

# 最新项目谋划典型发言材料(大全10篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 项目谋划典型发言材料篇一

尊敬的各位领导，各位来宾、朋友们：

欢迎大家来到美丽的江城xx[]参加重庆市生猪养殖小区建设项目工作会议。这次会议既是提供给我们的一次难得的学习机会，也是对xx加快发展的鞭策和鼓励。在此，我谨代表中共xx市委、市人民政府向参加会议的各位领导、各位同仁表示诚挚的欢迎和问候！对大会的召开表示热烈的祝贺！

xx地处渝西北，紧邻主城区，三江贯全境，辐射南(充)广(安)遂(宁)。幅员面积2356平方公里，辖27镇、3个街道办事处，总人口150万，城区面积26.4平方公里，常住人口29.5万[]xx历史悠久，曾为巴国别都，公元前316年建县，公元556年置州，历为州郡治所。水资源极为丰富，有3条江，每年地表水径流量730多亿立方米。区位优势独特，境内212国道、襄渝铁路、遂渝快速铁路、渝合高速公路、武合高速公路等交通干道纵横交错，历来商贾云集，是重要交通枢纽和川东北物资集散地。有闻名中外的钓鱼城古战场遗址、风光秀丽的双龙湖、古韵独特的涪滩古镇和全国最大的禅宗石刻造像二佛寺。重庆直辖后，是正在建设中的国内大城市和重庆北部地区中心城市。

占农业总产站值的36.4%，占畜牧业产值81%，为农民人均创收达970元，人均增收达279元。现全市已发展年出栏生猪50头以上的规模化猪场830余个，其中100头以上的pic父母代种

猪场120个;年饲养出栏商品猪100头以上的养猪场550个(其中1000头以上规模的35个,1万头以上规模的大型集约化猪场8个),建成了南办、合办、尖山、盐井、云门五个重点优质肉猪生产基地,为顺利推进优质肉猪标准化小区建设打下了坚实基础。

为做大做强生猪产业,我们将认真贯彻今天的会议精神,借鉴兄弟区(市)县的先进经验,进一步增添措施,加大工作力度和政策投入,规范小区管理,搞好服务,加快养殖小区建设步伐,从小区建设数量、质量上有更大突破,促进我市养猪生产由传统粗放分散的饲养方式向规模化、标准化方向快速转变,推动生猪产业朝着高产、优质、高效、生态、安全的方向持续、健康发展,促进农民增收致富。

多情三江水,好客xx人。我们热忱欢迎各位领导和同仁们为xx生猪产业的发展和生猪标准化养殖小区建设建言献策,给我们的工作提出宝贵的意见。

祝会议取得圆满成功!祝大家在会期间生活愉快、工作顺利!

谢谢大家!

## 项目谋划典型发言材料篇二

尊敬的各位领导、评委:

大家好!

我是公司“医管家”xx市妇幼保健院服务中心项目经理\*\*\*,今天我很荣幸能够参加此次演讲比赛,我演讲的题目是:传承文化履行企业使命做新时期的人。

是一家拥有着10多年历史的企业,在社会发展的新常态、新状态,人主动适应社会和市场发展的节奏,成功实现了自我

发展华丽的转型□20xx年元月以来，企业实施了组织架构转型，效果凸显，无论是市场拓展，还是销售业绩都有了质的飞跃，作为人，我们深感骄傲和自豪。

新时期，的发展面临着众多新机遇、新挑战，公司一系列改革是适应市场发展，是适应社会发展的必然之举，高屋建瓴，战略深远。生活和工作在新时期的每一位人更应要撸起袖子，加油干，以饱满的热情和激情投身到工作中。

作为人，我们要努力传承的文化，文化是软食粮，是精神的功力，是工作的催化剂，认真学习的企业文化，内化于心，外化于行，作为项目经理，我将我和我的团队一起，以企业的核心文化价值观为导向，与团队全员一起，努力营造良好的团队氛围，发扬好，弘扬好，实践好“益中”的优秀文化精神，向我们的服务对象展现出我们人良好的精神风貌，彰显出我们的精气神。

作为人，我们要以高标准、严要求严于律己，始终牢牢坚持“以客户为导向，为客户提供卓越的服务质量”为中心，在工作中，我们将在服务的企业中，积极践行贯彻公司医管家3.0系统，因地制宜，加强与服务企业的沟通协调和互动，努力建立良好的合作关系，以卓越的服务追求质量，创造价值，分享价值。

作为一名项目经理，面对公司发展新的历史机遇，我更应该要以高度的使命感和责任感去面对项目。在工作中，我们将根据公司的要求，进一步强化项目运作的日常管理，不断提高组织能力建设的质量和水平，努力打造一支目标齐、士气足，素质硬、能力强的团队；进一步加大对班组的管理力度，以班组为单位，以班组为堡垒，不断强化班组的执行力，不折不扣的执行公司的各项规章制度，坚定不移的坚持公司运行和操作流程；面对快速发展的当下，与时俱进，主动适应，强化学习，才会有生机和活力，因此，我们还将围绕着公司的各项政策加强自身的学习力度，真正领会好、贯彻好、

执行好，避免“盲人骑瞎马，夜半临深池”。

欣逢盛世，进击者荣、畏缩者耻。面对未来，让我们怀着共同美好的发展之梦，风雨同舟，齐心协力，用我们满腔的热血与激情，用我们实干，书写出事业美丽的华章，为美丽的明天贡献出自己的一份力量。

## 项目谋划典型发言材料篇三

各位领导、同事们：

大家好，我叫某某，来自某公司某项目，现任项目经理。目前，该项目已经顺利竣工，现正在筹划软件园二期的前期招投标工作。今天，我所演讲的题目是现场就是市场。

当前，市场竞争加剧，企业进入微利时代，如何更好的保有市场份额及扩大市场份额，使企业做大做强，这取决于两个因素，一是市场，二是现场。作为一线员工，我更注重用现场来诠释市场。在我主管的多项工程施工中，从质量、工期到现场文明施工都取得了多项荣誉，为集团公司在北京的发展贡献了自己的一份力量。

在施工中，我们始终坚持抓好在建就是最大的经营，抓好现场就是最大的市场的管理目标，着力在现场管理上下功夫。某工程建筑面积近16万平方米，属于群体工程，结构复杂，专业分包队伍多，施工难度大，为确保工程的顺利进行，我们坚持观念决定前途、思路决定出路、细节决定成败的管理理念，认真贯彻前期有策划、过程有控制、方案有论证、交底有落实的管理思路。在技术上，注重学习先进的专业技术知识，并在施工中充分运用，加快了施工进度也提高了安全性；在质量控制上，注重方案的前期精品工程策划和技术交底的落实，充分发挥内业指导外业的作用，做到每一工序质量都精益求精，并先后总结出多篇科技论文，获得市级、省级优秀奖；在文明施工上，我们根据公司及开发区的要求，

并参照一些大公司的做法，形成了自己一整套方案，并充分应用，取得了较好效果。经过我们的不懈努力，经开项目在北京市101家施工企业中脱颖而出，取得了首批绿色文明工地的荣誉，并赢得了国家aaa级绿色样板工地的荣誉，填补了亦庄开发区和集团公司的一项空白。在市建委、开发区及集团公司组织的多次参观活动中，受到上级领导的一致好评。

某工程工程自开工伊始，项目部就制定了以施工进度为主线，以狠抓施工质量和绿色安全文明施工为辅线的管理思路，确定了现场就是市场的管理目标。在施工中项目部全体人员以工地为家，起早贪黑，加班加点，针对现场出现的问题及将要面对的问题进行详细的策划、论证，找出解决问题的方法，经过我们长期的努力，终于实现主体结构3个月封顶，比计划工期提前3个月，其中最快施工速度为3天一层，受到了业主的好评。质量方面，根据长城杯的要求，抓好每个细节，无论从外在还是内在均受到了质监站、业主和监理的好评；绿色施工方面，项目部根据经开二期的先进经验，严格按照要求进行现场布置，充分体现大公司的管理水平，从开工到竣工始终保持现场清洁、卫生，并顺利通过了绿色施工文明工地的验收，赢得了业主的信赖；团队建设方面，通过半年的努力，项目部每个同志的业务水平都有了很大的提高，管理能力也有了很大的提升，打造了一个团结协作、业务能力强、能打硬仗的集体。经过我们的不懈努力，北工大软件园项目二期的启动将是现场就是市场这一目标的完美体现。

通过这两项工程的现场管理和施工，使我公司在开发区众多施工单位中脱颖而出，大大提升了集团公司的知名度，为公司与经开的战略合作以及在开发区的战略发展打下了坚实的基础。同时更为欣慰的是，通过经开、软件园两个工程的施工组织，使我们一大批年轻学生得到了锻炼，迅速成长起来，为公司的大发展储备了人才。我们的工作虽然艰辛，但我们满怀激情，我们将一如既往为公司的发展再做新贡献。

## 项目谋划典型发言材料篇四

尊敬的各位领导、各位来宾：

大家好。

今天，在这里我以平常人的心态，参与集团公司、西部管道建设项目部办公室主任的岗位的竞聘。首先应感谢集团公司、西部管道建设项目部领导为我创造了这次公平竞争的机会！

在这里，我也感谢领导对我的信任，使我有机会能够站在这里，接受各位领导的选择。

我叫\*\*\*，\*\*\*出生，\*毕业于\*，获工学学士学位，1997年9月赴\*研究生班脱产学习，学习管理科学与工程专业□20xx年7月获工学硕士学位。

我之所以参加这次竞聘，首先是对\*事业的热爱，希望在今后的工作中，能为公司、建设项目的发展做出比较大的贡献；其次，为自己所学找到一个充分发挥特长、施展才能的舞台。

第一，本人现年\*岁，正是年富力强的时候，具有充沛的体力和精力

第二、本人出身农家，农村艰苦的环境，铸造了我正直善良的本性，农村纯朴的民风历练了我的真诚本色，使我能够在几十年的工作中，始终与人为善、乐于助人。我始终信奉，做事先做人，做人一辈子，做事一阵子。不论是从部门负责人还是到处级领导岗位我都坚持做到这一点。

第三、负责过\*公司的经营管理工作和全面行政工作，积累了一定的管理经验，具有多年的工程施工管理经验（特别是\*）和企业管理经验，具备必要的理论知识。1985年8月，20岁出头的我怀着对\*的满腔热情，踏入了石油工业的摇篮—\*\*，

被分配到油建公司工作，在十几年的工作中我参与并组织了众多工程的施工建设。先后参加的工程主要有：炼化总厂糠醛精制工程、聚丙烯装置工程、采油厂锅炉房工程、油田油库建设、油田产能建设、输气管线工程、轻烃气处理厂、油田产能建设、基地建设、锅炉房等大型工程的建设。在工程施工中我也不断成长起来，先后担任工程队副队长、公司技术科科长、公司工程部副经理、公司副总经济师、公司副经理兼总经济师等职务。1998年8月指挥部又任命我为\*公司经理兼总经济师、党委副书记。在任职期间我尽职尽责和领导班子的成员一起认真面对外部经营环境的变化和内部巨额亏损的压力，对外积极开拓市场承揽工作量，对内优化机构、强化管理、合理组织生产，三年共实现收入5.2亿元。同时注重工程质量和安全生产，三年来工程质量合格率100%，单项工程优良率达75%以上，做到了安全生产无重大事故，企业资质水平和队伍素质不断提高。

第四，参加过众多复杂工程的建设工作，并通过在\*协调部三年多的工作锻炼，使我具有人缘熟悉地缘熟悉的优势，便于在今后的工作中融会贯通。20xx年2月指挥部领导决定调我任生产协调部主任，负责市场开发和钻井、井下、录测井、油建公司等十几个单位驻外队伍的协调管理工作。在新的工作岗位上，我脚踏实地、兢兢业业加强组织协调，积极开拓外部市场，树立吐哈品牌整体形象。20xx年区块的外部市场实现收入1.8亿元，较好地完成了任务。20xx年我被指挥部评为优秀处级干部。20xx年油田市场的市场开发工作又上新台阶，总收入2.5亿元。20xx年市场份额进一步扩大，在物探，测井重组的情况下仍完成产值3亿元。

第五，具有较强的理解能力和沟通能力。十几年的工程施工和市场中的摸爬滚打，造就了我坚忍不拔、永不言败的意志。20xx年3月指挥部又调我到任党委书记，纪委书记，副厂长。在新的工作岗位上，我积极主动，接受挑战，我与新任厂长一起认真研究积极工作，较快地扭转了被动局面，使顺

酞生产和销售工作走向主动。截止到5月十五号生产顺酞5200吨，销售5700吨，实现销售收入4000万元。

第六、本人廉洁自律，不贪不占，在长期工作中把形象放在首位，视企业为家，企业存亡等同于自身存亡。

人最宝贵的是生命，生命对于每个人只有一次，在这个竞争的年代，我们应勇敢面对竞争，溶入时代迎接挑战，这样才无愧我们宝贵的生命，或许我只是这次竞争中的一个过客，但正如英国物理学家史蒂芬、霍金所言，充满希望的旅途胜过终点的到达！

如果我竞聘成功，成为{\*\*\*，作为枢纽部门的管理者，在为上情下达，下情上报的窗口协调部门，本人深知此岗位所起到的关键、要害作用；也深知责任重大。但我有信心、有能力在新的岗位上不断创新、开拓进取。

我的工作思路是：“一个原则”、“两大主题”、“三个转变”、“三个服从”，“五个做到”。

“一个原则”就是为项目部主要党政领导分忧，当好参谋助手，下为职工服务，做到有力配合，主动补台，并把它作为全部工作的出发点和落脚点。

“两大主题”就是围绕协调与管理两大主题，突出项目建设的协调和办公室业务素质建设。

“三个转变”就是进行换位思考，实现由中级管理向高层管理干部的转变，实现由事务开拓型工作向综合管理协调型工作的转变，实现由自我管理向全面管理的转变。

以“三个服从”要求自己，以“三个一点”找准工作切入点，以“三个适度”为原则与人相处。“三个服从”是个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主



动不越位，服从不偏位，融洽不空位。“三个一点”是当上级要求与我处实际工作相符时，我会尽最大努力去找结合点；当部门之间发生利益冲突时，我会从政策法规与工作职上去找平衡点；当核心领导之间意见不一致时，我会从几位领导所处的角度和所表达意图上去领悟相同点。

“三个适度”是冷热适度，对人不搞拉拉扯扯，吹吹拍拍，进行等距离相处；刚柔适度，对事当断则断，不优柔寡断；粗细适度，即大事不糊涂，小事不计较。做到对同事多理解，少埋怨，多尊重，少指责，多情义，少冷漠。刺耳的话冷静听，奉承的话警惕听，反对的话分析听，批评的话虚心听，力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人协调交往中凝聚合力。

如果我竞聘成功，我的处事原则和风格是，努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。管人不整人，用人不疑人。

“六个做到”是：

一、服从主要领导安排，作好班子内部协调工作，营造民主团结的气氛，决策形成共识和默契，成为有活力、有凝聚力的战斗集体。经常深入基层，调查了解情况，善于听取各方面的意见，不断改进管理，持续提高，把自己的亲和力量置身于团队的行列。为领导的正确决策出主意，想办法。

二、知人善任。了解下属的德才学识、性格作风。作为办公室主任，必须针对各人特点，用其所长，避其所短。关心爱护部下，满足下级的心理和感情需要，积极帮助下属解决实际困难，努力营造愉快、宽容、理解和友好的氛围，在讲政治、讲正气、讲原则的前提下，适当地放松管理的“缰绳”，尊重人信赖人，给部下以平等的心理满足。使办公室成为一

个作风过硬，素质优良，纪律严明的窗口部门。

二、倡“和”求“统”。办公室主任要善于站在全局的高度，充分发扬民主，广泛听取不同意见，与下属倡“和”，搞好团结，增强凝聚力和向心力，发挥好整体功能。在具体工作中，要唱好“将相和”，同志间要互相尊重，互相支持，遇事多商量，多通气，自觉做到“内图同心协力，外谋合作支持”。努力弹好内部“协奏曲”，统筹兼顾，及时集中，大胆决策，真正做到能够提得起，放得下，撒得开，统得拢。

三、寓“管”于“帮”。作为科室的负责人对属下的进步和成长应时刻关心，尽力帮其向上发展。要想方设法，并用行动使其感到科室领导有支持人才脱颖而出的襟怀与热诚，在帮助同志上进的过程中，人人都能树立起集体荣誉感，对每项具体的工作大家都能积极地提出想法和建议，形成一种不怕辛苦困难、团结奋斗的科室工作氛围，使个体的自觉工作精神，像盐撒在血里一样，溶化于科室总体工作里，使管理意图溶于同志们的自觉行动之中。

四、不拘泥于局部利益，服从于集团公司、西部管道建设项目部集体利益，增强把握事务的党性观念，严格执行政策，是非分明。

五、发挥带头和示范作用，正直公平，坚持原则，严格履行组织所赋予的职责和义务，按制度办事，不循私情，不为个人利益所动，廉洁自律，使企业在有序规范经营中取得最大效益，让公司放心、让\*\*项目部领导放心，让全体职工放心。

六、始终保持追求的信念，从理论和实践中学习，审视不足，保持心态，不懈进取，体现个人活力，更好为企业服务。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上也好、下也好，一如既往；进也好、退也好，一片青心。如果这次竞聘不成功，我将毫无条件服从大

局，不计较个人得失，尽职尽责、一如既往地做好各项本职工作。因为竞争意味着风险。

最后，让我们衷心祝愿公司、项目部的明天更加美好！公司的未来更加灿烂辉煌！

谢谢大家！

## 项目谋划典型发言材料篇五

尊敬的领导、亲爱的评委们：

大家好！

今天非常高兴来参加xx项目总监的竞聘。同时也非常感谢公司领导为我们提供这次竞聘的机会和平台，并借此机会感谢各位兄弟姐妹在工作中对我的关心和支持！

首先作一个自我介绍，我叫xx□本科学历，高级职称，具有公路、铁路、市政一级建造师资格。曾经参加过xx高速公路□xx和xx高速公路□xx等多条高速公路的建设，先后担任过现场技术员、部门负责人、生产副经理等职。本次本人所参加竞聘的岗位是xx的项目总监岗位。下面我就简单谈一下自己的竞聘优势和对于项目的工作构想：

下面先谈一下自己竞聘的优势：

首先，我在工作中能吃苦耐劳，困难面前勇于挑战，耐得住压力，经得起考验。大家都知道xx无论施工难度还是协调难度都是非常艰难的，可以说也是我参加工作以来最复杂的一个项目，面对恶劣的环境，我们迎难而上，积极想办法，把不利变有利，反而促成了好多变更项目。对于xx项目，通过我的大致了解，与xx相比不管是施工还是环境都是相对简单

的，我感觉非常轻松，非常自信，我相信我们xx团队能胜任，一定会干的更好。其次，在近几年的工作中，使我积累了较丰富的工作经验，也使我具备了一定的项目组织、协调和项目综合管理能力，同时也培养了我在工作中灵活掌握、解决问题的能力。通过前几天随陈书记到兄弟项目参观学习，对湖南市场行情也有了一定的了解，也从他们项目学到了很多宝贵的经验，我会把他们做的非常成功的地方带到xx项目，同时对于走弯路的地方吸取经验教训，这使我对参加xx项目总监的竞聘更加积极，使我更信心十足，相信我们一定会取得优异的成绩，给公司领导交一份满意的答卷。

第二方面就将我对于项目的工作构想对大家作一下汇报：

项目部的建设很重要，它代表一个单位的企业形象，好比一个人的衣着和精神风貌，第一印象很深刻，能体现单位的品牌，所以我们要在遵循节俭原则的基础上高标准的建设项目驻地，要做到外观上能体现四局的良好企业形象、环境优美并与周边环境相协调，办公室舒适明亮，生活条件舒适方便，配备必要的娱乐设施，以保证职工劳逸结合，高效工作，正常生活。

由于本项目工程量较小，项目班子、部门和人员的配备务必精简高效并满足需要，总人数力争控制在30人以内，做到少而精，避免职责不明，人浮于事。

1、总的经营指导方针：坚决贯彻局管理效益型企业的思路，坚持将项目打造成典型的管理效益型项目。坚决杜绝整体大包以包代管的那种简单不可控的高风险分包模式，项目部采取控制主材，合作队伍负责人工、机械以及一切辅材的专业分包模式的经营整体思路。坚决执行局三项公开招标制度，确保成本最低、队伍最优。

2、主要工程项目对外分包模式□xx工程主要是路基和桥涵；路基工程拟采取三支队伍平行大包，形成竞争，互相制约；

桥涵工程、防护与排水工程等因为单位工程量小而多，主要有中桥3x20米空心板4座，现浇箱梁120米桥一座，天桥5座，通涵125道，混凝土方量约2万方左右，由于工程量分布广而且量小，计划安排桩基队伍3个，下部和预制场一个队伍，现浇箱梁和天桥施工队伍一个，通涵队伍6个，可以多点作业、多点开花。路面低基层可以采取有施工能力且经验成熟专业队伍大包模式。

3、项目特点和施工队伍的选择：本项目可以说是扩建项目，原一级路路基已成型，只需两边宽填和扩宽，土方量很小且不集中，不能形成大的工作场面，在加上xx属多雨季节，会造成大量机械闲置，大量增加施工成本，这就要求我们一定要选择有自有设备的且熟悉的队伍，否则抢工期只是一句空话，反而会造成成本增加和各种矛盾纠纷的产生，这样会得不偿失的。又由于本项目通涵很多，平均几十米一道，这会造成前期形象不好，路基连不成一个整体，无法进行路基的施工，所以路基队伍要缓进场，前期重点抢桥涵的施工，我们计划桥涵多上队伍，多点作业，以最快的速度抢上去，给业主一个良好的形象，认为我们是有实力能打硬仗的单位，这样会在其他方面获得他们的支持。

4、变更方面：本工作应作为一个非常重要的工作来抓，它能有效扩展企业的利润空间。在项目开始时便组织全体技术人员进行图纸会审以及合同文件的分析，发现变更契机，编制变更策划书，明确变更努力方向，搞好与变更有关的各种关系，建立一种良好的变更互动关系，重奖变更中有功之臣。针对xx项目的变更点主要集中在清淤换填、桩基溶洞、原地面清理以及原有路基宽填增加土工材料、路基加强和沉降观测等方面上。

项目的各项管理工作主要包括现场管理、技术管理、进度及计划管理、质量管理以及安全生产、文明施工等方面。每一项管理工作都是非常重要的，不可缺少的，进场后项目部会要求每个员工都要认真各种管理制度，在工作中严格按制度

要求执行，并做到分工明确、责任到人，奖罚分明，这样既能充分发挥个人主观能动性，又有利于工程的推动和进展；各项管理工作的好坏会直接影响到项目的整体利益和效益，我们要想在这条线上干出好成绩，就必须加强各项管理工作落实和执行，在8号下午的合同谈判中，业主对我们中交四局还比较了解，知道我们湖南工程很多，有干的好的也有坏的，这条路是他们投资的第一条高速公路，也是一条省委省政府委托的一条政治路，业主很重视也对于我们给予很高的希望，希望我们“中”字头企业能在全线做好排头兵榜样，王总也代表公司表态我们会以最优的资源 and 人力投入，争取全线名列首位，这对我来说也是比较大的压力，从谈判内容上得知业主的各方面要求都很高，投入也很大，要想在众多施工单位中全线排在首位，也不是一件很容易的事，又由于这是一条改扩建、中途接过来的路，遗留问题还比较多，又在长沙市城乡结合部，环境还是相对复杂的。所以我们还要认真斟酌并做好前期策划，做到精细化管理，制定出切实可行的计划，不要盲目乐观。

作为项目总监，肯定还有很多不足之处，我觉得自己还是能够胜任本职工作，在工作中能够做到严格要求自己，生活上不搞特殊化，与广大职工同甘共苦，不谋私利，始终将企业利益放在第一位，并且做到舍小家，顾大家，坚守岗位，以工地为家。当然还需要各位领导和同仁多提宝贵意见。我完全相信自己有能力带领我们的团队共同把项目搞好，为公司创造可观的利润，为项目职工创造较高的收入，带出一批人，创出一种模式，企业、职工获得共赢。我会以个人的人品、良好的组织管理和全局掌控能力以及沟通能力向大家证明，我决不会辜负大家的信任与重托！谢谢大家。

## 项目谋划典型发言材料篇六

尊敬的各位评委、各位同事：

大家好！

今天，我本着检验、学习、提高的目的，参加中方项目部副总监职位竞聘。不管成功与否，我觉得都是我最大的幸运和机遇。在此，我要感谢董事会提供的宝贵机会，感谢一直以来关心、支持、帮助我成长的各位领导和各位同事，是你们给了我无比的勇气和信心。

我的专业是房地产开发与物业管理。记得刚加盟\_\_时，我被分到\_\_物业公司（以下简称\_\_）工作。两年半中，我从最基层做起，同其他管理员一道站过岗、巡过楼、收过费、挨过批。一年多时间励炼到主任级，负责管理部和发展部的日常工作。在全员的共同努力下，\_\_由国家三级资质顺利升级为国家二级资质，公司并被评为物业管理优秀企业，个人也被评为“市物业管理先进工作者”。

在\_\_做到总经理助理后，我决定放弃物业管理业，投入我最喜爱的房地产业。20xx年4月，我申请转入房产公司中方项目部工作。面对更为繁重的工作任务，我尽自己最大之能，积极参与中方生态城项目规划建设方案的研讨，参与《中方生态城项目建议书》的编写工作，并撰写了《中方生态城城市基础设施项目可行性研究报告》、《衡山坊小区项目可行性研究报告》等。20xx年底，在公司领导的正确决策下，成功地实施了“锦绣中方·桃花源”的认购活动。

回首五年来的工作，成功固然可喜；但失败的教训，是不能忘却的。这主要体现在工程管理知识的匮乏，在实际工作中，没能更好的为部门排忧解难。失败的教训，既是今后前进的动力，也是自身潜能尚未充分挖掘的体现。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在不断追求中完善自我，在拼搏奉献中实现价值。

如果这次我未能竞聘成功，说明我在某些方面还没有达到董事会的要求，但我将继续为公司发展做出自己应有的贡献。如果我能竞聘成功，不仅是我人生追求、自我提高的体现，也使我有机会进一步服务公司。

在具体工作中，我将以“三个服从”严格要求自己，以“三个适度”原则与人相处。“三个服从”是个性服从全局，感情服从原则，主观服从客观。切实做到服务不欠位、主动不越位、服从不偏位、融洽不空位。“三个适度”是刚柔适度，对事当断则断，不优柔寡断；粗细适度，即大事不糊涂，小事不计较；冷热适度，对人不搞拉拉扯扯，吹吹拍拍，进行等距离相处。做到对同事多理解、少埋怨，多尊重、少指责，多情义、少冷漠。力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝联合力，以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。

1、摆正位置、当好助手。副总监肩负着上传下达的重要使命，不仅仅要协助项目部总监根据集团公司的总体规划和目标任务，制定计划、方案并指导工作的有力实施。又要发扬团队精神，充分调动员工积极性，与员工打成一片，及时了解员工的意见和建议，准确及时的向总监反馈员工的呼声，坚持“上为领导分忧、下为员工服务”的原则，做好协调工作。与项目部全体员工，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。发挥整体优势，创造一个良好的、积极的工作氛围。

2、抓好员工执行力。工作是做出来的，而不是想出来的。再好的工作方案，如果不能得到很好的落实，也不会达到预期的效果。提高员工的执行能力，首先要以身垂范，将领导分配的工作首先细分，抓住重点，有计划、有步骤、有检查，面面俱到。另外要充分调动员工的工作积极性，随时掌握工作的进展，各个环节是否协调一致，对开展得力的及时总结，推广经验，对落后的要及时提出有效的改进措施，有奖有罚，充分调动员工的工作热情。

3、抓好项目营销工作。认真分析现状，就分管的工作制定出详细的计划，明确目标，强化营销观念，制定项目营销的中、长规划，加强销售队伍建设，加快营销方式创新，以适应房地产业发展的新形势。要在现有组织架构的基础上，简化内



部流转程序，提高内部流转的自动化，提高工作效率，降低经营成本。

4、在日常工作中注重“三勤”。一是脑勤，勤学善思，注重研究剖析客户的需求，为领导多出点子，多献计策；二是腿勤，以项目变现为根本要求，不怕多流汗，舍得花气力，把工作做实做细；三是嘴勤，多向领导汇报情况，多向各科室和有关部门通报情况，加强沟通，密切协作，树立活跃、高效的企业形象。

各位领导，各位评委，各位同事，面对着大家信任和期待的目光，我看到了希望的所在，同时也意识到压力的所在、责任的所在，但不管是压力也好，阻力也罢，我很自信，相信自己，也相信市场经营工作将会凝聚大家的力量和智慧，相信“阻力”和“压力”都必将成为我们工作的动力。古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；也不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，有上有下，无论上、下，我都将以这句话自勉，一如既往地勤奋学习、努力工作。最后，我想用一句话来结束我的演讲：“你选择了我，我选择了你，给我一个机会，还您一个惊喜，让我们一起风雨兼程，共同进步。”

谢谢大家！

## 项目谋划典型发言材料篇七

尊敬的各位领导、来宾、企业界的同仁们：

大家上午/下午好！

首先，我很荣幸参加旗扶贫办此次开展的扶贫济困送温暖献爱心活动，借此机会，我谨代表\_\_\_\_\_有限公司全体员工向出席此次活动的各位领导、来宾、企业界的同仁们表示衷心的感谢！特别是向为我们搭建这样一个有益创建和谐

社会，传递正能量的旗扶贫办的领导及同志们表示衷心的感谢！感谢旗政府领导及各界人士对我们企业的支持和信任。这次活动具有非常重要的意义，是中华民族乐善好施、扶危济困传统美德在新形势下的发扬光大。我谨代表内蒙古裕丰粮油食品有限公司公司向捐赠！

涓涓细流可以汇成江海，滴滴爱心能够成就事业！我们的一片爱心能够解决部分贫困户的生活困难问题，参加扶贫济困活动可以塑造良好的企业形象，这与我们企业十年来的持续、稳定、健康发展离不开。公司自成立至今，坚持以“诚信、务实、创新、和谐”为宗旨，深得社会的广泛认可和一致好评。作为一家有社会责任感的企业，我们一直把关注社会公益事业，重视社会责任，做优秀企业公民当作我们企业文化的重要组成部分，并一直作为指导，在创造企业价值的同时，积极开展各项社会公益活动，真正做到取之于社会，回馈于社会。企业在未来的发展中将把自身发展与促进\_\_\_\_\_旗社会经济又好又快发展结合起来，与服务大众、回报社会、承担扶贫济困社会责任结合起来，积极参与扶贫济困活动，奉献爱心，努力帮助贫困地区、贫困群众早日脱贫致富。

善举创造和谐，爱心传承美德。捐助是一项功在当代，利在千秋的事业，是中华民族扶危济困传统美德在新形势下的发扬光大。也是我们中华民族的传统美德，参加这次活动，内蒙古裕丰粮油食品有限公司义不容辞，责无旁贷。

最后，在一年一度的传统佳节——春节即将到来之际，我谨代表\_\_\_\_\_有限公司全体员工给大家拜个早年。

祝大家虎年吉祥！阖家幸福！身体健康！万事如意！

谢谢大家！

# 项目谋划典型发言材料篇八

各位领导：

大家好！

我是公路改建工程总监理工程师。首先，我代表改建工程项目全体监理人员向开工典礼表示热烈祝贺！向关心华阿路改建工程和监理工作的各级领导表示诚恳的谢意！

通过各方面的比较，我们这支来自外省的监理单位x有限公司有幸成为工程项目中的参建人员而感到高兴，同时为肩负着各级领导及x区人民的重托而感到责任重大和艰巨。

在此，我们郑重承诺：坚决按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，认真贯彻执行华阿路改建工程建设管理大纲以及有关施工监理的各项方针、政策和法律法规，坚守“华阿”建设人员守则和监理准则，制定详细的施工监理工作方案，明确岗位职责，建立严格的检查制度。抓好质量、进度、投资控制与合同、信息、安全、环保的管理。切实做到既严格监理，又方便施工；既维护业主的利益，又公正地对待施工单位。一定认真、扎实地工作，努力实现“提速抢优、确保质量、又快又好”的建设要求！

我们将弘扬“刚毅”精神，做到爱岗敬业、尽心尽责、刻苦钻研、勤奋进取、求真务实、勇于创新，高质量、高标准、干一流、争第一。我们将切实履行监理职责，加强旁站和巡查的力度，严格按照监理程序检查、监督；不断完善监理手段，加强监理检测试验工作，用试验数据指导生产，发现问题，及时整改，不留隐患，绝不手软。做到求真务实，诚信守约，当好华阿路改建项目的质量保护神。在以后的时间里，我们将同华阿路全体建设者一起，克服困难，把华阿路建设成“质量高、标准高、”的品牌工程。

谢谢大家！

## 项目谋划典型发言材料篇九

寒假刚开始，我在妈妈的鼓励下报名参加了我们小区的公益活动——为社区孤寡老人送温暖，献爱心。

一大早，我们带着米、油、糖来到独居的吴奶奶家中，80多岁的吴奶奶看到我们的到来，高兴得合不拢嘴了。

我们一放下东西，就为吴奶奶擦窗户、拖地板，还把吴奶奶家坏了好几天的电灯修好了，吴奶奶不用摸着黑走来走去。

我们一看到吴奶奶的头发蓬蓬的，就烧水给她洗头发。大姐小英负责洗，我在一旁当帮手，递洗发水，拿毛巾。洗完头发，吴奶奶一个劲地说：“真舒服，你们真是一群好孩子。”最后，我们还把吴奶奶换下来的衣服都洗干净了。

时间过得真快啊，两个多小时一下子过去了，吴奶奶家变得整洁干净了。我们要和吴奶奶再见了。吴奶奶感动地留着泪对我们说：“谢谢，谢谢你们这群乖孩子。”

在回家的路上，寒风吹来，我却一点都没感觉到冷。我为自己能付出自己的一片心意，心里暖洋洋的。

## 项目谋划典型发言材料篇十

手握铅球，心有成竹

虽有几分沉重，几分辛苦

正现人之本色，豪情万丈

一声嚎去，只见铅球已飞出

呀，太棒了，我为你欢呼

我为你骄傲

铅球项目加油稿四

手里紧握那沉重的铅球，

那铅球上凝集了你的希望，

你的理想，

汇集全身的力量，推出理想，

推出希望，

铅球在空中闪亮，

理想在空中发光。