

# 2023年农业招商引资工作方案(优质8篇)

为有力保证事情或工作开展的水平质量，预先制定方案是必不可少的，方案是有很强可操作性的书面计划。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

## 农业招商引资工作方案篇一

夯实项目管理做活招商引资竹影浸月我区今年意向签约项目50个，目前实际落实2个，分别是东成机械和，只完成了0.04%；38个3000万元以上结转项目中7个未开工，占18.4%。前进街道的宏祥超细纤维对目前市场信心不足而搁置；高坎镇的辽宁双语师范学校因未办土地手续便破土动工，已责令停工拆除；桃仙镇的玉瓷制品因自有资金不足无法开工；益兴房地产、天辰房地产等四个项目都在待办土地手续。

这些发生在项目建设过程中的虎头蛇尾、风大雨小现象只是局部问题，但局部问题如果从全局观察，就会检验出整个项目工作存在的一些问题和不足。上半年，全区完成固定资产投资14.34亿元，完成年度调整计划的22.1%；完成投资3000万元以上新开工建设项目20项，其中，工业项目11个、三产项目7个（房地产1个）、农业项目2个，完成年度任务的90.9%；竣工项目13项，完成年度任务的52%；引进500万元以上国内企业95个（其中，工业78个），完成年度任务的79.2%；实际调入外资3547.6万美元，完成年度任务的52.9%。

一、从投资方向上看，基础设施项目上了一个台阶，今年市、区政府和部分企业在城乡路网、拆迁绿化、电力通讯、给排水、供暖设施、河流治理等基础设施建设方面投入了大量资金，奠定了扎实基础。

二、从产业结构上看，工业投资比例上升，新建的20个开工项目中工业比重大幅攀升，共11项，占55%。房地产新开工只有一项，其余都是上年结转项目。

三、从区域布局上看，基本呈现出东北热（东陵、英达、前进、马官桥在建多（12个）、西南温（桃仙、白塔、浑河西在谈项目多）、东南涨（李相、祝家、王滨、深井子地区看涨）、中部较淡（二环以内城区中心部位还没有活起来）这样一个局面。

四、从项目储备上看，区委、区政府在招商引资工作中采取一系列得力措施，有针对性的定向招商，有目的性的专业招商，目前有15个大项目正在筹划运作中。总的看，经过几年来的不断推动和区委、区政府及关部门的共同努力，目前全区上下抓项目、促发展的氛围逐步形成，重点建设和项目工作进展情况总体是好的。

同时，我们也要看到，在项目工作这篇文章中，还有很多问题需要解答。

在投资3000万元以上的项目中，存在着“六多六少”的现象，即房地产项目多，生产项目少（房地产31个，生产项目17个）；结转项目多，新开工项目少（结转31个，新开工20个）；策划意向项目多，实际落实项目少（意向签约50个，实际落实2个）；基础型项目多，效益型项目少；粗浅项目多，精深项目少；中小项目多，大项目少。

我们有许多项目只是在意向与建议书和可研报告之间徘徊，或者停止不前、销声匿迹，说明项目前期工作不重视、不深入、不到位，对抓项目敏感性不强、责任心不强，执著力不强。这些问题如不认真解决就会影响项目建设的过度和质量，甚至会贻误招商引资的大好时机。

表现在项目储备不足，项目数据缺乏，项目包装档次不够、

推介力度不大，招商引资的渠道单一，协调与服务的深度不够，解决项目建设中资金、征地、拆迁等问题不够及时、不够彻底。项目是经济发展的载体、前提和基础，如果没有项目做支撑，就不可能实现经济的大发展、快发展。所以，我们必须牢固树立项目意识，增强做好项目工作的积极性、主动性和创造性，创新思路、拓宽视野、拓展领域、疏通渠道、扩大范围，在夯实项目管理、做活招商引资两个方面下功夫，形成合力，有序、有效推进全区项目建设工作。

在认真分析，吃准、吃透国家宏观政策和产业政策所决定的价值取向和资金投向的基础上，紧紧抓住振兴东北老工业基地的契机，抓住国外产业、资本和技术向东北涌动的势头，抓住国家宏观调控有保有压的机遇，正确把握项目建设方向，这样才能使项目工作真正做到有的放矢。

一是加强领导，认真落实三级责任管理体系，实行领导包项目责任制和签约项目跟踪落实制，完善激励与约束相结合的运行机制，以促进各级各部门对项目工作的重视。

二是发挥项目办的作用，拓展项目办的职能，健全机构（雇员制应尽快操作），加强力量，保障经费；重点项目要成立专门工作小组，跟踪考察、跟踪服务、跟踪协调，咬定项目不放松，使重点项目引进一个，成功一个；要千方百计推进15个在谈大项目，多方式、多渠道、多手段加强与外商的联系，力保在谈项目不断线，促成在谈项目的落实。

三是建立项目、土地资源库，按照标准化、系统化、数据化、动态化的要求，建立功能全面、格式规范、内容丰富、操作简便、管理科学的项目、土地资源库，是提高项目工作效率和工作水平的迫切需要。目的是要体现出项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，使现有土地储备向牵动力强、见效快和可持续发展的大项目倾斜，实现土地收益最大化。

四是以调度会的形式定期通报3000万元以上项目的进展情况，

及时沟通情况、采取措施解决问题，确保重点项目建设的顺利实施。

一是建立信息畅通、反馈及时的重点地区招商网络，如采取在江浙地区设立招商网点，代理招商、委托招商、聘请招商顾问等形式。抓好信息网络建设，完善（信息中心）网上信息发布及收集系统，充分利用网络的优势，积极开展网上招商。

二是利用各种渠道广泛宣传我区的历史文化、投资环境、优惠政策、资源特色、区位优势、产业基础以及外来投资企业的典型经验，努力提高宣传的针对性、时效性和透明度，进一步增强投资者信心，促进招商引资工作向纵深发展。

三是在项目的推介方面，围绕产业规划的总体思路和布局，注重推介既能带来当前实惠又利于长远发展的项目。同时，还要注重项目包装的美观性、实用性，提高项目包装水平。

四是在项目的引进方面，要调动现有重点企业的积极性，利用企业自身的对外联系网络，寻找国内外同行业中可以合作的对象，强化“以情招商”、“以商招商”。

## 农业招商引资工作方案篇二

今年以来，我镇在县委、县政府的坚强领导下，以“推进科学发展，打造综合实力强镇”为主线，以“奋力掀起招商引资和重点项目建设高潮”为契机，紧紧咬定年度目标不放松，进一步解放思想、坚定信心、迎难而上、克难而进，切实把招商引资和重点项目作为经济发展的重中之重来抓。

截止6月底，落户在我镇的项目共24个，其中新签项目3个，续建项目21个，共到位资金26100万元，完成县下达年度目标的50.19%，同比增长13.97%。

（一）加大力度，强力推进招商引资工作。一方面加大为客商服务的水平和能力，深入企业了解情况，帮助企业在用工、融资等方面提供服务，着力帮助企业摆脱困境。另一方面不断完善《碧阳镇引荐外来投资奖励暂行办法》，制定《碧阳镇工业企业税收奖励办法》、《碧阳镇20xx年招商引资任务分解》和《碧阳镇报送招商引资线索信息考核办法》等措施，特别是注重工业招商的奖励（村、社区引进入园工业项目的，在年终综合评比考核时给予加分；在接待外商过程中的费用政府将给予政策倾斜或直接给予经费补助；引进一个工业入园项目给予个人不低于10万元奖励，并按照其所缴增值税、企业所得税、营业税归镇财政分成部分的一定比例奖励给村、社区），充分调动全镇干部的招商引资工作积极性。

（二）优化政策环境，提升招商软环境。加强对项目的跟踪服务，指定专人协助投资者做好各项手续的办理，用优惠的政策、优质的服务留住客商。严格实行“一个项目、一个方案、一名领导、一套班子、一抓到底”的“五个一”的服务体制，全面解决项目建设过程中的实际困难，切实当好“第二业主”。

（三）创新方式，着力抓好招商工作。

一是整合力量。建立稳定的招商队伍，负责碧阳推介、项目推广、项目洽谈、项目档案、客商服务。全面搜集整理招商信息，统一安排部署招商工作。二是广辟渠道。定期召开企业家座谈会，多层次、大范围地寻求合作契机，进一步构建委托招商、乡情招商、以商招商网络，全面实施走出去战略。三是强化激励。实行激励机制，把招商引资、项目建设作为镇干部实绩考核的重要内容。四是抓好项目推进。将“十大工程”重点项目任务细化到人，实行工作目标责任制。定期和不定期召开重大项目分析研究会，加大重点项目推进力度。五是深挖资源，充实项目。完善招商引资项目基础工作。认真开展碧阳镇优质地块和存量资源调查工作，并在此基础上

积极做好项目编制，扩充项目库。

1、加大工业招商引资力度，积极寻求一切可以利用的线索资源，争取引进一些牵动性大的项目，促进镇域经济快速发展。

2、加强对招商引资工作的领导。根据对招商项目的工作分工和安排，严格落实工作目标责任制。

3、加大对重大项目的监督力度。根据重点招商项目的投资协议，积极督促未开工的项目业主按照投资协议尽快开工。

4、加强对招商项目的协调服务工作。不断加强与客商联系，跟踪项目做好协调服务，并及时为项目排忧解难，确保项目开工建设顺利进行。

## 农业招商引资工作方案篇三

12月招商办在镇党委、政府的领导下，紧紧依靠全社会力量，大力开展招商引资工作。现就12月全月工作完成情况作如下总结：

1、市下达我镇全月工商注册外资1000万美元，实际完成1500万美元，完成月度计划的150%。

2、市下达我镇月度工商注册外资500万美元，实际完成557万美元，完成月度计划的111%。

3、市下达我镇月度自营出口1900万美元，实际完成1900万美元，完成月度计划的100%。

上述三大指标均完成月度计划。

一个月来始终坚持以企引企、以外引外，全方位开展招商引资工作。月初对浙江东阳注塑项目进行全方位跟踪，由于土

地未能得到解决，使项目没有得到落实。二季度又转战广东，对广东三和建材项目进行跟踪，此项目主要是利用\*\*码头建设，按照节约用地的原则，由于项目总投资超3.4亿元，需用出国土地百余亩，经过多次与市领导和相关部门汇报，项目仍在洽谈之中。目前正在洽谈的.有云峰岩棉制品项目，需土地20亩。一月来捕捉的项目信息较多，不一一列举，项目未能得到落实的主要原因是受土地指标的限制。就目前已开工的项目也是受到土地指标的限制，使项目进展缓慢。

一个月来办公室共调出4名工作人员，调入一名。其中4名人员中有一名晋升部门正职，两名通过考试调入事业单位，一名另找工作，特别是对人事局人才市场派来的三名同志做到了很好的分流，没有给组织增添任何负担。

## 农业招商引资工作方案篇四

今年，我们在市委、市政府的正确领导和大力支持下，认真贯彻落实全市招商引资项目工作会议和市委五届三次全体(扩大)会议精神，始终把招商引资项目工作作为交通经济工作的“牛鼻子”来抓，依托项目建设、企业改制、优质服务三大载体，采取“走出去、请进来”的方法，大做特做招商引资文章，使交通发展优势得到明显增强，有效促进了全市经济发展。我们的主要作法是：

### 一、依托项目建设抓好招商引资，构筑交通发展平台

今年，我们紧紧抓住国家加大交通基础设施建设的有利时机，站在对历史、对人民负责的高度，增强忧患意识、责任意识，跑项目，争计划，筹资金，抓发展，为我市交通基础设施建设发生根本改观提供项目支撑和发展后劲。为使项目工作落到实处，使更多的交通项目进国家的“笼子”，市委、市政府高度重视，优先决策，大员上阵，市发展计划局、市财政局等相关部门密切配合，各乡镇和沿线群众大力支持，交通干部职工更是想尽千方百计，历尽千辛万苦，迎来了我市交

通建设项目建成一批、在建一批、立项一批、储存一批的大好局面。

## 1、高速公路建设梦想成真

兰杭高速公路武荆段，最初有北线、中线、南线三条走向，北线沿长荆铁路，中线走天鹅，南线完全不经过应城。得知省交通部门倾向中线、南北飘移难定的信息后，市政府领导、市交通局主要负责人多次到省交通厅、省公路局、省交通规划设计院找有关领导和专家汇报，极力陈述高速公路经过应城腹地的重大意义和可行性；借全省交通工作会议召开之际，联名京山、钟祥等县市的交通局长向省厅打报告，方方面面为高速公路最有利于应城的走向营造氛围；同时，我们还主动邀请省、孝感市有关专家来我市提前进行环境评估、文物评估，大力协助工程技术人员完成好前期勘测和工程施工图设计等前期准备工作。该线路在我市境内33公里，总投资11亿元，今年正式开工，此举必将对我市经济社会发展产生更多的拉动作用。

## 2、通乡公路建设全面收尾

20xx年初，通过我们积极申报，专家现场勘测，我市共有老白、雷新、肖杨、八汤、应两、应天、南虾7条通乡公路共108.95公里挤进国债资金建设项目“笼子”，每公里补助30万。为了使这些项目挤得进，立得住，下得来，我们除向省、市交通部门写出书面申报外，还通过乡情、亲情上跑国家计委、交通部，充分发挥在外的应城籍人士方方面面的优势。市委、市政策果断决策，采取“城市支援农村，机关支援基层，干部支援农民”的方式，号召全市广大干部职工以自己的实际行动反哺农业、扶持农村、回报农民，短短一个月时间，15000多名社会各界人士为通乡公路捐资630万元，为我市通乡公路国债项目全面启动作出了突出贡献。20xx至20xx年完成了六条，总计9200多万。今年完成应天、南虾公路26公里，480万元。



### 3、通村公路建设热火朝天

根据上级的投资政策，结合我市实际，我们制定了全市通村公路项目建设总体规划。在前两年已新建120公里通村油路的基础上，今年计划里程275.845公里。为了掀起通村公路建设新高潮，我们争取到了三个层次的支援，省厅每公里补助7万元，市政府每公里补助1万元(其中水泥路2万元)，充分发挥政治上有地位、经济上有实力、社会上有影响、对家乡有感情的“四有”人士的优势和作用，动员他们为家乡的公路建设捐款捐物。目前已开工里程207.5公里(指令性计划37公里)，完工里程82公里(指令性计划22.8公里)。

### 4、港口站场建设稳步推进

今年我们抓住水运全面复xx村村通客运的时机，积极向上争取港口和站场项目建设。其中争取到新港码头扩建工程，投资130万元，新增一个300吨泊位，吞吐量10万吨，现已完成前期测量和工程设计，年底动工；陈河客运站场建设工程，投资30万元，下半年开工。

## 二、依托企业改制抓好招商引资，激活交通发展动力

今年，我们强化改革意识、发展意识，狠抓了交通运输和生产企业的招商引资及企业改革工作，取得了一定成效，使交通企业在市场竞争中求得了生存的空间和发展的活力，国有民营化的程度进一步提高，经营范围和服务领域得到了进一步拓展。

### 1□xx有限公司全年招商引资目标200万元

今年该公司以推行“三个理财”、强化安全管理、创新用人机制、提高服务质量为重点，在公司形成一种以德待客、取信于民、适应市场的全新服务理念，使公司的经营效益和诚信服务的品牌效应在四通八达的客运线路网中得到延伸，让

进入客运市场的社会资金和加盟xx公司的个体运输户站得住脚，赚得到钱。同时，他们积极争取更多的资金进入客运市场，今年完成招商引资150万元，更新了中高档客车7台。引进开通了应城至上海、应城至北京两条长途线路。

## 2、汽车维修中心全年招商引资目标50万元

今年我市将落实市人大常委会《关于禁止客运机动三轮车在中心城区运行的决议》，发展城市出租小汽车。汽车维修中心下属出租车公司是我市今年发展出租小轿车的定点公司。该中心抓住这一契机，积极配合市政府做好出租车更新工作。同时，加大维修车间向外出租场地，现已引资5万元，建成了三个维修点。小车维修站实行了从联营到租赁经营的转变，大车维修站向社会和内部公开招标承包。他们还与交警联合建立了车辆施救站，引进技术和设备建起了金属结构加工车间。

## 三、依托优质服务抓好招商引资，提升交通发展水平

优化执法环境，提高服务质量是做好招商引资工作的保证。我局下属有运管所、征稽所、港航、路政、交管站等执法窗口。为进一步优化交通执法环境，促进我局招商引资工作，市运管所积极推行诚信服务理念，建立了办证大厅，公开了办证程序，实行办证、缴费、签章一条龙服务，从而简化了办证手续，方便了车主。同时，市运管征稽部门积极实施“回归工程”，在去年吸引了60多台车辆回籍落户的基础上，今年又吸引了20余台车辆，有效扭转了费源流失的不利局面；市港航管理所借大富水、汉北河疏浚之机，主动组织货源，大打水运品牌，承诺零距离、零货损，零货差、零污染“四零”服务，吸引了久大、新都，长江中盐等公司货走水运，现已完成起运量16万吨，有效服务了我市招商引资企业，促进了水运事业的全面复苏。市公路段投资60余万，建成了张杨超限运输检测站，实行24小时检测。在治理过程中，他们认真执行“不收费、不罚款、不卸载、不放行、重教

育”的原则，治超工作取得明显成效，超限超载车辆数量有了明显下降。

## 农业招商引资工作方案篇五

今年以来，我镇的招商引资工作以xx大精神为指导，按照区委、区政府的总体部署，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕区政府“35510”推进计划，全面实施“走出去”和“请进来”的招商战略，吸引更多的投资商来我镇投资兴业，我们及时调整招商思路，进一步拓展招商领域，谋求招商策略，实现了招商引资工作新突破。现将8月份全镇招商引资工作情况总结如下：

### 一、招商引资和项目建设概况

今年区下达我镇招商引资任务是1.5亿元。截止8月份我镇共上报引进外来投资项目3个，总投资1.78亿元。分别是：湖北开元实业公司投资1800万元的年产十万吨精洗煤项目和南京胶带有限责任公司投资1.6亿元的矿山机械制造项目；上报新建项目7个，总投资517万元，分别是：杨公镇第二敬老院建设项目、杨公镇大桥村以工代赈项目、3.7公里“村村通”建设项目、黄圩村卫生室建设项目、杨公镇中心卫生院改建项目、杨公镇土地所和杨公镇农技中心建设项目、杨公镇计生服务所建设项目、四个小电站技改项目。

在谈项目情况：有意向性在谈项目2个，一是江苏九州电器成套厂计划投资5000万元的太阳能制造项目、淮南市瑞丰源棉业有限责任公司投资1000万元欲在淮南市杨公丰银棉业有限责任公司投资新建粮食加工项目，目前已进入设备安装阶段。

### 二、主要采取了以下措施办法

(一)营造氛围，理顺招商思路。

年初我镇召开了杨公镇经济工作暨招商引资工作动员会，明确了把招商引资工作作为今年经济工作的中心。制定《杨公镇20xx年招商引资工作实施意见》、《杨公镇招商引资奖励办法》和成立了杨公镇项目建设暨招商引资工作领导小组，成立了由党政主要领导任队长的两个招商小分队，按照“专班运作、责任到人、重点突破、整体推进”的工作方法，由党政主要领导牵头负责的招商引资工作专班，并结合实际制订各村和各部门招商引资奖惩制度，实现了中心工作的转移。积极营造齐招商、招大商的良好氛围。牢固树立以经济建设为中心，政府为经济建设服务的理念；树立“工业强镇”，依托工业来发展地方经济的理念。由于思路的转变，为实现招商引资的新跨越奠定了基础。

## (二) 拓宽工作，创新招商方式。

三是组织两个招商小分队，由党政主要领导带队，主动出击招商，克服“守株待兔”的招商方式，定任务，定时间，有目的有目标去招商；四是建立一支招商引资信息员队伍，建立杨公镇在外贤人能士档案，摸清全镇招商引资资源家底；五是利用关系招商。

通过关系拉关系，关系套关系，把所有能利用的关系和门路都尽可能地利用起来，不放过每个环节，不疏忽每一层关系，不厌其烦的向他们宣传；六是以商招商。充分利用现在镇境内的招商企业，让他们现身说法，以自身体会向外宣传推介，同时邀请各地企业老板前来考察投资；七是制定杨公镇招商引资奖励办法。对招商引资有功人员即招商引资引荐者，招商引资项目投资人，招商引资工作者给予重奖；八是积极探索网上招商和委托中介招商的方式。

## (三) 诚恳勤勉，致力招商实效。

今年以来，镇党委、政府按“上项目、优结构”的思路，在招商中，立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，

以诚感人。

一是强化跟踪招商。面对竞争项目异常激烈的形势，我们对每一个招商项目信息都紧盯不放，一盯到底。今年四、五月份我镇克服人手少、经费不足、其它非业务工作多的困难，由镇党委书记亲自带队走出去，宣传推介我镇，拜访企业，洽谈项目。

出省累计5批次，到达了上海、浙江温州、江苏南京、江苏镇江、等多个开发区等地，结识了温州鳌江印刷机械协会、镇江经济发展局、服装纺织企业协会等多家经济主管部门的负责人，了解掌握了一批有意向产业转移老板的信息，并与多家企业老板进行了有效的项目交流和沟通，形成有针对性地招商。

二是强化以商引商。采取加大对现有企业的扶持，积极解决现有企业的困难，不定期地走访外来投资老板，以亲合力赢得投资客商的满意，从而了解更多的商机。三是鼓励现有企业技改扩大规模。积极引导本地企业投入资金技改、扩大再生产，这既稳定了产品市场，又解决了招商引资难的问题。

#### (四)优化环境，强化招商服务。

今年，镇党委、政府把招商引资工作的重心放在环境建设上，中心定位在优质服务和诚实守信上，积极营造“三种机制”，不断改善软环境促进招商。

一是营造服务机制。对外来投资者从项目立项审批到营业执照办理等相关手续采取全程跟踪协调服务，在最短时间内办妥所有审批手续，让投资者满意。

三是营造激励机制。镇党委、政府对招商引资成功引荐人给予重奖，极大地激发各单位、各部门及干部群众想招商、主动招商的积极性。

同时，我们一方面抓好硬环境的建设，加大项目资金的争取力度，加大资金的投入，搞好道路，电力，城镇基础设施等硬件建设，为引进和发展企业创造良好的条件。另一方面抓好软环境的建设。

一是加强对镇村干部和村民的素质教育，全面改善民风环境；

三是情感招商，以良好的服务态度，优质的服务内容，树立人人都是环境，每个单位都是环境的意识，以亲商，爱商，安商，富商的良好感情与行为感化客商，既要引得进，又要留得住。

五是大力整顿市场经济秩序，严处各部门对引进企业的”吃，拿，卡，要”行为，严禁乱收费，乱罚款。

### 三、存在主要问题

一是招商项目建设整体进度不尽如人意，项目建设发展不够平衡；

二是对外引资和争取项目的力度不够；

三是招商项目受土地规划限制，可供建设用地十分稀少，无法满足建设发展需要。

总之，任务非常艰巨，我们将在今后的工作中进一步突出重点，创新工作机制和方法，着眼长远发展，解决好招商引资工作中存在的困难问题，力争做到“建设一个项目、盘活一堆资产、带动一个产业、致富一方群众、振兴一片经济”，使招商引资工作再上新台阶。

## 农业招商引资工作方案篇六

20xx年江津市下达我委的项目建设任务是：合同引资目标任

务5000万元，招商引资签约项目实际到位资金3000万元□20xx年我委新招商引资建设项目5个，已签约3个，合同资金22695万元，目前已投入资金6208万元；意向性投资项目2个，计划投资1100万元；完成20xx年以前签约项目一个，完成投资1200万元。其具体情况如下：

1、旅游发展项目。今年3月与重庆市新华书店集团成功签约合作开发四面山50年，前期分三年投资22000万元，到目前已投入四面山货币资金5993万元。

2、能源建设项目。今年新引进小水电站建设项目一个，合同金额395万元，目前已经投资215万元□20xx年以前签约的合同即红英桥电站建设项目，今年完成投资1200万元。

3、农业发展项目3个。

一是引进恒河集团建设20xx亩猕猴桃基地，意向性合同资金800万元；

二是引进一重庆私人业主建设600亩红豆杉种植基地，意向性合同资金300万元；

三是引进袁焕荣私人投资建设头道村棘腹蛙养殖场，合同投资150万元。引资任务超额完成计划数的353%；招商引资签约项目实际到位资金超额完成计划数的107%。

根据四面山的实际情况，我委深知招商引资工作在四面山经济社会发展工作中的份量，在制定工作计划和制订工作措施中，尤为突出了招商引资这个重点，并切实将它抓好落实。一方面外出联系招商引商，推出四面山、宣传四面山，另一方面做好四面山招商引商软硬环境，真正体现“你发财、我发展”工作思路。

1、成立招商引资工作领导小组。为加强对招商引资工作的领

导，成立了四面山管委会招商引资工作领导小组，组长由管委会主任担任，副组长由分管副主任担任，下设小组成员和办公室，具体做好招商引资的各项工作。

2、制定并分解落实招商引资目标责任。根据年初确定的招商目标，将任务分解到各分管领导和科室。

3、招商引资实行责任制。为落实招商引资工作责任，必须将招商引资工作纳入风险机制。为此，管委会将招商引资纳入年终考核，与奖惩挂钩，使上下形成共识，营造招商引资的氛围，并将引资项目具体落实到科（室），促使大家都发挥主观能动性，积极争取资金、项目，高水平、高质量的投资建设四面山。

4、抓好“领导招商、亲情招商、友情招商”思路的落实。一年来，在管委会财力比较紧张的情况下，想方设法挤出一定的经费派出了10批共30人次参加招商引资活动，通过朋友和亲戚介绍牵线搭桥与客商洽谈，今年我委的几个项目都是通过领导招商、亲情招商、友情招商而成功落户四面山的。

5、做好为引进企业的服务，不断改善投资环境。为了使企业引得进来，留得住，管委会还实行了“一站式办公”、“联络员制度”等一系列改善投资环境的措施，做好为引进企业的服务，加强监督管理，让企业在四面山有一个良好的发展空间，实现多赢。

在新的一年里，要在今年工作的基础上，早计划、早行动，充分利用春节期间向外出回乡探亲人员宣传四面山的优势和招商引资优惠政策，继续按照“领导招商、亲情招商、友情招商”的思路，春节期间与一些名人、商家座谈，通过他们的牵线搭桥、吸纳更多的外地产业到四面山落户，同时积极做好各项服务工作，使招商引资项目进得来、站得稳、有财发，在督促做好新华集团按合同约定投资的基础上力争明年完成招商引资项目2个以上。继续发挥旅游行业协会桥梁和纽



带作用，通过旅游协会引导，形成“强强联合”，做强做大非公有制经济，让更多项目落户四面山，形成以旅游业为龙头，生态高效农业作支撑，商贸和其他产业作补充的产业格局，为四面山经济腾飞作出更大的贡献。

## 农业招商引资工作方案篇七

今年以来，区交通运输局在区委、区政府的正确领导下，在上级主管部门的关心指导下，深入学习实践科学发展观，紧紧围绕区委、区政府工作部署，咬定目标，攻坚克难，开拓创新，真抓实干，切实抓好招商引资、工程建设、行业管理、作风效能等方面工作，圆满完成上级下达的各项目标任务。现将本年度工作开展情况总结如下：

### 一、20\_\_年工作回顾

#### (一)招商引资业绩开创历史最佳。

今年，我局切实把招商引资工作作为全局工作的重中之重来抓。一是认真总结20\_\_年工作经验，调整工作思路，明确运管所是招商引资具体责任单位，抽调专车、专人组成招商引资尖刀队，集中精力迂回苏锡常沪等地，有针对性、有选择性地展开招商引资攻坚；二是严格按照“三线工作法”开展工作，即：一把手亲自抓招商、带队外出招商，党委书记亲自抓帮办、带头深入一线，其他班子成员按照各自业务分工凝心聚力抓落实，确保局主要领导有足够的精力、足够的时间进行招商和帮办。今年，我局完成了宏运环保亿元竣工工业项目1个，各项配套生产线全部安装到位并陆续投产，通过了市验收考核；完成众亿德汽车用品超市及轿车销售维修进园项目1个，于6月12日正式开业；完成引资额1.36亿元。三季度区招商引资工作考评，我局位列首位。

#### (二)基础设施建设实现又好又快。

1、农村公路及农村客运站方面：20\_\_年，我区农村公路建设计划为79.31公里，其中二、三级公路7条计21.77公里、四级公路27条计57.54公里、大中桥梁13座，农村客运站1座，建设总投资约6000万元。为确保工程保质保量按时完成，我们立足早谋划、早设计、早招标、早施工、早验收的工作思路，在年初就排定了各项工程序时推进表，明确项目负责人。与此同时，局督查办全程介入，严格按照进度表进行督查考核，增强项目负责人工作责任感和紧迫感；为全力打造优质工程，我们一方面加大源头控制，所有项目全部按照法定程序实行公开招标，优选施工单位。另一方面，加强建设过程管理，严格按照工程管理规范要求，建立企业自检、社会监理、政府监督的三级质量保证体系，层层把关，确保质量。截止11月底，所有计划项目全面完成，等待省市检查验收。龙河客运站现已完成主体工程，正在加紧实施相关附属工程。

2、省市交通重点工程协调方面：20\_\_年，省市交通重点工程涉及我区征地、拆迁等协调工作分别为宿淮铁路、宿新高速、省道325、徐淮高速公路西互通至250省道连接线、京杭运河中心港和环城西路北延等6项工程前期征地、拆迁、地方矛盾协调等工作。工程量大、协调任务重，这在我区历史上前所未有。为确保以上交通重点建设项目顺利实施，我局高度重视，以大局为重，抽调精兵强将，对铁道办、重点工程协调办进行再强化，积极会同有关乡镇和部门，全方位开展协调工作。截止今年底，共完成征地4925.9185亩，完成拆迁1044户，拆迁面积27.54万平方米，保证了以上交通重点工程顺利推进。与此同时，想方设法做好市交通重点工程征地、拆迁及地方配套资金的筹融资工作，今年完成融资8900万元，为市交通重点工程快速推进提供资金保障。

3、徐淮公路耿车段提品工程：徐淮公路耿车段景观提品工程实施方案是“一线两点”。一线：即从西沙河至五一路沿线绿化全部进行更新，新建绿化花池宽度2.5米，花池内铺草皮，然后栽植广玉兰等常绿乔木，中间适当栽植一些球状灌木。两点：即西沙河点和高速路出口点。西沙河点进行河道清淤，

做生态护坡;高速公路出口点做微地形景观。20\_\_年12月26日,我局接受任务后,按照行动快、标准高、质量优的工作要求,迅速启动,全面展开,强化管理,快速推进。至4月底,高标准按时完成建设任务。共投入资金500余万元,完成浆砌块石600立方米,完成土方调运4万方,完成草皮铺设4.5万平方米,完成景观树栽植4800棵,完成大理石路沿石2571米,完成大理石重新安装新绿化花池1650米。同时,为方便群众出行,铺设水泥路0.9公里。该项工程因品位高、效果佳,达到了扮靓我市西大门成效,深得市、区主要领导好评。

### (三)行业管理工作取得新的进展。

1、镇村公交建设有序迈进。今年,我局把推进镇村公交工程作为全局重点工作、亮点工作来抓,并取得了显著成效。一是领导重视程度高,政策扶持力度大。区委区政府主要领导高度重视镇村公交建设,把该项工作列为今年政府为民办实事项目,多次召开专题会议,研究制定实施方案,提出在年内实现全覆盖的工作目标。区人大也十分关注,专门组织对镇村公交落实情况进行专题调研和督导,提出了许多建设性意见和建议。区财政每年纳入财政预算500万元,用于镇村公交运营亏损补贴;二是加大投入力度,完善基础设施。按照规划和实际需求,投入资金近160万元,按照不同等级道路、不同规格样式,高标准完成了34对68个候车亭、40个站牌建设。投入资金400万元,按标准把600多处错车道实施到位。投入资金60万元,将镇村公交规划线路上500余处安全标志标识按要求设置到位;三是统筹合理安排,把握推进节奏。首先,依据政策要求,科学规划运营线路。共规划线路22条,由镇镇线和镇村线组成,总里程为293.9公里。其中镇镇线7条,里程约为83.6公里,镇村线15条,里程为210.3公里。其次,对条件相对成熟的耿车、埠子、罗圩、龙河4个乡镇先行试点,投入12台车辆,开通了7条镇村公交线路。目前,各项配套设施基本到位,计划在12月底再投入车辆48台,实现全面开通,提前实现全覆盖目标。

2、农村公路养护成效显著。一是创新监管机制。我们针对农村四级公路管养工作存在的问题，明确乡镇交管所承担所在辖区乡镇四级公路的监管工作，切实形成面上、片上、线上“三位一体”的管理模式，取得了明显成效；二是注重养护实效。切实按照《区农村公路管理养护办法》相关规定，严格落实管养考核、日常巡查、资金管理以及大中小常规维修等制度，大力开展示范路、示范乡镇创建活动。全年完成民便路、张涧线、洋陈线、中陈线、洋郑线、南罗线、埠凌线等16条二、三级文明样板路的创建工作；三是加大资金投入。累计投入经费约500万元，完成了路面维修7500平方米，灌缝21489米，增设增t型标志牌278套、十字型标志牌225套、危桥标志牌5套、慢字标志牌9套、警示桩399根、震荡线220平方、标线8578平方，及时补植缺株少苗1000余棵，新植草皮6000平方米，全区农村公路管养水平得到了显著提升。

3、运政路政管理日趋规范。一是坚持依法行政，维护运输市场秩序。采取源头管理、流动稽查、集中整治相结合的方法，规范辖区内运输市场秩序。一年来，查车1800余台次，全区共查处“黑车”169辆，危险性运输车32辆，辖区内运输市场秩序明显好转；二是加大巡查力度，维护路产路权。路政大队依据《公路法》和《省公路条例》，在辖区范围内开展了加强对超限运输车辆管理、私接道口整治、清除非公路标志、清扫打谷晒场等一系列活动。共取缔私接道口120余处，清除非公路标100多个，其中大型标志10多个，清扫打谷晒场200多处。有效的清除了安全隐患，保证了人们出行的安全和通畅。

#### (四)精神文明建设主题鲜明。

20\_\_年，局党委在坚持民主集中制原则，落实中心组学习制度，不断加强班子自身建设的同时，一直把深化交通行业精神文明建设与开展创先争优活动、干部队伍建设、党风廉政建设紧密结合起来，通过开展一系列的活动，进一步提升广大党员干部职工的综合素质，激发奋勇争先的工作潜能。为

庆祝建党90周年，举办了“为党旗增辉，展交通风采”为主题的演讲比赛活动；为强化作风效能建设，组织“行风监督员看交通”活动；为加强廉政建设，定期聘请法院、检察院同志上廉政课；为激发工作激情，举办“树标杆、学先进”的比学赶超劳动竞赛活动等，充分调动了广大干部职工的积极性、创造性，增强廉洁自律的自觉性，提高交通执法的规范性，全局上下纪律作风、工作效能也得到了显著改善。区运管所被推荐为省级交通行业文明单位。公交二公司被评为省首批“和谐单位示范基地”。政风行风民主评议今年实现新的突破，位于全区16个行政执法部门中第三名。同时，全系统建议提案办理、综合治理、交通战备、扶贫、工会、团委、人民武装等各项工作，也都取得了新的成绩。

## 二、特色做法

1、明确重中之重。牢固树立招商引资第一要务不动摇，总结工作经验，改变工作策略，一把手亲自抓招商，党委书记亲自抓帮办。明确运管所为招商引资为责任单位，抽调专人外出招商、搜集招商信息。

2、强化目标管理。年初对照与区委区政府、市交通运输局签订的目标责任状，细化全年工作目标，排出9类共28项重点工作，制定推进序时进度，明确责任人。同时，加大跟踪考核力度，实行动态管理，推进度滞后的予以通报。

3、坚持抢前抓早。针对工程建设受天气、环境等客观因素制约，我们立足早谋划、早设计、早招标、早施工、早验收的工作思路，牢牢抓住有利施工时机，强力推进建设进度，保证了各项交通工程按时完工。

4、狠抓质量管理。始终坚持工程质量进度两手抓、两手硬，一方面加大源头控制，所有项目全部按照法定程序实行公开招标，优选施工单位。另一方面，加强建设过程管理，严格按照工程管理规范要求，层层把关，确保质量。

5、工作方法灵活。面对繁重的市交通重点工程征地拆迁、地方配套的资金压力，我们迎难而上，采取积极灵活的方式方法，资金难题。采取依托财政、面向社会、联手企业、做强平台、协调金融等方式，多渠道、多元化筹措资金，全力保障征地、拆迁等工作快速推进，确保建安费配套资金及时解缴。

### 三、存在问题

(一)交通工程建设受到资金“瓶颈”制约。一是鉴于区乡财力紧张，工程建设地方配套资金难以到位的实际状况，我局以大局为重，想方设法搭建融资平台，今年共融资8900万元，有效保障了省、市、区交通重点工程的顺利推进。接下来即是面临支付数额庞大融资本金及利息，债务“雪球”将越滚越大，为此我局倍感压力巨大；二是随着经济社会快速发展，道路运输量的不断增大，公路特别是农村公路建设的技术等级随之相应提高，致使农村公路建设成本大幅度增大，上级补助资金有限，地方配套能力很弱，严重制约着我区交通运输事业的快速发展。面临新一轮公路建设高潮，按现行物价水平测算，省里对二、三级公路的补助分别只占实际造价的20%、25%，工程建设资金缺口越来越大。

(二)农村公路管养机制仍需完善。近年来，区委区政府高度重视农村公路管养工作，出台了一系列办法、制度，取得了显著成效，但“重建轻养”的现象依然存在，主要表现在：一些乡镇重视程度不够，管养配套资金不到位；管理措施不力、管养内容得不到全面落实；资金投入不足，部分四级公路病害得不到及时维修，安全标识设置不到位，严重影响交通安全等。

(三)公路管理执法难现象较为突出。在公路执法管理过程中，还存在群众眼前利益、局部利益与道路管理相抵触，个别干部群众不理解、不支持，给《公路法》的贯彻执行带来一定的难度。同时，公路执法管理程序不健全，面对点多、线长、

面广、量大的公路管理任务，难以完全达到《公路法》要求的规范执法标准。

#### 四、20\_\_年工作计划

(一)坚持招商引资第一要务不动摇。一是在今年招商引资工作取得优异成绩的基础上，不松懈、不满足、不麻皮，继续加大招商引资工作力度，继续采取走出去战略，招大引强；二是做好在手的宏运环保、迪迈机械等项目的培育、帮办工作，力争在20\_\_年实现更大突破，勇夺全区招商引资工作“二连冠”。

#### (二)全力推进交通基础设施建设

2、农村客运站建设。继续推进耿车、龙河二座农村客运站建设进度。4月份，龙河客运站完成全部工程，申请省市验收；6月份，耿车客运站正式投入使用。

3、省市重点工程协调。20\_\_年，省市交通重点工程协调任务异常艰巨，分别为：宿淮铁路、宿新高速、盐宿徐高速西互通至省道250连接线、省道325扩建、省道121扩建、省道330扩建、省道245绿化、港中心港区果园作业区码头二期工程、发展大道南延段、环城西路改造、中心港区疏港大道等11个项目，我局计划抽调人员，组成内业组、3个外业组和资金保障组，全方位开展征地、拆迁、地方矛盾协调。与此同时，千方百计加大融资力度，在不折不扣完成市交通重点工程配套资金任务的基础上，通过想方设法开辟创收渠道，实现资金周转处于良性循环状态。

#### (三)不断深化交通运输行业管理工作。

1、完善和规范农公交镇村通运营。一是在全市率先实现农公交镇村通全覆盖的基础上，通过实际运营情况，适时优化线路，力求更科学、更合理和群众更满意；二是进一步加大投入

力度，同步做好运行线路上的站台、站牌、错车道、安全标志标识等必要设施；三是督促乡镇做好四级公路沿线路面病害维修、路肩培护、环境整治等基础工作；四是建立长效监管机制，完善各项管理制度，加大对运营车辆跟踪监管力度，促进农公交运营环节规范化。

2、加大农村公路管养力度。一是针对农村公路管养工作存在的问题，严格对照《区农村公路管理养护办法》，切实落实管养责任；二是定期考核并进行通报，坚持资金拨付与管养实效相挂钩，促使乡镇对农村公路管养工作能够引起足够重视；三是坚持季节性养护和预防性养护相结合，一季度做好二、三级公路病害及安全设施排查，上半年完成病害维修和标志牌安装；四是及时做好公路绿化种植、补植和维护工作，加强路面保洁，提升农村公路环境档次。

3、加强辖区内运政、路政管理。一是充分发挥运管职能，按照行业管理规范，坚持依法行政，严厉查处各种违法运输经营行为，确保辖区内运输市场秩序明显好转；二是加大路政管理力度，定期开展农村公路乱搭乱建、占道经营、私接道口等集中整治活动，切实维护路产路权，确保农村公路安全畅通。加大处罚力度，严厉打击超限超载运输车辆毁坏农村公路行为，保障农村公路使用寿命。

#### (四) 抓好干部职工队伍建设。

一是加强廉政建设。注重理论学习，强化廉政教育，把握重点部门，盯紧关键环节，通过规范程序和有效监督，规范全员廉洁自律行为，预防腐败现象发生，为交通运输事业健康发展提供坚强的政治保障；二是加强制度建设。从工作环节、日常细节抓起，建立和完善各项管理制度，规范广大干部职工工作行为，提高工作效率，转变工作作风，提升服务水平，树立新的形象。

#### (五) 抓牢安全和信访稳定工作。一是牢固坚持“安全第一、



预防为主”的工作方针，严格落实安全生产工作责任制，特别突出长途客运、农村客运、渡口等安全重点，加大宣传教育力度，强化安全检查和隐患排查举措，制定各项安全应急预案，有效预防各类事故的发生；二是针对下属企业因拆迁引发的信访等社会不稳定苗头，加大防控力度，耐心做好解释和稳控工作，将各种不稳定因素消除在萌芽状态，切实维护好全系统安定团结的政治局面。

## 农业招商引资工作方案篇八

今年以来，我们马厂镇通过认真落实市委、市政府及县委、县政府一系列重要会议精神，紧紧围绕“自加压力争第一，狠抓落实促跨越”这一主题，进一步突出“工业领先才是真正领先”的工作理念，强势推进招商引资和项目建设，扎实开展“亿元项目推进年”活动，结合马厂实际，提出了“123”工业发展思路，即：引进超亿元项目1个，5000万元工业项目2个和本年内有3个项目建成投产，既定目标已提前实现。

到目前已引进1个超亿元项目落户镇工业集中区，就是由xx老板高军辉投资1.6亿元创办的xx杭泰机械实业有限公司，2万平方米的厂房已经建成，正在进行机械设备安装调试，预计12月15日试生产，项目建成投产后，年可实现产值2亿元，纳税20xx万元。同时两个5000万元的工业项目已经落户镇工业集中区，一个是由太仓客商项俊元先生投资5000万元创办的xx金牛机械有限公司，该企业租用我镇1万平方米标准化厂房，现机械设备正在安装当中，12月中旬即可试生产，年底正式投产；另一个是由扬州老刘杰投资5000万元创办的xx动易有限公司，主要生产潜水衣，产品全部出口欧美、东南亚等国家，现正在紧张的施工建设中，第一批员工正在扬州实习培训。三个投产企业已达到预期的目标：一是由上海客商俞国章先生投资1500万元创办的xx双塔实业有限公司，于5月初投入生产；二是由本土老板李峰投资1000万元创办的xx德

源包装有限公司，该企业于3月投入生产，三是由xx客商投资熊福友1000万元兴办的沭阳鸿益金属加工有限公司，已于6月底投入生产。

据统计，到目前，全镇规模工业增加值达8300万元，50万元以上项目固定资产投资达4.87亿元，500万元以上项目固定资产投资达3.9亿元，工业入库税收已达1200多万元。

我们的具体做法是：

今年年初，我镇就专门成立了以党委书记李秉楷同志为招商引资工作总指挥，相关工作人员为成员的招商引资工作团，工作团下设工作组，即：信息收集筛选组、项目帮办服务组、矛盾协调处理组、任务分解考核组，各组各司其职，统筹协调，做到一切围绕招商引资办事，做到组织上有领导，工作上有安排，措施上有落实。

今年初，通过招商引资，上海老板俞国章先生来到镇工业集中区进行了3天的考察，并签订了5000万元的投资协议。为使该企业早投产、早建成、早达效，我们根据客商要求和生产工序流程要求，更新图纸设计，量身赶制，仅用短短三个月的时间就建成了20xx平方米的标准化厂房，并迅速做好水、电、路等配备基础设施。从协议签订到客商入驻，前后仅用了20多天时间就全部搞定。

在土地资源日趋紧张的情况下，我们海充分结合城乡建设用地增减挂钩工作，始终不渝地抓住项目推进、工业突破这条主线，在确保一个个大项目接连坠地、生根的同时，尽可能减少利用现有土地资源，在新建标准化厂房“筑巢”，然后出去“引凤”的招商模式基础上，推出根据企业定位和项目签约情况确认“订单”，再根据企业的设计要求为企业量身定制，让企业直接入驻，立即投产达效。

这种按企业要求“量身”建设的厂房，“适巢”招商方式，

使厂房建设与企业要求接轨。让引进的企业在园区驻得更舒心，并且进一步提高土地和厂房的利用率，实现了招商引资与节约土地的“双赢”效应。

党委书记有句招商名言，他说“先做朋友，后招商”，这句话确有道理，在春节、中秋节这两大节日，李书记总是奔波在沪、浙两地拜访，与客商交朋友，在他精神的感动下，辉丽防爆机电有限公司今年8月份在县园区落户。

为了吸引更多的客商来马厂投资，我们特别注重做好帮办服务工作，通过成立帮办协调小组，对已签约的重点项目，确定专人负责，加强对项目的开工建设和运行的协调服务，同时组织水利、供电、土地、信贷等与生产经营密切相关的部门，共同为企业做好服务。通过帮办把招商引资工作贯穿于项目策划、洽谈、签约、开工建设、生产经营全过程。开展“全程代理”和“保姆式”服务，促成在谈项目早签约，签约项目早开工，开工项目早建成，建成项目早投产，投产项目早达效。镇政府主要领导逐一到外地客商的企业进行调研，帮助它们解决企业的用工和生产的资金贷款等相关问题，把善待、关心外来投资客商当成一项政治任务来完成，进一步完善三套班领导成员挂钩联系企业制度，做到一周一联系、一月一拜访，为企业服务，帮企业解忧，促进企业早开工、早投产、早达效。

为了使客商能较快地达成签约协议，及早投入资金开工建设，我镇除了在春节期间给外地客商送去慰问信、慰问品外，还专门到客商家中或企业登门拜访，了解客商生活情况，切实帮助它们解决家庭生活中的困难，在住房、饮食习惯、子女上学等方面给予大力支持。蓝鸽文化用品有限公司第一期厂房需在元月15日竣工，但是人员紧张，镇领导知情后，立即为企业组建了一个20人的帮工队，到施工现场帮忙，解决了客商的燃眉之急。同时，镇党委主要领导在春节、中秋、国庆等传统节日都不放假，与帮办人员、客商吃住在一起，协调工作在一起，为客商干事创业解决后顾之忧，为投资者

营造一个宽松、舒适的生产、生活环境。

为把“千人帮千企”活动落到实处，从三套班领导成员开始到中层以上干部，以结对帮扶的形式，确定我镇40多个企业帮办对象。帮办人员有针对性地帮助企业解决实际困难，稳定企业的生产经营、产品销售。同时帮办人员还在证照办理、融资服务、协调用地等方面全方位给予帮助。村建、城管、公安、工商等部门还认真做好职能帮办服务，保证我镇的帮办服务工作扎实有序开展。为把帮办措施落到实处，党委主要领导除了外出招商引资和参加县级以上开会等公务活动外，经常到施工现场督察建设进度，召集项目帮办人员解决施工中已经出现的问题。明确工作时序，建立科学的项目帮办体系，帮助项目单位倒排工期，挂图作战，明确月有计划、周有安排、日有进度、做到干晴天、战雨天、抢时间、争速度。确保项目顺利开工□xx杭泰实业有限公司工程建设紧张施工时，帮办人员与老板一起采取倒排工期的做法，对照目标要求，将工程任务落实到每月、每周、每天，根据工程需要，上足人力、设备，千方百计提高建设速度，仅两个多月就建成了钢架结构厂房21000平方米，铺设水泥及厂区道路20000平方米□20xx平方米的两层职工宿舍楼竣工并投入使用，接通安装了变压器，生产、生活用水和消防水管等辅助设施也全部安装到位，机械设备已经到位，正在安装调试阶段，真正做到以天保周，以周保月，以高效率保如期完工。同时做好厂区绿化、办公楼、南大门等配套设施的规划设计和建设工程。作为招商引资的责任单位，我们下一步还将义不容辞地帮助企业做好招工、培训员工等工作。

为检验各村（居）、各单位和每个干部职工的招商引资成果，我们通过科学合理的方法进行详细的了解，并制定了严格的奖惩办法，以保证金制度激励广大干部职工和村干部开展招商引资工作的信息收集，在年初，党政主要领导交纳保证金1万元，三套班其他成员每人5000元，一般职工每人3000元，村干部每人1000元，同时规定每人必须提供一条以上有价值的招商引资信息。在招商过程中，实行每天一回报，三天一

小结，七天一讲评制度，督促招商引资信息的收集。同时，还建立招商软环境制度，客商的需求就是我们应该做的事，急客商所急，帮客商所需，对影响客商投资的人和事，视情况给予严肃处理，以保证招商引资的顺利开展。