

2023年保育组长竞聘演讲稿三分钟 组长竞聘演讲稿(通用5篇)

演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。演讲稿对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写演讲稿呢？接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇演讲稿吧，我们一起来看看吧。

保育组长竞聘演讲稿三分钟篇一

组长竞聘演讲稿五篇 下面是我为大家整理的组长竞聘演讲稿，欢迎大家阅读参考。

组长竞聘演讲稿篇一 我此次竞聘的岗位是博览事务项目运营组组长竞聘稿。我将分三个部份对我的个人情况、本次所竞聘岗位的一些认识、工作设想及工作目标进行介绍：

一、个人工作情况 二、对岗位的认识 1. 金融行业组组长在整个部门起着举足轻重的作用，首先要对公司的各种业务非常熟悉，特别是转型业务和增值业务。懂得发展业务的相关知识和技术手段的关键，并能有效的指导客户经理把业务推广，提高行业组收入指标完成率。

2. 能够全面了解行业组业务发展的具体目标市场所在，及时、准确、有策略的开展时常调研，确保优势并制定针对竞争对手灵活、阶段性的对策。

3. 能够起到桥梁作用，成为部门之间的转换器，理顺部门间发生的管理、业务上各种关系，确保各种故障及时修复，以提高工作效率。

三、工作设想及目标 1. 做好行业重要高端客户的销售和关怀

服务工作，并与客户建立深层客户关系，解决客户在使用业务过程中遇到的一切问题，消除客户不满情绪，提高客户的忠诚度和满意度。

2. 了解客户的通信消费增长、流失、负责客户资源的动态管理，搜集竞

争对手的信息和动态，提前采取应对措施，防止客户流失。

挖掘并满足该行业客户的各种潜在业务需求，根据客户的通信情况和需求，配合策划组设计各种业务组合方案和整体通信解决方案。对该类客户的通信消费增长、流失、客户服务和客户关系。

3. 做本小组工作计划的制订和实施，监督客户经理工作计划的执行，指导完成本部门的派单任务。做好月/年度总结工作，配合部门做好本组的培训工作。

4. 在 it 系统上做好管辖客户资料的更新、走访记录的录入，核对每月帐期并做好欠费催缴工作，确保回收率。

5. 执行晨会制度，及时了解营销活动中存在问题或成功经验，必要时总结上报，及时提供各种报表所需的资料和信息快报相关内容。

6. 努力完善自我，提高工作能力。在寻求行业突破口方面，利用信息化来改善政府管理手段，提高管理效率，利用信息化使企业降低成本，提高经营效益，推广商务领航，为政府和企业客户提供集语音、语音增值、互联网接入和应用为一体的综合信息服务。重点关注焦点客户及潜在客户，对价值高、各运营商关注和争夺的客户，对尚未使用来电显示、彩铃、一号通等程控业务和增值业务的客户，客户经理从网关数据库和 it 系统提取这类客户资料后，主动上门进行业务宣传推介，让客户切身体会到电信的网络优势，不但知道我们

的传统业务，还了解了我们的语音增值业务和转型业务。

不管这次竞聘是否成功，我都会一如既往地工作。但我年轻，喜欢拼搏，喜欢挑战，喜欢竞争。有竞争才会有进步，希望领导能够考虑。

最后感谢领导给了我这次展现自我的机会！组长竞聘演讲稿篇二 尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”凭着这句话，也凭着 14 年的书店工作经验，今天我满怀信心和激情的走到演讲台上参加金融行业组组长岗位竞聘书，自信有能力挑起这份重担。

第一，我工作扎实认真，具有较强的责任心和耐心。

柜组的工作虽然事小，但非常繁杂、千头万绪，需要多一份细心、耐心和专心，更需要一份责任心。工作中，我养成了办事扎实认真，工作严谨细致一丝不苟的工作作风。在我眼里，柜组工作无小事。所以，无论做什么事情，我都能够认真对待，尽最大的努力把事情做到最好。

第二，我熟悉书店业务，具有丰富的柜组工作经验。

我 1990 年来到新华书店工作，至今已经有 10 年了。在这十年里，我从事过很多工作岗位，对新华书店的营销业务，特别是柜组营销业务非常熟悉，工作中积累了丰富的工作经验。此外，我对音像产品，特别是学生复读机具有足够的工作经验，懂得一般的使用及维修；我对各种电子词典有足够的了解，能给客户免费在网上下载各种所需资料。所有这些使我坚信，作为音像组和文化用品组柜长，我是完全能够胜任的。

第三，我有较强的沟通、组织、协调能力。

我性格外向，希望和人沟通，具有较强的沟通、组织和协调能力。在新

华书店工作十多年来，无论从事什么工作，作为单位的一员，无论是与本部门内部的同志还是与中层干部，在工作配合与交往过程中，我想如果大家降低一点标准的话，我与大家的合作还是比较愉快的。所以，从沟通、组织、协调能力而言，如果作为柜组长，我可能还算是一块可造之材。

第四，十年多的工作实践，使我养成了严谨细致、扎实高效的工作作风。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，有很强的吃苦耐劳的精神，为了完成工作任务，经常废寝忘食、加班加点。十年多的工作经历，使我养成了不怕吃苦、迎难而上、甘愿奉献的品质，造就了勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为搞好柜组长的工作奠定了坚实的基础。

如果我有幸被当选为柜组长，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我一定将做到：

一是真诚讲团结，带领该组员工，做好销售，成完上级下达的任务。

工作中，我将摆正自己位置，正确认识和看待自己，胸怀全局，服从书店领导的安排，积极做好所分管柜组的工作。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求

实效。

二是加强信息收集工作。

口，在经营中我将不断观察市场信息，了解市场动态，及时根据客户所需调整销售策略，同时积极向领导汇报销售情况和消费者的心理状况。

三是抓好微笑服务，提高营销水平。

客户的微笑就是对我们的肯定，客户的满意就是对我们的奖励，我将时刻铭记着这样的服务格言，我将力求用五星级的服务换得客户的微笑，赢得客户的满意。我将带领我的属下提高服务意识，让每一位客户从中体会到客户就是上帝的感觉。

尊敬的各位领导，各位评委，记得香港首富李嘉诚说过，他在用人方面不喜欢“大材小用”，也不喜欢“量才适用”，而是喜欢“小材大用”。因为“大材小用”纯属浪费，“量才适用”容易让人自满、使人懒惰，只有“小材大用”才有利于激发员工的潜能，促进工作的创新，从而达到事业和个人的共同发展的目的。如果给我一个“小材大用”的机会，我将尽我所能，做好柜组长的工作！新的一年就要来了，在此，我祝愿在座的各位新年快乐，合家幸福，万事如意！谢谢大家！组长竞聘演讲稿篇三 各位领导、各位同事：

大家好！我叫 xxx 今年 31 岁，本科学历，护师职称，1999 年参加工作，毕业于浙二护校，从参加工作至今，我把一腔热血和美好的青春年华都献给了我院新生儿科。

参加柜组长竞聘演讲稿我认为自己具有以下三个优势：

一、经验优势。11 年来，一直在新生儿病区工作，经验丰富，工作能力

受到领导的高度肯定。我是医院静疗小组成员，平常科室有静脉穿刺困难的，我基本都能解决。我多次被派往其他科室帮忙，获得其他科室护士长好评。

二、相关理论知识扎实，技能出众，操作娴熟。有较强的观察能力，能及时发现患儿病情变化，及时作出合理处理。

三、具有良好的综合素质。工作责任心和主动性强，态度严谨，善于与人沟通协作，尊重领导、关心同事，极具亲和力。有一个护理工作者的仁爱之心。工作中，我还能够换位思考，善于沟通和思考。

如果能应聘成功，我将在院长和护士长及科主任的指导下，兢兢业业地做好本职工作。下面，我就如何做好以后的工作谈谈我的设想。

一、认真了解国内外护理发展动态，并根据本院具体条件努力引进先进技术，努力提高护理质量，不断完善我院的护理学科建设。

二、贯彻执行医院工作安排的科室工作计划，不断提高自身的业务水平和素质。在护士长的指导下，积极参与护理管理及护理科研。

三、协助护士长做好病房管理。随着人们生活水平的不断提高，患者对环境的要求也明显增加。对病房的要求越来越高，我将与时俱进，协助护士长进一步提高住院环境设施，创造温馨病房，提供便民物品。

虽然机遇总是同挑战并存，但我坚信业务扎实，爱岗敬业的我定能看见绚烂的彩虹！我的演讲完毕。谢谢大家！组长竞聘演讲稿篇四 各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！很荣幸我能参加公司举行的协会组长应聘报告。公司

要生存要发展，靠的是我们每一位员工的热诚努力，因此，我决定参加此次竞聘，能有更广阔的舞台为公司贡献自己的力量。

信息采编座席组长助理要负责根据信息采编座席工作量进行生产班务的安排并及时进行调整，保障号百及黄页各项日常工作、信息采编工作、抽查工作、专项工作、与地州的对接工作的保质保量完成等多项工作，需要很强的综合能力。但我还是有胜任的自信和勇气。我的优势是：

一、具备担任这一职位的基本素质。在信息序列五年的工作中，我做到爱岗敬业，踏实干事，诚实待人，兢兢业业，一丝不苟，不怕辛苦，毫无怨言地加班加点工作。对领导安排的工作认真完成，从不计个人得失。

二、具有较为丰富的工作经验和扎实的专业知识。自大学毕业进入号百公司，一直都是在信息序列进行工作。经过多年的磨练，使我对本岗位的职责、任务和工作方法比较熟悉，自认为可以胜任这一岗位。

三、具有较好的年龄优势。我还年轻，精力充沛，处于人生的黄金阶段，并具有较高的办事效率，对于工作能全身心的投入。我敢于创新、思想敏锐，可塑性强。善于接受新事物，适应新环境，并能根据实际情况，大胆设想管理方法和改革方案。

各位领导、各位评委，“平静的湖面，炼不出精悍的水手，安逸的环境，造不出时代的伟人。”我深深地懂得，要把工作做好，光坐而论道、纸上谈兵是无济于事的，重要的是脚踏实地地去干。

我是一个对理想有着执着追求的人，并坚信是金子总会发光。在本公司五年多的工作经验，让我在专业技能方面有了很大的提高。为了长远打算，我希望通过本次竞聘，把学来的这

些有益的知识 and 理念派上用场，尽我最大的努力，争取双赢局面。

如果我能够竞上信息采编座席组长助理的职位，我将在公司领导的指导下，认真履行职责，很好的协助组长工作，继续加强自身学习，使自己向复合型员工发展，以科学的工作理念，努力完成领导交办的各项工作任务。我的工作思路是：

一、摆正位置，当好参谋。如果我竞聘成功，将努力做好信息采编座席组长的参谋和助手。一是协助组长安排好工作布局，根据不同时期的工作重点，提出可行的参考意见；二是在组长决策前做好各项准备工作，收集、提供领导决策所必须的信息和资料，决策执行中，注意督办并根据工作开展情况，及时提出补充性的调整意见，决策后要认真总结工作经验；三是认真检查各个时期重点工作安排后的落实情况，及时向组长反馈各项工作实情。

二、在实践中不断提高专业知识，创新工作理念。根据当前发展的实际情况，深入调查研究，刻苦钻研设计专业知识，协助组长搞好制度创新，提高工作效率。做到以人为本，尊重其他同事的个性特征，激发他们的积极性和创造性，同大家一起在比学赶帮中全面发展。

三、提高团队工作凝聚力，加强与组员沟通与交流，和组员一起学习提升业务能力。在工作中做到以人为本，合理安排组员的培训计划，积极做好组员的采编分配工作内容的培训，确保各项采编正常开展。对工作中遇到差错的情况，要以理服人，引导组员向精细化方向发展。

因为山高，我学会了攀登；因为路长，我学会了奔跑；因为热爱，我选择

了信息采编工作；因为执着，我追求卓越。古希腊力学家阿基米德说过：给我一个支点，我能撬动整个地球。我要说的是：

给我一个舞台，我还你十份精彩。作为这次竞争的参与者，我希望获得成功，但绝不回避失败，所荣幸的是我得到了一个机会，经受了一次考验和锻炼，我将以此为新的起点，争取更大的进步！我的演讲完毕，谢谢大家！组长竞聘演讲稿篇五 各位领导、同事们：

大家好！在这里我以平常人的心态，参与公司小组长岗位的竞聘。首先应感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争的机会！此次竞聘是为了响应公司人事制度改革的召唤，在有可能的情况下实现自己的人生价值。我现年 24 岁，在公司工作已经一年多了，在这一年的工作中我从一点一滴开始慢慢学会了做预结算和审计工作。经过一年多工作的锻炼，使自己各方面素质得以提高，使我充分有了竞聘组长的实力。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在工作竞争中完善自己。下面我针对组长工作阐述自己的看法：

(一)努力完成领导布置的工作，在有效的时间内完成，尽量做到不加班。

(二)协调组员间关系使他们精诚合作，把工作搞好。

(三)在预算中，分析研究图纸内容，把工作分配合理快捷，减少反复的翻阅，提高工作进度。

(四)提高激励制度充分调动组员的工作积极性，使工作内容与奖金挂

钩，做到多做多得。

(五)努力培养新来的同事，从简单的工作着手培养其工作兴趣。使他早日能独立工作。

(六)组织学习建筑行业新的规范提高自己和同事的业务水平。

(七)每周六或日组织大家总结一周工作并对工作中的问题提出来共同解决，在工作发现的好方法提出来大家学习。

努力学习、协调合作、拼搏向上、工作创新是我对组长工作的认识，如若我能当选，一定加倍努力把工作搞好。不辜负领导和同事对我的期望。

组长竞聘演讲稿

客服组长竞聘演讲稿

组长竞聘的演讲稿

组长竞聘演讲稿（共）

保育组长竞聘演讲稿三分钟篇二

尊敬的各位领导，各位评委：

大家好！感谢商场为我提供了这次公平竞争的机会，也感谢各位评委为我的演讲进行评判。

我叫蒋亚锋，今年20岁。于20xx年9月进入新华百货东方红店在四楼新百伦专柜担任销售员一职□20xx年10月进入新华百货现代城店，在5楼新百伦专柜担任店长一职。同时□20xx年2月，担任新百伦爱跑俱乐部负责人以及指导教练。在担任品牌店长和俱乐部负责人近一年的工作中，使我在组织，管理以及活动策划三个方面积累了丰富的经验。之所以竞聘这个岗位，是基于我对这个岗位的了解和对自身认识的情况下做出的选择。竞聘这个岗位对我来说是一次挑战，所谓没有压力就没有动力，有了目标，才能去努力，只有通过努力才能成功。

此次我竞聘的岗位是商品五部柜组长一职。下面我将我竞聘

的条件，优势以及态度向大家做以汇报：

第一，实力和信心给予了我竞聘的勇气。“爱拼才会赢”，从我对柜组长这一职位的认知来看，柜组长在管理工作链中正如那机器中的轴承，集整合，协调，沟通为一身的工作枢纽。不仅提高了理的质量，也同样也加强了工作的执行效率。我的优势就如同轴承和润滑油的作用。有着丰富的专业知识、业务技能，及基层管理工作的经验。

第二，务实的工作作风，创新的管理方法，增强了我竞聘的底蕴。我坚持以干一行，爱一行为的原则。能冷静处理突发事件，了解百货业态的工作流程和营运模式。遇到问题能高效率解决，我认为“问题”同样是机遇。在日常工作中，能分清处理事物的轻重缓急，去遵循时间原则。我始终坚定不移的认为，良好的工作作风和出色的业务能力同等重要。第三，“不要问企业给予了我什么，而要先问我为企业付出了什么”。古语道“欲人施于己者，必先施于人”，有舍才有得。这一理念成为我为人做事的准则，先做人，后做事。在其它门店工作的经历，使我深深懂得“管理的本质不在于知而在于行”。因此如果我能竞聘成功，将会从以下三个方面展开工作：

1、律人先律己，做好表率作用。

作为柜组长首先是各位员工劳动纪律和优质服务的标杆。要充分的认知到“上行下效”的两面性，必须强调沟通，包括上行沟通和下行沟通以及和其他相关部门之间的沟通。其次，还要落实工作责任，将每项工作都具体化、明确化，工作做到日清日结。做到干一行，爱一行，专一行。

2、以人为本，加强与员工的沟通。

新员工的自律能力弱，在劳动纪律的遵守和服务行为规范的执行上比较差，这是目前卖场存在的一个问题；另外销售方面，

业务知识不全面，销售技巧生疏也显得尤为突出。针对以上两个方面的问题，我将通过各种途径，加强与专柜组长、品牌店长的沟通，不断向他们灌输相关方面的知识及技巧，同时组织一些区域培训，做好管理工作的检查、跟进、整改，使得楼层管理工作不断向前进。

3、协助部门做好团队建设。

没有完美的个人，只有完美的团队。首先通过开展多样化的团队活动，增强员工竞争意识，让各片区相互形成竞争和监督关系。从而提高管理的质量，以及团队的执行力。鼓励员工去善于发现问题解决问题，有问题我们的团队才有进步的空间。以优质的服务，专业的业务知识，去抓住每一个顾客，做好每一笔销售。

以上是我的一些设想，代表了我会在新的岗位上做出自己贡献的热忱愿望，我期望公司领导给我一个能施展才华的平台，我会带着一颗忠于公司、热爱本职工作强烈的事业心去发挥我的激情与能力。如果此次没有竞聘成功，我也会一如继往，骄不胜，败不馁，继续努力，完善自我。最后用一句话与大家共勉，结束我今天的报告。“不以一时之得意，自夸其能。不以一时之失意，自坠其志！”

不为别的，只为鲜花永远在前方，我们永远在路上！我的演讲完毕，谢谢！

保育组长竞聘演讲稿三分钟篇三

各位领导：

大家好，今天我要竞聘组长。

我毕业于xx□我自从05年进公司商场以来，我从事电工工作，通过在工作中不断的学习，我努力提高自己的业务技能，保

证安全用电，无安全事故，后有调防损部工作，使我对公司经营模式有了深入的了解，在思想政治和业务技能水平上有了大幅度的提高。

我具有正直的人品、良好的文化修养以及完善的工作作风。工作中我做到胸怀坦荡，公道正派，善解人意，与人为善，不搞小动作。我始终认为一个人的高尚情操和修养不是凭空与生俱来的，而是经过不断学习，修练培养而来的，所以，平时我只要有空在不影响工作的前提下，努力加强学习，努力使自己成为一个有高尚情操有修养的人。能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，要求别人做到的事，自己首先做到。从不揽功诿过，假公济私，与人争名利。领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

我是具有较全面的组织、协调工作的素质和能力。识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

我热爱工作，奉行做事就竭尽全力将它做好的原则。遇到问题从不退缩，努力寻求解决办法，在解决问题的过程中使自己的工作能力得以提升。有较高的业务技能水平。

保育组长竞聘演讲稿三分钟篇四

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

下午好！

也许这个名字大家或多或少都有过耳闻，我就是这个名字的主人，今年**岁，中共党员，学历，目前在从事工作，兼职。

6年前作为新（城市名）人，我在（科室名）竞聘演讲稿开始了我的护士生涯，经过内科、外科、儿科、急诊和icu的磨练，

我已成长为一名具有丰富经验的年轻护师。临床护理的发展非常迅速，唯有不断学习才不至落后，4年来我坚持自学了南京医科大学护理本科教程，现已进入毕业实践考核阶段。用理论指导实践，再用实践检验理论，从中我找到了学习的乐趣，也升华了我的服务理念和对专业的浓厚兴趣。

去年月同样是通过竞聘，竞聘演讲稿范文我成为新开辟的专职人员。在这一年多的时间里，我的电话24小时畅通，随叫随到，以一站式无缝隙的服务赢得了众多侨胞和外国友人对医院的良好印象。新病房大楼的启用导致病区护理人员紧张，我服从安排被借调到icu和外一科各工作了一个月。正是多年来不变护士长竞聘演讲稿的工作热情和踏实的工作态度，使我在非典期间有幸得到领导的信任，成为支援人民医院抗非护理战线的首批志愿者，在闷热的防护服里足足坚守了两个月。在sars面前不改色，见证的是无私无畏的勇智；开朗的性格，广泛的爱好使我很快银行竞聘演讲稿融入了陌生的环境，难忘的岁月，我和来自不同医院的护士姐妹结下了深厚的友谊。因此我被人事局授予防治非典先进个人的表彰，荣获卫生局20xx年度优秀共产党员的称号。

如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

1在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履竞聘上岗演讲稿行护士长职责和义务。坚持以病人为中心，以质量为核心，为患者提供优质、便捷、高效、文明服务的服务理念，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度，做好出院访视工作。

2不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施扬长避短。更好地为病人提供优质亲情服务。

3使科室人人都以主人翁精神参与学生会竞聘演讲稿管理。挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人

力资源。

4重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，防范安全隐患。制定切实可行的岗位责任制。做到有章必循、责罚分明。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。

5培养经营意识，善于进行成本效益核算。创造科室效益的同时节约不必要的开支，降低医疗成本，保障科室走持续发展的道路团委书记竞聘演讲稿。

我的生肖属相是马，至于是不是千里马，就有待在座伯乐们的裁决了。但是无论结果如何，我都将马不停蹄地完善自己。最后，借此难得的机会，祝大家新年心想事成！

保育组长竞聘演讲稿三分钟篇五

尊敬的各位领导、工友们：

下午好！

我叫张崇奎，1979年出生，现年31岁。本人与20xx年至20xx年在羊场湾煤矿综掘队参加工作，在羊场湾煤矿工作期间，先后获得安全标兵等荣誉称号，并担任生产班班长两年。于20xx年6月调入清水营煤矿综掘三队，在清水营煤矿工作的3年期间，获得先进个人荣誉称号一次、安全标兵一次、今年被评为安全先看个人，并担任生产班班长、工长职务，并参加过多次集团公司和矿组织的班组长培训活动，学习到了很多专业知识。现担任生产班质检员职务。

今天，很荣幸队领导给我这次竞聘班组长的难得机会，并又给我了一次展示自我、锻炼自我、提高自我的难得机会。也借助这次难得的机会，向各位领导对我自身素素质的培养和工作的信任及支持表示感谢！

竞聘生产班班长职务，我有以下几点优势：

1、具有丰富的班组长管理经验

自20xx年参加工作以来，我一直在井下一线从事掘进工作，并先后担任生产班班长、工长职务，有丰富的生产班管理经验。而且在我担任质检员跟生产班过程中，也在两位原生产班当班长带班过程中，总结了很多新的管理方法。

2、具有专业的班组长管理知识

3、从细节出发

因为我之前在担任本队两个生产班的质检员，所以对两巷、工作面的文明生产和工程质量等细节方面的管理有很详细的管理方法，而且对一些考核标准和考核办法非常了解，更能够体现在以后的工作中对细节方面的熟练程度。

4、从管理制度出发

因为质检员的身份，使我对全矿及队里的相关掘进专业管理制度非常了解，所以这对我的管理有了很大的帮助，使我明白工作怎么干才是符合规定的，怎么干才能把各项制度落实下去，使工作能干的更好，更漂亮。

如果这次生产班班长竞聘成功的话，我将从以下几点开展我的工作：

1、清水营煤矿工作环境恶劣，井下情况复杂，所以首先我要把安全管理作为重中之重，认真开展各项安全管理工作，在班子生产生活当中树立安全的大旗，坚决做到不安全不生产的原则，使每一位员工安全上班，平安回家。

2、班组制度建设注重三条主线：

一是注重工作职责，使班组成员明确职责，消灭职责盲区，避免人员职务冲突，造成人员浪费。二是注重工作程序，规范现场操作，避免违章作业和错误作业，坚决杜绝“胡干、蛮干”等不正常现象的出现。三是注重工作效果，严格从安全、质量和效益三方面进行评估考核，确保工作质量。

3、班组文化建设注重三个方向

一让职工由“让我学”变为“我要学”的新局面，由被动的、消极的学习向主动地积极的学习转变，做到工作学习化，学习工作化，不断提高职工的综合素质；二是注重安全文化，形成人人都是安全宣讲员、安全监督员的机制，建设安全型班组；三是注重和谐文化，通过班内互动、班后座谈会等活动，建设和谐型班组。

今后，我会在我的工作中努力学习，取长补短，完善自己的不足之处，使自己更好的胜任工长之职，请大家监督。

谢谢大家！