

2023年项目心得体会 工程项目心得体会 (实用8篇)

当我们经历一段特殊的时刻，或者完成一项重要的任务时，我们会通过反思和总结来获取心得体会。心得体会是我们对于所经历的事件、经验和教训的总结和反思。以下是我帮大家整理的最新心得体会范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

项目心得体会篇一

20xx上半年，在公司各级领导的正确领导下，带领项目部全体员工，认真学习公司的各项规定，继续贯彻执行和落实公司的各项规章制度，思想上、行动上、工作上和公司保持高度一致，紧紧围绕公司的总体部署和任务目标，加强管理，齐心协力，发扬无私奉献的精神，较好的完成了上半年生产计划，根据项目部的实际工作情况，总结如下：

一、完成工程项目

- 1、完成了建筑工程基坑开挖的施工任务，做好了基础基础主体施工的各项准备工作；
- 2、厂房工程建设基本完成；
- 3、项目基坑工程完成，基础垫层施工完成，准备施工防水工程施工。

二、加强工程质量管理

我们坚持靠质量求生存、向管理要效益的经营理念，强化质量管理，提高工程质量管理水平，在质量管理过程中，严格按照设计要求及各种规范规程施工，实行工程质量责任制，

要求各工种人员加强施工人员的质量仪式教育，做好施工前的技术交底工作，明确质量标准和要求，我们坚持百年大计质量第一的方针，做好质量通病预防工作，制定管理措施，做好每道工序质量的控制，各班组必须做好质量的自检、互检、交接检工作，项目部做好施工全过程的监督检查工作，在自检合格的基础上组织相关人员进行专检，不断提高工程质量。

三、强化安全管理

为了认真贯彻执行安全生产规定，实施工程安全技术措施，建立健全安全生产管理机构，坚持管生产必须管安全的原则，安全与生产矛盾时，生产必须服从安全，项目部施工员在安排施工任务时，应同时做好安全技术交底工作，施工现场服从安全管理，对施工中的各部分各工种都组织有关人员进行检查和验收，建立安全生产教育制度，对新工人和其他人员，必须有针对性、有组织的进行施工基本知识和操作规程教育，正确使用安全防护设施和劳动保护用品，严格落实施工组织设计和施工方案中各种安全技术措施，确保施工安全生产。

四、施工管理情况

1、在工程施工管理中，做到有组织、有计划、合理科学安排施工人员，真正发挥，提高施工效益。

2、在保证工程质量和安全的情况下，加快施工进度。

3、施工成本控制，一是严格控制项目部的费用开支；二是做到增加收入；三是做好工程经济签证工作。

4、加强成本管理提高经济效益，通过调整施工队伍完善施工管理，提高施工人员的业务素质等手段，使管理水平进一步深化。

5、加强材料管理，在施工使用材料过程中，严把材料质量关，严禁不合格的材料进入工地。

6、加强施工管理，提高施工施工组织水平。正确的选择施工方案，合理布置施工现场，搞好现场调度和协调配合，加快施工进度，缩短施工工期，加强技术管理，提高工程质量，制定并贯彻降低成本的技术组织措施，提高经济效益，加强施工过程的技术质量检验制度，提高工程质量和做好各种避免返工的措施。

五、争创优质品牌工程

六、抓好项目部建设

在项目部的各项工作中，不断增强员工的政治意识，大局意识，责任意识，使整体素质和凝聚力得到显著提高，积极组织员工认真学习，贯彻落实公司的会议精神，坚持公司的利益高于一切，使全体员工加强责任心，积极参与、配合公司的各项工作。

七、下半年的工作计划安排

2、在工程质量上加强管理措施，争创国家级优质工程。

3、在安全文明施工上，争创省级安全文明工地

4、加强项目部施工管理，加强工作责任心，提高办事效率

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

项目心得体会篇二

第一段：介绍DIY的概念和趋势（200字）

现如今，随着人们追求个性化和创造力的崛起，DIY（Do It Yourself，自己动手）在各个领域越来越流行。DIY项目指的是通过自己设计和制作物品，以满足个人需求和表达个人创意。从简单的手工艺品到复杂的家装改造，DIY项目涵盖的范围广泛，给人们提供了展示自我、锻炼技能和节约开支的机会。本文将分享笔者在DIY项目中的体验和心得。

第二段：掌握技能和知识的重要性（250字）

在进行DIY项目之前，掌握相关的技能和知识至关重要。DIY不仅仅是简单动手制作物品，更包含了对材料、工具和技术地了解。在进行家居装修时，了解基本的建筑结构和使用工具的方法能够帮助我们更好地进行设计和施工，并保证安全性。此外，通过学习相关的DIY教程和参考书籍，我们可以丰富自己的知识和技能，为DIY项目打下坚实的基础。

第三段：DIY项目的乐趣与挑战（300字）

进行DIY项目虽然有着极大的乐趣，但也不可避免地面临各种挑战。首先，DIY项目需要花费大量的时间和精力，对于忙碌的现代人来说，自然会带来一定的压力。其次，DIY项目需要我们具备坚毅的品质和解决问题的能力。有时，我们可能遇到无法预料的困难，如材料的匮乏、技术上的疏漏等。然而，

正是这些挑战使得DIY成为了一种锻炼我们耐心、创造力和解决问题能力的绝佳机会。当我们成功地完成一个DIY项目时，所带来的满足感和成就感是无法言喻的。

第四段□DIY项目的经济和环保效益（250字）

除了乐趣和挑战□DIY项目还带来了明显的经济和环保效益。在购买成品时，我们往往需要支付高昂的价格，并且这些成品不一定符合我们的需求和审美。而DIY项目可以根据我们的喜好和需求进行设计，实现个性化定制。此外□DIY项目通常需要购买原材料和工具，这不仅能够帮助我们学会管理财务，还能够刺激经济的发展。同时□DIY项目还能有效减少浪费和环境污染。通过回收利用废弃物品和选用可持续材料，我们能够减少对环境的负担，推动绿色生活方式的发展。

第五段：展望未来的DIY趋势和发展（200字）

随着人们对创造力和独特性的追求不断增加□DIY项目的发展前景十分广阔。未来，我们可能会看到更多基于科技和智能化的DIY项目的涌现。例如，通过3D打印技术，我们可以制造出更精确和复杂的设计品；通过智能手机的应用软件，我们可以更方便地获取DIY教程和设计思路。此外，街头DIY闲趣也成为了一种时尚，例如文化艺术街区的涂鸦、手工艺市集等。这些都预示着DIY项目将继续走向多元化和个性化。在未来的日子里，随着越来越多的人加入到DIY的行列，我们也将能够欣赏到更多别具一格的自家制作品。

项目心得体会篇三

作为一名参与过桥项目的工程师，我深深地感受到了桥梁工程对于国家基础建设建设的重要性，同时也体会到了桥梁工程建设所需要的技能和精益求精的精神。在这篇文章中，我将分享我在桥梁工程建设中的心得体会。

第二段：理论与实践相结合

桥梁工程是一门理论和实践相结合的学科。虽然我们拥有大量的理论知识，但是在实践中，我们也需要不断地运用和积累实践经验。只有两者相辅相成，才能保证我们在桥梁工程项目中取得优秀的成绩。

第三段：团队合作的重要性

桥梁工程项目不是单凭一个人就能完成的，需要一个强大的团队共同合作。在项目中，不同的工种之间需要紧密协作，互相配合。同时，团队中的每个人都需要具备优秀的沟通能力和解决问题的能力。这种团队合作精神也是桥梁工程成功的重要因素。

第四段：风险控制与资源分配

在桥梁工程项目中，风险控制和资源分配也是至关重要的一部分。在实践中，我们会面临各种各样的挑战，包括天气恶劣、物资短缺等。因此，为了保证项目的成功，我们需要在计划阶段就制定好相应的应对措施，灵活应对各种变化。

第五段：总结

综上所述，桥梁工程项目是一个充满挑战的领域，需要高度的理论素养和实践经验。团队合作、风险控制和资源分配等方面也是决定项目成功的关键因素。同时，在实施项目过程中要敢于创新，不断开拓新的思路和方法。只有这样，才能保证桥梁工程建设的质量和效率，在国家基础建设中发挥重要的作用。

项目心得体会篇四

上周，公司组织全体员工前往明阳天下国际拓展训练开展训

练活动，拓展培训心得之培养团队意识、空中钢丝、信任背摔、珠行万里、渡河、孤岛求生、毕业墙等。正是这一次的拓展训练，使我受益匪浅，终生难忘。体会最深的有以下几点：

一、明确责任，落实分工极其重要。每个人的岗位职责确定之后，各司其职，有利于明确责任，发挥个体的主观能动性，使其既知道自己应该做什么，又思考怎样做好。在做集体拓展项目时，每个人开始尚能听着队长安排，仅说些意见，时间稍长，便按耐不住，跳将出来，指挥一下，影响了其他同志才智的发挥，也造成了局面的混乱。因此，在具体工作中，我们要明确分工、落实责任，坚决杜绝“政出多门”和“首尾失顾”的现象。

二、做事要先做计划，再开展行动。在做“穿越电网”活动项目时，大家并没有先急于过网，而是每个人先找好自己的位置，充分论证，最后一举通过。这就是“磨刀不误砍柴工”的道理。在现实工作中，我们做任何事情，都需要有一个明确的目标，只有明确了前进的方向和最终需要达到的结果，才能确定过程中所要采取的方法与步骤。所以，只有规划好全局的目标和方向，我们才会事半功倍。

和培养团队协作精神的运动。它的每一项让每个人在心灵和精神上都有一个新的超越，重新认识自我、认识生命的活动。在拓展训练中，使我懂得应该怎样在逆境中求生存，更使我明白了一个人的能力有限，意志和精神的力量是无限的。在训练中，要求每一位队员在规定的时间内，翻越由不同面积空挡组成的“电网”，起初我们感觉这是不可能完成的，但是我们激发了潜质，发挥了能力终于完成了各项挑战。

项目心得体会篇五

BIM[Building Information Modeling]是一种集成化的建筑信息化技术，它通过数字化的方式将建筑项目的各种信息进

行整合管理，提高项目的效率和质量。在我参与的BIM项目中，我深刻体会到了BIM技术的优势和不足，也积累了一系列的心得体会。

首先□BIM技术的优势使项目的执行效率大大提高。在过去的传统建筑设计中，设计和施工是分步骤进行的，因此设计师和施工人员之间需要频繁的沟通和协调。而通过使用BIM技术，设计师和施工人员可以共享同一个平台，在建模过程中实时更新和调整设计，大大减少了信息传递的时间和误差。此外□BIM模型还可以通过三维可视化的方式展示建筑的各个细节，使得设计意图更加清晰明了，方便施工人员理解和执行。这种高效率的执行方式可以大大缩短项目周期，提高项目的竞争力。

然而□BIM技术的复杂性也带来了一些挑战。首先□BIM技术需要专业的人员进行操作，其学习曲线相对较陡。在项目初期，我们因为对软件操作不熟练而花费了较长的时间去学习和适应。其次，由于BIM项目的信息量大、复杂度高，存在着数据管理和协作困难的问题。如果信息和模型无法正确获取、分享和沟通，就容易产生错误和延误。因此，完善的信息管理系统和良好的团队协作能力也是BIM项目成功的关键。

BIM技术的应用也对团队合作提出了更高的要求。在我所参与的BIM项目中，各个设计师和施工人员需要紧密合作、密切配合，共同完成建模和设计工作。在这个过程中，交流沟通和责任分配非常重要。沟通不畅和对任务不明确的问题会导致项目的延误和质量下降。因此，在BIM项目中，团队成员需要具备良好的沟通技巧和协作能力，共同追求项目的高效完成。

在参与BIM项目的过程中，我也发现了一些不足之处。首先，由于BIM技术的操作和学习成本较高，目前市场上专业的BIM人才相对紧缺。这导致了BIM项目的人力资源供给不

足，团队往往需要花费较长时间来寻找合适的人员。其次，由于BIM技术的应用还相对较新，在实际操作中也存在一些不可预见的问题和挑战。在这个过程中，我们需要积极学习和探索，不断完善和更新自己的技术能力。

综上所述，参与BIM项目的过程让我深刻认识到了BIM技术的优缺点，并从中获得了一系列的心得体会。BIM技术的优势在于提高项目的执行效率，缩短项目周期，并通过数字化的方式实现建筑信息的整合和管理。然而，BIM技术的复杂性也带来了一些困难，需要我們不断学习和适应。在BIM项目中，团队合作的重要性不可忽视，良好的沟通和协作能力是取得项目成功的关键。因此，作为参与者，我们需要不断提升自己的技术能力和团队合作意识，以适应和应对BIM技术的不断发展和创新。

项目心得体会篇六

由于疫情的影响，今年并没有进行线下实习。因此我们进行了一场学术报告，专题名称为：工程施工质量与安全管埋。

一、工程项目管理和工程建造

施工是工程建造活动，是工程实体生产过程，也是建筑设计和结构设计的现场实施过程。对我们土木行业来说，施工是工程建设的重要组成部分。通过工程建造活动、工程项目管理实现预定的目标，对整个工程建设来讲都是一次巨大的成功。工程项目管理，就是运用系统的理论和方法，对建设工程项目进行的计划、组织、指挥、协调和控制的专业化活动。在建设工程的项目管理中，主要是针对进行管理的控制行为，通过各方面的知识、技术、工具以及技能等方面合理的应用在项目活动中当中，从而达到利益方的目标以满足各项具体要求。同时，在实际的工程管理中，必须要根据施工项目的主要特点，从而在管理当中细化各项工作，以确保按时、保

质地完成各项任务。而作为施工企业的管理基点就在于工程项目当中，它也是提高经济效益的源泉，也是作为项目管理的重要窗口，是施工企业最为核心的、最为基础的管理工作。但是，在目前的施工企业管理当中，仍会存在一些矛盾，缺乏相对规范的管理经验，没有完善的管理体系，不能保证工程质量等诸多问题。管理的载体是“组织”，核心是处理各种人际关系，本质也是一种创新，因此，建设项目管理体制成为了最好的解决方案。

工程建造里面涵盖了工程建造的目标与内容。工程建造的目标就是质量、进度符合施工合同要求，造价省，即技术经济合理，较优。工程建造的内容里又包含了施工技术、施工组织、施工造价等。当前我国建筑产品多种多样，但归纳起来，建筑产品具有形体庞大、复杂多变、整体难分、不能移动也就是固定性等特点。建筑生产的流动性、生产的单件性、生产周期长、受自然条件影响大等都是建筑行业发展的不利因素。

施工现场技术管理主要包括建筑材料的检验和验收、施工工艺过程的实施与检查、质量问题的分析和处理、安全问题的分析和处理、施工资料的报验与整理等。在工程项目施工过程中，相应的施工技术是极为关键的一环，保障其施工技术的应用效果才能够提升其整个工程项目的施工水平。在我国社会经济发展速度不断提升的过程中，城市建设逐渐向多样性和复杂性的方向发展，人们对城市建设的审美要求和生活需要不断提升以及城市之间的竞争越来越激烈导致施工技术方面的难点不断暴露出来。新技术的推广应用，施工方案的计算以及测试等等，这些都与施工现状密不可分。

我国施工现状面临着以下几个问题：

(1) 造价低

工程造价反映工程经济特性，体现项目实现的基本成本和建

设利润。同行之间竞争激烈，让利多。工程结算时间增加，拖欠工程款一定范围存在。

(2) 工期紧

工期紧是目前工程施工的主要难点，各地区快速发展，跨越发展，更加容易出现质量安全事故。

(3) 质量安全要求高

各种规定不断出台，但是质量通病一定程度上还是存在的。事故的处罚力度还要加大。

(4) 绿色建造、智慧建造要求高

节约资源、扬尘治理等对粗放型的施工要求改变。与造价低、工期紧的现实存在冲突。

(5) 专业人才缺乏

一线工人趋于老龄化。技术与管理人员流动性加大。生产与发展的矛盾。要进行以技术促进管理的政策推进。

二、质量检查与管理

我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，逐步推进建立一套适应高质量发展的工程质量管理体制机制。建筑工程有五方责任主体：建设单位项目负责人、勘察单位项目负责人、设计单位项目负责人、施工单位项目经理、监理单位总监理工程师。质量终身制是指质量终身责任，参与新建、扩建、改建的建筑工程项目负责人按照国家法律法规和有关规定，在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。建筑业是我国国民经济的重要支柱产业，是推动高质量发展的主战场。坚持质量第一、效益优先，提高经济发展质量和效

益，不断增强经济创新力和竞争力。塑造中国建造品牌，推动建筑业发展质量变革。

工程质量包括工作质量、工序质量和工程实体质量。工作质量是指参与工程建设者，为了保证工程质量标准所从事工作的水平和完善程度。工作质量包括经营决策工作质量和现场执行工作质量。工序质量是生产过程能稳定地生产合格建筑工程的能力。工程质量影响因素有：人、机械、材料、方法和环境，简称4m1e。近年来，又增加了一个新的因素：测量，所以现在简称为5m1e。

工程项目施工从施工准备、施工、验收和保修的各个阶段都会直接影响到建筑产品的质量，因此建设项目的质量管理必须重视每个环节的工作质量，才能最终保证建筑产品的质量。质量控制要贯穿施工的全过程，安全可靠、使用功能、外观观感，是形成实体质量的要求。

施工过程中，采用技术等手段对关键部位各项控制指标进行的技术活动，通过检查偏差，用来保证施工的质量和安全性，也可用于检查施工过程是否合理。我们可以进行动态控制或者主动控制，主动控制要求能够理解控制，这样才能在保证安全的同时质量也不会下降。质量检查是一项集测试、计算、分析、决策于一体的智能行为，也是施工重点之一。不仅仅要强化主体责任，创新政府监管，能更好地发挥市场和社会的约束作用，推进系统治理、依法治理、综合治理、源头治理。

三、安全生产管理

安全是一个永恒的话题，无危则安，无缺则全。安全是指没有危险、不出事故的状态。对工程建设来说，安全是指将建设过程中产生的对员工生命、财产、环境可能造成的损害控制在能接受的状态。

这次的讲座让我学到了很多。工程项目管理应遵守建设规律，按程序开展工作；不管做什么工作，质量是核心；安全生产管理是基础。所以，在接下来的时间里，我会做好自己的职业规划，不断学习，提升专业水平，以自己的工作能力促进工程建设的发展，让自己变得更优秀。

项目心得体会篇七

近年来，社会主义核心价值观的不断弘扬，使得创新实践与创新创业成为当代青年应当追求的价值取向之一。为了培养大学生的创新能力和实践能力，许多高校陆续开展了SSR（思想政
治工作与社会实践相结合）项目，旨在通过使学生参与社会实践活动，深入社会了解并解决社会问题，提升思想政治教育的效果。在参与SSR项目的过程中，我不仅感受到了社会的多样性和复杂性，也在实际行动中培养了自身的创新意识和解决问题的能力。下面我将围绕SSR项目的主要内容和我的个人的心得体会，进行详细阐述。

SSR项目作为一种新型的高校思想政治工作理念和实践模式，在校园内外都产生了积极的社会影响。校园内，学校安排了一系列的社会实践活动，包括参观企事业单位、开展社会调查、走访社区等，这些活动不仅拓宽了我们的视野，增加了我们的见识，还使我们认识到社会的多样性和复杂性。校园外，我们与社会接触，亲身参与社会实践活动，全方位地了解社会问题和挑战。通过与社会的交流，我们的思维和观念得以更新，拥有更加真实的了解。

而在参与SSR项目的过程中，我逐渐体会到了自身的变化和成长。一方面，通过社会实践活动，我深刻体会到了团队合作的重要性，学会了和他人相互协作、相互倾听，使得团队在面对问题时能够有效地解决。另一方面，不同的社会实践活动需要不同的技能和知识，因此我在实践中不断学习新的知识和技能，提升自身的综合素质。同时，我还深入了解社

会，从中探索并发现问题，学会了思考和解决问题的方法。

而在SSR项目中，更为深刻的体会是对社会热点问题的思考和解决。通过接触社会，我们了解到许多社会问题的内在原因和现实影响，如教育不公、环境污染等。我们意识到作为大学生，自身具有的社会责任感和影响力。因此，我们开始思考如何应对这些问题，提出解决方案并付诸实践。通过参与社会实践活动，我们可以改变那些悲观主义者眼中不可改变的问题，发挥青年的力量，为社会发展做出贡献。

SSR项目的实施不仅促进了社会实践与思想政治教育的有机结合，也为大学生培养了创新意识和解决问题的能力。在SSR项目中，我们需要充分发挥自己的主观能动性，积极参与、主动思考，将学到的理论与实践相结合，创新解决问题的方法和途径。在实践中，我们可能会遇到许多困难，但是正是这些困难让我们变得更加坚韧刚毅，培养了不畏困难的精神和勇气。更重要的是我们也发现了自己的潜力和能力，增强了自身的自信心。

综上所述，SSR项目作为一项创新的思政工作形式，为大学生的思想政治教育提供了全新的路径和方法。通过参与SSR项目，我们可以更加深入地了解社会，增加了解问题、解决问题的经验，提升了团队合作和解决问题的能力，同时也培养了创新意识和创业精神。因此，我相信SSR项目将继续在高校发展壮大，在培养高素质大学生方面发挥更加重要的作用。

项目心得体会篇八

进入工程项目部工作已经整整六年时间。六年的风雨兼程，六年的酸甜苦辣，对于我个人来说是一个锻炼成长的过程，是一个收获的过程，也是人生价值得到升华的时期。

六年来非常感谢组织及领导对我的信任，给我机会到企业的

第一线锻炼。作为一名年轻的中层干部，我非常珍惜从项目部办公室主任到项目施工经营部部长又到项目副经理的岗位的实践，9月至今叶滤改造项目的建设。熟悉了施工单位从投标、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订、施工准备、施工进度、质量、安全等控制以及竣工资料的整理各个环节，开阔了眼界，增长了见识。在领导的正确领导下和同事的帮助支持下，取得了一定的成绩。现就六年来的工作总结如下：

一、加强政治理论和业务知识的学习，提高执行政策水平。自身素质和工作能力得到了增强。

在学习方面，主要突出三个重点：

一是突出政治理论和企业大政方针的学习。学习了政治经济学和社会主义市场经济学理论。通过学习，增强了共产主义信念，提高了辨别是非的能力、研究和解决问题的能力、适应市场经济的能力，也消除了思想上的模糊认识，对党在新形势下的基本路线、方针、政策有了更加清晰的认识。政治理论水平有了新的提高。在日常生活和工作中注意不断地加强修养，特别是在企业政策性破产时期，做好各项政策及精神的宣讲，做好稳定工作。围绕生产经营献计献策，言行与企业保持高度一致，踏实干事，诚实待人，自己人生价值的实现与企业的发展相依相存，为__作出自己应尽的义务。

二是突出法律法规的学习。为尽快理清工作思路，适应新的工作岗位，我利用闲暇时间，认真学习有关法律、法规知识，先后认真学习了与建设有关的建筑法、招投标法等多部法律法规和行政规章，增强了法律法规意识，提高了执行政策、依法管理的水平。

三是突出业务知识的学习。从团委书记到施工现场管理的岗位，深感自己的专业知识无法满足新工作、新岗位的需要。为此，按照学以致用原则，积极学习专业知识。先后学习了工程造价管理基础理论与法规、计价控制、技术与计量、

各类施工规范及验收标准的学习，虚心请教领导和同事，比较快的掌握了工程建设项目管理的相关知识。通过了经济师考试取得了全国经济师专业资格，注重计算机应用等专业技能的学习和实践，掌握了计算机操作知识，适应了办公自动化的需要。循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

二、迎难而上，爱岗敬业，团结同事，扎实工作，积极完成各项工作任务，形成了勤奋务实、廉洁高效的工作作风；开拓创新能力、组织协调沟通能力等得到了锻炼和提高。

一是作为项目部副经理，分管计划经营及施工协调工作，身兼数职，工作任务重压力大。对工作中遇到的问题，不回避、不推诿、不退让，工作态度端正，将企业的利益放在首位。作为副职，及时了解领导的工作思路，摆正位置，准确定位，作好助手，做到尽职不越权、越级，发挥自己对贵铝各方面比较熟悉的优势，帮忙不添乱，老老实实做人，踏踏实实做事，配合好正职的工作。自觉地维护项目部的团结和统一，言行一致，顾全大局，主动履行岗位职责，发挥自己年龄优势，精力旺盛，敬业精神强，锐意进取，开拓创新，全身心地投入到工作当中去，能够胜任现在的工作。

二是将企业的利益放在首位，做好计划经营工作。树立了诚信为本，积极向上的公司及个人形象。

参与了我单位在贵铝工程的所有投标。从投标的报名、资格审查、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订各环节工作，尽心尽力。利用自己良好的人际关系和沟通能力，掌握各方面信息为投标服务，为领导决策提供可靠的信息，争取企业获得较好的经济利益。

扎实完成每周的周报；每月的计划外报工作；进度款申报、审批；投资控制，预结算协调工作。

借助自己工作与外界接触广泛的优势，向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目副经理期间，严格自律，诚信为本，一言一行都代表着公司，不以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐。为赢得企业的利益，多动脑筋想办法，多努力，多周旋，争取企业的最大利益。通过一系列工作，在业主中留下了良好的企业和个人形象。

在管理工程的过程中，也注重企业文化建设，将企业标志，企业精神，质量方针，服务宗旨等上墙公告，推动文明施工，宣传企业文化。

三是作为施工单位主要代表，主要负责工程施工管理、现场协调、项目进度、竣工验收等工作，努力做好工程项目的建设管理工作。工作在急工程所急，想工程所想，做好了相关的协调服务工作。一方面积极参加业主组织召开的工程调度会，另一方面针对一些难点和重大问题，主动协调，努力解决。以积极主动、认真负责的态度，调动土建及安装相关单位的力量多层次、多方位地开展协调工作，在多方共同努力下，解决了大部分问题。为工程顺利实施提供了较好地服务和有力地协调保障。特别是在主抓四期电解铝工程时，每天深入施工现场，连续半年每天下午4点参加监理调度会，明确工程进度，严格工程质量控制、积极推进我单位的进度控制、投资控制，保证了工程顺利实施，在三十多家施工单位中表现出色。亲历了施工各环节，开阔了眼界，增长了见识。在贵铝的六年，也是贵铝改革、发展的六年。组织机构，人员变动频繁，市场竞争激烈，很多事务和关系都发生了变化，给工作带来了很大的难度。首先从协调同甲方关系入手，全面开展了协调工作。始终以不影响工程进度和质量为宗旨，经过努力协调，这些问题都迎刃而解，避免了很多不必要的麻烦，而且与监理方增进了感情，给予了我们很多支持。

四是做好服务工作。在做好主要工作的同时，本人始终把服务施工一线放在首位，坚持以人为本、实事求是的原则，以热情接待、耐心解释、用心排忧的态度，做好服务工作，认真解决好有关问题、矛盾。与土建、安装分部的领导、施工员到工人师傅建立了良好的关系，得到了有关单位和群众的肯定，也树立项目部工作人员的良好形象。较好的为领导和同事提供了服务。

三、严格遵守规章制度，加强廉洁自律，树立清正廉洁的良好形象，群众满意度较高。

在廉洁自律方面，一是加强学习，提高思想认识。进一步明确了职责，增强了廉政意识。二是坚持以身作则，自觉遵守廉洁自律的各项规定。严格执行和遵守企业廉洁自律的各项规定，正确行使自己权力，时刻警示自己，防微杜渐。三是严格遵守本规章制度和办事程序，在重点工程建设管理方面实事求是，严格把关，不办关系事，不推诿扯皮，不谋取私利。四是日常工作和生活中，不好高骛远，不盲目攀比，做到严格管理自己、自我约束、自我监督，思想上时刻牢记党的宗旨，把群众答应不答应、赞成不赞成、高兴不高兴、满意不满意作为工作的出发点和落脚点，积极践行权为民所用、情为民所系、利为民所谋的新三民主义，保持了一名共产党员的良好形象。

过去六年，自己在学习、工作、生活中都能以一个共产党员的标准严格要求自己，也付出了很大努力，取得了一定成绩。但与组织和领导的要求相比，还有一定的差距。一是学习的广度和深度，对新知识、新理论涉猎的较少，学的不透；二是工作中开拓创新意识有待于进一步加强，特别是在重点工程管理工作体制和机制创新上还没有理出好的思路；三是具备了一定的组织协调能力，但在把握全局，宏观综合管理能力上还有待提高。在今后的工作中，不断发扬成绩，克服不足，与时俱进，不断开创工作的新局面。

四、今后的工作思路及对项目管理的几点建议

存在一些问题。

一是公司管理制度不健全，尤其在工程的现场管理上显得十分缺乏；

二是工作人员的权限不清，造成了一些推诿扯皮现象；

三是具体工作人员有时领会不透总经理的意图，延误了工作；

我有如下建议：

三是健全项目组管理人员，工程中安全员、施工员、材料员、保管员等很多岗位不能压缩，这些人可以兼职，但必须要称职，虽然表面上成本增加了，但工程质量提高了，公司就有了信誉，安全保证了，公司就有了最大的效益。