

公路工程监理工作总结报告主要内容 工程 监理工作总结(汇总10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

公路工程监理工作总结报告主要内容篇一

福保桂花苑工程位于福田保税区桂花路，该工程的人防工程设于地下一层，由三个防护单元、十一个抗爆单元组成，为全埋式的甲类防空地下室，人防抗力设计等级为核六级、常六级，防化级别为丙级。人防建筑面积为4995m²。平战相结合的设计原则，平时为地下车库，战时为二等人员掩蔽所，可掩蔽人数3321人。

该人防工程由深圳市岭南人防防护设备有限公司施工，主要工程量为：防护密闭门27樘、密闭门19樘、悬摆式防爆波屏蔽活门6樘，以及防爆地漏、密闭短管、手电动密闭阀门、抗爆按钮及门铃等其它装置、设备。

（一）施工准备阶段的监理工作

审查人防施工单位深圳市岭南人防防护设备有限公司的资质及安全生产许可证等，满足要求，核查人员组织机构质保体系以及特种作业人员操作证，组织专业工程师审核人防防护设备安装方案及其主要安装机械设备、测量设备，审核开工申请报告。

由于人防工程中涉及到预埋件测量放线、定位预埋等工作，须与总承包单位土建进度同步安排施工，要求人防施工单位

有专人跟踪工程进度，作好与土建方的协调配合。

（二）施工阶段的监理工作

要求人防施工单位按施工图纸和施工技术规范进行施工，抓好施工过程中工程产品和工艺质量的控制。施工前，检查施工单位对作业班组进行技术交底、质量交底、安全交底，明确各项工程质量要求以及操作时须注意的事项；施工过程中，我司进行了现场巡视、平行检查，对隐蔽部位验收合格后才可进入下一道工序施工，督促施工单位严格按照《人民防空工程施工及验收规范》及相关规范要求、验收标准，随时检查分项工程质量。每一部位分项施工完成后，督促人防施工单位与总承包单位的工序交接并做好施工成品保护工作。

在人防工程施工监理过程中，我司认真贯彻相关施工及验收规范要求、验收标准，对各分项工程质量进行验收，并组织了设计、总承包及人防施工单位对人防工程进行了预验收，要求对存在问题整改完毕，至此该人防工程经验收符合设计、规范要求，同意施工单位自评意见，评定为合格。

公路工程监理工作总结报告主要内容篇二

———灾后重建工程，由———承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：———，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积———总造价为———万元。

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师———，土建监理———，水电监理工程师———组成的项目监理机构于———年———月———日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

3、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把

钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单——，监理工程师通知单——，安全隐患整改通知单——，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会——。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了———组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝———重建工程顺利通过验收。

在此，对———监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

公路工程监理工作总结报告主要内容篇三

xx县政府业务用房工程建筑面积8492.64m²，建筑高度为19.2米，框架结构五层，为多层公共建筑。建筑设计年限为50年，安全等级为二级，抗震设防分类为标准设防(丙级)；地基基础设计等级为丙级。

目前xx县政府业务用房自四月六号开工以来，基础工程已经完成。主体结构与七月底进行封顶，二、三层墙体砌筑已基本完成，根据工程进度计划，整个工程的墙体砌筑于今年十月份完成。部分抹灰及部分安装工程于今年年底完成。

xx县干部周转房工程主要建筑结构：为框架结构四层，总建筑面积为1965.24m²，为多层公共建筑。建筑设计合理年限为50年，安全等级为二级，抗震设防裂度为七度，地基设计基础等级为丙级。

xx县干部周转房自七月六日开工以来，基础开挖已完成，基础承台及基础框架柱已完成，预计七月底基础完成，九月中旬前主体封顶，十月中旬前填充墙完成及部分抹灰完成。

根据监理服务合同要求，自双方签订监理委托合同后，确定项目质量、进度、投资监理总目标，成立了工程项目监理部。按照监理合同及《建设工程监理规范》分解监理项目表，明确总监理工程师和专业监理工程师职责。使监理工作制度化、规范化、标准化，确保监理任务的顺利实施。

在业主及公司的大力支持下，本工程各项监理工作进展顺利。在整个监理的工程中，我们加强和规范了监理的自身管理工作、严格执行各项规章制度，确保了工程的质量和合同的认真执行。

在严格监理的同时，我们针对该工程施工所出现的问题及管理不到位等情况。加大了“严格监理”的力度，加强了巡视旁站力量；多提合理化建议，加强了“事前监理”和“主动监理”，在监理过程中，做到了隐蔽工程、重点部位100%旁站，平时反复巡视，把工程质量问题消灭在萌芽状态。

总体开工报告及分项工程开工报告的审批：我监理部严格按照确保工期和质量、满足承包合同的条件要求，审核承包人的投入，审核施工方案的合理性、可行性，确保质量的具体措施以及承包人质检体系的建设情况。

分项工程工序交接是监理日常工作及控制工程施工质量的一个重点，监理部首先对上道工序进行全面检查，确认经过处理后满足有关要求，才允许转入下道工序施工。

监理部对本工程进场材料的出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等都进行了严格核对。原材料到场后，承包人的复检及监理抽检严格按照规定的批量进行，做到不漏检和明确材料的使用部位。

旁站和巡视发现的问题，现场及时口头通知，要求施工单位进行整改，问题较严重的或承包人不按要求整改的，监理部下发监理工程师通知单。所有发现的质量问题均在监理部的督促下，得以整改和完善，做到了指令的闭合。

对施工单位上报的总体施工进度计划、阶段性施工计划、月度施工计划等。监理部综合考虑了合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，针对完成计划所需要的合理人工、材料、机械投入，对承包人的保证计划完成的施工方案、保证完成计划的质量保障等，监理部都详细的审阅后进行合理的调整性批复。工期紧张时要求施工单位倒排工期和承包人投入必要的设备、人力、物力、财力以科学组织、严格管理，来保证正常的施工进度。

监理部在廉政建设、文明施工、安全、环保等方面积极按照业主及上级部门的要求严格执行。并定期组织召开相关会议，使得每个监理人员都能做到廉洁、公正的开展工作。对安全措施的落实情况和整改结果进行全程监控，本工程截止目前未发生安全事故。

总之，在施工监理工作中，我们把握了重要部位和关键环节，做到了预防为主，始终严格控制，把好了质量关，工程安全、可靠，符合设计及规范要求。我们将以严谨务实的工作态度及时纠正存在的问题，克服不力因素，加大工作力度，为业主交一份满意的工程答卷！

公路工程监理工作总结报告主要内容篇四

诸永高速公路温州段延伸工程栈桥项目经各中交一工局的不懈努力，顺利完工。在此，我代表监理办将本工程监理工作情况，总结如下：

诸永高速公路温州段延伸工程位于温州市北部，处于瓯江三桥和温州大桥之间，项目起于诸永高速公路永嘉复核枢纽

（瓯北北岙村），路线南下穿启灶隧道，出洞后下穿甬温铁路（在建电气化铁路），沿楠溪江东侧向南，经过瓯北垃圾处理厂，在小岙附近上跨三李公路，穿后江隧道，出洞后分别上跨后江水库三李公路和新104国道，沿三江平原向南，上跨老104国道至三江浦东村。本合同栈桥工程处于瓯江大桥跨瓯江至南岸。北岸侧江中栈桥总长约1690.3m，南岸侧栈桥总长约399.4m，栈桥净宽为7m，上部结构采用12m跨径的贝雷栈桥，北岸侧栈桥岸边与江堤衔接部分，采用7m跨径的型钢栈桥。

工程中标总价为5430万元，合同工期为100天。

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，对本工程进行监理。监理办严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理细则》，对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料进场关

凡是进场原材料首先要进行书面检查，即查验合格证、准用

证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。工程施工材料合格证、质保单齐全，对钢管桩、花纹钢板等主要施工材料都进行了进场后的抽检，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们监理办部尤其重视，现场监理人员对每个施工点进行了旁站监督。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工程师通知单6份，在工程实施过程中针对工程质量、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工作会议，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、合同管理：

监理办部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，监理办始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。安全监理每天到工地巡查，发现安全隐患及时要求整改，并组织了多次现场安全全面大检查。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范要求。

在此，对诸永高速公路温州段延伸工程指挥部、浙江省设计研究院等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

公路工程监理工作总结报告主要内容篇五

新建工程经参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表本工程监理公司项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

扩建工程及新建工程，由云南九州建设集团有限公司承包施工。该工程位于内，为框架结构；其中：为一层，屋面为彩钢板屋面，办公楼区为三层，总建筑面积1787.78，总造价为234.56万元；新建工程为二层，总建筑面积1234，总造价为123.87万元。

我公司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师张国跃，土建监理工程师周云，水电监理工程师组成的项目监理机构于20xx年11月12日进场，对本工程进行监理服务。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

1、抓好事前控制，严格开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制定了具体的监理工程程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资

质，现在质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计方案进行有效审查，并相应编制了《监理大纲》对工程测量、定位放线、包括轴线尺寸、水平标高进行了复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送到检测中心复测，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于该工程相应部位。本工程建筑材料合格证、质保单齐全、对钢材、水泥、公分石、砂等主要结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查、强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对于隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督工作，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单18份，监理工程师通知单12份，安全隐患整改通知单1份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜，每周召开工地例会，并跟进工程实际情况召开专题工地例会共1次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一步性质量问题，施工单位通过自检、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己监理资料。

(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。监理工程师先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工

“安全第一、以人为本”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、勘察单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已按照合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程资料满足设计、规范及使用功能要求。

在此，对县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心感谢！

公路工程监理工作总结报告主要内容篇六

受广州市荔湾区建设和园林绿化局委托，山村，幸福里社区雨污分流改造工程由广州海外建设监理有限公司承担施工阶段的监理工作。该工程由广东省建科建筑设计院设计，湖南建设集团有限公司施工，目前该单位工程全部竣工。现将本工程施工阶段的监理工作总结如下：

1、本工程位于广州市山村、幸福里社区，工程重点是进行对雨、污水分流改造，并改善区域内雨的问题。实施内容：山村，幸福里社区的主要道路下新建雨水管道，改造小港内原有合流管道为污水管道接入花地河。雨、污水管材；管径为d600的雨、污水管管材采用高密度聚乙烯排水中空壁尧管[hdpe]，管径为d600的雨，污水管管材采用高密度聚乙烯排水双壁波纹管[hdpe]，采用质量标准必须符合（埋地聚乙烯排水管道工程技术规范[cecs164;20xx]；环刚度不少于8kn/m²，弯曲受位极限强度不少于80kpa，管材、管件采用电热容带连接方式；雨水口支管采用dn200[特别说明的除外]的[hdpe]，采用质量标准必须符合（埋地聚乙烯排水管道工程技术规范[ces164;20xx]；环刚度不少于8kn/m²，弯曲受极限强度不少于80kpa，管材、管件采用电热溶带连接方式。户线井连接管采用dn160pvu管，管材环刚度不少于6kn/m²，检查井、沉沙井均采用马路甲式，用双砖砌结。户线井、边沟采用双砖砌。

2. 排水现状情况；荔湾区山村、幸福里社区地处老城区，大多数房屋建于解放初期，建设物密集，市政设施未能完善，社区内只是建有-套排水系统，为合流管道或合流边沟，而且区内排水设施陈旧，部分区域甚至没有收水设施，同时周边的山村路和方村大道的路面抬高，该社区的地势较低，暴雨天气两侧雨水往内街低洼处倒灌造成排水不畅，局部地区出现水侵状况。工程所处位置地下管线众多，分布复杂，牵涉面广，交通繁忙施工期间部分不能封闭交通，施工采取分段

分片铺开，施工力量投入受限，因此施工干扰很大。

根据监理合同及监理规范结合工程实际施工情况，针对本项目要求，组建了以叶富春为总监理工程师的项目监理班子。关胜江为现场监理工程师总监代表。现场监理人员何佳庆为市政专业助理监理工程师。关顺亮专业监理检察员。现场取样见证。常洪雷为专业建筑监理助理工程师。王国利为水电专业监理工程师及现场工程安全监理工程师。

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、监理工作开始时间□20xx年4月17日开始至20xx年7月31日竣工验收。

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查，现场照相存档等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，雨季影响施工，进行合理调配施工项目认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全文明施工。

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《山村幸福里社区雨，污分流改造工程监理规划》、《工程施工监理细则》、《工程施工安全监理细则》。使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、在主要分项、分部或主要工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行予控。

3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。分流后雨水排放管线y32-y36段与市政污水排水交叉碰车问题；宗合市场小区地势低洼，遇大雨天气因排水不畅变成水泡区。小区居民联名多次向社区反映未成。在这次雨污改造项目中设计上没有出图。经多次约请设计人员和业主到现场解决和协调施工相关问题和同意增加施工量方案。解决了居民反映实际问题。解决施工实际问题。施工过程中小区居民非常配合，更加和谐。确保工程顺利进行。

4、对进场的机械设备检查其完好性，机动车辆自卸运输车、沟机，人员是否持证上岗。能否安全运转是否符合要求，进场后及时办理了设备报验。当现场使用的发电机，空气压缩机，风搞，电搞，振动棒，无齿据、吊笼等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换，特

别手持电器漏电开关是否好使，移动电缆破皮漏电，临时电箱安装高度是否设防护箱门上锁等要求有专业人员经常检查维护。现场挖坑沟槽，及时给社区居民搭建便桥通道，设置了遮栏、晚间安装照明保证了安全施工。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验。本工程共取样送检---组全部合格。保证了合格材料用于工程上。

6。路面土方开挖，安施工设计确定管沟位置放线定位，合理地避让原有构筑物尽量减少管道在平面上产生位置偏移。质量控制措施；进行放线复测，其误差符合规范要求。施工中多沟通联系，意外遇到构筑物需避让如y80-y81地段进行修改施工。沟槽开挖的质量控制；现场情况复杂，老区管网隐蔽交叉集中建筑集中，机不便作业等原因，易超挖跑偏及挖损供水管线，即务工又影响小区供水。监理施工单位按技术交底检查。要求施工人员，用具及材料准备保障充足到位，确保安全，质量施工到位又保障了和小区居民和谐施工。

7、认真做好路面恢复基础换填料，路基拌和料用料配合比，换填夯实后标高及各管道检查井标高，仔细检查尺寸的准确，及平整面积是否达标，实测预浇基模标高保证符合设计和施工规范要求。

8、旁站监理根据现场检查砼搅拌时间和砼坍落度。对于商品砼的质量监理，主要是见证砼坍落度试验和试块制作。在砼浇筑过程中，要求按预定的.浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼浇注完后路面养护情况。并形成记录。

9、跟踪监理砖砌筑检查井施工情况。经常检查砖的含水率，砌筑砂浆灰配比，督促施工方提前对砖浇水湿润，防止了干

砖砌筑检查井。并要求里外抹光。检查发现的施工质量缺陷及时要求整改，或及时下发监理通知单限期整改达标。减少隐蔽结构因施工过程中人为产生质量缺陷。

10旁站监理雨水管安装进行安全质量跟踪施工，按施工工序、层次进行检验。在施工前按设计选择结构部位，加挂固定雨水管，和社区楼主协调施工和谐作业，避开强电线位。高空锁结绑安全绳、带、施工。作业区两人以上防护到位，防止过往人员意外事故。并安装警示栏板，防止玩童进入。并要求做好施工记录。

11、四组伯门井监理施工。雨水排放按设计合组四组排水管道经伯门排入花地河。跟踪复测定位、放线标高按设计要求施工。监理伯门设备安装水平放置。伯门开启行程，开关方向，符合设备工艺技术要求。安装质量要求。施工作业极力减少占地部位，引长降水排水管直接进排水井，避免因临时施工排水和小区居民产生矛盾。

12、质量控制效果

1、整个施工过程中未出现质量事故，轴线、标高位置准确，工程所使用的原材料有出厂合格证，按规定进场见证取样复检。

2、混凝土试块抗压，抗渗实验检测报告共计60组全部合格；符合要求。

3、钢筋试验检测报告共计组全部合格，符合要求。

4、管材试验检测报告共计组全部合格，符合要求。

5、雨水、污水管抗压实度试验检测报告共计组全部合格，符合要求。

- 6、砌筑砂浆抗压试验检测报告共计组全部合格，符合要求。
- 7、施工质量验收好项、分部工程质量到符合要求，同意验收。
- 8、所有隐蔽工程都进行了检查验收，符合要求，可以隐蔽。
- 9、材料报验，质量报验等资料齐全。

13、进度控制

工程进度控制比较好，总体施工计划稍有拖后。

14、组织协调

每天工程结束后分管工程专业人员到一起进行质量进度汇报，每半月召开

工地会议，及时解决施工中存在的问题并严格控制施工质量和施工进度

等。

15、安全生产与文明施工

工程总体上安全生产情况比较好，没有发生过安全事故。施工单位能够坚持安全文明施工，凡是新到工地人员必须进行安全教育，特业人员持证上岗，晚间施工保证足够照明，高空作业配带好安全用具，地面人员做好监护防护。危险部位设置警示牌和警示带。文明施工；施工现场是居住人员密集环境老区里施工。作业区只要开工就影响交通，凡是挖坑沟的作业段立即搭建便道，设置防护，晚间安装照明，交叉口设专人看守。噪音机尽量安排白天作业等措施。减少和避免产生与社区矛盾。创建和谐，文明施工比较好。

16 监理工作情况

本阶段监理文件资料如下

- 2、 监理通知单。施工单位有回复单。
- 3、 施工现场安全检查记录。
- 4、 监理工作联系单。
- 5、 会议纪要。
- 6、 监理月报

本工程监理工作的实施，荔湾区建设和园林绿化局。荔湾区市政建设管理所的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关领导和分管工程人员，多次到施工现场协同监理人员做好质量、进度监控工作。市质监站；安检站；有关人员经常巡视检查施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程安全质量起了重要作用。在此特向你们表示衷心感谢！

公路工程监理工作总结报告主要内容篇七

北京敬业监理有限公司受北京惠侨宾馆委托，对北京惠侨宾馆加固工程实施施工阶段监理。本工程于20xx年9月15日开工，于20xx年11月9日进行了工程预验收。监理单位已完成委托监理合同中约定的（除甲方要求甩项部分外）的工作内容，现对本工程的施工监理工作总结如下：

- 1、本工程位于北京惠侨宾馆于北京市朝阳区惠新东街19号，客房楼7904.7、服务配楼584，原设计使用功能为旅馆客房。客房楼：该结构为六层砌体结构，墙体采用烧结普通砖和混合砂浆砌筑而成。楼面客房内采用预制混凝土圆孔板，会议室、卫生间和走廊部分采用现浇混凝土，屋面板除会议室屋顶为现浇混凝土外，其余部分均为预制混凝土板。服务配楼：

该结构为二层框架结构，后在使用过程中加建二层钢结构。

2、现该建筑拟进行装修改造施工，为保证安全对该建筑物客房楼进行框架柱包钢、顶板粘碳纤维布、板墙植筋挂钢筋网加固处理，服务配楼一层框架柱包钢加固处理及二层框架梁进行粘碳纤维布加固处理。

3、本工程施工图纸所涉及的室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、植筋工程、挂钢筋网工程、混凝土喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等范围内的施工监理工作。工程均按合同实施。

北京敬业监理有限公司受北京惠侨宾馆委托，按照相关法律、法规及委托监理合同的约定，根据建设工程施工承包合同、设计施工图及相关设计文件、相关技术规范的要求，对本工程的施工质量、进度实施监理。

馆加固工程项目监理部。

2. 监理制度：按照《建设工程监理规范》[GB50319-2013]及相关文件的要求，在本项目建立了施工图会审制度、工程质量验收报验制度、施工组织设计（方案）报审制度、开（复）工报审制度、进场原材料、成品及半成品、构配件检验及见证取样送检制度、隐蔽工程验收制度、工程质量检验制度、工程阶段性验收和竣工验收制度、保证资料核查制度、现场会议制度等。

（一）施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对施工承包单位开工前的施工准备工作质量进行了检查，主要进行了如下工作：

1、审查了施工单位及工程项目经理、项目技术负责人及主要

管理人员的资质和资格；

- 3、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；
- 4、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；
- 5、编制了施工关键分部分部工程的监理细则；
- 6、监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；
- 7、建立了施工现场会议制度，并组织召开了第一次工地例会，进行了监理工作交底。

（二）施工阶段

- 1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；检查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案及施工技术交底等。
- 2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，其中：重要原材料进场验收记录4份；钢材出厂质量证明1份，树脂锚固剂1份；水泥出厂合格证1份，砂质量证明单1份；、碎石质量证明单1份；以上产品均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。
- 3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位的设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、样板间施工等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验等监理手段。

4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了处理；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程进场物资报验4份、隐蔽验收记录表7份、钢筋原材检验批2份、钢筋加工检验批1份、钢筋安装检验批1份、植筋施工检验批1份、包钢加工检验批1份、粘钢加工检验批1份、喷射混凝土检验批1份。并按国家有关规定进行进场取样复试检测。

8、对涉及结构安全和使用功能的重要分部工程的抽样检测（验）进行了见证监测，如：建筑物垂直度、标高观测等，实施了旁站监测，并查验了相关的检测资料和实物。

9、组织召开了施工现场周例会、监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题根据工程进度适时的提出需要注意的事项和存在的问题，并提出相关的要求等。

（三）质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分部工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对主体各分部工程作出工程质量评价报告，总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、对施工单位的竣工报验申请进行审签，并出具了单位工程质量评价报告。

5、参加建设单位组织召开的工程竣工验收会，并编写了工程施工监理总结。

1、本工程划分为室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、植筋工程、挂钢筋网工程、喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等分部工程，分部工程检验批质量验收记录8份，各分部工程及检验批质量均达到合格标准。

各分部工程在承包单位自检合格的基础上，经参建各方核查验收合格。

1、1. 植筋分部经检查验收:植筋；钻孔保证孔内无混凝土碎渣、无灰浆、无明水，事先对钢筋的植筋部分进行除锈处理，并去除表面的污物，尤其不得有油污。

1、2、挂网分部经检查验收:；对已施工的基础梁面和板面先进行轴线放样和标高测量，对基础梁轴线偏心或板四周轴线偏心可能产生砌筑探头砖的应先进行处理补齐，梁面与板面找平根据需找平厚度，杆刻度线应同时标注抗震拉结筋间距线。根据平面图所示的墙和转角墙的不同尺寸，确定不同长度尺寸的抗震拉结筋，抗震拉结筋统一要求做成u字形筋，弯钩方向应与u面垂直（即安装后弯钩向下）、抗震拉结筋在安装前应按不同长度尺寸分别挂在需要安装部位的构造柱钢筋上。

1、3、包钢分部经检查验收：安装稳固，安全尺度符合规范要求。包钢分部经验收，工程质量达到合格标准。

工程项目由建设单位组织监理、施工单位组成检验小组，按《房屋建筑抗震加固（一）GB50996-2014》混凝土结构加固技术规范、CECS25:90《钢结构工程施工及验收规范》GB50205-2001《混凝土结构后锚技术规程》JGJ145-2004《混凝土结构工程施工质量验收规范》GB50204-2002《建筑结构加固工程施工质量验收规范》（GB50550-2008）《喷射混凝土加固技术规程》（CECS161-2004）《建筑钢结构焊接规程》JGJ81-2002等六个大项中相关项目进行了检验，工程每一检查单元检查项目的合格率均达到90%以上，检查点的尺寸误差均在允许偏差范围内，工程质量达到检验标准的要求，检验合格。检验记录相关责任人已签字认可。

本工程于20xx年9月15日开工，20xx年11月9日进行了预验收；其余各分部工程施工质量经验收合格。

本工程划分为室内顶板粘碳纤维布工程、顶板刷防火漆工程、板墙植筋工程、板墙挂钢筋网工程、板墙喷锚工程、框架柱包钢工程、阳台粘钢等8个分部工程，共签认检验批验收记录8批次，施工过程中对各工序按检验批进行了验收，各分部分部工程经验收均达到了合格标准。

定，工程质量达到合格标准。

本工程项目的监理工作能够取得较好的效果，是我们始终贯彻了“严格监理、热情服务”的宗旨，严格、科学的贯彻、执行建设工程相关的法律法规、标准、规范；严格的遵守公正、诚信、科学的工作准则，以此取信于业主方和施工方，确保了此次监理工作的顺利进行。参建各方相互理解、相互配合、相互支持，是完成监理工作必不可少的外部条件，对此，我们十分感谢建设单位（业主）的对我们的信任和支持、

感谢施工单位在工作上的配合和理解，使我们此次监理任务的得以顺利完成，对此表示感谢。

公路工程监理工作总结报告主要内容篇八

尊敬的建设单位领导：

××××××工程经各参建单位的共同努力，已顺利完成合同内全部工程。××××××工程监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师——，土建监理工程师×××、结构监理工程师——组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施工程全过程监理，完成了监理工作任务。

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序和监理实施细则，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的《施工组织设计方案》报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、河沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼桩基础、框架桥基底、现浇钢筋混凝土框架等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是主体结构工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制把关，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量、框架结构的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在混凝土施工中，我们抓了以下关键：一是模板的刚度强度及几何尺寸；二是混凝土的正确拌制；三是混凝土浇筑振捣的质量等作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单——一份，监理工程师通知单——一份，安全隐患整改通知单——一份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会——一次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求（1）本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，

施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料和原始签证记录。

(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程，结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使

用功能要求。预祝××××××××××××××××顺利通过验收。

在此，对———设计研究院、建设工程质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

公路工程监理工作总结报告主要内容篇九

1、工程简况及承包单位

迁安市无公害农产品检测中心办公楼工程框架结构三层，建筑面积1446；该工程由迁安市忠德建业有限公司施工。

2、基础为混凝土独立柱基础间砌毛石基墙；主体框架结构。现浇钢筋砼楼板；楼地面为地板砖地面，楼梯间地面为大理石；内装修混合砂浆抹灰刷白色涂料；外墙为30毫米厚聚苯板保温，所有窗部分门采用塑钢，内门为木门；屋面聚苯板保温，高聚物改性沥青4mmsbs卷材防水层；配套工程水暖电设备齐全。

1、工程进度完成情况

基础结构20xx年4月1日~4月15日；主体结构20xx年4月16日~5月底；装修及其它分部施工20xx年6月至20xx年9月；监理竣工初验达标日期20xx年10月5日。

2、施工组织情况

施工单位：迁安市忠德建业有限公司；项目经理：刘成华；施工技术负责人：廉会生；施工员：齐志河。

1、监理目标工期150天，质量等级合格，造价控制中标价。

2、监理组织机构

项目总监理工程师，主体刘建立，驻地监理工程师周红平。
装修季保平。

3、主要监理措施

(1) 监理公司根据工程情况组建了监理部，派驻相应的监理人员，于工程开工到竣工整个施工阶段，进行全方位全过程的施工监理工作。在监理目标的前提下编制了监理规划和监理细则并逐步落实到监理工作中。

(2) 施工进度方面要求工程项目部在总施工进度计划的前提下，按月编制施工综合计划。在计划的执行过程中，监理人员按月检查对照并督促项目部按计划落实，并提出有利于工程进度的合理化建议。

(3) 工程质量方面，监理机构对建筑材料在检查合格证和试验报告的基础上进行外观检查，确保工程材料符合设计要求。施工过程中随时检查施工质量，发现偏差及时纠正消除隐患，对各道工序各分项分部工程严格按施工及验收规范和验评标准把关控制。工程施工没发生质量事故，对一般的质量缺陷监理提出整改意见，并监督落实。

(4) 安全生产和文明施工方面，监理机构随时检查，对安全隐患和不整洁行为下达监理通知，提出改进意见。施工单位比较重视安全工作，在整个施工阶段没有发生安全事故。

1、施工进度工期。该工程进度基本与合同要求符。

2、工程质量。各分项分部工程都达到了设计和规范合格标准要求。工程6个分部，其中地基基础、主体结构、建筑装饰装修、屋面、建筑给排水及采暖、建筑电气六个分部全部合格，保证了结构安全及使用功能。监理单位综合评定为合格。

3、工程造价。按施工合同全面完成施工任务，资金使用合理，

没有发生浪费现象。

1、施工技术及管理经验

施工队在施工管理和技术质量管理过程中，监理人员已加大指导配合力度，在质量控制方面不光是提出问题，更重要的是事前控制如何指导的问题，并监督落实。

2、监理工作经验

(1) 建筑材料严格执行检验制度，在审查材料合格证明文件前提下，对外观检查，不合格材料严禁用于工程，认真执行材料报验程序对工程质量至关重要。

(2) 工程监理质量预控是十分必要的，重要分项工序开工前监理人员主动提示施工队召开技术交底，监理人员进行指导，应用自己的专业知识指导施工人员按规范施工，确保技术措施的有效性，能有效的避免差错发生。

(3) 监理人员对重要分项工序工程坚持现场盯班，出现偏差能及时发现和指正，避免积留隐患最后难以解决。在施工过程中监理人员起到既监督又管理的作用。

(4) 经常召开协调会，对前段工作进行总结，提出不足和改进意见，对后期工作提出要求。主动征求业主和施工单位意见，做到切实有效，而后大家共同遵守落实。

(5) 监理人员要善于发现问题，善于预料问题，掌握重点作细致的工作，工程一切动态都应在监理掌握之中，重点工作力度要大，努力避免出现偏差。

监理人员要不断对经验进行总结，还要努力提高技术素质和管理水平以及协调能力，促进监理制度健康发展。

公路工程监理工作总结报告主要内容篇十

1.1 工程概况

1.1.1 工程名称□kv线路工程。

1.1.2 建设地点：工程起于，止于。

1.1.3 工程规模及主要技术特性：1) 线路长度：2) 中性点接地方式：3) 地形、地质：4) 主要气象条件：5) 铁塔基础：
6) 杆塔：共基，其中转角塔基，直线塔基。7) 导、地线：8) 绝缘子：9) 交叉跨越：

1.1.4 工程特点

1.2 监理范围

根据监理合同，本次工程监理范围为工程建设实施阶段的监理，即“四控制、两管理、一协调”。服务范围包括施工准备、施工、安装、调试、竣工验收及启动投运、资料归档整理、工程移交、创一流检查评定、质量保修、工程监理总结等全方位、全过程监理工作（包括工程质量控制、安全控制、进度控制、投资控制、工程建设合同管理、信息管理），以及协调工程建设各有关单位间的工作关系。

1.3 参建单位建设单位：建设管理单位：监理单位：设计单位：施工单位：

运行单位：

1.4 建设工期

项目总投资万元，设备购置及其他费万元，建安工程费万元。

2. 监理组织机构、你监理人员和投入的监理设施

2.1 监理组织机构

3.1 策划阶段监理工作情况

3.1.1 现场踏勘、收集了解承包单位的施工准备情况。

3.1.2 工程开工前由公司/总监组织对现场监理人员进行岗位培训，形成培训记录份。3.1.3 熟悉施工图纸，总监理工程师组织监理项目部人员对施工图纸进行预检，并形成书面意见次，共份，次参加业主项目部组织的图纸会检和设计交底会。

3.1.4 总监理工程师在第一次工地例会上向各参建单位进行策划文件、监理工作要求、人员分工等交底。

3.1.5 监理部编制了《监理规划》、《工程施工创优实施细则》、《安全监理工作方案》共3份文件包业主项目部审批；编制了《监理项目部专项应急处置方案》、《旁站监理方案》、《专业监理实施细则》等共份。报业主备案。

3.1.6 监理项目部审查或审批了《项目管理实施规划》、《工程施工创优实施细则》、《安全文明施工实施细则》、《特殊施工方案》、《施工项目部专项应急处置方案》、重要作业、重点部位、关键工序的特殊试验方案、《施工质量验收及评定项目划分报审表》、《工程资金使用计划》、管理体系、管理人员资格、工程开工报审、分包单位施工资质、施工进度计划、主要材料、构配件及设备供货商资质、《工程质量通病防治措施》、试验（检测）单位的资质、特殊工种、特殊作业人员资格、主要测量、计量器具/试验设备、《一般施工/试验方案（措施）》、主要施工机械/工器具/安全用具、控制网测量（线路复测记录）等策划及开工报审文件共份。

3.2.1 督促施工项目部监理和完善自身质量监督和保证体系，

健全管理制度。3.2.2监督施工项目部严格按照建设程序管理，先报审后验收、先方案后施工。3.2.3督促施工项目部认真落实三级验收制度，确保监理验收效率和工程质量。

3.2.4加强现场检查，对施工过程中出现的质量缺陷，及时下达《监理工作联系单》份，《监理工程师通知单》份，已要求施工单位限期整改并形成闭环管理。

3.2.5积极组织施工及监理人员学习国家电网公司数码照片管理办法并进行数码照片收集整理，定期检查，确保数码照片收集及时规范。

3.2.6监理部认真组织学习国家电网公司施工质量监理管理办法，按文件要求对现场施工质量进行控制，且数码照片规范齐全，体现了监理对质量全方位监督管理要求。3.2.7监督施工单位履行合同。

3.2.8监理项目部结合工程例会，定期对工程质量状况进行分析，提出改进质量工作的意见，对存在的质量薄弱环节和问题，提出整改要求，并落实上一次会议提出质量问题的整改结果，形成会议纪要反馈单份。

3.2.9根据需要及时组织召开质量专题会议，解决施工过程中出现的各种质量问题。3.2.10检查用于工程的主要测量器具、计量器具、施工机具的实际状况，确保检验有效、状态完好、满足要求。

3.2.11运用工序检查、见证、旁站、巡视、平行检验等质量控制手段，对《监理实施细则》工作明细表制定的重点部位见证点[w点)、停工待检点[h点)、旁站点[s点)的工程质量进行检查、控制，监理人员跟班到位进行监督检查，停工待检点必须经监理签字才能进入下一道工序，同时监理人员认真做好质量巡视周报、平行检验表、旁站记录、见证取样台帐，形成巡视周报份、旁站记录份、平行检验表份，平行

检验率10%（平行检验率参考监理规划数据）。

3.2.12按照国家电网公司、网省公司基建管理信息erp系统中的质量管理要求做好质量信息管理工作。

3.2.13按照《国家电网公司输变电工程施工工艺标准库》、《国家电网公司输变电工程施工工艺师范手册》的要求，督促施工项目部及时进行推广应用，提高施工工艺水平/3.2.14参加重要跨越、高塔组立、临近带电线路组塔等施工技术方案的讨论会，提出监理意见及合理化建议。

3.2.15督促施工项目部进行施工技术交底，并参加与施工过程中要求（关键）环节的施工技术交底会。

3.2.16严格监督检查并落实施工项目部对技术标准、项目管理规划及各种施工翻案的执行情况。

3.2.17质量控制活动统计表

3.3.1安全监理主要工作方法如下：

（1）监理项目部依据国家有关法律、法规、规章、标准、规范和承包合同，对承包单位报审的工程资料：施工组织设计、安全文明施工实施细则、施工方案进行严格审查，并签署意见。

（2）监理项目部对工程重要工序转接、工机具进场、跨越架投入使用等重要涉及安全的作业实行安全通行签证，并签证份。

（3）监理项目部正对本工程具体情况，按照安全监理工作方案要求，对超80m的高塔组立、深坑基础等涉及重要安全的作业点进行旁站监理，形成旁站记录份。

(4) 监理项目部实时安排监理人员对工程施工部位和工序定期和不定期地进行巡视检查，形成巡视记录份，形成旁站记录份。

(5) 存在重大安全隐患、工机具不合格、作业方案为审批或与审批方案违背的情况下采取暂停措施、待整改满足要求后再施工。

3.3.2督促施工单位对现场进行定置化管理，材料排列有序、标识清楚且符合安全防火要求。场地排水通畅，人员着装统一且持证上岗，施工垃圾集中堆放、及时清运，做到工完料尽场地清。

3.4.1根据建设单位制定的里程碑计划，按照建设单位与承包单位签订的“施工合同”规定的指令性工期进行控制。

3.4.2审查施工单位编制的施工进度计划，合理进行调整，使施工进度与一级网络计划的里程碑工期完全相符，并监督施工单位按预期的进度计划进行实施。

3.4.3及时进行施工进度信息收集、统计、分析，把握关键工序施工进度，以监理工作联系单向施工项目部进行分析和提醒并督促采取赶工措施，确保形象进度不得延误，本工程签发进度监理工作联系单份。

3.4.4定期对进度计划与实际完成工程量进行比较，找出影响进度计划的设计因素、采购因素、资金因素以及其他因素，实时进行专业协调，提出解决办法，签署协调会议纪要。

3.4.5坚持以优质促工期的原则，督促施工中每一道工序立争一次做好，避免返工现象发生。3.4.6加强对施工单位人力和机具的使用监督，对工作不力的施工队伍及人员与失控的施工进度及时向总监理工程师汇报，提出解决问题的建议。

3.5.1审核资金使用计划，让建设单位提前预备资金。

3.5.2严格进行收方签证计量工作，签证必须有建设单位、设计、施工、监理单位人员参加共同计量。日常正常施工完成计量由专业监理工程师组织，在审查施工单位月度完成的有效工作量时严格把关，认真签署每月的进度款支付意见。

3.5.3严格控制设计变更，审核施工单位提出的有关费用增加项目，提出监理意见。施工单位提出的变更未经监理许可不得组织施工。

3.6.1熟悉合同，对本工程有关的合同执行情况进行分析与跟踪管理。检查各方执行合同的情况，督促、协调各方认真履行，对影响工程建设进度，特别是附有实际施工变更情况的图纸，为公正处理可能发生的索赔提供依据。

3.6.3以独立、公正的第三方立场，协助建设单位处理与本工程有关的合同纠纷，维护合同各方的合法权益。

3.7.2开通internet和传真电话，以工程为单位监理qq群，以参建单位各负责人为群管理人员，及时传递工程重要信息。如文件、便函、监理工作联系单等。

3.7.3按国家电网要求设置专人进行erp基建管控信息录入。

3.8.1严格审查施工项目部的特殊施工方案，对于大体积混凝土监理项目部积极组织设计部门、业主进行联合审查，提出监理意见及合理化建议，确保方案的可靠性。3.8.2为保证技术标准要求，对技术标准工艺做法进行细化。

3.8.3监理部在熟读图纸的基础上配备能够满足工程需要的规范、规程、制度，实时编制各项切实可行的监理工作计划、方案、细则，确保工程安全质量事前预控，事中执行有据可查，目标明确有的放矢，以达到工程预期监理目标。3.8.4协助业主项目部，督促设计单位按期交付设计图纸。

3.8.5严格落实工程变更程序，对工程变更执行设专人负责检查，确保变更落实到位。例如变更单未按执行审批，监理项目部对该弄虚作假行为进行了教育和处罚。又如变更单所设计的隐蔽部位在施工项目部未保研的情况下进行隐蔽，监理人员要求清除了隐蔽部位覆盖物后再次进行了隐蔽验收。

3.8.6积极应用新材料、新工艺，并对新材料、新工艺进行推广介绍。例如钢筋连接采用直螺纹连接，既保证了原设计钢筋的强度，又解决了钢筋焊接后较长运输困难的问题。

4. 施工过程中发现问题的处理方式（描写案例的背景）

4.1.1一般问题采取口头通知方式通知整改处理，并做好登记记录，由施工质量管理人員簽認，待整改完畢復查合格後由施工質量人員簽字閉環。

4.1.2重要问题采用发出监理工程师通知单形式（附问题照片）要求施工项目部限期整改，施工项目部按期整改完成并以监理工程师通知回复单形式（附整改完成照片）进行闭环管理。

4.0.3重/特大问题由总监发出工程暂停令进行停工整改，施工项目部按期完成整改并以工程复工申请表形式（可附照片）进行闭环管理。

5. 监理工作成效（反映监理工作亮点及工程获奖情况）

5.1.1根据监理合同要求，现场监理从工程建设施工准备到移交试运行阶段认真履行监理职责，实现工程达标投产争取创优的工程建设目标，实现事故率为零的安全目标。监理项目部自年月日进入现场起，依据监理合同进行本工程监理；到目前为止，项目监理部完成了业主的委托，达到了业主建设的预定目标，工程质量优良，具备了创优工程的条件，工程建设期间安全无事故，实现了零事故率的目标。

5.1.2 监理人员在工作目标明确、管理严格、旁站及过程管控到位、图片资料齐全，并做到了无缺陷移交运行，一次投运成功，运行可靠稳定。

6. 工程大记事