

集团改造工作总结汇报 公司改造工作总结 (优秀7篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

集团改造工作总结汇报篇一

公司已经改造好了，改造总结怎么写？以下是小编带来公司改造工作总结报告的相关内容，希望对你有帮助。

公司改造工作总结报告 范文一

××集团顺应社会 发展变化，及时推出企业体制机制改革的方案，非常符合 当前形式发展的需要，得到了广大新华员工的大力支持，对激发企业活力，调动员工主动性具有积极的作用。我店 深化改革自今年 6 月份启动以来，在××市公司的正确领 导和大力支持下，在全体干部员工的积极参与和努力下，各项工作按既定的方案有计划有步骤地进行，效果明显，成绩显著，取得了实质上的进展，较好地完成了企业改革 的各项任务。

××市分公司在岗的领导、员工有××人，承包门市 有××人，停薪留职有××人，离退休人员有××人。经 理室成员××人，支部委员××人。原下设机构为“三部两公司”，“三部”即综合事务部、资产财务部、产业发 展部；“两公司”即教材公司和图书公司。

按照集团总部、××市公司的改革文件精神，通过竞 聘上岗演讲大会，我店于××年 7 月 27 日完成了新一轮的 机构

改革。

人员情况：在岗的领导、员工有××人，调离本店的××人，停薪留职的××人，申请办理病退的××人，申请内部退养的××人，达到离岗休息条件的××人，离退休人员有××人。经理室成员××人，支部委员××人。

岗位设置情况：下设机构为“三部”，××管理部、××业务部、××业务部。

××管理部

有工作人员*人，下设办公室主办、财务室主办和后勤室主办。其中：部长兼办公室主办；支部委员××兼任后勤室主办、综治办主任，享受部长级待遇；财务室主办由**市公司财务部副部长××兼；××同志担任××，兼××和女工委员，享受部长级待遇。

××业务部

有工作人员××人，下设信息室主办、业务室主办、市场营销主办和配送中心主办各 1 人，门市部另设柜组长 ××人，其它四级岗位员工*人。

××业务部

有工作人员××人，下设发行部主办和业务室主办各 ××人，仓库保管员 2 人。其中：××同志任教材业务部部长兼工会主席，享受副经理待遇。

1、坚持改革和稳定并重的原则，确保推行改革稳步进行。改革和稳定并举是××深化改革的出发点，在对待机构改革和竞争上岗这项事关员工切身利益的重大问题上，我店经理室从改革发展和企业稳定的高度出发，一方面作深作细思想

工作，通过召开店务扩大会、职工大会，与员工进行思想沟通等形式，在干部职工中宣传改革的形势和深远意义，运用“以人为本”的工作方法，到干部职工中了解情况，开展调研活动，促使我店出台的改革方案在符合上级改革方案精神的情况下，也符合我店实际，更具有科学合理性。为使广大职工的思想与改革同步，我店经理以企业面临的困境作教材，采取算“三笔账”的办法，即算经济亏损账、算资产消耗账和算改革效益账，从而使广大职工思想高度统一到改革上来，使企业干部职工认识到深化书店改革，转换经营体制机制是促进企业发展壮大的最直接有效的手段，是大势所趋，现实所迫，“早改早主动，晚改就被动，不改死路一条”，营造了浓厚的改革舆论氛围，为改革奠定了坚实的群众基础，增强了内在动力。

2、成立深化改革领导小组，制定方案，确保改革有条不紊。6月9日，我店根据市公司改革文件精神，成立了深化改革领导小组。领导小组由经理层、职工代表组成。组长：***，副组长：**，办公室主任：××，资料员：××，组员：××、××。在对内部岗位设置上，我们坚持“按需设岗、按岗聘任、公开告示、竞争上岗”和“公开、公平、公正”的原则，制定了由经理室研究、全体职工大会反复讨论、广泛征求意见后通过的《××分公司改革实施方案》，得到全体员工的拥护。

3、坚持公平公正的原则，积极稳妥地推进改革。改革的目标就是要建立起能上能下、能进能出、有效激励、竞争择优、充满活力的用人机制；建立起一支精简、高效的员工队伍，进一步调动全员的工作能动性，以增强企业的市场竞争能力。7月27日，我店举行了二、三级岗位竞聘上岗演讲大会。此次竞聘岗位演讲大会经过充分准备、周密策划、精心组织实施，成立了由竞聘领导小组和员工代表组成的评委会。竞聘实行“三公开”，即公开竞聘演说，公开测评打分，公开最终结果。竞争上岗程序按照张榜公布岗位、职数、职责、工作目标、上岗条件及薪酬标准事项——报名——资格审

查——竞聘打分——现场公布结果——聘任上岗等环节进行，共有××位员工竞聘××个部门部长和××个主办岗位。为接受群众的监督，经理室聘请职工代表进行现场算分统计，并将测评打分结果现场公布。在这次竞聘演讲中，出现了一个既显公平又戏剧性的结果，两位同志在竞聘图书业务部营销主办一职时出现了相同的分数。最后采取即兴演讲“当上××主办后的工作思路”进行现场“pk”这实属少有的情况更进一步增加了这次竞聘上岗演讲的公正性，在员工中激起了强烈反响。

企业改革乃大势所趋、形势所迫。通过这次机构改革，干部职工出现了人心思变，人心思进，精神面貌、工作状态焕然一新，对这次改革所取得的成果大家都给予了充分的肯定。改革后的企业充满活力、面貌一新，概括起来，在以下几个方面发生了较大变化：

- 1、应尽快解除法院扣押事宜，立即变现企业现有资产，变现资金用于弥补改制成本不足，从而缓解地方财政压力。
- 2、政府应举债偿付“单退出”职工每人集资的130元垫付款，已确保社会稳定。
- 3、未改制企业应立即进入改制程序，因前期准备工作已全部完成，应争取利用二个月左右的时间，把全市国有企业改制工作任务全部完成。

公司改造工作总结报告 范文三

集团总公司技改工程启动以来，工程审计管理部作为主要参与和配合工程建设的职能部门，在集团总公司工程管理委员会的正确领导下，在处领导的高度重视下，全处全体工作人员积极主动，大力发扬“六加一、白加黑”的工作作风，以高度的责任心、事业心、精心管理，团结协作，严肃认真，全心全意的投入到公司技改工程的每一个环节中去，充分发

挥审计 职能，加强全过程工程审计，为技改工程的建设尽心尽责，努力为技改工程建设成本的控制和降低做出贡献。工程审计管理部在各技改工程项目中作为参与建设的职能部门，主要做了以下几点：

工程审计管理部按照各项目指挥部人员配备的需要，积极抽调工程审计管理部工程审计室技术骨干人员进驻各 项目指挥部，代表工程审计管理部全面负责和履行工程审 计职能。工程审计人员在进驻各项目指挥部后，充分发挥自身专业技能，全身心投入到各工程项目的建设，在各 类工程项目合同条约的修订签订，补充协议条款的合理合 规性，工程项目建设成本的控制等方面。积极主动发挥工 程审计职能，为降低各工程项目建设投资成本，提出多条 合理有效地建议和意见。并且工程审计人员通过深入工程 现场勘察落实和监督等有效方法，对技改工程的建设进行 全方位全过程审计，避免和解决了在工程建设过程出现的 测量误差、偷工减料和竣工审计过程中难以确定的隐蔽性 工程的工程量确定问题。同时，工程审计管理部组织专业 审计工作人员对各工程项目指挥部的机械设备、动力设备 的进货进行有效、不定期的抽检抽查和验收工作，确保了 进货单位与中标单位的一致和工程项目进货的数量、质量 的保证。

为了充分发挥审计职能，做好技改工程项目的全方位 审计，为集团总公司、董事会负责，严格有效的监督控制 技改工程项目的投资成本，为集团总公司如期完成好技改 工程把好关，工程审计管理部工程审计室根据公司领导的 指示精神，负责编制了《集团总公司技改工程造价全过程 审计监控表》，通过对技改工程各项目指挥部和相关职能 处室部门，对各技改工程的资金情况、物资采购、合同签 订、施工进度等全方位的过程进行了详尽清晰的汇总，及 时、准确的反映了各工程项目实时工作进度和建设成本情 况，并以周报的形式每周呈送董事长审阅，受到领导的认 可，为领导全面掌握工程建设信息提供了依据。

工程审计管理部在完成自身处室工作外，全力以赴配合与技改工程相关的职能工作，以技改工作的需要为审计的工作中心，积极做好与技改工程相关的服务与保障工作。为使工程按照工期顺利有序开展，工程审计管理部安排专人负责与技改工程相关的招标工作，无论是节假日还是平日里加班加点，只要是技改工程需要，工程审计管理部人员毫无怨言，坚决服务于技改工程，做好工程的招标工作；对于工程建设指挥部召开的技改工程相关会议，工程审计管理部工作人员更是积极主动参加，无论是否节假日休息，家离单位多远，工程审计管理部工作人员自费打车也要准时参加会议，积极献策献力，坚决发扬优良的工作作风，以高度的责任心、事业心投入到技改工程的建设中去。

目前，各技改工程项目已陆续进入尾声，工程审计管理部作为主要职能部门，在接下来的工作中，主要的工作重点也将由工程现场的全方位过程审计转入到竣工决算审计过程中，工程审计管理部工程审计人员将结合在工程建设过程中的审计监督记录和竣工验收资料等资料对技改工程各项目进行全面工程审计结算工作，增强审计力度，严格审计程序，为有效控制集团总公司建设投资成本和降低建设造价做出最直接的贡献。

集团改造工作总结汇报篇二

省经信委：

今年以来，在市委市政府的正确领导和省经信委的关心支持下，全市技改战线正确把握当前宏观形势，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习实践科学发展观，认真贯彻落实省、市经济工作会议精神，围绕“两个加快”，把握省委省政府“巩固回升、加快发展”的经济工作基调，按照市委市政府“保增长、保民生、保稳定”和“全力实施项目攻坚、优化提升投资环境”的工作要求，以开展“项目攻坚年”和“投资环境年”为抓手，把拉动工业技

改投资作为全市工业经济发展的首要任务，狠抓企业技改投入引导力度，强力推进重点企业技改项目，有力地推动了全市工业经济又好又快发展。

（一）技改投资迅猛增长，投资结构不断优化

年，全市技术改造投资保持了迅猛增长的势头，重点项目进展顺利，投资结构进一步优化，投资质量显著提高，主要工作目标顺利完成。预计全年全市实施工业项目800个，完成投资180亿元，同比增长35.3%，技术改造项目420个，完成技术改造投资100亿元，有力地推动了重点产业优化升级，促进工业结构调整，进一步增强了企业发展后劲。

（二）传统产业提质加速，支柱产业上档升级

今年以来，全市以技术进步和技术创新为先导，深入实施工业强市战略，不断培育油气盐产业链，协调发展现代循环经济产业体系，通过实施“4+3”产业规划，现已基本形成了绿色食品、油气盐化工、纺织服装、机械配套四大支柱产业，通过积极引导企业围绕国家产业政策和市场导向，采用先进适用技术实施改造，加快已有重大创新成果产业化的进程，促进大项目、好项目的技改升级，促进了产业结构优化和支柱产业的做大做强。预计“4+3”产业全年完成工业产值530亿元，同比增长45%以上，占规模工业的78%以上；油气盐化工、食品饮料产业工业产值突破420亿元，成为“4+3”产业的排头兵。

（三）培育发展新兴产业，不断优化经济结构

今年以来，我市大力发展战略性新兴产业，积极调整经济结构和布局。一是加大财政资金投入。发挥政府资金引导作用，进一步整合相关资金，加大对新兴产业发展的专项扶持。二是强化税收政策支持。指导和帮助符合条件的新兴产业领域企业用好国家西部大开发政策和高新技术企业的税收优惠、

研究开发费用加计扣除、调整重大技术装备进口税收等一系列支持政策。三是加强金融支持力度。加快发展风险投资，积极鼓励国内外风险投资机构来投资新兴产业，促进产业规模不断扩大。目前，全市新兴产业逐步由低档初级产品向高新技术产品方向发展，技术含量不断提高。其中，在电子信息产业、生物医药产业、节能环保产业、新能源产业、新材料产业、新能源汽车等六大战略性新兴产业中，有国家级高新技术企业16家，占全市国家级高新技术企业总数的76.2%；省级企业技术中心5家，占全市省级企业技术中心的45.5%。其中，大雁科技的工艺装备水平和封装测试技术在国内同行业处于领先水平，太晶电子自主研发的超快恢复芯片属国内先进水平，鼎吉光电是国内率先集节能灯产业链为一体的生产型企业。新兴产业集聚效应初显，初步实现了“产业集中、企业入园”的产业集聚效应。市经济开发区在全省地级市中率先建设“电子产业生产基地”，打造以大雁电子、太晶电子等企业为龙头的微电子产业园和以鼎吉光电、柏狮光电等企业为龙头的高效照明产品产业园；射洪依托天齐锂业建立了锂电工业园。年，电子信息产业、生物医药产业、节能环保产业等六大战略性新兴产业工业增加值占到了全市工业增加值的14%以上。

（四）园区建设稳步推进，项目承载能力不断增强

编制了《-20xx年产业园区发展规划》（初稿），明确了全市重点产业园区的“xx”发展思路、发展目标和发展重点，对部分规模偏小、基础设施不配套、产业布局不合理的工业集中区进行整合；通过制定相应优惠政策，积极引导产业集群企业向工业园区聚集，并建设相应的服务配套设施，形成专业化产业区。积极开发、储备和实施了一大批园区工业项目，预计全市重点产业园区新开工项目150个，其中新开工工业项目100个；固定资产投资115亿元，其中工业投资42亿元。此外，省产业园区产业发展引导资金的下达，也将有利于支持产业园区做大做强，推动工业经济发展。

（五）提升企业装备水平，助推项目技改升级

鼓励和引导大企业大项目进行技术改造，促进工艺升级，提升效能。新绿洲印染、集团啤酒技改生产线、盛马化工500万吨/年燃油技改装置等项目通过更新设备、搬迁和技术改造，提高技术生产能力，增加了产能。中胜轴瓦公司通过与西班牙恩比贝克合作，引进先进设备，实施铝基轴瓦材料生产线项目，实现了工艺的升级。华润锦华退城进园搬迁扩能技改项目、华润万通搬迁项目正在论证推动中。

（六）支撑企业做大做强，提升工业发展后劲

支持引导鼎吉光电、大雁科技、天齐锂业等企业做大做强，帮助企业积极争取中、省资金，支持企业上市，促进企业进行技术改造，提升产品质量，扩大生产规模，提高企业总体竞争力，提升企业经济效益。天齐锂业成功上市，使我市上市公司总数增至7户。

（七）加大力度推进重点项目，发展后劲切实增强

年，我市先后启动实施了一批对区域工业经济发展有较大拉动作用的技改项目：鼎吉光电科技有限公司投资2亿元建设年产1亿只高显色性智能节能灯生产线项目，华润锦华股份有限公司投资2亿元建设“三高一低”高档面料技改工程项目，久大蓬莱盐化有限公司投资7亿元建设90万吨/年盐热电项目，高金食品股份有限公司投资2.5亿元建设年产万吨优质冷鲜肉及高低温肉制品综合生产线技改扩能项目等，这批项目的实施进一步优化了全市工业经济结构，突破了优势产业链薄弱环节，壮大了全市工业经济总量，提升了全市工业经济整体竞争力。

（一）加大政策宣传引导，加强企业技改力度。一是加强政策宣传。通过报刊、电台等媒体大力宣传市委、市政府出台的加快工业发展的一系列政策，让各级支持企业技术进步的

政策措施覆盖到每个企业。二是用好用活政策。在国家和省上资金争取上、市县级工业发展资金安排上、土地价格确定上、税费减免上，按照企业发展情况、实施的项目大小和预期收益情况，更大力度的体现“大发展大支持，小发展小支持，不发展不支持”的政策导向。三是确保政策落实到位。不折不扣的执行国家、省、市的支持企业技术改造的各项政策，尽可能地让企业在发展中多得支持，激发企业自主投入的积极性。四是充分发挥政府的推动作用。认真落实领导、部门联系企业的责任，加大协调力度，及时帮助企业解决自身难以解决的问题，加大指导督查力度，确保各项措施的落实。

（二）积极沟通衔接，做好技改投资数据收集报送。一是主动加强与统计部门衔接配合，提前进行沟通，对所有工业项目进行清理与核实，尽可能纳入技改项目范畴统计，确保区县经委、园区经济局与统计部门上报的数据的一致性。特别注重投资上500万元的新开工项目的真实性和完成投资额的准确性。二是及时指导企业强化统计基础工作，提高企业统计人员的业务工作能力，督促每个项目（企业）建立技改投资完成情况统计台帐。各区县、园区上报数据必须要有项目单位上报的原始基层报表，不能为完成任务而凭空虚报数据，要做到数出有据，及时、准确、全面地将投资完成情况统计上报。三是认真主动做好工业技改项目投资备案登记工作，抓紧清理已经备案登记的项目，并及时将备案资料信息抄送统计部门纳入项目统计范围，确保技改投资完成数据不少报、不错报、不漏报，全面真实反映各地技改投资情况。四是落实专人负责统计上报工作。各区县经委、市级各园区经济局落实了专人负责技改数据的收集、整理和报送。

（三）创新服务方式，营造优良技改投资环境。一是加快推进技改项目建设。为项目业主提供全方位保姆式的服务，协调解决项目建设中的具体困难和问题，营造最佳的投资建设环境，督促、指导企业加快技改项目建设步伐，力争项目早日动工、早日建成投产，完成或超额完成年度技改投资目标。

坚持把抓好工业技改项目作为工业工作的重头戏，切实帮助企业解决立项、环评、安评、用地、生产许可证等审批环节中的实际问题，进一步加大项目指导、服务、管理督查工作力度，争取在破解企业技改资金瓶颈、提高企业项目科技含量、培训企业专业技改人才、帮助企业争取项目、资金等方面取得更大成效，营造更加优良的技改投资环境，引导我市企业家通过不断实施技术改造，夯实企业内功，增强企业发展后劲，提升工业的整体竞争实力。

一是项目建设资金紧缺，企业和项目融资渠道不畅通，存在融资难问题，部分项目建设资金紧缺现象较为突出，影响项目建设进度。二是项目前期工作推进较慢，项目建设、环评、土地审批等手续办理程序多、时间久，延缓了项目投资进程。三是要素供给缺乏，天然气等能源供给缺口较大，发展瓶颈凸显，致使个别竣工项目不能按期投产，规划项目不能尽快实施。

年，我们将继续把技改投资作为拉动全市工业经济发展的主抓手不动摇，切实转变工业经济发展方式，着力优化工业结构，强力推进技改项目建设，大力推进我市工业经济又好又快发展。全年力争技改投资达到130亿元，增速达到30%以上。

（一）攻坚克难，继续抓好技改投资工作。发挥政策引导作用，鼓励企业加大投入。加大政策宣传力度，用好用足政策，认真贯彻落实《加快推进全市重点工业项目建设的工作措施和若干政策意见》（委办〔xx〕211号）、《市加快推进企业技术改造工作实施意见》（委办发〔xx〕3号）等文件精神，充分发挥政策引导作用，最大限度调动企业的投资积极性，加强与相关部门沟通衔接，确保技改投资目标的顺利完成。

（二）加强沟通衔接，做好技改投资数据收集报送。落实专人负责统计上报工作，加强与统计部门衔接配合，对工业项目进行清理与核实，尽可能纳入技改项目范畴统计，确保区县经委、园区经济局与统计部门上报的数据的一致性，指导

企业强化统计基础工作，提高企业统计人员的业务工作能力，督促每个项目（企业）建立技改投资完成情况统计台帐。认真清理已经备案登记的项目，并及时将备案资料信息抄送统计部门纳入项目统计范围，确保技改投资完成数据不少报、不错报、不漏报，全面真实反映各地技改投资情况。

（三）大上快上技改项目，着力抓好重点技改项目建设。紧紧围绕产业规模做大、龙头企业壮大和地方财政增收，精心策划一批项目，加大招商引资力度，千方百计引进一批投资规模大、经济效益好、科技含量高、产业关联性强且符合节能、环保标准的重大项目。集中力量推进大雁微电子元器件生产线、雪莱特光电节能灯生产线、新绿洲搬迁扩能技改、恩比贝克汽车零部件生产线等一批重点优势技改项目，力争早日竣工投产，不断培育全市工业经济新的增长点。

（四）提升企业科技水平，着力加大企业技术创新力度。引导重点骨干企业明确技术中心建设思路，制定并实施技术中心建设发展规划。加快重点企业技术研发机构建设，完善企业以技术中心为核心的技术创新体系建设。加强企业技术中心研发基础设施建设，加强企业研发流程管理与再造，提高技术中心建设质量与创新能力。加大国家级、省级企业技术中心的争取工作力度，深入开展市级企业技术中心认定工作。继续实施“名企、名品、名牌”战略，形成品牌效应。落实激励政策，积极引导和支持企业开发争创科技含量高、市场竞争力强的名牌、名品。推进产学研结合，开发新产品、新技术、新工艺。深化与省青科联的合作关系，为企业提供科技服务和智力支撑。

集团改造工作总结汇报篇三

公司已经改造好了，改造总结怎么写？下面是小编带来公司改造工作总结报告的相关内容，希望对你有帮助。

公司改造工作总结报告 范文一

××集团顺应社会发展变化，及时推出企业体制机制改革的方案，非常符合当前形式发展的需要，得到了广大新华员工的大力支持，对激发企业活力，调动员工主动性具有积极的作用。我店深化改革自今年6月份启动以来，在××市公司的正确领导和大力支持下，在全体干部员工的积极参与和努力下，各项工作按既定的方案有计划有步骤地进行，效果明显，成绩显著，取得了实质上的进展，较好地完成了企业改革的各项任务。

××市分公司在岗的领导、员工有××人，承包门市有××人，停薪留职有××人，离退休人员有××人。经理室成员××人，支部委员××人。原下设机构为“三部两公司”，“三部”即综合事务部、资产财务部、产业发展部；“两公司”即教材公司和图书公司。

按照集团总部、××市公司的改革文件精神，通过竞聘上岗演讲大会，我店于××年7月27日完成了新一轮的机构改革。

有××人。经理室成员××人，支部委员××人。

岗位设置情况：下设机构为“三部”，××管理部、××业务部、××业务部。

××管理部

有工作人员*人，下设办公室主办、财务室主办和后勤室主办。其中：部长兼办公室主办；支部委员××兼任后勤室主办、综治办主任，享受部长级待遇；财务室主办由**市公司财务部副部长××兼；××同志担任××，兼××和女工委员，享受部长级待遇。

××业务部

有工作人员××人，下设信息室主办、业务室主办、门市营

销主办和配送中心主办各1人，门市部另设柜组长××人，其它四级岗位员工*人。

××业务部

有工作人员××人，下设发行部主办和业务室主办各××人，仓库保管员2人。其中：××同志任教材业务部部长兼工会主席，享受副经理待遇。

想沟通等形式，在干部职工中宣传改革的形势和深远意义，运用“以人为本”的工作方法，到干部职工中了解情况，开展调研活动，促使我店出台的改革方案在符合上级改革方案精神的情况下，也符合我店实际，更具有科学合理性。为使广大职工的思想与改革同步，我店闵经理以企业面临的困境作教材，采取算“三笔账”的办法，即算经济亏损账、算资产消耗账和算改革效益账，从而使广大职工思想高度统一到改革上来，使企业干部职工认识到深化书店改革，转换经营体制机制是促进企业发展壮大的最直接有效的手段，是大势所趋，现实所迫，“早改早主动，晚改就被动，不改死路一条”，营造了浓厚的改革舆论氛围，为改革奠定了坚实的群众基础，增强了内在动力。

2、成立深化改革领导小组，制定方案，确保改革有条不紊。6月9日，我店根据市公司改革文件精神，成立了深化改革领导工作小组。领导小组由经理层、职工代表组成。组长：***，副组长：**，办公室主任：××，资料员：××，组员：××、××。在对内部岗位设置上，我们坚持“按需设岗、按岗聘任、公开告示、竞争上岗”和“公开、公平、公正”的原则，制定了由经理室研究、全体职工大会反复讨论、广泛征求意见后通过的《××分公司改革实施方案》，得到全体员工的拥护。

3、坚持公平公正的原则，积极稳妥地推进改革。改革的目标就是要建立起能上能下、能进能出、有效激励、竞争择优、

充满活力的用人机制;建立起一支精简、高效的员工队伍,进一步调动全员的工作能动性,以增强企业的市场竞争能力。7月27日,我店举行了二、三级岗位竞聘上岗演讲大会。此次竞聘岗位演讲大会经过充分准备、周密策划、精心组织实施,成立了由竞聘领导小组和员工代表组成的评委会。竞聘实行“三公开”,即公开竞聘演说,公开测评打分,公开最终结果。竞争上岗程序按照张榜公布岗位、职数、职责、工作目标、上岗条件及薪酬标准事项——报名——资格审查——竞聘打分——现场公布结果——聘任上岗等环节进行,共有××位员工竞聘××个部门部长和××个主办岗位。为接受群众的监督,经理室聘请职工代表进行现场算分统计,并将测评打分结果现场公布。在这次竞聘演讲中,出现了一个既显公平又戏剧性的结果,两位同志在竞聘图书业务部营销主办一职时出现了相同的分数。最后采取即兴演讲“当上××主办后的工作思路”进行现场“pk”[]这实属少有的情况更进一步增加了这次竞聘上岗演讲的公正性,在员工中激起了强烈反响。

几个方面发生了较大变化:

- 1、应尽快解除法院扣押事宜,立即变现企业现有资产,变现资金用于弥补改制成本不足,从而缓解地方财政压力。
- 2、政府应举债偿付“单退出”职工每人集资的130元垫付款,已确保社会稳定。
- 3、未改制企业应立即进入改制程序,因前期准备工作已全部完成,应争取利用二个月左右的时间,把全市国有企业改制工作任务全部完成。

公司改造工作总结报告 范文三

集团总公司技改工程启动以来,工程审计管理部作为主要参与和配合工程建设的职能部门,在集团总公司工程管理委员

会的正确领导下，在处领导的高度重视下，全处全体工作人员积极主动，大力发扬“六加一、白加黑”的工作作风，以高度的责任心、事业心、精心管理，团结协作，严肃认真，全心全力的投入到公司技改工程的每一个环节中去，充分发挥审计职能，加强全过程工程审计，为技改工程的建设尽心尽责，努力为技改工程建设成本的控制和降低做出贡献。工程审计管理部在各技改工程项目中作为参与建设的职能部门，主要做了以下几点：

能。工程审计人员在进驻各项目指挥部后，充分发挥自身专业技能，全身心投入到各工程项目的建设过程中，在各类工程项目合同条款的修订签订，补充协议条款的合理合规性，工程项目建设成本的控制等方面。积极主动发挥工程审计职能，为降低各工程项目建设投资成本，提出多条合理有效地建议和意见。并且工程审计人员通过深入工程现场勘察落实和监督等有效方法，对技改工程的建设进行全方位全过程审计，避免和解决了在工程建设过程中出现的测量误差、偷工减料和竣工审计过程中难以确定的隐蔽性工程的工程量确定问题。同时，工程审计管理部组织专业审计工作人员对各工程项目指挥部的机械设备、动力设备的进货进行有效、不定期的抽检抽查和验收工作，确保了进货单位与中标单位的一致和工程项目进货的数量、质量的保证。

式每周呈送董事长审阅，受到领导的认可，为领导全面掌握工程建设信息提供了依据。

工程审计管理部在完成自身处室工作外，全力以赴配合与技改工程相关的职能工作，以技改工作的需要为审计的工作中心，积极做好与技改工程相关的服务与保障工作。为使工程按照工期顺利有序开展，工程审计管理部安排专人负责与技改工程相关的招标工作，无论是节假日还是平日里加班加点，只要是技改工程需要，工程审计管理部人员毫无怨言，坚决服务于技改工程，做好工程的招标工作；对于工程建设指挥部召开的技改工程相关会议，工程审计管理部工作人员更是

积极主动参加，无论是否节假日休息，家离单位多远，工程审计管理部工作人员自费打车也要准时参加会议，积极献策献力，坚决发扬优良的工作作风，以高度的责任心、事业心投入到技改工程的建设中去。

目前，各技改工程项目已陆续进入尾声，工程审计管理部作为主要职能部门，在接下来的工作中，主要的工作重点也将由工程现场的全方位过程审计转入到竣工决算审计过程中，工程审计管理部工程审计人员将结合在工程建设过程中的审计监督记录和竣工验收资料等资料对技改工程各项目进行全面工程审计结算工作，增强审计力度，严格审计程序，为有效控制集团总公司建设投资成本和降低建设造价做出最直接的贡献。

集团改造工作总结汇报篇四

20xx年技术改造工作，在成都市经委、崇州市委市政府的领导下，紧紧围绕崇州市委、市政府“项目突破年”工作部署，按照“成都市20xx年工业经济责任目标”和我市“一年有新突破、三年有新成就、五年上新台阶”奋斗目标的要求，抢抓机遇，加大对企业技改引导力度，切实抓好重点技术改造项目的实施建设，取得了较好成绩，圆满完成了工业和技术改造投资目标任务。

今年我市制定了《加快工业发展、实现工业经济新突破的政策措施》（崇委发34号）和《关于印发崇州市灾后支持工业加快发展的若干措施的通知》（崇委发43号）等文件，支持企业实施技改技创，切实支持和加快工业发展。我局采取多种形势宣传强调技术改造工作的重要性，并通过多样化的交流，提高企业经营者的创新和改造意识，推动企业的技术改造工作。不少企业顺利步入投产一批、研制一批、储备一批的良性循环轨道，逐渐成为崇州工业经济的支柱企业。20xx年，完成技改投入26亿元，同比增长116%，完成目标152.9%，工

业投资26.1亿元，同比增长74.8%，完成目标113%。

1、指导帮助企业对项目包装策划和申报工作、提高投资质量和效益

积极组织全市企业申报20xx年四川省重点技改项目，上报并确认我市全友、立申、汇源、互利达、川西等5家企业项目列为20xx年省重点项目。组织汇源、立申、互利达参加了2月份省经委召开的项目评审会。对重点项目实行项目法人责任制，负责项目的领导、管理和服务工作。要求项目承担企业每月按时向我局报送资金到位情况、投资完成情况、工程形象进度以及项目实施过程中遇到的问题，并按时向市经委报送。

2、转变政府职能，为企业服好务

我局在项目备案及审批、核准上，减少项目批准环节、简化审批手续，为企业实施项目创造了宽松环境。全年共有23个项目备案、1个项目核准，并按月按时向投资与规划处报送电子文档与纸质文档。

3、组织企业做好项目贴息及补助申报工作

(1) 积极组织我市企业申报预贴息和预补助项目，共申报全友、互利达等6个预贴息和预补助项目，有4个项目列入计划。

(2) 组织验收了全友、川盛、丰丰、明珠、蜀玻、沃克6家企业的技改项目，向市经委及财政申报了贴息资金，并按时到位我市应配套资金部分。

(3) 积极组织申报成都市企业技术改造年度重点支持项目计划，对我市企业进行普查的基础上，在年初报送了崇州市20xx年工业、技改项目计划表，在年底报送了崇州市20xx年工业、技改项目计划表，详细列出了项目的投资及经济增长点的情况。

(4) 积极做好贴息和补助资金到位情况的. 调查及自查。我局及财政局组织专门人员对我市的技改贴息和补助资金到位情况进行了全方位的认真清理和核查。我市财政贴息配套资金均已到位。

1、技术改造促进工业经济发展：技术改造工作以质量、品种、效益为中心，以技术创新和技术升级为重点，推进经济结构调整，提高经济运行质量和效益。我市注重发展壮大重点优势产业，促进支柱产业的技术升级和企业做大做强。全友通过技术改造家具生产工艺达到了国内先进水平，成为全国最大的家具生产企业之一。一批传统产业通过技术改造，运用高新技术和先进适用技术改造提升了传统产业，优化了产品结构，提高了产品档次，增强了企业市场竞争能力。如川西太阳能光伏系统储能铅酸蓄电池系列研发，解决了长寿命、耐过充电和过放电问题，对四川省乃至全国太阳能光伏系统储能铅酸蓄电池研发和生产水平的提升起到了引导作用。

2、狠抓节能减排、淘汰落后产能，促进经济循环发展

我市认真落实国家有关节能减排的政策，积极开展工业企业循环经济示范工作，制定了《崇州市20xx年度工业节能减排和淘汰落后产能工作方案》及详细的工作措施。完成淘汰落后生产能力2户和关闭“三无”工业企业12户目标任务。川西、富邦被四川省列为第二批省循环经济示范企业。

3、工业反哺农业情况

实施农产品加工技改项目3个，总投资9070万元，带动农户致富30735户，新增就业1900人，户均新增收入2981元。

4、围绕工业集中发展区建设，促进工业集聚发展

崇州工业区规划面积16.3平方公里，按照主导产业分为3个产业园：“中国女鞋生产基地”（制鞋产业园）面积8平方公里，

到20xx年，全面完成制鞋基地建设，引进中小制鞋及配套企业500家，年产皮鞋4亿双，工业产值400亿元，提供就业岗位20万个。到2020年，园区年产值达到1000亿元；中国板式家具生产基地（家具产业园）面积4.3平方公里，以位列全国板式家具前列的本地企业全友、明珠为集聚核心，吸引名牌企业入驻，建设成为“中国名牌家具的摇篮”；轻工产业园面积4平方公里，重点发展循环经济，成为区域经济新的增长点。

我市抓住灾后重建和重庆援建发展机遇，加快打造承接产业转移和产业集聚发展平台。在20xx年8月，我市与重庆市双方就援建合作建设园区大框架达成一致，即：以政府主导、市场化运作的方式，在崇州建设重庆工业园（重庆援建再就业工业园）。

5、灾后工业恢复重建情况

“5.12”特大地震，我市近500家工业企业不同程度受损。受灾企业直接经济损失约4.87亿元，其中，规模以上工业企业受损约3.65亿元，规模以下工业企业受损约1.22亿元。估计影响全市工业企业业务收入4亿元以上。

地震发生后，我市按照“一手抓抗震救灾，一手抓经济发展”要求，积极采取措施，想尽千方百计，促进企业恢复生产。编制了《崇州市汶川地震灾区工业生产布局产业结构调整规划》、《崇州市汶川地震灾后恢复重建实施规划》明确了现有主要产业结构和今后重点发展的产业及其发展方向、布局原则、鼓励政策和推进措施及规划实施机制等。全市恢复生产的工业企业达到96%以上。81家规模以上工业企业全部恢复生产。

我局高度重视灾后重建工作，为支持工业企业灾后恢复生产和灾后重建，积极向盛市经委汇报我市工业企业受损和重建情况，争取上级部门支持。全市工业企业161家已纳

入“3080”汶川地震灾后恢复重建总体规划，其中被五部委列入“703”受灾较重工业企业灾后恢复重建项目的企业13家，被工信部和三省联合下文“824”工业企业恢复重建项目的企业有19家。同时加大与省市上级部门协调和联系，用好用活各级部门对我市工业企业的政策支持，全力以赴认真收集项目资料，积极推荐申报符合条件的项目，做好对上争取资金工作。先后为川建、阿克太、丰丰等16家企业向上争取灾后恢复生产技术改造达产项目、新增流动资金贴息、灾后重建专项资金等各项贴息补助资金392万元，支持了企业的发展，实实在在地为企业办了实事。

受国际金融危机和国家宏观调控等因素的影响，企业融资难度加大。部分工业企业自身资金链断裂、缺乏项目建设资金，导致项目建设不能达到预期进度，影响项目投产、达产，比较明显的是鞋业园鞋企。保守估计，我市工业企业经营资金缺口在10亿元左右。

我市企业规模偏小，实力不强，影响了项目持续投入能力，企业的经济运行质量和经济增速都有待提高。尽管今年全市工业企业保持了较快的增长，但企业成长缓慢，成长为对经济增长起带头作用的企业仍然偏少，规模工业企业仅有81家，占全市工业比例也不大。而且国际金融危机和国内宏观经济形势的滞后影响已经开始显现，需求下降的迹象越来越明显，近期原燃材料价格虽有所回落，但市场不确定因素增加，给企业生产经营的组织带来了很大困难，生产经营压力增大，也将影响对技术改造的投入。

1、建议明年技改项目贴息时，对重灾区企业申报项目给予更多的支持。对于重灾区县，财政配套的30%部分贴息由成都市财政统一支付。

2、由于各区县人员变动较大，建议明年多举办几期业务培训班。

- 1、继续宣传、强调技术改造工作的重要性，通过交流，提高企业经营者的技术改造工作积极性。
- 2、做好省重点技改项目的指导、管理、跟踪、服务工作，确保省重点项目的顺利实施。
- 3、做好项目备案（审批、核准）工作，初审好转报省市项目。按时向市经委报送备案（审批、核准）项目汇总情况。
- 4、指导、帮助企业做好项目的预贴息和预补助申报工作，落实好项目的本级配套资金。
- 5、做好大企业大集团的相关工作。
- 6、做好灾后重建项目的相关工作。

集团改造工作总结汇报篇五

回顾20xx年，我们一直在努力。有汗水和艰辛，遗憾激励奋斗。20xx年如约而至，我们满怀期待。在这辞旧迎新的日子里，我们欢聚一堂，一起回顾过去一年取得的成绩，以及工作中发现的问题，借此机会总结经验、积累教训，为我们在新的的一年里顺利开展工作打好基础。

回眸我们的每一项成就，都凝聚着领导的辛劳和心血，洋溢着全体员工的不懈努力和辛勤汗水。新的一年，我们也期待一起携手展开新的篇章。

没有播种，何来收获。回首20xx年，一路走来，我们用汗水和泪水换来了今天的成长，我们在进步，感谢陈董事长。相信，在董事长的带领下，集团一定会迈向更高的台阶。

各位领导的发言，既对20xx年的工作进行了全面、客观的总结，也提出了20xx年的工作总结。希望在新的一年里，各部

部门负责人发扬优势，改进不足，不断进取，带领部门创造更好的成绩。

董事长作总结及各部门工作点评

董事长的话同样让我们受益匪浅，让我们对新的一年充满信心。好吧，就让我们在新的一年里张开腾飞的翅膀，向着更高的目标飞翔。

让我们携手并肩，志存高远，实现新跨越，再创新辉煌。

昨日的成功带来今日的欣喜，今日的努力昭示明日的辉煌，让我们团结一心，不忘初心，一起展望美好未来。

集团改造工作总结汇报篇六

xx年，集团公司坚持把安全生产放在一切工作的首位，坚持抓领导、抓制度、抓管理、抓检查、抓整改，使安全生产工作呈现出平稳的运行态势，全年未发现大的安全事故，在集团质量体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系上发挥了积极作用，为集团公司经济和各项事业全面发展提供强有力的保证。总结xx年的安全生产工作，主要有以下几点做法。

xx年，集团在安全生产方面始终保持清醒的头脑，绷紧“安全”这根弦，把安全工作当作经济发展是基础环节来抓，妥善处理好企业发展与安全生产的关系，坚持安全为了生产、生产必须安全的指导思想。由于认识到位，各级领导重视抓安全成为自觉的行动。李成文董事长亲自讲安全、问安全、抓安全。在年初的总结表彰会和“7.28”会议等多种场合强调安全工作。他说，我们一定要坚决克服麻痹思想和侥幸心理，始终保持着如履薄冰、如临深渊的危机感和紧迫感，警钟常鸣，切实做好安全生产工作；强调各级要切实加强领导，对责任不落实、工作不到位、防范措施不力而造成重大事故的有关领导和责任人员，要严肃追究相应责任；要

认真开展每一次安全生产事故隐患排查，坚决不放过一个事故隐患，确保不发生重大安全事故。公司总裁郭忠源具体抓安全工作，与集团所属控参股公司的签订了《消防安全目标责任书》。副总裁李世昌在第一季度带队对控参股公司进行安全检查，并逐个发出整改通知书，督促整改。去年上半年，集团公司还调整了安全生产委员会，李成文董事长任主任。由于集团公司领导重视，全公司安全生产组织逐步健全，形成了领导重视、齐抓共管、各司其职的安全生产环境。

安全生产的良好局面，是通过健全而有效的制度来实现的。上半年，集团公司与各控参股公司签订了《消防安全目标责任书》，各控参股企业与车间、班组、重点岗位也都层层签订了责任书，贯彻了“谁主管，谁负责”的原则，实行一票否决制度，做到职责明确，责任到人。多数控参股企业还根据工作性质制定了更加具体的管理制度。仪器仪表公司制定了《安全生产管理制度》，对组织机构、职责范围、教育培训、现场作业、检查整改等几个方面都做出了详细的规定。电源设备公司制定了《危险源管理办法》，对上岗资格、标识设置、安全防护、作业规程、安全检查等提出了明确要求。开关公司还划分了安全生产责任区和责任人，分工明确，责任到人。仪器仪表公司、电源设备公司、开关公司等单位都制订了消防安全和处置突发性事件的应急预案，使安全在制度的贯彻中得以实现。

做好安全检查，及时发现问题，消除隐患，堵塞漏洞，是确保安全最有效的方法。xx年5月底，集团公司下发了《关于加强消防安全生产工作的紧急通知》，对安全生产大检查提出了具体要求。集团公司在各控参股公司自查的基础上，全年共进行过三次比较大的安全检查。每次每项检查都做出了较为详细的记录，从中发现影响安全的问题43项，发出整改通知11份，写出检查考核报告9份。各控参股公司也都进行了多次的自查自纠，并将自查和整改的情况向集团公司写出书面报告。电源公司严格自查，不走过场，不留死角，在6月2日进行的自查中，他们从8个车间****查出影响安全的问题26项，

并及时逐项整改。对集团在安全检查中发现的问题，各控参股公司都能及时整改。如集团公司安全检查组在6月10日对彩印包装公司的检查中，发现存在生产区域放置液化气瓶、灭火器和消防栓处堆放物品、电路走线不规范、使用过期的灭火器等问题后，发出《消防安全隐患责令整改通知书》。彩印包装公司知错即改，在集团要求的时间内将煤气罐移至车间外隔离安装存放，并把其他安全问题整改完毕。

xx年，集团公司还着眼于建立一支政治可靠、技能过硬、素质优良的安全保卫队伍，加大了对安全生产管理人員和安全員的知识、技能培训的力度。年初，对公司及控参股企业的管理人員和安全員进行了一次消防知识和技能培训，开展了实战演练，并对经警队人員进行了军事训练，提高了他们的身体素质、业务技能和应付突发事件的能力。下半年，又组织集团公司及新光工业园的門卫分兩批参加温州市消防知识培训。为了贯彻《道路交通安全法》，4月份，集团公司对全体司机进行了一次专门的教育培训。12月，组织安全管理人员和安全員、門卫开展了《企业事业单位内部治安保卫条例》学习培训。

xx年，集团公司开始导入“6s”管理机制，为安全生产找到了一条更加科学、更加有效的方法，并取得初步的成效，一是员工的安全意识在提高，二是通过培训安全知识在提高，三是安全的责任心在提高。随着“6s”管理的推行，“凡事有人负责、凡事有章可循、凡事有据可查、凡事有人监督”的机制逐渐在全公司形成，各级领导的责任心和对安全的重视程度得到强化，员工也在培训中了解到安全对公司对个人所起的巨大作用；通过执行，使安全责任层层分解落实到每个人身上，安全生产、文明生产逐步成为全体员工的自觉行动。不少员工反映，过去是要我防，现在是我要防（事故）。开关公司在“6s”管理中还总结出了一套“看板管理”方法，使用蓝色标签对工厂各角落的“问题点”，明牌标识，限期整理，使安全生产管理收效显着。

个别员工防火意识不强；不按操作规程作业的现象还不同程度地存在；员工在车间抽烟的问题屡禁不止；还有的车间环境拥挤，物品堆放凌乱无序。

一、集团各部门和所有控参股公司要根据公司年初提出的打造平安华通、创建和谐企业的总体要求，把安全生产作为企业发展的头等大事来抓，要按照“谁主管谁负责”的原则，形成“全员动手、综合治理”的基本格局；要高度重视安全生产，必须牢固树立安全第一的意识，时时刻刻保持高度警惕，严防各种事故发生。

二、要进一步落实安全生产责任制，健全和完善安全生产目标责任制，建立应急预案，提高救险常识和应急能力，严格遵守操作规程，实行一票否决制。

三、要强化员工安全生产教育培训，突出以防火、电、油、气等灾害和防机械、车辆事故为重点，强化对员工的安全教育培训和专业人员的防范技能训练，提高员工的安全意识、责任意识，增强消防安全知识和应急处置能力；要通过教育培训，努力使全体员工安全生产的意识更强一些，事故隐患更少一些，把安全工作做得更加扎实一些。

四、要经常检查，举一反三，重点检查安全组织机构是否健全、规章制度是否落实、消防设施是否完好、用火用电管理是否到位、整改措施是否彻底；要通过经常抓检查、抓整改，及时发现事故苗头和安全隐患，把事故消灭在萌芽阶段。

五、要建立安全生产的长效机制，把“6s”管理中的安全环节真正落实到位，要通过探索创新安全生产管理模式，创造更加稳定、更加扎实、更加放心的安全生产环境，确保集团公司xx年企业发展和各项事业健康、有序、安全地向前发展。

集团改造工作总结汇报篇七

第六周的实习工作也在日升日落的循环中过去了，在几周以来，我在前线工作也深深的体会到了什么叫做小事不易，易事不小的道理。无论何时何地，做好每一件事物都必须付出一定的努力才行，虽然说努力不一定收获颇丰，但是不努力那可就是一无所获了，哪怕是这周在缆车售票处工作也是一样的道理。事物无论大小，努力去做就好！

身为缆车售票处的一员，我深深地明白，售票工作看似简单，但想要做好也是要付出艰辛的努力，我在从上班的第一天开始，我暗暗的对自己说，无论工作多么平凡，多么辛苦，我都要用最好的心态来面对。不懈怠，不厌倦，不冷漠，不小看，因为我们每一个细微的动作都代表着九华服务人员乃至九华山旅游胜地的形象，所以这些不容我们有一丝的懈怠。

在这一周工作中，我热爱自己的岗位，尽心尽力地履行好职责，自觉遵守票务征管制度。把文明，礼貌当作我们的修养，把进取，团结当作我们的精神，把笑迎天下客，满意在人心，微笑服务，热情大方，当作我们的宗旨。

其实在这这一周时间中，也存在着一些问题，需要改进，比如对景区的景点等专业知识了解不够，需要加强自身的学习，以便更好的服务于游客。在新的一周里，我将更加努力，成为一位合格的服务人员。如熟练掌握售票工具和设备性能及操作技术、爱护设备、用具、定期保修，保持售票室处、设备、工作台和工具的清洁卫生等。这也将是我下一步的工作计划，也请领导监督并指出我的不足之处，我也会虚心学习，完善自己。

最后也希望领导可以审阅我的工作小结，给予评判，谢谢。