

最新公司部门团建工作计划(实用5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

公司部门团建工作计划篇一

时光荏苒，转眼间到了年底。崭新的一页即将翻开，综合公司现况，特制定20xx年各部门工作计划如下：

只有加大市场开发力度，结合公司的战略布局，进一步完善公司市场营销网络，才能为公司经营规模再上台阶打下了坚实的基础。由此，市场部的工作开展将通过以下三个途径完成：

(1)注重企业人才建设，增强企业竞争力。人才是企业发展的根本，市场部人员的充沛在公司对市场前期的开发起着至关重要的作用。因此，首要工作是市场部的建立。市场部计划招聘商务代表三人(可以针对市场营销专业毕业生)，市场部经理一人(一年以上装饰公司工作经验，可通过正常招聘渠道或鼓励同行业装饰公司市场部门人员跳槽)。公司年后正式上班前十日入职。在公司由部门经理培训十日后正式开展业务，并给市场部下发任务，三十个工作日内要反馈三十个准客户信息到公司。

(2)有针对性的在目标市场开展前期的广告宣传活动，例如一些刚交钥匙的小区(小区交房信息由市场部人员反馈)，可由设计部人员配合共同完成。

(3)与小区售楼部结合，掌握各小区准业主的电话等详细信息。由市场部人员技巧性的通过短信，电话拜访等形式，筛选并

确定出一大部分的意向客户，并引导客户到公司进行更详细的了解与认知。

设计是准确反映公司形象的窗口，而设计师则是引领客户与公司达成合作的关键。因此在新一年里，设计部将做出以下调整：

(1) 设计团队的充实。公司现有设计师两名，若在市场部充实，客户量稳定增长的情况下，目前的设计力量是远远不够的。在新一年里，设计部计划招聘设计师两人(两年以上工作经验)，实习设计师三人(环境艺术设计、室内装潢或相近专业毕业生)。招聘工作由设计部门经理负责，并完成后续相关的培训。公司年后正式上班前十日入职，培训时间为十日。培训内容除设计专业知识、设计师谈单技巧外，还要结合市场部准确了解到本地区的小区信息，户型详细信息等，以便于日后工作的开展。

(2) 由部门经理根据工作情况安排实习设计师、设计师配合市场部到小区开展工作，加大工作力度，提高工作绩效。

(3) 据公司现况，市场反馈订单为零，上门客户签单率为十分之一。公司熟人，熟人介绍相应成功率较高。综合各个因素，设计部在市场部完善的基础上，计划第一个月将市场部反馈客户的签单率定为十分之一，按照市场部一个月三十个准客户的反馈信息量，设计部签单数为三个；由于上门客户具备主观意识强，意向明确，相比市场客户竞争少等优势，设计部计划将上门客户的签单率定为十分之二，也就是签单数为两个；公司熟人，熟人介绍，优势更大，除去不可控因素，设计部计划签单率为十分之五。综上所述，以此类推，设计部签单数为六个，设计部第一个月签单完成量为十五万。在各部门工作协调稳定后，设计部力争在三个月内将市场部反馈客户的签单率提升到十分之二。

(1) 工地由固定监理负责，将工作任务和责任落实到个人。

(2) 招聘三个施工队，其中至少要有一到两个外地的施工队。并和施工队签订长期的合作合同，利于公司管理。

(3) 制定更完善的工地管理制度、奖罚制度。加大工地整体形象宣传力度，统一施工队伍着装，注重队伍素质的培养，完善施工流程，突出独特的企业文化和施工理念。

(1) 行政人员工作调整。除日常考勤，公司内部资料、客户档案管理外，在做好量房纪录，上门咨询客户登记基础上，还要协助市场部、设计部做好客户谈单进度的跟踪工作。

(2) 在公司内，除设计部可以直接接待客户外，其他部门均应只起到一个引导作用，不跟客户谈过多的装修、设计方面的话题。例如有客户打电话到公司咨询装修事宜，行政人员在接到电话后可以说：您好。很高兴为您服务。我是公司的客服人员，请您稍等片刻，我会安排公司设计部专业的设计师来为您解答疑问。如果客户到店面咨询，行政人员可以说：您好，请在会客区稍等片刻。公司会安排专业的.设计师来接待您。之后的工作交给设计师来处理即可。

(3) 公司店面内属于工作区域，严禁一切与工作无关的活动。公司内部的每一个员工都有责任和义务维持公司的形象。在店面内除对客户外，禁用“哥”，“姐”之类的称呼，称呼只有两种：工作职称或姓名。部门不同，分工不同，每位员工都应坚守自己的岗位，上班时间禁止串岗，擅自离开自己的工作区域。

(4) 有关公司的施工管理手册，材料供应商资料，工长资料，联系电话等，全部交由工程部保存管理。

(5) 公司内部实行业务奖励制度，只要是为客户提供客户信息并且成功签单者，无论施工人员或是公司员工，均可得到相应的奖励。既增加企业凝聚力，又可以激励公司每一位员工行动起来，全民皆兵。

(6)在条件允许的情况下，针对公司店面形象、布局、工作区域，必要做出整改。

公司部门团建工作计划篇二

品质培训部20xx年各项工作有条不紊进行。现将本年度具体工作总结汇报如下：

完善督查与激励机制，持续提升物业服务质量。

（一）规范维修、客服、环境等文件档案管理

（二）三级责任状管理办法的制定与实施

制定了物业总公司三级责任状管理办法，以“安全第一，预防为主”为指导方针，依照“谁主管，谁负责”的职责定位，执行“三级安全管理”。物业总公司对集团、项目经理对总公司、主管对项目经理、员工对主管分别签订责任状。先后与15个物业处经理、3个职能部门经理负责人签订了责任状。签订责任状后，增强了各项目负责人安全管理意识，有效降低了企业风险。统计显示，2016年度仅发生一起工伤事故。责任状的签订，对物业总公司范围内各项工作良性发展有积极意义。

（三）经理绩效季度考核工作

制定了《项目经理季度考核实施办法》《项目经理绩效考核内容及评分细则》《职能部门经理绩效考核内容及评分细则》，二、三、四季度分别对项目经理和职能部门经理进行了季度考核工作。

通过对各项目经理季度工作的实际情况评估，将月度绩效工资发放与实际工作业绩紧密结合起来。利用绩效工资的激励性，提高了经理的工作积极性，对服务品质的提升有一定

的推动作用。

（四）项目创优工作

依据评优标准，品质培训部主要围绕整改做相关工作：

1、创优整改

围绕评优标准，制定创优整改850多条，全程跟踪完成情况，累计抽查整改完成项300余项。

2、培训交流

组织创优项目员工培训、参观、交流计逾100人次，为进一步规范各种作业记录、提升服务标准起到了促进作用。

3、创优资料规范

围绕创优汇报ppt及创优资料整理，完成品质部修订、审核、定稿材料10余套。

4、设备房规范

对4个创优项目的设备房进行规范，更换、悬挂设备标识牌以及安全生产标识牌300余块，并对地面统一进行刷漆，清除设备锈迹、上油、刷漆保养，规范了设备房维修、巡查等记录表格。

（五）公司内审与外审工作

根据贯标认证工作整改要求，组织物业相关人员对xx□xx□xx□xx和xx物业处进行了内部审核，验证公司质量体系及覆盖产品是否符合iso9001□2008□iso14001□2004标准规定的要求。内审后□xx物业处作为各物业处代表，顺利

通过了专家组的外审工作。内审与外审工作的顺利通过，确认了物业公司质量环境质量管理体系的符合性和有效性。

（六）住户满意度调查工作

组织各物业处部分房管、秩序队员协助进行2016年度业主满意度调查，上、下半年各一次。组织入户调查180多次，发放入户问卷8850份；统计整理业主合理化建议600余项，并下发各处制定计划整改。从统计结果看，2016年住户满意度整体保持97以上（比去年有所提升）。

（七）石家庄基本服务标准社会考评工作

组织各物业处迎接由房管部门带队的考评团队，积极应对xx基本服务标准社会考评并顺利通过。服务标准考评工作对物业服务提出了更高要求，有利于物业公司标准化运作的进一步加强。

（八）日常工作

1、工作促提计划的监督检查

汇总各物业处的全年整改项共计18000余项，每周都对其进行详实的记录并定期对整改完成项进行检查和监督，提高了物业处的自查自纠自整改的有效性。

2、宣传资料的分发和管理

累计发放《xxx报》《xx日报》等宣传资料共计20余万份，同时，根据发放明细不定期对各物业处执行相关制度情况进行抽查，确保报纸发放到位。

3、通过奖惩促提高

经日常检查及不定期夜查，因员工违纪及工作不达标下发处罚通报达150余次（含物业处自行处罚次数），累计处罚600余人次，款额69400余元。

公司部门团建工作计划篇三

- 1、 招收对象主要面向大一新生，不过前期建议有老干事多帮忙
- 2、 招收的`第一考核标准是务实，坦诚，守信，踏实肯干
- 3、 招收的对象需要对网络有一定的了解，但对网络技术不做特别的要求
- 4、 前期宣传要做好，可以先进新生群宣传，开学做扫楼工作

1、 部门会议必不可少，时间可等招收新生后根据课表制定

2、 严格部门纪律，因特殊原因不能会议的要提前半天请假

3、 组建一个部门qq群，有利于新干事交流和通知事情

1、 部长各负责一部分部门工作，分工明确，提高效率

2、 对干事分配任务要明确，并督促其在规定时间内完成任务

3、 活动前，对干事进行培训与合理安排，避免活动时出现纰漏

公司部门团建工作计划篇四

为了实现您的研修目标，我的研修计划具体如下：

对讲解中不明白问题和教学中的困惑，及时上网查询并向同

行请教，努力向寻求专家帮助解决。积极参与研修班的各项研讨活动，努力向各位学员交流学习，拿出自己的问题请教各位学员，与各位学员共同探讨。

加强业务进修，主动关心国内外及周围教育信息和专业理论，每周至少抽出几个小时，并通过多种途径，如中学信息技术教学相关的刊物、多媒体技术、观摩、听讲座，上网等，汲取信息技术学科的新知识、新技能。

利用信息技术手段辅助教学，充分利用网络优势，积极参与在线研讨。

在多媒体教学环境中，合理利用软件、数字教育资源，优化课堂教学，提高自己的课堂效率。

利用网络教学平台，有效开展自主、合作、探究等学习活动，转变学生的学习方式，培养学生的创新意识和综合能力。

利用教师网络研修社区，养成网络学习习惯，树立终身学习的理念，为自身的可持续发展奠定基础。

珍惜这次培训提升机会，认真遵守培训能力提升工程的各项要求，每天挤出时间上网学习，专心听讲，认真聆听专家报告，并做好必要的记录。无论专家报告何种风格，都坚持在最快的是时间内调整思路，融入专家讲解思路，内化成自身的知识，弥补自己专业知识的不足。

积极参加教育科研能力研修，树立教研科研意识，把研修和教育科研紧密结合，每期至少撰写一篇教学论文或者教学设计，积极参加教育系统组织的教科研成果征集活动。

1. 每天利用一定时间登陆网络研修平台，认真完成培训期间各项任务及作业。

2. 认真聆听专家们视频讲座，做好笔记，并把理论运用于实践，提高自己业务水平。

3. 培训期间多与同行研讨交流，取长补短，不断总结和反思，力争让信息技术更好的服务我们的教学。

4. 多阅读信息技术方面的书籍，掌握教学中常用软件的操作流程和方法，提升自己的信息技术应用能力水平。

总之，我决心不断学习，不断更新，丰富自己的文化积淀，充盈自己的底气，增强自己的理论底蕴，提高教育教学能力，结合教学实际，努力学习信息技术，并学以致用！

公司部门团建工作计划篇五

新的一年的工作已经开始，为了能够让我在自己的工作上有更大的进步，更有计划性的去展开自己的工作，所以便是为自己做下如此的计划，就是想要通过如此的方式来促成我在工作上的更大的进步。

一、工作态度上

面对工作还是要持有一颗认真、积极向上的心态，这样才能够更好的将个人的工作做到完好。进行工作的过程中也是需要端正自己的态度，认清在行政部门中我需要进行的工作，需要做到的规定，这样才能够真正的在工作中有更好的成绩，才能够有更大的收获。不管是任何的是应该要以非常认真严谨的态度来进行工作，这样才能够真正的让自己在工作中有更好的表现，将工作都尽可能地做到完好。

二、提升个人的能力

新的一年在工作上还需要有更加认真的态度，以自己的努力来让工作变得更好，也是可以促成我更好地发展。在自己不

会的工作方面还需要有更多的努力，这样才能更好的认识这份工作，真正的将工作做到完好。对于已经掌握的方面，更是需要下更多的功夫，在工作中去总结，去避免让自己犯错，更是严格的要求自己，也是可以以高效率达成工作的要求。在平时的时间也是需要多多的请教，向优秀的员工学习，在他们的身上去学习和掌握更多的技能，这样才能够真正的学习到，掌握到更多的东西。

三、改掉坏习惯

一直以来在工作上的越发的熟悉，便是让自己慢慢的对工作开始松懈，也正是这样才自己在工作中犯下较多的错误，所以在自己的未来的生活中，也是还有非常多的方面是可以去成长，是值得去学习、去努力的。在平时的工作中也是有很多的方面是可以去学习和成长，所以更是需要去对自己的工作情况进行反思，以明白自己还需要进步的方面。对于店内对员工的要求，我都没有真正的做到为，甚至还总是出现一些的迟到或是多次请教的事情，这是需要我更多的去反思的，也是需要我对自己的工作有非常认真的态度。接下来的时光我便是会着重地去改正，努力的变成一个更加优秀的我。

身为员工就是必须要在自己的工作岗位上做到更加的优秀，也是需要让我可以通过自己的努力去收获到更多的成长。我相信自己的努力是一定能够有收获的，所以我也是会为自己的未来做更多的努力工作，在未来的时光中有更好的成长。