最新生产管理与工作总结 生产管理工作总结(优秀8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

生产管理与工作总结篇一

20xx年二季度，在省、市局（公司）的正确领导下，卷烟配送中心坚持市局（公司）“遵纪守法、安全文明、以人为本、持续改进”的安全方针，认真落实《贵阳市烟草专卖局（公司）二〇xx年安全工工作重点》文件要求，自觉坚持安全发展指导原则和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，突出加强安全管理基础工作，切实做好职业健康安全管理体系、安全隐患排查治理以及安全隐患专项治理等三项工作，全面落实安全生产主体责任，努力提高履行安全责任的能力、安全保障能力、安全事故有效防范能力，提升安全管理水平，使各项生产活动保持安全稳定。现将中心20xx年二季度安全工作开展情况汇报如下：

1、消防安全：火灾事故为零。

2、生产安全：生产死亡事故为零；生产重伤事故为零；轻伤事故率控制在月1‰以下；职工群体急性中毒事故为零；设备、设施、压力容器重大事故为零。

3、交通安全：重（特）大交通事故为零，无负次责（含次责）以上一般交通事故。

4、治安安全：无一般（含一般）以上被盗案件；综合治理达

标。

5、防霉安全：卷烟霉变事故为零。

6、特殊工种：持证上岗率达100%。

7、二季度共计安全配送卷烟53288。4022箱，配送金额14。8亿元。

1、安全检查

（1）由中心领导亲自带队开展安全月度检查3次，季度检查1次。排查安全隐患11项，整改完成率100%。

（2）坚持领导每周六轮流值班制，确保中心各项安全生产工作。

（3）落实各项检查制度。每日对车间、仓库、设备设施实施安全检查约66次，办公室牵头每周对办公区域安全环境实施环境安全巡查11次，每月覆盖一次所有车辆、相仿设备的运行情况监督检查共计3次。

二季度共计对车辆进行安全维修120余次，维修费用23。05万。

2、安全标准化建设

（1）按照市局（公司）安全标准化建设要求，优化标准化体系文件12个。

（2）根据市局（公司）标准化试运行工作安排，将现用表格逐步替换成标准化文件表格。

（3）认真梳理中心现阶段安全标准化开展过程中存在的不足和需改进的工作。

（4）为确保安全，新增、更换消防安全安全标识32处。

（5）组织中心分工会重新修订工会职责文本，将安全监督职责纳入工会日常工作，并明确分工会委员安全监督职责。

3、安全教育培训及安全月活动开展

（1）5月7日聘请消防宣传中心教官对中心全体员工171人开展了《消防安全培训》，培训得到了广大职工的一直好评。

（2）围绕“科学发展、安全发展”的安全月活动主题，召开了中心全体员工动员大会。利用早课每周开展2次安全法律法规及安全知识宣讲。

（3）6月份召开驾驶员安全例会2次，并于6月18日聘请贵阳交警二大队警官对驾驶员进行了交通安全知识培训。

（4）由中心领导牵头，组织开展安全隐患全面排查，组织中心员工按部门、按岗位、按办公区域全面实施隐患排查。

（5）调整中心志愿消防队队员名单，并志愿消防队、中心全体保安人员组织观看、学习消防安全事故案例剖析纪录片。

（6）组织消防安全应急预案各小组成员开展消预案演练。

4、其他安全工作

（1）制定私家车台账，统一制作私家车停放证，并制定私家车停放管理制度。

（2）拟定保安人员百分之考评办法，严格规范保安人员履行情况，落实保安人员各项工作考核。

（3）拟定车辆交通事故现场处置方案、仓库车间消防灭火现场处置方案，经中心安全分管领导批准后上墙张挂。

（4）拟定外来人员来访制度，同时制作来访人员出入证，落实外来人员的安全管理。

（5）根据中心人员岗位安全职责的不同，分岗位制作消防安全、班组安全、员工安全、安全现场演练、交通安全等等安全手册，分别发放到中心每个领到、员工手中。

（一）大部份依维柯送货车已到年限报废，车辆机械老化，修理费用增高，已对4台送货车进行发动机大修。

（二）车辆道路交通安全仍然是管理的难点和薄弱环节，送货车辆违停受罚情况增多，甚至还出现交警扣压送货车情况。

（三）对安全标准化文件还需进一步加强学习，安全标识还存在缺漏情况。

（四）租用仓库使用年限过长，按照新标准化文件要求，电源线路存在不符合情况。

在下半年的工作中，我们将按照以下思路和工作步骤提升并完善卷烟配送中心的安全工作：

2、根据市局（公司）安全文化建设方案，结合中心安全工作实际情况，拟定中心安全文化建设方案，同时将新物流在建项目一并考虑，动员职工参与安全文化建设工作。

3、在新物流投入使用前，结合新物流的新设备、办公环境、安防设施、消防设施提前拟定各项安全操作规程和安全管理制度，使新物流安全工作走在前面，确保新物流在突入使用后安全管理工作衔接紧密。

4、积极参与贵阳市物流运输车队，使送货车辆因道路交通管限号、现停制情况不再成为送货瓶颈。

我们将不断摸索和总结经验，改进卷烟配送工作中的不足，扎实推进配送中心安全管理工作，为全市烟草行业的持续、稳定、健康发展提供必备的安全保障。

以上汇报如有不妥之处，恳请各项领导批评指正！

卷烟配送中心

二〇xx年七月六日

生产管理与工作总结篇二

在区安委会领导下，根据《工会法》、《中国工会章程》和《安全生产法》等法律法规规定，按照《罗湖区安全管理工作目标责任书》和《关于印发罗湖区2015年安全管理工作要点的通知》（罗安[2015]3号）要求，结合辖区工会工作实际，区总工会在2015年的安全管理工作中，主要抓了以下几项工作，取得一定的成绩。

我们三月份发出《关于印发罗湖区总工会2015年安全管理工作计划的通知》（罗工总[2015]4号），对工会全年安全生产劳动保护工作进行部署；同时安排相应的资金给予支持，区总工会全年安排了26万元安全生产劳动保护工作经费，用于开展安全生产劳动保护工作宣传、培训、竞赛和工伤探视，从资金上予以保障。

一是坚决贯彻国家、省、市、区安全生产工作会议精神，积极协助开展安全生产的各项工作，协调解决区总工会和区工人活动中心在安全管理中存在的问题。二是协助驻挂点社区开展安全生产工作。三是源头维护劳动保护权益，全区各级工会推动企业签订了47份女职工劳动保护集体合同，共覆盖了5833家企业40159名女职工，从企业内部保障女职工劳动保护权益。

1、突出职业病防治工作

主要措施有：一是举办职业病防治宣传周活动。根据工作部署，四月底举行职业病防治宣传周活动，重点对《职业病防治法》、职业病防治知识等进行宣传介绍，活动现场举行有奖知识问答，同时接受有关职业病法律和防治知识咨询，活动吸引了莲塘工业区数百名员工参加。二是送书上门宣传。十一月，我们还专门购置了2750册《中华人民共和国职业病防治法、职业病诊断与鉴定管理办法、职业病分类和目录》，发到各街道总工会和各有关企业基层工会。三是开展职业病监督检查活动。七月份，区总工会会同区卫生和计生局、区人力资源局和罗湖市监分局等部门，开展职业卫生执法监察联合行动，对用人单位工作场所职业病危害因素、职业病危害作业岗位警示标识、可能产生职业病危害的生产材料、员工劳动保护、员工职业健康检查、劳动合同中职业病危害告知等进行检查，推动用人单位依法落实职业病防治主体责任。

2、大力开展工会安全劳保培训

为提高企业安全管理水平和安全业务技能，我们组织开展专业安全生产培训。一是举办初级安全主任培训班。6-7月，区总工会举办了一期初级安全主任证书班，全区有57家企业和7个社区共105名职工参加了初级安全主任的培训。培训安全生产法律法规和规章制度、事故预防及生产过程的安全管理、有害因素的防治管理等内容。二是广泛开展定制式职工素质教育培训。我们经过先期调查，采取由企业“点菜”工会“买单”的定制式培训方式，送培训到企业，全区10个街道总工会在有关企业开展消防安全、用电安全、危化品安全等有针对性的安全生产培训，提升职工基本安全生产素质。

3、组织参加“安康杯”竞赛活动

为提高职工安全生产参与热情，区总工会要求我区各级工会，推动企业参加“安康杯”竞赛，在各街道总工会、两新组织

工委工会、卫生和人口计生局工委会等广泛发动的基础上，推荐34家企业7739职工参加我市“安康杯”赛区竞赛活动，同时以各街道总工会、两新组织工委工会、卫生和人口计生局工委会为单位，拨款6、8万元，支持企业开展“安康杯”竞赛活动，通过参赛，提高职工参与度，提高企业和职工的职业卫生和安全生产知识水平。

20xx年5月，市总工会和市安全生产监督管理局发出《关于2014年度获得全国、省、市“安康杯”竞赛先进集体和优秀个人的表彰通报》（深工[2015]28号），我区2014年度参赛单位铭基食品有限公司等9个企业获全国“安康杯”竞赛深圳市优胜单位，深圳市好又多量贩百货有限公司翠竹分公司等5个班组获全国“安康杯”竞赛深圳市优胜班组，东门街道总工会和黄贝街道总工会等2个单位获全国“安康杯”竞赛深圳市组织工作优秀单位。

4、努力营造安全文化氛围

为倡导安全文化，传播安全理念，增进工作交流，推动安全文化建设，增强职工安全意识，营造“关爱生命、关注安全”的氛围，区总工会组织参加市总工会举办的“中国梦·劳动美——我的安全家园”征文活动。我区取得好成绩：龙飞纺织公司李振文的《“早妹子”的平安梦》获得了一等奖；仙路珠宝设计制作有限公司杨晓丽的《安全家园需要共同创建》、爱迪尔珠宝股份公司罗宏寿的《安全生产，人人有责》、东门街道总工会谢杨波的《共建安全家，共筑中国梦》、永旺华南商业有限公司东湖店王冰的《携手共同打造我们的安全家园》等4篇作品获得了三等奖。本次征文活动不仅丰富了职工业余生活，展现了良好的精神风貌，而且提高了职工安全生产意识，营造了健康向上的企业安全文化氛围。

5、开展工伤探视工作

区总工会拨款8万元到各街道总工会，作为工伤预防宣传，开

展工伤探视工作的专项经费。五月中旬，湖贝实业股份有限公司一名保安员，在劝退乞丐过程中，突遭其用刀捅伤腹部，区总工会得知消息后，立即组织到医院进行探视。五月初，我们对市总工会工伤探视工作提出七点建议意见。

依照《安全生产法》等法律法规规定和区政府关于事故调查组的有关文件要求，区总依法参加我区死亡事故调查和处理工作，要求事发单位吸取教训，改进安全管理工作，依法维护职工合法权益，保障遗属的利益。

生产管理与工作总结篇三

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xx产品实现了向xx□xx同时生产的成功过渡。顺利完成xx吨，xx吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用xx空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基

矗材料初加工及对外加工方面截至12月20日共完成xx材料xxkg□

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

四、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

生产部门在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，顺利通过了iso9000审核组对生产部门的审核，并通过这次活动健全了很多以前没有做到的东西。各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。生产部虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下三个方面的不足：

1、生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚措施，具体安排专人进行监督检查。

2、人员管理方面

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

3、辅助用品、物料消耗及生产成本的控制方面

生产部门年度工作总结5篇工作总结由于没有对各岗位班组的物料消耗情况进行考核，出现了很多的物料浪费或辅助用品

消耗过大的现象。生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标;因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品甚至成品被倒进垃圾堆;下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、安排专人协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。原材料方面，对材料调运过程实行专人专职操作，实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在调运过程磕碰，对使用的每一条材料都做详细的记录;两班统计员在交接班时，对当班操作工的、个人不良率、产品废弃率作详细统计;协同物流人员、及时统计分析材料的利用率和其他辅料的领用数据，根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为操作工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一滴油、每一张纸的口号，才不会成为一句空话。

从公司整体方面，我们有以下几点建议：

1、公司在新产品生产方面因受人员的制约没有力度，接到新产品订单后往往出现手忙脚乱的现象，应变能力差，以至于一些订单被别的公司轻而易举抢走。公司搬迁新址以后，必然要接触一些以前没有接触过的冲压产品，并以此来扩大生产规模，因为每个产品在行业内都有它固定的需求量，没有新品的支撑，公司就没有发展的后劲，也就不可能有可持续增长，如果不增长那就意味着后退，正如“逆水行舟，不进则退”。

2、产品质量问题

目前客户对我公司的质量方面不良反馈居高不下，我个人认为，除了生产部门自身的因素以外，品质部门部门也负有不可推卸责任，公司应该继续加大对品质部门的管理的力度，使品质人员具有良好的自身素质及业务技能，对生产实施全过程监控，及时统计生产过程出现的问题，结合客户的不良反馈，每月至少出一份质量统计数据，协同生产部门作出前三项不良统计报告，有针对性的拿出改进措施。使不良率逐步降低争取早日达到客户免检产品的标准要求。

3、公司各方面工作缺乏有效监督体系，建议专职核查人员，制定并健全的适合各部门的综合考评制度，持之以恒的对目前的公司各部门各项具体工作进行综合考评，每月汇总并分析原因，拿出解决办法，使公司的各项工作都能逐步趋向完善。

面对即将到来的20xx年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的.发展尽我们最大的努力!

生产管理与工作总结篇四

通过20xx上半年农业生产管理的实际工作以及结合自己在工作过程中的思考与总结，使我对农业生产管理有了一些认识。下面我谈谈自己的几点体会：

一、农业生产管理的系统性，所谓系统性，也就是说农业生产的管理是一个整体，一个系统，它包括各种因素，而且是相互影响的。工业产品的生产是单一环节的简单叠加，是流水线作业，而农业生产则不同。比如，我们今年的春水，总量很有限，那么我们怎么样的去分配这些有限的水？只能从农业生产的实际出发，考虑哪些条田不放春水会有灾害性的影响，这就要结合冬灌还有条田的土质以及酸碱性、墒情等因素来决定。因此，未冬灌的先放春水，碱性大的粘土地接着放水。同时，碱性大的粘土地我们还要根据后面春播的墒

度需求、保水性能来安排放水的先后顺序，以做到适墒整地。所以说，农业生产管理是有系统性的，我们必须要“瞻前顾后”，因此，在工作中就要求我们管理人员认真做好工作记录，以便为我们能从整体上进行全面的考虑提供依据。再比如，目前棉花生长进入了关键时期，60%-80%的水分与肥料要在七月的中旬到八月的中旬这段期间投入，作为农业生产的管理者，滴灌系统如何科学的运行，结合自然情况怎样去水肥运筹，心中必须要有一个原则：根据棉花需求规律，既要做到“把握住整体”又要做到“兼顾到个体”。根据阶段的泵水计划，确定一个泵水周期以及肥料的使用，以做到科学的水肥运筹。同时，由于土质、天气、滴灌系统内部等问题，有些个别条田必然有具体的问题。比如，缺墒、易旱、棉珠矮小、生长缓慢，这就要求我们在把握住整体的条件下（其他棉田棉花生长正常、稳健、水肥运筹良好），有计划的对这类条田进行补水、补肥以促进棉花正常的生长。以上，都体现了农业生产管理的系统性。

二、农业生产管理要有针对性，也就是要做到因地制宜。这一点是我们都很清楚的，可是要真正的落到实处，就必须要求我们对作物的生长情况就行分类，细化管理措施。例如，在打顶这项措施上，我们坚持枝到不等时，时到不等枝。这是我们总体的原则。但我们还要根据棉花的品种、密度、高度、果苔数来选择不同的打顶时间。紧凑型、高密度的就要比松散型、低密度的早打，以促使亩总铃数的增加。再有，根据我们的目标产量，进行不同的水肥运筹管理。8月中旬，亩总铃数多的条田，具有增产潜力的，我们就要继续的施肥，那些增产潜力小的棉花，我们可以少施肥或者不施。以做到节本增效。

三、农业生产管理要有预见性，也就是说要有计划。从整个生育期来看，棉花的需水、肥的规律如下表：棉花的需水、肥规律120%100%80%60%40%0%水氮基础肥力决定区耗水规律吸氮规律盛蕾期初花期盛花期水氮常氮肥控制规管理管理区区水分补充管理区水分优化管理区氮肥优化管理区苗期蕾期花

铃期吐絮期这是棉花整个生育期的需水、肥的规律。根据这个规律我们的水肥运筹就可以有计划。从表可以看出，棉花在7月10号-8月的中旬，需要吸收整个生育期的70%左右的水分与肥料。由此，我们要有针对性的水肥运筹计划，来满足作物生长的需求。结合天气情况、意外因素（水电方面）以及棉花的生长状态，在各个阶段要有预见性，以保证我们的水肥运筹计划得以实施。

四、在农业生产管理的过程中，要有灵活性。在计划落实的过程中，要根据实际情况，灵活调整生产计划。比如，要真正的使滴灌系统达到节水增产的目的，在滴灌系统运行的过程中，必须要做到：

（1）严格执行灌溉制度，达到水利学设计要求；

（2）提高设备运转效率，保证灌水均匀度；

（3）根据作物需水规律，合理分配灌水量；

（4）根据气候、土壤状况，灵活调整灌溉计划；

（5）减轻职工劳动强度，提高劳动生产率。

综上，在农业生产管理的过程中，要系统的去把握，针对的进行区分，准确的预见，灵活的实施。系统的把握，能使我们的农业生产在具体环节上减少失误，从而维护连队的稳定；针对的进行区分，准确的预见，灵活的实施，保证了棉花的正常生长，为丰产、丰收奠定基础。

农业生产管理工作总结

八连姜延付20xx.7.14

生产管理与工作总结篇五

今年以来，在区委、区政府的领导下，在上级业务主管部门的指导下，我局加大特色水果产业投入，建立特色水果示范基地，推广“公司+合作社+基地+农户”的生产经营模式，培育新型经济主体，促进农民增收，推进特色水果产业健康发展□20xx年，全区水果总面积9.8万亩，其中“三特”水果面积7.3万亩(20xx年新种“三特”水果面积4034.3亩)，水果总产量8.5万吨，总产值2.26亿元，完成果园改低创高面积5000亩，大力开展水果技术培训活动，举办水果技术培训班9期，培训水果种植户771人次，发放水果技术资料1650份(册)，全区水果财政资金投入33.7万元。

(一)搞好规划，统筹布局全市水果生产

年初召开水果生产工作专题会议，研究全市水果规划、布局，制定全年水果生产计划及实施方案，重点加大“三特”水果产业投入，建立特色水果示范基地，在庆远、刘三姐、洛西等乡镇重点推广葡萄一年两收栽培新技术，巩固建设庆远镇东屏村王家甫屯现代农业核心示范基地。

(二)狠抓“三特”水果种植工作

局主要领导亲自挂帅，组织技术人员对全区水果状况进行了全面细致的调查，制定实施方案，以政府文件(宜政办便函□20xx□10号)的形式下发种植任务到全市各乡镇，大力引进特早、特晚、特优水果新品种，充分利用创新技术适宜地调整水果成熟期，使之错开上市时间，满足水果市场需要，提高经济效益。今年，引进了优质水果在庆远、洛西、北牙、北山、德胜、同德等乡镇种植，新种“三特”水果面积4034.3亩。

(三)创新技术的推广应用

今年以来，我局充分利用自身的技术优势，积极开展水果技术创新活动，派遣科技特派员覃康宁、技术人员兰庆国到各乡镇进行水果生产、管理等方面的技术培训与技术指导。通过举办培训班、知识讲座传授最新的生产技术，改变水果种植户传统的生产经营模式，提高生产的效率和效益，共到北牙、石别、德胜、刘三姐、安马等乡镇举办水果技术培训班9期，培训群众771人次，发放水果技术资料1650份(册)。

(四)打造“三姐”品牌

一是积极指导果农推广“三避”及水肥一体化等新技术，通过采用果实套袋、拱棚盖膜等避雨、避晒措施以克服果树在生产过程中受到不良环境的影响，使水果在生产过程中能够充分、合理和科学利用温、光、水等条件，达到防病虫、防污染、防灾害的目的；二是大力创建无公害水果生产示范基地，创新管理模式，狠抓质量安全管理，使用农家肥，减少化肥、农药的使用量，提高水果产品的质量和市场竞争力，促进农民增收；三是加强品牌管理，巩固已有成果，实现以品牌增效益。巩固提升宜州区现代农业核心示范园，种植优质葡萄3500亩，果园搭建大棚、小棚，用专用膜覆盖，果实用专用袋套袋，悬挂诱虫灯及黄板，推行一年两收栽培及水肥一体化技术，全程无公害化生产，通过广西壮族治区农业厅无公害农产品产地认定，获无公害农产品产地认定证书，果品优良，注册“壮景”商标，形成独自的品牌，营销上以合作社为主体销售，葡萄亩收入12000元以上，园区内村里楼房林立，大部分农户都有小车，生活幸福美满，是宜州区远近闻名的“葡萄沟”。

(五)致力扶贫工作

积极开展脱贫攻坚工作，经常到德胜镇竹仓村贫困群众家中走访，共商发展规划，充分发挥部门优势，结合各户实际，针对性地开展帮扶指导，切实解决贫困群众在生产生活中的实际困难，确保他们早日脱贫，受到了群众的欢迎□20xx年，

全局共联系帮扶贫困户49户(调整后40户)，共走访贫困群众400户次，赠送食用油54瓶，化肥2吨，价值8126.6元。

一是项目资金短缺；群众等、靠、要的思想依然存在，特别是一些农户过分依赖政府扶持。二是有些果农生产不专业，依然推行广种薄收粗放管理的种植模式；三是技术力量不足，果园投入不足，管理不到位，果品不够理想；四是柑橘黄龙病严重，影响柑橘产业发展。

(一)水果种植总面积达到9.8万亩，水果总产量达8.6万吨，水果总产值2.4亿元。

(二)加强水果良种良法工作，促进我市水果品种结构的合理化。年内计划引进葡萄、柑桔等“三特”水果在庆远、刘三姐、洛西等乡镇试种和推广，全市水果优良品种覆盖率达95%以上，优质果品率达65%以上。

(三)加强技术培训和指导工作，提升果农素质，规范果农的生产行为，提高果品质量和市场竞争力。

(四)增强社会化服务能力，狠抓品牌建设，促进水果流通，提高果农收入。充分利用“刘三姐”的知名度，努力打造知名品牌，通过农业网络建立水果销售信息平台，引导果农建立水果专业合作社、加入果品流通电商平台等产销服务组织，形成整体的市场服务体系，使水果产得出来，卖得出去。

(五)在庆远镇巩固提升水果示范基地1个，面积500亩，创建乡级示范基地1个，面积300亩，重点抓好葡萄及柑桔的生产管理工作。

(六)继续配合牵头单位抓好宜州市现代特色农业示范区建设。

生产管理与工作总结篇六

今年以来，***安全工作在***党组的正确领导下，牢固树立“安

全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，紧紧围绕全年目标任务，以防火、防交通事故和防人身伤害为重点，抓教育、抓基础、抓排查、抓重点、抓责任。在全体员工的共同努力下，***安全生产继续保持了平稳的发展态势，为企业各项工作顺利开展和经济运行质量稳步提升起到了较好地保驾护航作用。现将上半年安全工作总结如下：

一、今年以来安全工作主要做法

（一）“抓责任”，确保安全生产责任落实

一是分级签订安全责任书，强化责任意识。结合***实际，对一至三级安全目标责任书进行了更细致地修订，各单位、部门在签订的过程中进一步结合基层部门和岗位实际，制定更明确的安全责任目标和安全职责以及考核措施办法，切实将安全责任层层分解，层层落实。

二是坚持安委会会议制度，分析安全形式。坚持季度安委会会议，及时掌握***安全工作情况，对安全工作进行阶段性的总结、分析和部署，在****各类业务工作会议上，将安全工作和其他工作同部署、同总结，强化管理人员责任意识，促使了“一岗双责”，“一肩双挑”的责任制度的落实。

强化关键岗位和人员的安全责任，提高安全监管力度和水平。按照车辆精益管理要求，修订并建立《***车辆费用管理办法》等三项制度，推进车辆管理工作的升级，促进管理的规范化、标准化、精益化。

（二）“抓排查”，强化安全隐患治理力度

一是认真落实季度综合安全检查。***牵头组成检查小组，采取了自查和督查相结合的方式进行，分季度对****各单位、部门安全基础管理和现场管理进行检查，检查深入到基层一线，细致到电线、管路，严格到安全操作规范行为，使检查全面覆盖安全管理的各层面、各环节、各要素。上半年共排查各类隐患163项，对检查发现的安全隐患，下达整改通知书，严格按照“五定”原则（定人员、定措施、定责任、定标准、定时限）完成整改。

二是突出重点开展专项安全检查。切实抓好元旦、春节期间安全工作，由***安全分管领导带队，全面深入到基层工作场所一线，重点对***队所、***仓库以及人员密集场所进行检查，为20xx年新春佳节创造一个良好、稳定的安全环境。委托***防雷中心对本级综合办公楼、***管理所、***生产设备、设施进行防雷、防静电接地电阻检测工作，共检测构建筑物**栋、**处接地点和**余处防雷设施，消除了雷电安全隐患，有效预防了雷击和静电感应事故发生。

念，采用更精细的管理方法，持之以恒地开展全面、细致的动态隐患排查，预防各类安全事故发生。

（三）“抓基础”，持续改进安全工作水平

一是完善基础设施，确保满足防范要求。严格落实“三同时”规定，对新、改、扩建基建项目安全设施，***部门提前介入，有针对性地提出安全需求，并由建设单位将需求纳入工程中的各个环节，确保了各类安全设施设备配臵合理、设臵规范，从根本上消除了安全基础建设项目的“历史遗留问题”。目前，*****以及部分新建基层管理所安防系统已投入运行。

二是落实精益安全，推进企业安全发展。按照****公务车辆精益管理工作部署，紧紧围绕车辆“购臵与处臵、使用管理、成本管理、节约驾驶、行车安全”五项内容，以规范、效益、

安全为目标，全面加强公务车辆监管，有效提升规范管理水平和服务保障能力，降低公务车辆运行费用，提升管理效益。加强生产和办公场所标志标识精益化、标准化管理，组织市、县两级单位和相关部门对原有和需要增加的标识、标线进行统计，按照****要求进行更新，有效警示和控制危险、危害因素。

共收纳各项法律法规***项，并将职业健康法律法规列入宣传、培训计划，组织宣教培训。

（四）“抓教育”，全员参与提高宣教效果

一是多渠道开展安全宣传，增强教育效果。以“安全生产月”为契机，充分利用各种载体，强化正面引导和宣传推动，大力宣传和普及安全生产知识，邀请相关专家学者开展安全法制专题培训活动，组织各岗位员工观看《生命不能重来》、《生产安全事故典型案例盘点》等警示教育宣传片。通过“***”、“****”系列活动，发动全市系统各岗位员工广泛参与，积极营造“安全生产、人人有责”的浓厚氛围。

二是重视新进人员岗前培训。为确保新进员工具备与新岗位相适应的安全管理知识和安全防范意识，***科严格按照安全标准化要求，开展对新招聘***名大学毕业生和劳务公司派遣的驾驶员等新进人员开展新员工岗前“一级”安全培训，培训围绕企业安全文化理念、规章制度、安全常识、危险源辨识控制和应急措施等内容开展，强化提高了安全意识，树立了牢固的安全观念。

（五）“抓重点”，做好关键领域风险防控

一是抓好道路交通安全。严格落实***《关于****通知》，进一步提高对交通安全管理工作重要性的认识，充分利用工作例会、安全晨会等时机，提醒驾驶员保证充足的睡眠，合理作息时间，严禁疲劳驾驶，根据季节气候环境因素，在时间

安排上充分考虑驾驶员的身体生物钟，尽量减少在中午及夜间长时间行车。结合第一季度安全生产大检查，深入开展道路交通安全自查，重点查制度执行，查车辆运行、查人员教育、查事故苗头、查麻痹思想等，杜绝交通安全事故的发生。

二是强化消防安全管理。加大对基建项目设计、施工、安装监管审查力度，确保办公楼、***、配电室、信息机房等人员和物资设备密集场所消防基础设施配路到位、规划合理、规范安装并有效运行，加强对水泵房、消防监控室、火灾报警和灭火系统、各类消防器材的日常管理，确保安全出口、疏散通道和消防通道畅通无阻。对各基层队所所使用液化气罐进行检查，严禁使用有锈蚀、缺陷、超期等安全性能不符合的气罐钢瓶，要求各****食堂安装燃气泄露报警器。

三是加强相关方监督管理。严格按照《****转发国家***办公室关于进一步加强建设工程施工安全监管工作的通知》要求，明确外来施工、作业方的安全主体责任和各单位对相关方的安全监管责任。认真履行临时动火、临时用电、有限空间等特种作业审批手续，做好对相关方的安全交底和现场监督工作。

二、存在问题

（一）安全生产责任制的落实有待进一步加强，安全生产各项规

生产管理与工作总结篇七

今年上半年，我镇坚持“安全第一、预防为主”的方针，按照省、市、区关于安全生产工作的部署和要求，广泛开展安全生产宣传教育和培训，狠抓安全生产职责制落实，着力加强安全生产基础管理，深化专项整治，强化安全监管，取得了必须的成效，全镇安全生产形势持续相对平稳态势。上半年安全生产各项指标均到达预定目标，我镇安全工作取得了

良好的社会影响。为进一步提高全镇干部抓安全生产保人民生命财产安全的自觉性和用心性，促进我镇安全生产形势的根本好转，现将我镇20xx年上半年安全生产管理工作总结如下。

一、抓宣传，促思想认识到位，努力营造良好的安全生产工作氛围

产宣传资料20xx多份，制作安全生产固定标语、公益广告8幅，在公共聚集场所、建筑施工场地进行悬挂和张贴。透过各种形式的宣传教育，干部群众的安全意识、抓安全检查整改的自觉性有了明显提高。全镇上下重视安全生产工作的思想氛围进一步构成。

二是抓安全知识培训。用心开展企业管理人员、危险化学品从业人员、特种作业人员的安全生产管理和业务培训，增强各类人员的安全防范和自我保护意识，让他们自觉遵守安全生产法律法规和规章制度，严格按照有关技术规范、操作规程的要求从事作业，防止和减少安全事故发生。督促采石场、危险化学品经营门点用心办理《安全生产许可证》，按时到区安委办参加安全知识培训。为增强基层安监人员的业务知识，六月份结合“安全生产月活动”对全镇十五个村的安监员、重点企业的安全生产员进行了基本的安全知识培训。

三是强化社会舆论监督。对安全生产大检查、安全生产月活动、安全生产专项整治活动，都及时向全镇通报，进一步完善安全生产举报制度，设立安全隐患举报电话。

二、加强领导，靠实职责，建立、健全安全组织网络。我镇实行了党政一把手负总责、分管领导主抓、各村、各重点企业一把手亲自抓的安全组织网络。

2、5月份镇人民政府和各村签定了道路安全职责书；

3、明确了安全生产各专业管理人员和安全协管员在安全生产监督管理之中的职责，并在平时的工作汇报和年度工作考核时将安全生产工作一并汇报和考核；镇人民政府透过建立镇安监站、各村安全生产协管员、各企业安全生产管理员这一组织体系，并根据区安委会的有关规定和本地实际建立了保障安全生产的一系列制度如隐患排查整治三级管理制度、制定了全镇《安全生产突发事故应急救援预案》按照“谁主管、谁负责”、“谁辖区、谁负责”和“以块为主、条块结合”的原则，各负其责，齐抓共管，加强协调，抓好安全生产隐患监控、整改和日常监管的职责落实，初步构成了一套行之有效的安全监管体制。

三、抓重点，促检查整改到位，努力构成抓安全隐患整治的态势

上半年开展了全镇性的安全生产大检查、大整治，消除了一大批事故隐患，一些深层次的安全隐患和整治难点也取得了必须突破。各村、各重点企业开展了多次“拉网式”安全生产大检查。在检查中做到检查有登记、查出问题有记录、坚持职责追究，在整治工作中，坚持以块为主、条块结合、协同作战，用心采取各种有力措施，抓整改落实。

四、抓网络，促监管力量到位，努力建设一支高效率、高素质、专业化的安监队伍

在镇党委政府的重视和支持下，全镇安监机构和队伍建设得到不断加强。镇安监站充分发挥综合监管和协调职能，认真做好上传下达，督查督办，确保本地安全生产动态及时向区安监局、区安委会汇报，确保上级有关精神和工作部署及时落实到基层，确保安全生产事故、重大安全隐患得到及时调查处理。各村、各单位、重点企业都成立了安监机构，配备了专职人员，主要领导和安办人员各负其责，不断强化安全生产监管，提高业务知识、执法水平。镇安监站不断加强与各村、各单位、各企业的沟通协调，进一步理顺业务协作关

系，构成了密切协调、分工合作、齐抓共管的工作机制。同时，针对安全监管的新形势，建立和完善安全生产监管体系，开展多形式的教育培训活动，提高安监人员的综合素质和业务潜力。指导和协调各企事业单位做好安全生产工作。

五、存在的问题和下一步工作打算

上半年全镇的安全生产工作，虽然取得了必须成绩，但我们深知，安全生产管理工作任重而道远，安全生产形势依然很严峻，我们的工作也存在必须问题。

一、存在的问题

家具市场的安全，我们无权处理和处罚，经营业主和从业人员难以服从管理，镇上对一些典型违章违法行为鞭长莫及。

2、道路交通安全管理体制不顺。道路交通安全管理乡镇履行监管职责难度大。但区级部门仍然要求与各村签订交通安全职责书，这无疑给乡镇干部再加一把锁链，乡镇干部无职无权，到底如何才能规避风险，是摆在乡镇干部面前的一大难题，极不利于基层安全监管工作。

3、安全生产投入大，乡镇财力负担困难。乡镇财政本来就比较紧张，资金投入难度进一步加大，隐患整改难以落实。

4、安全监管属于新生事物，群众认识高，理解却不到位。只有加强安全生产法律法规宣传力度，才能避免更多的事故发生。

5、安全生产监管队伍不规范。安全生产实行综合监督和专业监督相结合的原则。乡镇安监站在履行综合监督职责，但镇上却缺乏明确的专业管理队伍。而且，乡镇干部一专多能、一人多职、眉毛胡子一把抓的现象很普遍，监管力度有限，时间难以保障，监管的效果就难以显现。

二、下半年工作打算

可证条例》等法律法规和安全生产基本知识，提高从业人员和广大群众安全生产意识。

2、加强监督检查和隐患整改督查力度，消除事故隐患。

3、以政府文件再次明确安全生产综合监管和专业监管人员职责，明确全镇安全生产监管体制。

4、加大安全生产行政执法力度，重点针对负有安全生产监管职责的部门履行监管职责的状况、生产经营单位安全生产基础管理工作状况进行执法监督，加大安全生产专项整治工作力度，重点针对事故多发地段、行业以及高危险企业展开；加大安全生产工作督查督办力度，严格按照安全生产目标职责书对照检查各村、各单位、各重点企业的安全生产状况。

5、加强安全生产监管队伍建设，实行安全生产管理专人专职专抓、各职能部门全面管理各司其职、全体干部多方配合共管的乡镇安全生产管理体制，堵住安全监管的漏洞。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

生产管理与工作总结篇八

我局应急管理工作，在市委、市政府的直接领导和市应急办、上级主管部门的具体指导下，全面贯彻“安全第一，常备不懈，以防为主，全力抢险”的工作方针，全市人民上下一心，部门团结协作，做到领导重视、责任落实、措施得力，实现了全市内无一水库工程出险、无一人员伤亡、无一防汛安全责任事故发生，保障了群众生命财产安全，为我市社会经济稳定发展提供强有力的保障。

一、主要做法和成效

(一)强化组织领导，落实工作责任。

为进一步强化组织领导，我局成立了由局长亲自挂帅、各副局长及股室负责人组成的市水务局突发公共事件应急领导小组，并下设办公室(设在市三防办)，具体指导我市水务系统突发事件应急处置工作。同时，在汛期来临之前，我局把健全三防应急指挥机构作为主要工作来抓，及时调整和充实全市个镇(街、场)和个市管水库(闸)的三防指挥机构，做到人员到位，职责明确。由于分工明确，责任到人，措施到位，使我市今年防汛防风工作取得满意的成绩，把灾害损失减少到最低程度。

(二)加强预案建设，科学应对处置。

应急预案是突发事件应对工作的基础。我局在《市防汛防旱防风应急预案》、《市水利行业突发事件应急预案》和《防御台风、洪涝及抢险救灾工作制度》的基础上，今年及时修订了《防御洪涝、台风、暴雨、地质灾害重点户工作台帐》及全市共计7小(二)型以上水库、座中型以上水闸、宗万亩以上堤防的防汛应急预案，逐步形成“横向到边、纵向到底”的水利行业突发事件应急预案体系。进一步提高了我市在防御台风、洪涝等灾害的整体应急处置能力，在应对水利突发

事件中反应更加快速，决策更加科学，处置更加高效，最大限度地减少突发事件造成的危害，确保人民群众生命财产安全。

(三)强化应急保障，提高救援能力。

为了增强我市防汛抗旱应急处置能力，我局进一步强化应急保障。一是成立了防汛抗旱抢险应急专家库和防汛抗旱应急抢险专业队伍。为了给防汛抗旱提供理论指导、技术支持、决策建议和加强抗洪抢险应急救援能力，我市成立了防汛抗旱抢险应急专家库和1支2人的防风抗旱应急抢险专业队伍，并依托武装轻舟分队参与防洪抢险工作，还定期组织汛前救援抢险训练，大大提高了救援抢险能力。二是加强防汛应急物料储备和管理。制订了《三防物资使用管理规定》，设立防汛物资专用仓库，实行集中管理，专人管理，综合调配。并定期对备用发电机、照明设备、橡皮艇等防洪设备进行检修，进一步提高我市防汛抢险物资保障能力。今年我市对防汛物资购置加大投入，投入万元增购防汛编织袋、土工布、防汛雨衣、水鞋、手电筒和充气冲锋舟等防汛物资。三是加强三防信息化建设，着力提升应急指挥决策能力。在监测预警系统建设方面，我市已完成7宗中、小型水库水雨情监测和水库动态监管视频设施，为我市防洪调度、洪水预测、预报预警等通讯提高速度和准确度。在指挥平台建设方面，规划在原有县级异地会商视频指挥系统扩大到镇级，但由于资金缺乏，工程目前尚未全面开展，按先急后缓原则，现已完成三防指挥部分中心会商系统建设。

(四)强化应急值守，确保及时响应。

我局严格执行汛期24小时应急值守制度，特别是在台风暴雨和节假日期间，除了市三防办24小时有人在岗外，局班子及股室负责人都带班值守，保持高度警惕性，密切掌握雨情、水情、风情和灾情，严格按照应急信息报送制度，及时、准确、全面地向市委市政府报送紧急情况，部署落实防御措施。

今年我局在防御暴雨过程中，密切注意天气变化和台风动向，及时发布台风暴雨预警，适时启动应急响应，全市共组织149艘次渔船回港避风，转移危险地带群众424人次，确保人民生命财产安全。

(五)加强山洪灾害防御、防灾减灾知识宣传教育，逐步提高全民水忧患意识和应急自救能力。

今年市三防办参加了市应急办组织的“防灾减灾日”活动日，在活动现场，通过宣讲、解答咨询及发放防汛防旱防风知识小册子和防台风防暴雨防洪涝有关知识的宣传书册、海报的形式向广大市民宣传加强防灾减灾知识，逐步提高全民水忧患和应急自救能力。

(六)强化检查评估，及时消除安全隐患。

对水利工程安全检查是我局每年汛前和汛期的必修科。我局在汛期前组织了全市水利工程专项安全大检查，对全市范围内所有水库、堤围、水闸、小水电和在建工程开展细致深入的安全检查。对查处的工程隐患，逐宗登记造册，提出相应的整改措施，并落实责任人，限期整改，使部分安全隐患消除于萌芽状态，今年我局共处理隐患工程7宗，继续对全市6条中小河流进行清障清淤，对全市92宗山塘工程和1宗五千亩以上堤围工程进行清理杂草杂物，为安全度汛打下坚实的基础。此外，在多次台风和暴雨期间，我局先后多次派出由局领导和技术骨干组成的工作组，分赴各重点区域、重点工程，深入一线指导防风防汛，做到发现问题及时、处理问题恰当。

二、下一步，结合水利行业应急管理工作态势及面临的热点、难点，我市将重点做好以下工作：

(一)继续加强水利应急管理机构建设

按照“统一领导、分级负责”的原则，形成指挥统一、反应

灵敏、协调有序、运转高效的水利行业应急管理机制的总体要求，紧抓各镇(街、场)和市属有关部门应急管理机构的建设，增强应对水利突发公共事件的快速反应能力，提高应急处置工作水平。市三防办，作为全市防汛防旱防风工作日常办事机构，要进一步履行值守应急、信息汇总、培训指导、综合协调等职能，发挥运转枢纽作用。督促市三防指挥部成员单位根据《市防汛防旱防风应急预案》、有关法律、行政法规和各自工作职责，组建、完善相应的三防应急管理办事机构，开展水利突发公共事件的应急管理工作，逐步建立完善我市水利应急管理工作机构。

(二)增强危机意识，以人为本，建立健全减灾救灾应急预案管理制度。

我市极个别镇在防御台风应急管理工作中存在麻痹大意思想，存在侥幸心里，对沿海低洼地区、渔排、咸围养殖等危险地带人员转移工作不够果断，安置和管理工作不够扎实，造成不必要的人员伤亡。今后必须坚持以人为本，高度重视危险地带人员转移安置和管理工作，建立健全减灾救灾应急预案台帐管理制度。

(三)加快推进三防应急指挥平台建设。

在充分整合利用现有资源的基础上，加快三防应急指挥平台建设，不断提高三防应急管理工作的科技水平。尽快实现全市各项水利工程的远程实时监控;建立水情查询、工情、险情会商系统软件，以缩短水情信息、暴雨、洪水信息的获取时间，为我们及时提供良好的决策环境，也为防汛减灾赢得时间，提高快速反应能力，争取主动。

近年来，随着全球气候变化影响加剧，极端天气事情呈频发、多发、突发态势，局部山洪地质灾害频繁发生，我们所面临的防汛防风形势非常严峻，增强防灾减灾能力建设的要求也越来越迫切;基础水利工作者长期在一线工作，防灾减灾形势

能力存在明显不足，必须通过三防会商系统和山洪灾害防治系统等的建设来加强基础水利工作者防汛防风技术分析能力。为进一步提高我市突发山洪地质灾害应急抢险的指挥决策能力，最大限度地保证人民群众生命财产安全，根据《省防汛防旱防风总指挥部关于山洪灾害防治县级非工程措施建设实施方案的批复》文件要求，我市正积极开展山洪灾害防治县级非工程措施建设，构建监测预警及群测群防体系，实现对山洪灾害的有效防御。这些信息系统的建立，为防汛调度和应急指挥决策提供有力的支持和保障，在应对水旱风自然灾害袭击中发挥重要的决策支持作用。

(四)认真做好水利应急管理科普宣教工作。

多层次、多角度，利用多种渠道广泛宣传三防应急预案和应急知识，营造良好的社会舆论氛围，提高全民对水利行业突发事件的认识、增强公众的忧患意识和应对能力，最大限度减少突发事件造成的损害。