿态去解决好工作中出现的问题。

（二）、加强联系，密切配合，进一步巩固两基成果。“一



所好的学校，要一位好的校长”这话固然说得不错，但是任何工作都不是自己一个人的力量所能为了。作为一名中层领导干部，我们在工作中，要注重加强团结，处理好纵横向的联系，处理好校长与各小学校长、老师的关系，处理好政府部门与学校的关系，处理好学校与家庭、社会的关系。让社会、家庭、学校、师生形成一股巨大的合力，在工作上能密切地配合，在生活上能融洽地相处。这样我们开展工作就更方便，巩固原来取得的成果也更为容易。

（三）、注重管理，不断创新，务实细致，全面提高两基工作。发展才是硬道理。没有发展的教育工作，就像是在大海中行驶不前的船舶，随时都有被风雨颠覆的可能性。作为一位校长，要注重管理工作的科学性，民主性和艺术性，不断创新；要全面做好有关管理体系与体制的改革。抱着务实加细致的工作态度，认真贯彻方针精神，落实措施，从而全面地提高两基工作，争取工作迈上一个新的台阶。

“两基”的巩固提高，促进了我县教育教学质量的提高，农村的教育教学质量同样取得了可喜的成绩。不过，作为教育事业中最基础的小学教育教学工作，就目前而言，在新的形势下，仍存在许多的不足。例如：城乡教育发展不平衡导致农村出色学生外流；教学设施陈旧，教学条件与城镇有一定的差距；学校教育管理不到位；教师专业素质不高，创新意识不强等等。这些都在很大的程度上制约了农村小学教育教学质量的提高。

第一、质量是关键！质量是生命！我们的学校是育人的地方，人的质量就是国家的质量。因此，作为一名校长，要有超强的质量意识，要把抓好学校教育教学质量放在重中之重来抓。针对日前农村小学教育教学工作中的弊端，全面提高教育教学质量的有效办法之一就是——加强管理，锐意改革。

关于管理，我理想中的管理应该是制度管理、人本管理的完美结合，制度管理、人本管理是学校管理的两大支柱与基石，

二者地位相等、相得益彰，共同构建科学、民主的管理模式。制度管理是学校管理的基础，其最大意义在于法治取代人治，实为学校管理的大势所趋和必然选择。由此，我们有了一个好校长，加上一个好的制度，那就是一所可以持续发展的好学校。这其一。

第二、严、实、有效地抓好常规工作，确保教育教学的可持续发展。教育教学质量的提高，不是喊喊口号就上去了的，也不是一蹴而就的。只有把教育教学的常规工作做严，做扎实，我们才能去说教育教学质量。特别是在学校管理不到位，教师专业素质不高，创新意识不强的情况下，抓常规是切实有效的。万丈高楼平地起。抓好了基础，成功是没有什么不可以的。近年来，正是由于我们不少的农村小学在常规工作上做得不够细心，不够踏实，从而影响了质量的提高。我认为，抓常规，就要从管理、学习、自主、探究等入手。

管理，制度管理与人文管理结合，使教育教学的工作常规化，持久化，注重监督与辅导，评估与考核；注重情感与价值的体现。

学习。没有学习就没有进步。教师的专业素质水平的提高，创新意识要进一步增强，就要我们不断地学习，不断地更新自己的知识体系。全面地开展政治、业务、继续教育等方面的学习是很必要的。

自主，工作有的时候是需要领导的督促，但更多的是要自主。提高教育教学质量同样的道理。全面发挥小学校长、教师自主能动性，工作才能更出色地完成。自主的更深层次的理解是还要让各小学校长、教师具有充分自主的权利，这样，他们才能不断地创新，才能在改革中站在潮流的前列。

探究，探索中前进，前进中发展。特别是在新课程改革下，研究型的校长与老师才能更有效地提高教育教学质量。

第三，爱。没有爱就没有教育。爱是很奇妙的，在教育教学中，在管理中，有时候爱能化解不少问题。作为一名校长，我想，我会把自己真诚的爱倾注到工作与师生中。如果你想你的教师善待学生和家，你就必须善待教师。作为校长必须从心底深处去爱、去尊重每一位教职工，要以校长的人性化管理换来教师的个性化工作，这是校长扩大非权力影响的重要内容。要多些“平等”，少点“架子”；多些“微笑”，少点“脸色”；多些“合作”，少点“说教”；多些“赞赏”，少点“指责”；多些“激励”，少点“恐吓”。如此，领导与教师、教师与学生、家长的关系融洽了，工作也就顺了。

总之，全面提高农村小学教育教学质量是时代的要求，也是小学教育内在发展的需要，其任务任重而道远，需要各方积极配合，通力协作，特别需要得到奋战在教育第一线的广大教师的理解、支持及积极主动的探索实践，只有这样，才能避免“纸上谈兵”，取得实质性的进展。只要我们“投之以桃”，工作中，教师必定“报之以李”。

尊敬的各位领导、评委，没有什么比挑战更让人斗志昂扬，没有什么比创业更激动人心，没有什么比成功更令人渴望！所以，我感谢你们给了我们年轻人这次公开竞聘中层干部的机会，使我们年轻人有机会展示自己的才华，为教育事业的发展贡献自己的智慧和才干！当然，在这次竞聘中，无论成功与否，我都会一如既往地做好自己的本职工作，做一名合格的老师！

谢谢大家！