

# 2023年个人工作目标 销售个人工作目标 计划(优质6篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 制造车间工作总结篇一

在上半年，作为一名车间主任，我在思想上严于律己，热爱自己的事业，严格要求自己，积极参加工厂及公司组织的各项活动，半年来，我服从和配合领导做好生产部门各项工作，通过车间全体员工的共同努力，完成了上级下达的各项工作任务，取得了一定的成绩。为了今后更好地做好各项工作，改善工作方法、提高工作效率和克服不足，现将上半年的工作情况总结如下：

- 1、态度决定一切、细节决定成败。加强现场电气、设备巡检，及时消除设备隐患，确保设备良好。加强了对设备的维护和润滑管理，消除设备意外事故隐患。为实现设备、电气、长期良好运行，生产系统的稳定运行，提供了强有力的保证。
- 2、加强设备、电气、档案管理，完善技术资料。各类设备技术档案是对设备检修过程的记录。通过对各类设备技术档案的检查，可对比设备的运行状况，对损坏程度以及损坏的原因有一个深刻的认识，能及时调整对设备的运行条件和设备的改进，有利于对设备的管理。
- 3、提高质量是企业发展的生命。严把各类设备检修质量关，设备检修质量的好坏直接影响到设备运行的稳定，影响到生产系统的稳定运行。

1、贯彻执行国家“安全第一、预防为主、综合管理”的安全方针，加强检修施工现场安全管理工作，强化车间员工自我保护意识，坚持把安全工作放在首位。

2、严格落实各项安全规程、规章制度。以操作规程、岗位责任制、技术规范、安全防范规则等为重点，开展各季节专业性防护和季节性安全检查，做好防火、等设施 and 措施，使生产设备能够处于安全正常运行状态。

3、加强车间员工安全知识培训，坚持每周一的检查，及时消除整改安全隐患。加强对作业人员的培训工作，严格按操作规程作业，时时牢记安全注意事项。

转眼间20xx年又过去了，车间的各项管理工作取得成绩的同时也存在一定的不足，车间将在以后的工作中，逐步改善，带领职工共同把车间的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。

## 制造车间工作总结篇二

1. 态度决定一切。工作时一定要一丝不苟，认真仔细，尤其作为一名装药岗

位上的员工，更是要具备较强的责任心。在和师傅们工作的这段时间里，她们严谨、认真的工作作风给我留下了很深刻的印象，我也从他们身上学到了很多自己缺少的东西。

2. 勤于思考。虽然之前在丸剂车间也是在装药岗位上工作，但两个车间的设

备有一定差别，质量控制点和设备点检等也就有所不同，因此，在工作中就需要通过师傅的教导和自己实际操作中勤于思考，不断改进工作方法，提高工作效率。而且生产线上的工作也比较繁琐枯燥，尤其是摆瓶，需要你多动脑筋，不断

地想方设法改进自己的工作方法，提高工作效率，减少工作所需时间。

3. 不断学习。要不断的丰富自己的专业知识和专业技能。这样才能工作更加

得心应手。一个人在自己的职位上有所作为，一定要对自己职业的专业知识有所熟悉，对自己业务所在范围内的业务技能也要熟练掌握，这样才算是一位合格的员工。因此，我要认真学习装药岗位标准化操作指导书，熟悉设备点检内容并掌握装药岗位的质量控制点，以便更好地工作。

根据岗位职责的要求，我的主要工作及学习任务主要分为三块

1. 供料。摆瓶是要求动作快和手眼配合好。摆瓶：一要确

保摆瓶速度能跟上装药速度、一要保证药瓶完好，不能出现豁口瓶、畸形瓶和瓶体上有斑点、异物。倒药：倒药我认为主要需要强调复核。在将药筒放置到机器上前一定要复核药品的品名、批号，在确认无误后才能使用。另外，要学会正确操作机器，遇到突发情况要能够正确应对。

2. 装药。由于装药设备与丸剂车间的差别，需要装药人员手工将缺粒添上。在学会操作装药运行设备下，可以总结为上看、下看、左看、右看。上看装药板，将缺粒添上，将畸形及异物药丸挑出；下看药瓶口，洒药要及时再添上。左看药瓶，确保药瓶供应，及时将倒瓶扶起，在要瓶供应不及时时要迅速暂停设备。右看药瓶，防止出现空瓶半瓶流到下一道工序。 3. 看瓶。当装完药的一组六个瓶子送出后要检查是否有空瓶和半瓶，并随时检查地面是否掉药丸。

## 制造车间工作总结篇三

20xx年的工作已圆满结束，这一年是准备车间稳定提高的一年；回顾过去的一年，在公司领导的正确带领和车间全体干部职工的共同努力下，以公司的方针为指导，以公司的生产目标努力奋斗，准备车间生产各方面逐步从正规走向稳定，借此年终之际，对我车间20xx年的工作情况向领导做汇报如下：

### 1、生产情况汇总(部分主要指标)

a□好轴率对比曲线图

b□疵布率对比曲线图

备注：1、本年度主要疵布率集中在1月份2月份和3月份因纱线棉结挡起经向起结疵点，上图看出自3月份以后经公司领导与车间技术人员探讨并采取措施后明显改进；且全年疵布率一直保持较稳定的状态。

### 2、生产过程开展的主要工作

2.1人员方面□20xx年市场主导生产，织造由低纬密转向高纬密，公司领导对生产品种一系列更换对车间的生产造成一定的冲击，加上车间个别各工序人员变化较大、流动频繁，人员的稳定和快速培养亦成为重要工作之一；同时人员稳定即意味着生产的稳定□20xx年准备车间一直将人员问题上放在首要课程。一年来在车间领导班子的共同努力下，针对人员紧张情况做出种种措施。如：1)车间不定期与各班、组长进行人员分析，及时了解员工的思想动态，及时与员工交流，为员工解决提出的各种生产、生活问题；利用班前班后会对各员工做思想工作，稳定现有老职工加紧培养新入职员工的操作，尽早顶岗。2)充分发挥各班、组长的作用，将各岗位根据实际情况有目的的合岗、并岗、兼岗，如：自动穿帮车工由穿

箱组长兼职，整经插纱工由组长兼职，并将各工序计划产量与班长直接挂钩，各工序如有人员休班则由班长直接顶岗操作，此措施有效地缓解了车间人员紧张的情况，相应的员工产量有所增加且全年无一例因人员而影响生产的现象。3)准备车间工序多、工种多，每个工序辅助工种较多且单一，如整经工序插纱工，此工种劳动强度较大、工种人员单一极易出现因缺少辅助工而造成影响计划，为此车间动员一切可以调动人员班长、操作员、常白保全全部顶岗、动员内部人员自带熟练工等等良好的保证了生产的正常运行。

## 2.2 iso9000管理制度的完善和补充：

根据20xx年全年实际情况□20xx年车间重抓各管理制度的检查和来执行情况，并且根据实际运转情况，以质量、效率为中心加大检查执行情况，虽然有一定的进步但很多地方仍存在不足之处，需要进一步高标准、严要求，实事求是地做好此项工作。

2.3 20xx年车间继续保持了20xx年好的操作方法，如：浆纱干区分绞棒分层方法并加以改进、班后会制度的坚持即每天班后及时分析当班产生的各种质量问题、操作问题，如何去解决等等以及近期出现的各种织轴波动，以便出现问题第一时间着手处理；将每天每月每人的质量情况进行上墙公布。吸取以前的种种经验教训，加大力度对高支高密高难品种进行攻关□20xx年车间成功浆纱80支、100支1/1品种和缎纹品种，新开发天丝、莫代尔等品种并且良好的保证了浆纱、穿箱的好轴率。

2.4 随着生产的稳定，保证成品、半成品质量，一直是车间工作的重中之重，根据车间实际生产情况，车间领导班子“创优除差”，及时总结各种经验教训，采取各种有效措施来控制好轴率的稳定提升，主要有：1)保证整经好轴率达到98%以上。2)浆纱工序保证开车过程中a□b轴车速、压力等工艺参数

一致。3)严格执行车间内部《疵轴及低效考核奖励规定》，加大对不良织轴的考核奖励，切实落实好以质量为基础。4)保证穿箱质量，杜绝小绞现象的产生，减少意外掉头，全年极好的将断头控制在280织轴40s60s□4根，80s□6根，100s□10根;340织轴40s60s□6根，80s□10根，100s□12根。

在落实好以上措施的同时车间好轴率由20xx年初90%上升到20xx年底92%，提高2个点，全年好轴率平均在92%以上。(上图a好轴率对比曲线图)

2.5产品质量控制车间及时吸取前两年的经验教训、总结，有目的的去控制，如定期清扫排气罩防止浆纱油的产生，分季度掌握回潮上浆情况以减少棉球，并继续保持原措施如：针对轴一旦发现立即组织人员更换浆辊，对清浆问题做到开车起机时适量增加浓度、粘度;正常开车时上浆率偏上限掌握;及时对各浆辊压力、硬度进行测量、更换，以保证正常的压窄宽度。棉球现象现已基本杜绝。浆纱油问题也通过及时对风机、风桶进行清洁、更换棍子等等，相信在以后的工作中能彻底杜绝此种现象的大规模出现。(上图b及布率对比曲线图)

2.6节能降耗方面□a□在保证质量的基础上，车间对回丝节约的提高也采取了一系列显有成效的措施，严格规定好各绞线之间的距离，减少起机浪费的回丝。工作中，我们做到不开车就不开灯、不开汽等等，能省则省。在公司领导的不断激励下，好轴、上浆、回潮、疵布都有好的发展趋势□b□原有的打包绳、帮困钢箱时均用绞线，现改成用浆纱回丝，绞线的二次、三次利用，都做到了节能降耗。

2.620xx年在严峻的条件下，炼就了我们一支坚强的善于拼搏的有力队伍;对于新品种上机时，从头到尾都有专人承包跟踪，直到效率稳定;对于出现问题我们做到所有人员随叫随到，无论什么问题及时分析并采取措施预防。

俗话说“设备是基础”，但当真正深刻意识到它基础作用的时候，往往是在它发生负面影响的时候，做为使用部门永远不希望品尝它的苦涩，如何维护保养好“基础”，让其发挥出最大的潜能，这是全年各项指标完成与否的先决条件。

2.1制度方面：理顺各项设备方面制度并不断补充、完善，建立起设备检查机制，坚持每周将车间设备检查一遍，隔天将检查情况进行复查一遍，然后重点抓落实情况。

2.2设备维护：重视设备的维护保养工作，从原来的“抢修设备”真正做到以“预防为主”，来有目的的控制设备故障，提高设备的运转率，一方面严格按照计划对设备进行周期润滑保养工作；另一方面对设备了机后除做好清洁工作外，全年制定车间大修计划表安排专人负责进行彻底整机检修，确保每6个月覆盖全部设备一遍，将问题控制在萌芽状态。另车间每月自定设备维护检修计划并报生产部审核，后公司查、车间查，查必落实，落实必考核，好则奖、坏则罚，大大提高了设备的保养力度，本年度设备未出现一例因设备原因造成的质量波动和影响待机，且全年设备完好率一直良好的控制在平均96%的良好水平。

年节约18000元左右；由于各压浆辊均在浆锅上方，加油后极易使油掉入浆锅，造成大规模油污疵布，车间及时将此处外加防护皮，有效防止了油往浆锅内掉，以及在避免绞棒在开车过程的脱落将绞棒改装等等都取得了良好的效果。

2.5为更好的适应市场的多变性、竞争性，于20xx年x月份底公司引进史陶比尔delta110自动穿经机一台，近3年多的使用车间良好的控制了操作、设备等方面的问题，根据计划及时检修、保养，良好的发挥了该设备的先进性能。

基础管理是企业管理的永恒主题，没有严、细、实、恒的工作作风，就做不好管理工作，没有好的基础管理，就不会生产出好的产品，企业就不会有好的效益，所以我们从基础管

理入手;3.1车间的基层管理人员，多数都是生产过程中以直接任命方式上岗的，工作经验有但学历往往较低，通过4年的工作，出现了一系列不利于进一步提高生产管理的问题。针对这一情况，车间一方面重点培养应届大学生，一方面对管理人员加大培训，实行全车间“公开竞聘上岗制”及将具有相关技术的人员全部充实到一线岗位，岗位的公开竞聘活动，不但使在位的所有管理人员有了危机感和压力感，提高了工作积极性，改变了工作态度和思想，而且还使一大部分有管理能力的人才走上了管理岗位，更重要的是极大地鼓舞了职工的工作干劲和学习热潮，为以后的人才梯队建设奠定了坚实的基础。3.2抓好操作管理：俗话说：“操作半边天”，高的操作水平是产品质量的保证，车间针对本年度人员流动频繁、新工比较多、多面手培养这一特点，采取利用班前班后加强操作培训、强化练兵意识，以达到有效提高操作水平，车间优一级率从85.7%上升到89.2%，提高3.5个点。3.3针对本年度由于种种原因在工资分配过程中存有一定的缺陷，在公司领导的指导督促下，车间重新制订了各岗位绩效考核方案，使工资分配走向正规化、制度化;经过近期的试行，在年底针对试行期间绩效考核方面出现的问题，及时的进行了修改，其更加的趋于合理高效，并且打破了职能人员的“大锅饭”现象，对于疵布率、好轴率、设备完好率等都进行了职能管理人员分区承包责任制，并与工资进行直接的挂钩，提高了工作干劲。3.4众所周知“无规矩不成方圆”，根据车间的实际情况，针对原先的管理制度，经过3年的运行，发现相互之间冲突之处较多，本年度生产部安全科牵头对所有的管理制度进行了理顺、评价，通过对不适用的地方进行了修改、合并，建立健全了一系列的符合公司程序文件要求的内部管理制度。

3.5为提高运转各工序之间的工作积极性，对运转班实行“产、质量上墙”，在车间黑板上采取每天公布一次的方法，涉及到各班的质量、产量和相应扣分等，鼓舞了职工的士气，增加了班组内每个成员的集体荣誉感。



4.1为提高培训的效率，降低因人员的频繁流动造成工作被动，车间克服培训场所、职工素质参差不齐等不利因素，充分利用班前班后会和职工的业余时间进行加班加点，对全车间职工以小组为单位进行了从理论到实践操作的整体培训，对培训方式及时进行更新，使比较抽象的文字变的通俗易懂，使职工真正能掌握“一专多能”的技术，此项工作不但提高了职工学习的气氛，而且使在岗职工之间明显感觉到了竞争和危机意识，工作积极性明显上升。

4.2为充分提高职工的操作技术水平，对操作工的培训，除一方面组织操作老师进行理论基础知识授课外，还实行操作老师分组承包培训责任制，有操作员负责对所包小组成员的实际情况，进行实践培训、辅导，组织人员到下一工序学习、查看疵布、疵轴标准，对实物进行分析等措施，使车间形成了“比、学、赶、帮、超”的学习氛围。

在取得上述骄人成绩的同时，工作过程中也出现了一系列的失误和不足：

5.1个别工种人员流失现象比较大新引进人员不及时，虽然职工流失的原因是多方面的，但每一个职工从进厂开始，到熟练的顶岗位，公司为此而付出的代价是昂贵的，操作者们倾注的心血是无法用数字衡量。可想而知，一个熟练操作工的流失会给企业带来的损失有多大。人员的不稳定势必会造成生产始终不能处于稳定状态，那么公司信誉、产品质量等更无从谈起。

5.2职工的整体操作技术仍处于中低的水平，效果提升缓慢，作为“操作半边天”的纺织行业，没有一支技术过硬的操作队伍，怎能在激烈的市场上站稳脚跟。

5.3设备的管理仍处于比较被动的局面，随着设备的老化，如何进行修旧利废，降低生产制造成本，避免无谓的消耗是当前面临的又一个大问题。5.4工资分配方案尚需进一步完善，

特别因品种原因、半成品质量等非挡车工人为因素造成的工作效率下降时，出现职工劳动强度增加，而收入减少的不均衡局面，对管理人员的绩效考核指标不够具体等方面。

5.5个别的管理人员不能正确地履行自己的岗位职责，工作方法方面存有一定的缺陷。

5.6有制度但检查落实执行效果差；出现问题反映缓慢，并且不能拿出有效的预防措施；对于生产过程的数据汇总以后，未能及时进行对比分析找出问题的根源所在，进一步制订改进措施等等。

首先针对职工流失的原因，采取相应的预防改进措施，提高管理的水平，在稳定职工队伍的基础上，从以下几个方面入手，开展工作：6.1加大各方面的培训力度，重点是操作工的操作水平和管理人员的管理水平方面，在全面提高全员素质的基础上，提高车间的管理质量。

6.2进一步健全完善各项规章制度考核制度，特别是设备管理考核制度和工资绩效分配，加大制度的检查落实执行力度，杜绝拖拉、扯皮现象。

6.3制定相关降低原辅料、机物料消耗的措施，对消耗指标分解落实到班组甚至个人，进一步对设备根据生产需求进行小改小革，对配件做到修旧利废。

6.4加强对新品种上机前的预测分析，提高突发事件的预防能力和应对能力。

6.5对于生产过程出现的问题加大分析力度，及时查根溯源，举一反三进行纠正。6.6相应公司号召、配合分管领导的脚步提高车间的整体管理标准。回顾过去的20xx年，有“失”也有“得”。面对新的20xx年，我车间将在认真总结20xx年经验教训的基础上，全面提高各方面的工作效率和工作质量，

力争取得新的突破!

以上系本人本年度工作总结，请领导审核!

## 制造车间工作总结篇四

大家好，我叫xx来自xx车间。美好生活，需要我们不断的努力，坚持不懈地工作才能拥有。然而“安全”却是这一切的前提，美好的生活离不开它，企业的发展更加离不开它。

作为xx车间的一名一线员工，我深知一线生产与安全的密切关系，因为我们直接接触的是各种生产设备，各种化学原料，各种化学反应。生产设备需要我们严格按照“sop”进行操作，化学原料需要我们深刻的了解它们的脾气秉性，熔点、燃点等物理化学性质，而各种的化学反应则更是高深莫测，它是我们生产出各种产品的关键，也是最容易出现安全事故的要害。而一旦发生事故，后果将不堪设想。所以，“安全生产”是我们企业永恒的主题，也是我们每一位员工心中时刻绷紧的警绳。

那么，我心中的这根警绳又是怎样越绷越紧的呢。我参加工作的.时间并不长，记得刚来到车间的时候，见到各种各样以前闻所未闻的生产设备时，顿时感到兴奋，好奇，恨不得马上就驾驭这些大家伙。然而想上手操作，首先要经过公司，车间，班组，3个级别的安全教育，这是我的安全第一课，车间领导细心的讲解了各种设备的操作注意事项，安全生产纪律，以及安全用品佩戴的重要性。这些教育使我初步了解了安全的重要性，在心中也系上了一根安全警绳。

安全培训很快就结束了，我也很快的加入到了生产一线。进入生产一线，我的安全第二课则是师傅们的言传身教，每天，师傅们不仅要确保生产任务顺利进行，还要对我这位新人进行辅导。师傅们不仅无私的将生产经验传授于我，帮助我解决各种生产中的疑惑，带领我完成生产任务，还细心的给我

讲解生产中的安全知识，每天工作前都要嘱咐我带好防护用品，工作中提醒我注意反应温度，操作手法，结束工作后带着我检查设备状况。经过师傅们细心的教导，我顺利的度过了实习期，并且掌握了扎实的操作方法，心中安全的警绳也越绷越紧，越来越粗。

实习期结束，意味着我已经是一名正式员工，而身上的责任也更重了。刚开始我被分配到缩还岗位，这个岗位接触的化工原料较多，反应过程需要严格控制，安全控制点也多，虽然我刚上岗，但是实习期时候师傅们的教导就全都用上了。缩还岗位的安全控制点中，最重要的就是化工原料“钾硼氢”的安全使用，钾硼氢是一种活泼的化学催化剂，可以加快反应速度，所以在加入钾硼氢的时候一定要严格按照sop的标示量加入，并控制好反应温度，时刻观察反应进行状况，否则如果温度过高，加入过快，反应进行的太剧烈，就会产生冒罐的危险。而且，更加应该注意的是，钾硼氢如果与冰醋酸接触会瞬间燃烧，而冰醋酸也是本岗位最重要的化工原料之一，它对人体的伤害很大，我们需要佩戴好防酸面罩，带好防护用品，小心取用。而且还要注意它与钾硼氢之间的接触，一定要在钾硼氢加完后确保罐口没有残留，避免加酸的时候与其接触发生事故。钾硼氢的安全使用，车间的领导、组长以及师傅们总是会再三的提醒我，每次当用到它的时候都会进行安全喊话，提醒我注意，为每天安全的完成生产任务护航，使我心中时刻都绷着安全这根警绳不能放松。

今后的工作中，我会时刻绷紧心中安全这根警绳，牢记自己的责任，为企业的安全发展保驾，为自己的美好人生扬帆起航！

## 制造车间工作总结篇五

不觉间已经到公司提取车间实习有三个月了，对提取车间的——煮提、配制等工艺有了初步了解，在此对一些地方提出一些个人的看法和见解。

提取车间是公司生产部门首要部门，提取车间生产的中药提取物有栀子提取物、金银花提取物、茵陈提取物等。我主要在提取车间两个岗位进行轮岗学习，分别是配制和提取。

进提取车间的第一个岗位是配制，配制有配制室，领料室，熬糖室，冷库等，主要设备有熬糖锅、可倾斜式的反应锅、2个配制罐、2个配液罐、四个打药泵，六个真空抽滤罐等，提取车间共有员工46人，配制员工20人。配制主要包括领料、投料、过滤、调pH、熬糖、炼蜜等工序，其中间产品是配制液，供下道工序精滤使用。

配制工序中留下最深印象的是调pH。调pH时，应1l加1l，避免超pH值，黄芩苷溶液、三味药、混合液等都需要调pH，而且每种溶液对pH值要求不一样，需调节的pH值也不一样，并且还要记录在册。

配制中还有就是抽滤，这需要前期的准备，包括滤纸的准备，纸浆的准备，绸布，丝布的准备等。黄芩苷溶液、三味药等都需要抽滤，过滤方式才能真空抽滤。配制工序中对工序时限也很有要求，例如，一配冷藏时间需大于24小时，抽滤时长不能大于8小时，补水不能大于8小时等。

在这里对工序提一点自己的所闻、所想，领料方面，自生产指令发出，领料员进行领料，物料的核查中，有些物料的重量有一定的标准，但是在核查中不是太严格，建立两位小数点的精度。投料方面，工艺规程上面没有指定所加物料的顺序，如茵口三味药的溶解，没有指明栀子、金银花、茵陈的加入顺序，建议修订工艺规程。调pH方面，是用蠕动泵来调节pH值的，生产设备中只有一台蠕动泵，没有备用蠕动泵，一旦蠕动泵停滞，就会对生产进度停滞。过滤方面，针对纸浆的制作方式，建议转变制作方式，由人工制作转为机器制作。

提取车间的第二个岗位是煮提，提取车间一共有设备多功能提取罐5台，2个双效蒸发器，1个单效蒸发器，1个球形浓缩罐，1台带式干燥设备、1台板框过滤机等，提取车间共有员工46人，煮提有四班，每班5个人，共20人。煮提包括前处理、煎煮、浓缩、一次酒沉、除酒、二次酒沉、除酒，水沉、除水、干燥，其中间产品是栀子提取物、金银花提取物和茵陈提取物。

煮提工序中留下最深印象的是带干，也就是把之前浓缩后的溶液加入带式干燥设备中，进行干燥，这设备对温度有要求，不能高于80度，温度过高，容易引起提取物糊，影响质量。

煮提工序中留下最深印象的还有过滤，利用板框过滤机进行过滤，一次酒沉液、二次酒沉液等都需要进行板框过滤，进行板框过滤前，首先是要准备，一般来说是用10张纸垫和绸布，用绸布包着纸垫的正面，依次放入板框过滤机中，当过滤明显没有动力时，显然是有杂物堵塞，需卸下来，重新安装纸垫和绸布。煮提工序中对对工序时限也很有要求，例如，一次酒沉需大于24小时，二次酒沉需大于24小时等。在这里对工序提一点自己的所思，领料方面，在前处理方面，药材的挑拣把前处理室搞的烟尘四起，建立安装排风机设备，在煎煮方面，尤其是对茵口提取煎煮工序中有洗药这一阶段，很多有效成分被浪费了，建议更换药材清洁的方式，可以转变清洁方式，由水洗改为干洗，在浓缩方面，建议在双效蒸发器上设立刻度，感觉员工浓缩药的体积是凭感觉，而不是工艺，在酒沉方面，建议转变搅拌方式，由人工搅拌转化为自动化搅拌，而且搅拌时间没有很好的实行，在干燥方面，公司只有一台干燥设备带式干燥机而且此设备比较贵重且重要，建议对此设备进行每天的维护，且需备足零件，以防设备运行不正常时，及时的解决问题。

提取车间是单品种大量生产，正常生产主要依靠的设备有煎煮罐、浓缩罐、真空泵、在我实习期间真空泵的不正常运行，导致车间生产停滞，建议在班组员工kpi考核内容中加入设备

维护保养这条，比如定期对真空设备进行有效的清洗以防止设备因长时间工作而产生真空度下降，导致真空满足不了车间需要。

## 提取车间组织结构图

### 问题及方案

#### 1. 问题描述：

口服液车间更衣室，当员工的衣服被洗时，员工不好找衣服。清洁师傅把员工衣服清洗之后，进行装袋之后，没有标号管理。方案：

进行标号，把挂衣钩标号，使挂衣钩号和其工衣号一致。

能够解决员工不好找衣服，使员工能够很好的找到衣服，实现了目视管理。

#### 2. 问题描述：前处理室烟尘四起方案：安装排风机设备

3. 问题描述：浓缩药的体积是凭感觉，而不是工艺规程方案：双效增发器上设立刻度。

#### 4. 问题描述：茵口三味药的溶解没有指明加入顺序方案：

首先调整目前的三味药加入顺序，共有栀子、金银花、茵陈，栀子、茵陈、金银花，金银花、栀子、茵陈，金银花、茵陈、栀子，茵陈、栀子、金银花，茵陈、金银花、栀子6中加入顺序，分别对其溶液进行验证，看一配液参数符合不符合要求，看哪种加入顺序更符合标准要求。然后就是修订工艺规程。

#### 5. 问题描述：

纸浆的当前制作方式是人工的制作方式，但是一次性薄手套很容易破裂造成手污染纸浆。

方案：建议转变制作方式，由人工制作转化为机器制作，能够杜绝人工方式不小心污染纸浆。

## 6. 问题描述：

酒沉方面，人工搅拌不均匀，而且时间没有严格限制。

方案：建议转变搅拌方式，由人工搅拌转化为机器搅拌，这样能搅拌的更加均匀，也是公司向自动化迈进的一步。

## 7. 问题描述：

带式干燥设备常常停机。

方案：

建立重要设备的维护保养机制准备足设备关键零件，以防设备运行不正常时，及时的解决问题。