

2023年工程建设质量安全协会的工作总结 (大全9篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

工程建设质量安全协会的工作总结篇一

我校紧紧抓住我县“教育提升年”这一契机，依据《xx县教育局中小学教学质量提升年活动方案》的总体要求，结合我校实际，认真扎实地开展了一系列加强和改进教学工作的活动，现汇报如下。

一、宣传动员，统一思想

为认真学习和领会、落实县教育局教学质量提升年动员会会议精神，我校在3月份开学之初，在召开的教职工开学工作会议上，传达了县教育局教学质量提升年活动的会议精神，要求广大教职员工认真学习，明确意义，思想重视，贯彻落实。

二、成立领导小组，制订实施方案

1、成立了以校长为组长、分管校长为副组长，教务主任等及科室负责人和年级领导为成员的领导小组，教务处具体负责该项活动的实施安排，其它科室积极认真配合，全面认真落实该项工作。

2、根据县教育局文件要求及我校实情，认真制定了《绿珠初中教学质量提升年活动方案》、《绿珠初中春季期教学工作计划》、《绿珠初中秋季期教学工作计划》、《绿珠初中教师教学管理奖罚细则》和《绿珠初中教学质量检查评估

制度》(中考奖励方案)等实施方案。

三、广泛宣传，积极营造活动氛围

为了在全校师生中营造“教学质量提升年”的舆论氛围，我校出版了“教学质量提升年”专栏，积极推广名校教师在提高教学质量方面的经验；要求班主任召开“教学质量提升年”主题班会，提高学生对教学质量的认识；要求各科组专门召开“教育提升年”专题会议，认真学习[]xx县教育局中小学教学质量提升年活动工作方案》和《绿珠初中教学质量提升年活动工作方案》，让大家明确工作要求，活动意义，并认真地开展工作。

四、签订教学质量提升目标责任书

根据《教育局教学质量提升年活动方案》和我校《教学质量提升活动方案》，创造良好的教学质量提升活动氛围，让广大教师认识到提升教学质量活动的重要性，我校组织教师学习并签订了《绿珠初中提升教学质量目标责任书》。

五、认真管理、强化落实，检查工作常态化

1、明确领导分工、责任具体到人

学校定期召开行政会议、科组长会议、班主任会议及教职工会议，针对《方案》要求，认真梳理管理工作中存在的问题，统一思想、重心下移，落实责任，强抓落实。实行校长亲自抓，分管副校长具体抓，其他中层领导配合抓，年级主管领导、教研组、班主任落实抓，细化工作目标和环节。形成上下一心，齐抓共管的工作局面，努力营造良好的教育教学氛围，让管理激发动力、发挥效益。

2、强化常规工作，以检查督导落实

做好教师的计划、总结、备课教案、听课次数、课外辅导、开学第一课教案、作业批改、单元测试等重要教学环节，教务处每学期组织两次教学常规大检查，具体工作由各科组长负责。检查做到有记录、有印章。并将检查结果在教职工会议上公布，以表彰先进，鞭策后进。同时，教务处还专门对各科组的科组活动进行检查，对做得不够的将给予通报批评。

3、强化科组教研，以听课、评课为重点

每学期，每位领导、教师均按要求至少上一节公开课、研究课。领导听课次数达20节，教师达15节。课后，科组长要组织本科组成员进行评课，评课做到有记录，课后有反思。对毕业班的学生，还针对每次月考进行座谈，了解学生对教师上课的建议。对七、八年级的学生，则在段、期考后，班主任或教师要与部分学生座谈，主要是了解学生对教师上课的态度、模式的看法，以便改进教师的教学方法，全面提高教学质量。

4、强化竞争意识，开展教学竞技活动

为了让教师永葆激情，在学习中相互借鉴，取长补短，我校每学期积极开展教学竞技活动。活动不设奖，但每周向全校教职工公布各科上研究课的教师名单，所上科目，校长亲自带领各科教师听课，课后在教职工会议上表彰教法好的教师，并要求大家向他学习，以达到鼓励的目的。同时，还组织教师参加上级有关的教学评比活动。我校的陈武台老师参加了玉林市录像课评比，黎晓琴、朱文媛、尤雪玲等老师还积极在《语文在线》上发表课件、论文、优秀教案等，还有部分教师参与玉林教科所的论文评比活动。

5、强化学生竞技能力，夯实学生基础知识

为了提高学生应考能力，夯实学科基础，我校根据上级要求，开展了语文科的书写比赛活动，古诗文默写背诵比赛活动，

作文书写活动;英语科的单词默写比赛活动;数理化的考试比赛活动等等。这些竞赛活动,不仅提高了学生的应试心理素质,而且也夯实了学生的学科基础知识,为我校全面提高教学质量奠定了良好的基础。

工程建设质量安全协会的工作总结篇二

二0xx年3月,公司正式成立。短短三个多月100余天的时间里,质量管理部在公司领导的正确指导下,各部门的配合下,八月份顺利的取得了《药品经营许可证》,并于十二月份又顺利的通过了gsp认证。在此期间,质管部作为质量管理的职能部门,始终坚持“质量第一”的思想,在购进、储存、销售等环节能够严格把关,保证公司依法经营,对树立公司在外界的形象,提高公司在同行中的信誉起到了重要作用。现对本部门在20xx年工作做如下总结:

根据总部的质量管理规程和操作细则,结合本公司的实际情况,制定了适合本公司发展需要的质量管理规程和操作细则。

为了确保公司销售的合法性,销售客户的证照需经质管部审核合格后才能开户,全年共开户1429家,并向国药主数据库申报了国药编码。

为了保证质量管理体系的有效运行,质管部将收集到的质量公告信息和有关法律法规信息及时传递到各个部门,以便公司员工能及时了解药品管理方面的相关信息,从而杜绝假劣药品流入本公司。每季有质量信息分析以供上级决策。

对于首营企业、首营品种均按公司的相关质量管理制度执行,做到先审批后购进,在审批过程中严格执行有关法律法规,保证公司从合法渠道购进药品,同时也保证了经营品种的合法性,全年共审核首营企业62家,首营品种202个,并建立了首营品种档案。对新增品种还做了品种信息的维护。

为提高员工的素质，质管部配合人力资源部制订了培训计划，对员工进行了药品专业知识、法律法规及制度程序等内容的培训。通过培训考核，大多数员工在专业技能方面有所提高，同时也激发了他们的学习热情。

按照公司质量管理制度的要求，质管部协助人力资源部每季对各部门质量管理制度执行情况进行全面考核，并对执行不到位的地方进行追踪整改。

不合格药品严格按照公司质量管理制度执行，对不合格药品的报告、报损、销毁质管部进行严格地监控。到目前为止，无不合格药品报告，这有赖于各部门的相互配合和对不合格药品的严格把控。

公司质量验收员严格按照《药品验收细则》的要求对购进药品与销后退回药品进行逐批验收，特别是对药品外包装检查，验收员严格执行国家食品药品监督管理局第24号令的要求，对外包装不符合要求以及药品性状不符合规定的予以拒收，有效杜绝假劣药品流入公司。全年共购进验收药品5454批次，拒收药品62批次，销后退回验收药品671批次。并对新增品种建立了商品字典，在国药主数据库进行了品种信息的维护。

药品养护员遵循“三、三、四”原则对在库药品进行了养护检查，对主营品种、质量不稳定的品种、生物制品作为重点养护并建立养护档案，每月进行养护检查。全年三、三、四制养护了1092批次，重点养护养护了118批次。

为保证库存药品的储存条件，养护员每天进行二次的温湿度检查，发现不符合条件的及时采取措施。为保证有关数据的准确性，质管部安排有关人员计量器具进行校正。养护员对养护设施设备每季度进行检查，并对所有设施设备建立了档案。每季对近效期药品进行催销，并报相关部门，使公司因失效造成的损失降到最低。近效期药品催销70批次。

在过去的一年里，质管部能履行自己的职责，为公司经营的正常进行起到了举足轻重的作用。质量管理是一门永无止境的学问，在今后的工作中，质管部应集思广益，不断开辟新的思路，将质量管理的内容深入到公司的各部门各岗位，让每一位员工自觉自发地参与质量管理，让gsp工作成为一种日常行为习惯，这才是我们所要达到的目的。

工程建设质量安全协会的工作总结篇三

20xx年，我在站领导的指导下，与时俱进，扎实工作，较好地完成了组织和站领导交付的各项工作任务，为完成工作目标做出了自身应有的贡献。现将一年的工作总结如下：

一、我能及时审阅工程勘察设计文件，针对工程特点，编制监督方案。并按要求进行监督交底，对监督的程序、资料、重点、方式、频率、质量控制点的设置及其提前通知要求、材料进场复验及现场检测项目、对分部工程及单位工程的质量控制资料审查等提出明确要求。

二、在日常监督管理工作中，我能严格按照建设工程质量监督导则的要求和建设工程强制性标准，对建设工程各方职责主体质量行为的监督检查，对各方职责主体违反工程强制性条文的行为责令整改，并按程序要求对违反行为的职责主体作不良行为扣分。以国家的法律、法规和工程建设标准强制性标准为依据，对建设工程质量各方职责主体质量行为和工程中涉及结构安全和重要使用功能的实体质量监督检查。

三、能按照住建局近年来出台的文件加强对工程实体的质量监督。近年来，住建局出台了一系列的新措施，新文件，如住宅工程质量通病防治措施提及的水电安装问题，我均能按照相关文件的要求对在建工程进行实体监督，对违反文件要求的行为责令整改，并按程序要求对违反行为的职责主体作不良行为扣分。

四、能按时完成对工程的竣工验收的质量控制资料审查，并对资料存在的问题进行一次告知，签发相应的监督文书。

五、按照站里的要求将监督检查表格、监督文书及其回复资料上传至工程质量监督系统并在该工程监督卷宗内归档。

20xx年，我在各位领导、各位同事的帮忙与支持下，学到了不少的新知识，使自我的视野得到了显着扩大，自身素质得以不断的提高。

由于我疏忽学习，工作中时有遇事研究不周的地方；同时由于自身水平有限，工作中总有不尽人意之处。对此，我必须会加强学习，我相信有各位领导和同事的支持、帮忙和理解，我必须会克服缺点，弥补不足，做一个称职的监督员。

在20xx年，我将一如既往地按照站里的要求做好自我本职工作。

工程建设质量安全协会的工作总结篇四

1□20xx年公司安全总体平稳，从事故统计指标分析，杜绝火灾事故、管线破损事故和既有线行车事故，发生轻伤事故3起（灼烫、机械伤害、车辆伤害各1件）。

2、获集团公司安全样板工地11个、工程总公司安全文明标准工地1个、工程属地安全文明标准工地1个、中国建筑业协会aaa级安全文明标准化诚信工地1个（详见附件1）。

3、完工交验单位工程57件，其中，一次验收合格的单位工程57件（19个项目），完工项目一次验收合格率100%。

4、认真开展工程创优和qc活动，有18项完工投入使用的工程申报优质工程，其中：获詹天佑土木工程大奖1项，获省（部）优质工程奖7项，获xxxx优质工程奖5项，申报集团公司优质

工程12项。有18个qc成果参加集团公司qc成果发表交流，获一等奖7个、二等奖1个、优秀奖10个，其中，获奖的成果推荐参加上一级qc成果发表，获全国工程建设优秀qc成果2个、xx省优秀qc成果5个、工程总公司优秀qc成果1个。

5、20xx年安全生产费用投入89802747.76元，占建安产值的1.439%，满足年度计划要求。

6、20xx年组织2次综合性安全质量大检查，从4月份开始每月组织安全专项督查，年度共检（督）查项目54个次，检（督）查发现问题343个，下发隐患整改通知75份，全部完成隐患整改并验收。

7、组织专职安全员上岗和继续教育培训126人次，质检员培训274人次。

8、认真组织开展安全质量管理各项活动，在全国“安全生产年”和“安全生产月”活动中，按照国家、工程属地政府、建设单位和上级部门的要求，认真落实各项规章制度，普及学习《安全生产法》、《安全生产事故调查与处理条例》、《建设工程安全生产管理条例》等法律法规和安全生产知识，组织开展安全质量宣誓活动，深入宣传“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，指导项目开展隐患排查治理，推行安全标准化作业。通过播放安全警示教育片、安全知识竞赛以及黑板报、标语等多种形式的宣传教育方式，达到了安全生产月活动目的，实现了活动期间安全生产形势平稳。

20xx年公司安全质量情况总体平稳，但从现场管理状况分析，机械伤害、坍塌/片帮、车辆伤害、高空坠落等惯性事故隐患依然存在，安全管理如履薄冰，安全形势不容乐观，究其原因主要有以下几个方面。

1、个别项目主要管理人员生产安全观念淡薄，现场管理对安

全生产重视不够，不能正确处理安全与生产、安全与质量、安全与效益的关系，受当前生产规模扩张、使用的社会劳动力水平参差不齐的影响，存在重生产松管理，超强度组织生产行为，给质量安全管理带来风险。

2、在一些项目，质量安全生产责任制不能严格落实，制度执行力差，违章指挥、违章作业、违反劳动纪律现象时有发生，有些甚至不顾生产条件、技术标准冒险蛮干不按设计规范施工，给工程质量留下隐患，威胁施工生产安全。

3、一些项目存在安全专项整治不认真，事故隐患治理不彻底，隐患排查治理走过场，对重大危险源监控和重大隐患治理不力，疏于防范，留下事故隐患。

4、安全投入不足，安全生产基础不牢固。一些项目安全生产投入与施工产值相比，仍然不足，安全技术投入标准低，安全保障能力薄弱，埋下事故隐患。

5、员工安全教育培训不扎实，应急管理不到位，部分员工应知应会安全知识缺乏，岗位安全技能不高，不能正确应对和处置事故隐患。

6、职业健康安全质量管理体系运行过程中主要是对管理体系文件不熟悉，不知道需要形成哪些记录，检查时无法提供记录来证明体系的运行状况。

工程建设质量安全协会的工作总结篇五

市质量强市工作领导小组：

20xx年经开区按照市委、市政府和市质量强市领导小组的工作部署和要求，点面结合，扎实推进“质量强市”战略的实施，产品质量、工程质量、服务质量和环境生态质量工作取得显著成效。按照都强市办发1号要求，现将经开区20xx年全

年的质量强市工作总结报告如下：

（一）成立经开区管委会质量强市工作领导小组，把质量强市工作纳入经开区全年工作目标考核，并组织对园区规模以上企业开展“质量监管、质量提升”示范活动，对质量强市先进企业和先进个人进行现场表彰，形成了政府重视、部门监督、企业追求、社会关注的良好质量工作氛围。

（二）明确了园区质量强市工作的总体要求和任务目标，大力宣传和开展质量强市的培训活动，对园区规模以上企业明确了产值和税收的目标要求，同时实施了抓好市场培育、创建企业品牌、优化发展环境、建立长效机制等方面政策措施，从规模与发展、质量与效益、招商引资、名牌争创等多个方面，加强了对经开区发展情况的综合考评，建立环境安全风险评估制度，做到环境安全设施与安全“三同时”落实同步验收，从源头上消除环境和产品质量的安全隐患。

（一）大力引导企业推行科学先进的质量管理标准和方法，推动质量兴市、质量兴业、质量兴企活动深入开展。随着经开区质量监管力度不断加大，企业质量管理体系不断完善，产品质量、工程质量、服务质量、生态与环境质量水平有了显著提高□20xx年园区企业的产品质量等级品率在75%以上。

（二）在认证认可方面，健康食品、中药饮片、机械加工、软件信息服务等行业产品全部达到国家强制性标准要求，出口商品按照进口国标准组织生产。至20xx年底，园区98%以上企业采用国内先进标准组织生产，90%以上企业采用国际标准或国外先进标准组织生产。

（三）在维护产品质量和品牌效应方面，积极组织企业参加国家、地方级别的名优品牌商标评选，组织企业开展了打假保名优活动，确保企业不断优化、提升自身产品质量，杜绝生产假冒伪劣产品，维护经开区品牌产品声誉和企业自身权利。

（四）在食品安全方面，加强强制性认证产品的监督和管理，认真贯彻《食品安全法》、《食品安全法实施条例》等各项法规，全面落实食品安全三方责任组织□20xx年协助市各行政职能部门多次对园区天旺食品、遛洋狗食品、传奇食品等企业的食品添加剂等多项指标进行检查，产品质量抽查合格率达100%。

（五）在生态环境保护方面，把企业节能减排工作在首要位置，大力宣传及认真落实。截至目前，园区未发生重大、特大环境和生态破坏事故。

（六）在报建工程建设和城乡环境综合整治方面，管委会采取明确分工、责任到人的工作方法，确保园区工程报建覆盖率达100%，切实落实了市委、政府要求工程建设必须三个100%的精神。

（七）在区域经济方面，管委会根据企业发展的实际情况与企业签订□20xx年经济目标责任书》，随着经开区经济运行质量逐年提高，区域经济和社会协调发展，地区生产总值、人均gdp及增长率、万元gdp能耗降幅不低于全市平均水平。

在市委、市政府的坚强领导下，在市质量强市领导小组各成员单位的通力协作下，经开区质量强市工作取得了阶段性成绩。下一步，我们将继续发扬踏踏实实的工作态度，狠抓质量，乘势而上，全力推进质量兴市、质量兴业、质量兴企活动深入开展，促进市域经济又好又快发展。

工程建设质量安全协会的工作总结篇六

20__年第三季度安全生产工作主要在生产现场安全管理、特种设备年审、安全培训和预防台风等方面开展工作。其中安全生产管理工作有一定起色，但也存在需要重视的问题。现从以下几个方面进行总结：

一、加强生产现场的安全生产督查。

针对本季度酷暑高温、生产繁忙的现实，公司加强日常的生产现场安全管理工作，各分厂相应出台管理措施；我司还迎接上级管理部门在高温季节对生产一线的慰问。生产现场因产品的生产工艺需要，形成了由生产设备、起重运输设备、物料、工位器具、动力以及劳动者等要素形成的立体的、空间交叉的动态系统。这一系统的有序运行，能为产品的产出提供保证。一旦系统的某一要素出现问题，将有可能导致事故的发生。安全巡查中曾发现一条拖在地面上的临时线因附近的水泵漏水而被泡在水里，这一典型的安全隐患被及时发现并责令立即整改。这一隐患可导致一个完全可能发生的事实：一旦临时线漏电、水泵漏水与人员接触同时发生，事故将随时发生。因此，生产现场的日常安全管理工作尤为重要，必须坚持多层次、全方位、全天候的监管。

二、进行特种设备的年审工作。

今年于第三季度应按规定实行年审的特种设备有桥式起重机30台，叉车5台，为了配合市特种设备检测检验所工作，不给车间生产造成过多的影响，其中要求在一天内检测完毕的有桥式起重机28台，叉车5台。考虑到其中有的桥式起重机因生产设备和工艺布局的调整，被移装其他车间，影响检测效率，生产部事先将每一台桥式起重机的规格型号、编号、吨位、原安装地等信息交给生产单位，以便生产单位做好先期准备工作。年审工作实施当天，市特种设备检测检验所工作人员分成几个小组到现场同时进行检测，由于准备工作比较充分，我司与特检所配合默契，结果是按计划和进度完成了任务。这次年审发现的典型问题如下：桥式起重机：手控器吊绳缺失、大车限位器不灵、吨位标识缺失、钢丝绳缩径或断丝等。叉车：车胎割裂、灯具不全等。

以上问题已由使用单位按进度完成整改，并将整改结果按要求书面反馈到市特检所。

三、加强安全生产管理、培训等工作。

继续做好“安全生产白日督查专项行动”工作，确保奥运期间的安全生产形势和和谐的社会环境，按时向集团上报安全生产白日督查专项行动工作报告，上报关于“应急预案体系建设”、“安全隐患排查治理”、“专项数据信息统计”三项材料，进行国庆节前的安全生产检查和隐患整改工作。本季度对各类职工进行安全生产教育培训67人次，其中“三级教育”29人次，“应急预案”电化教育35人次，应集团安排，参加“安全生产隐患排查、预警信息平台技术与事故应急处理”培训3人次。在《内部简讯》刊出安全生产管理文稿8篇，在内部网络上传安全生产相关文件3篇。其中，于八月份刊出关于“工伤频发的预警”文章，提醒广大职工在工伤高发期提高安全意识，注意劳动安全。此外，为各单位的新增设备配置了《安全操作规程》图框20件。

四、做好防台预警工作。

我司针对本季度关于各来袭台风的预报，修复门窗、加固屋顶、清理沟渠、查修电路、备好防汛物资，做好防风、防涝等工作，并由生产部牵头，巡查、监督各单位的各项准备工作。几次台风和暴雨虽然有惊无险，但防备工作却是万万不可松懈的。

五、关于“平安企业”创建工作。

参照地方政府关于“平安企业”创建工作的要求，宣传“营造安全环境、创建平安企业”的思想，整合本单位工会、安全生产、治安保卫、人力资源等综合管理力量，结合地方政府综合治理机构和行业管理机构作用，共同营造平安和谐的企业环境和社会氛围。

并将安全生产工作信息及时上报，整个安全生产管理工作做得比较到位。但是有些问题需要引起足够的关注。一是八月

份的工伤发生次数达到了历史最高频数，虽然都是轻伤，但集中表现了工位器具管理缺陷、执行安全操作规程不到位等问题，应进一步加强三级安全教育。二是生产任务相对饱满时，有的生产现场拥挤、杂乱，工件占道现象突出，应该引起足够的重视。

工程建设质量安全协会的工作总结篇七

建筑工程质量验收依据《建筑工程施工质量验收统一标准》
《gb50300-20xx》等现行规范、标准进行质量验收。二、质量控制：

1、严格实行三检控制，检验批检验由施工人员根据相应的规范、标准和设计要求进行自检，自检合格后，报项目部检查确认，通知监理方，由监理方组织有关方进行共检确认，经质量检查员（监理）对施工质量认定签字后方可进入下道工序，未经检查认定的不进入下道工序。对检查中发现的质量问题下发隐患通知单，定人员、定时间、定任务、定措施限期完成。

2、日常严格巡查，杜绝偷工减料、粗制滥造导致质量事故的发生，发现不规范施工坚决予以制止。

3、对各施工队下发了资料编制要求，对资料进行了规范化、精细化管理。

开展质量月活动，制订了20xx年质量月活动计划，充分利用会议、板报、标语等宣传手段大力宣传，提高全员质量意识。

1、质量报表：

按照公司要求已将新开工的施工项目单位工程名细表、质量预控计划、已完分项工程（检验批）质量验评结果等相关资料及时报送公司质量安全部，并及时上传信息化系统管理软

件相应质量管理资料。

2、质量信息收集：

对一些重点部位、关键工序的施工过程中，以及一些新工艺、新设备在施工现场的应用情况等相关质量情况拍摄保存下来。

3、质量培训：

利用幻灯片等培训方式对职工进行了多次常用施工规范相关质量教育，增强职工质量第一意识、质量取胜意识、质量从严意识、质量自控意识、质量责任意识、质量标准意识及用户满意为最终目标意识。

基础钢筋安装质量较好，钢筋间距均匀分布，绑扎规范。

工程建设质量安全协会的工作总结篇八

20xx年年度，在两级公司的正确领导下，在相关部门的配合下，以进一步完善质量管理网络为出发点，加强产品生产过程的控制力度、工序的控制本事及工艺纪律的执行情景，确保产品质量稳定提升。现将20xx年年度的质量技术工作总结如下：

一、产品质量控制与质量管理情景 1□20xx年年度产品质量情景

xxxx产品：今年年度针对去年用户提出粒度粗的问题，适当降低氯离子浓度，减少一次通液氨量□ph值控制在6~6.5。进一步加强了镍离子、氯离子浓度和ph值的控制，严格执行技术操作规程，保证xxxx产品的松装密度和细粉率持续稳定。对电解液中的镍离子、氯离子含量，要求车间每一天由专人负责抽样分析，随时调整镍离子及氯离子含量，使之贴合工艺技术操作规程的要求。同时要求岗位人员要严格按照5分钟

一次的刷粉周期，保证电解的细粉率，为产品的后续处理创造保障条件。使xxxx产品的细粉率稳步提高。日常生产中加强-300目细粉率的检查力度，使-300目细粉率得到有效控制。

同时就xxxx产品中混有玻璃纤维丝的问题，（因电解槽及沉降槽均是玻璃钢材质，老化后，产生玻璃纤维丝部分逐渐脱落），在制定防范措施的基础上，组织质量工程师、生产车间相关人员细化分工，加强日常检查，使纠正预防措施落到实处，由质量技术科负责检查督促，各项控制措施逐一进行落实，避免同样问题的发生。

xx产品：年度□xxx产品销售规格多，产量增幅大，但产品质量

比较稳定，产品质量稳定的主要原因是严抓生产过程管理，操作人员素质相对提高，再加上今年该系统没有处理其它杂质，即使做了其它产品的实验，但系统清理的.彻底，所以xxx产品成份稳定；由于在xxx产品的粒度配比上，今年主要针对xxx产品粒度控制，加强日常的抽查力度，对不一样粒度范围的xxx产品实施严格的抽样检验，异常对粒度范围较窄的成品雾化粉末，在做好检验的同时，同时做好预防措施的跟踪工作，杜绝了粒度上存在的偏粗、偏细质量问题。

工程建设质量安全协会的工作总结篇九

通过这次深圳研发质量管理培训，了解了业界产品研发质量管理的优秀模式与实践，学习了结构化的产品开发流程体系，重点关注了产品开发过程中技术评审的分层分级与操作方法。培训讲师曾在hw公司多年从事流程引导，对新产品开发流程的讲解使我对ipd中岗位、角色，如pac(产品决策委员会)□pmt(项目管理团队)□pdt(产品开发团队)□pqa(产品质量保证)等有了更深的认识。参加这次培训的人员来自五家公司，主要是技术总监、项目管理部和质量保证部负责人，公司也

都是中小企业，只有我们公司拥有实施ipd经历和研发管理信息平台，加上目前正在实施的系统工程(硬件可靠性、失效分析、物料认证)，说明我们公司具有成长为中型企业的潜力，只是感觉公司之前对ipd流程的理解和贯彻落实的力度还不够。

研发质量管理贯穿于产品开发的全流程，包括研发质量管理组织建立、研发质量策划、研发质量控制(技术评审和产品测试)、研发质量保证和研发质量改进。而技术评审穿插于产品概念、计划、开发、验证与发布各阶段之间，目前也正是我们公司产品开发流程中最薄弱的环节，以往有些流于形式，主要原因是没有将技术评审分层分级进行。我们目前很多评审将研发组内纵向模块级评审与涉及pdt多部门的横向产品级评审混为一团，所以有人对跟自己无关的事讨论占用大家时间有意见，甚至有时不参加会议。

只有分级评审才是解决问题的根源，项目组在进行产品级评审之前必须先进行研发组内模块级评审，并做好必要记录和有关问题解决办法，模块级评审可以邀请其他技术部门高手参加，技术专家提供意见但不承担责任，可以不签字或者签字注明“特邀”，以便明确责任。产品级评审主要针对pdt各部门之间接口部分和模块级评审中提出的重大问题，如果模块级评审进行充分，产品级评审过程的时间就会降下来。建议由qa组织产品级评审，并对项目组的模块级评审记录和准备提交产品级评审内容进行检查，通过后方能进行产品级评审，同时维持会场秩序，避免陷入细节，避免把各村、乡、县里的事情都放到省级会议上讨论，提醒pdt中各部门代表真正代表其部门发言。考虑到qa人员数量和技术水平有限，模块级评审尽量参加，产品级评审则必须参加。抓好技术评审将是今年和明年研发质量保证组的工作重心。

技术评审最后谁来拍板呢?项目经理、产品经理、还是产品总监?我跟培训老师特别交流过。目前我们公司把产品经理定位于产品需求管理和市场支持，处在产品开发的两头把关。这

对产品经理的要求很高，往往对多个项目提供支持，开会、出差较多。产品总监更是事务众多，评审会时常无法参加，对项目的了解项目经理则更为全面。培训师建议：产品总监授权项目经理综合pdt成员意见，对技术评审最后拍板。我也认为项目经理具备这个能力。

需求评审非常重要，它对设计、开发影响，变更也是最多的，如何控制好变更，尽量减少变更？办法是一开始就尽量把事情做充分。需求评审时召集pdt成员代表自己部门提出需求，如工艺工程师提可制造性需求、测试工程师提可测试性需求、工程部提可服务性需求等等，我们的pdt成员除研发部门外生产、营销、工程目前还没有充分利用自己的发言权，他们对项目的了解也是皮毛，产品需求里自然也很少体现这方面的内容。有人将研发、市场和销售部比作一个足球队的后卫、中场和前锋，市场部是中场发动机，负责整合资源、策划和组织进攻，我们正缺乏一个强有力的中场，培养产品经理的市场意识和建设产品经理后备队伍是关键。

研发质量管理还有一项重要内容就是质量审计，据我所知我们目前没有组织过对哪款产品或项目进行正式的质量审计和记录，即使产品在市场上出现较大问题。适时启动项目质量审计工作，对发现的问题分清是态度、能力还是流程问题。如果是能力不足造成，应该给机会再提高；如果是流程问题，则改进流程；如果是态度问题，培训师建议格杀勿论。有人反问：现在不是提倡人性化管理么？培训师的一句话使大家都陷入了沉默：我们常常把人情化和人性化混淆了，容忍不端正的态度就是打击所有人的积极性！

这次培训还提到很多我关心的内容，包括质量保证人员的任职资格体系建立和矩阵组织中项目成员绩效考核等，但目前我们公司研发质量管理最急需解决的问题还是如何把技术评审做到位，我们研发质量保证组下步工作将围绕公司评审流程和评审参与人员展开分析，力争做到评审分层分级进行，提高与会人员时间的有效性。