

最新高二学生自我评价以内(精选5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

生产经理周工作汇报篇一

xxxx年，为配合公司的发展规划，方便各项工作的顺利展开，保证生产连续性，确保公司的企业形象，完善生产部管理。结合上半年的生产情况。制定此工作计划：

由于工作岗位的调整，自身经验的缺乏与不足，需要不断的学习来充实、调整自我，才能更好的适应新的工作岗位，更快的开展工作。首先熟悉整个车间的运转情况，了解各个班组的具体工作内容，然后深入到各个班组中，学习了解各项工作的具体操作方法、操作要点。为后续工作的开展打下基础。

结合生产实践，制定完善生产部的各项规章制度，设备操作标准，各工序作业指导书等，为日后的生产管理提供依据。

贯彻执行各项规章制度，充分发挥班组长的管理作用，加强现场管理，实现全年安全生产。

1、人员安全：安全生产全年目标一无重大生产设备事故，无重大事故隐患，把工伤事故发生率降至最低。

主要措施：

1)加强对员工的安全生产培训；

2)培养员工安全生产的意识，了解安全对公司生产及个人的

重要意义；

3) 定期检查车间生产安全隐患并及时排除，最大限度的减少潜在的危险因素。

2、质量安全：对产品加工过程进行严格监控，避免私自添加、更改等情况造成质量安全事故的发生。

实现无大批量产品报废，降低产品次品率和报废率。

主要措施：

1、严格按照生产作业指导书操作；

2、加强员工对质量检查的培训，牢记产品检查的重点、要点；

3、建立操作人员、班组长的日检查制度。

4、增加产品入库前检查，保障产品的入库质量。

5、组织重要岗位和班组长定期进行学习和技术交流，改善加工工艺，优化加工程序，提高产品质量，使产量再上新台阶。

2、合理使用资源：提倡节约，反对浪费，节约水、电等能源，在员工中宣贯，在例会、晨会中反复强调，加强节约精神，提高员工在日常生产、生活中的节约意识。

3、加工前做好加工计划，提高生产效率。加强细节的控制，降低生产成本，加工时及时和基地部门做好沟通，每天根据基地的采收计划做好生产加工计划。

1、人员培训：定期对员工进行规章制度，操作标准等的培训，更好的执行各种制度，严格生产管理，保证产品质量安全。

2、各岗位人员绩效考核：完善本部门绩效考核制度，以及各岗位人员的绩效考核标准，实现绩效与产量和产品质量挂钩。

3、培养人才：培养每各岗位的操作能手，减少工人老年化，打造一支年轻有干劲的团队。

4、减少人员流失：配合厂部的福利及优惠政策，留住老员工，发展新员工，为公司扩建做好充分准备。

xxxx年到来，我愿与公司共成长，祝愿公司业绩年年长，共创新辉煌！

生产经理周工作汇报篇二

我叫，现任xx公司项目经理□xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。96年被评为高级工程师，99年1月被评为“十五”立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作20多年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近20万平方米，优良工程率100%，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为20xx年度“xx杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部

位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

生产经理周工作汇报篇三

在辞旧迎新的时刻，转眼20xx年即将过去，回忆走过的岁月，为了明年更好的学习和发展，现将20xx的工作总结如下：

20xx年，对于我来说是一个新的开始，新的挑战。这一年我从一个主管工长升任为生产经理，面对09年发生的重大安全

事故和一些巨多影响施工进度等各方面的因素，让自己感到压力非常大。面对困难，首先强化施工管理，加强安全文明管理工作，坚持“以人为本”的工作理念和“安全第一，预防为主”的方针政策。加强对施工现场的监督和检查力度，做到常抓不懈。对施工现场工人及管理人员加强安全教育，强化安全员的安全意识，切实落实安全生产责任制，坚决杜绝类似事情的发生，确保忆江南二期项目部安全生产的平稳运行。

20xx年的新起点就是五区02、03、04、05收尾交工验收，601栋内外粉和装饰，501和602栋的主体施工，五区4栋楼由于头一年没能按计划工期完成，加上管理力度不强，有经验的管理人员缺少，基本都是新来的学生对后期装饰看不透，致使管理上出现质量管理不规范，出现失误，导致工期无法如期完成，并且有些工序造成返工。针对以上问题我组织管理人员每天上楼检查并落实整改，分析原因，制定整改方案及整改时间。通过大家的努力，工期虽然有些滞后，但五区4栋楼已全部交工验收，601栋年底已竣工验收。501栋砌体和内外装饰全部完成，602栋主体封顶，砌体已经全部结束，主体已经验收。五六区车库具备验收条件，六区商铺基本结束。

虽然在管理上取得了一些成绩，但对于我个人来说要做的还是不够，工作上还存在很大的差距，自8月份二期与三期两个项目正式分开，二期安全生产由我来负责协调，当时我就感到自身担子和压力很大，因二期项目施工范围大，有主体和后期二次结构施工。当时自己能明确工作任务，不断的开拓创新，始终坚持生产例会制度，组织各部门不定时的到施工现场落实和解决实际问题，为适应新的工作要求，自身不但加强新的业务知识学习，因以前在项目是担任主管工作，平时对新知识，新技术学习不够积极。这些都是我需要改进的地方，自己深知生产协调的重要性。不仅仅是和甲方监理能有效沟通，还要考虑外界和村民之间关系，另外项目部和管理人员，班组与班组之间工作的协调，由于平时工作压力大，处理问题上有时过于急躁，对工作上也造成了一些负面影响。

在下一年工作中加强改进，已待弥补自身不足。只要保持积极的思想工作状态，就没有做不好的事。同时希望公司能对后期增加一些有能力的管理人员。

在新的一年里工作中，我会在公司给予我的发展平台上，以新的挑战为契机，去发展改变自我，不但丰富自身业务知识。团结项目领导班子，发扬企业团队精神。权利与责任并存，分工明确，责任到人。组织管理人员分析总工期计划制定完成时间。每项工作在施工前必须先下发施工方案，技术交底，坚持样板先行制度。各工长必须交出每天工作计划和检查记录，并计入考核中。项目部每月组织不少于四次管理人员夜晚学习培训班，以安全和技术方面为主题来提高管理人员业务知识。最后对公司提一点小建议：公司现在发展的目标逐步从大清包向大包发展，应重视对后期主管工长的培养，同时从集团外部请老师，针对我们工作中共同的弱点，举办一些专题讲座、培训，关键是理论在实践中如何运用，如何提高生产质量管理水平。另外，也经常组织一些内部的学习交流，把先进的管理经验让我们大家学习、分享。

再次感谢领导和各位同事的支持和帮助，我将在在新的一年里继续努力，不断提高自己的专业水平，虚心向大家学习，不断努力，争取再上一个新台阶。

生产经理周工作汇报篇四

在即将过去的****年之际，回顾我一年的工作，有一丝的欣慰，同时也有一丝的遗憾，当然伴随着公司各项业务的发展，让人看到更多的是我们新大方集团未来美好的前景。

总结这一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但是很多方面仍然存在一些不足，比如工作中很是缺乏创造性的思维方法，个别工作做的不够完善，现场管理方面的工作经验很是欠缺，目前车间的管理和很多制度与大企业先比还相差甚远，有待完善。此外，自身的管理水平也有待提高，在今

后的工作中，我将继续坚持自己一贯的“实事求是、严于律己”的工作态度，不断完善，细化自己工作的同时，努力提高自己的工作能力。

下面我将今年所作的具体任务和日常工作做一番全面的梳理：

1、全年共生产制造*****台左右；

2、生产制造****台；

3、生产制造全液压挂车***台；

4、生产制造新产品****台。

1、车间5s管理考核制度；

2、迎接北京三星9000质量认证工作；

3、员工自身素质、劳动纪律、劳动安全方面的教育培训；

4、员工技能方面的培训（完成首次员工技能比武大赛）；

5、产品质量的过程检验工作、解决技术方面的问题；

6、劳保福利的申请、发放及管理；

7、技术资料的存档、保密工作；

8、完成各级领导安排的临时性工作。

以上工作的顺利完成，感谢各部门同仁的鼎力支持，在今后的工作中希望有机会参观其他一些大公司、学习先进的管理方法，参加有关方面的培训；同时，把员工自身素质的全面提高也摆在首要解决的高度，公司的全面建设离不开高素质的员工，即使有着精湛技术的员工如果素质低下，公司的整

体提高就无从谈起（例如现场的卫生不仅仅是监督，更重要的是保持，商家来现场了解条件和管理水平能否保证产品质量、是否具备履约能力，素质低下的员工只会服从命令进行清扫，而不是维持。显然，高素质的员工能给公司带来无形的收益）这样才能把公司安排的每项工作做到最好，努力使自己的工作全面提高到一个新的水平，为公司增光添彩，作出更大贡献！

生产经理周工作汇报篇五

为加强生产工作的管理，稳定产品质量，控制各项指标，降低生产成本及各种消耗，杜绝安全事故发生。严格遵照公司整体部署和要求，使生产各项工作顺利开展，作为生产主管，我对xx年车间工作做以下计划：

"安全来自长期警惕，事故源于瞬间麻痹"，安全生产是一个公司常抓不懈的工作，不定期检查车间存在的安全隐患，发现问题及时解决，尤其对浸出车间进出管理制度方面，要严格控制，对外来人员严禁入内，确需进车间参观，须专人陪同，讲明应遵守的各项制度及注意事项。要定期举例安全消防培训和消防演习，使职工具有强烈的安全意识，要教育引导职工遵守操作规程，不得违章操作，严格遵守安全管理制度。

要稳定正常生产，杜绝违章违纪现象发生，首先要加强劳动纪律的管理，使管理制度化、规范化，要求职工严格遵守公司及生产部各项规章制度，减少违章违纪现象发生。对于个别违反制度，不服从管理者，都要及时给予处罚，并有针对性的培训和教育，情节严重者要坚决辞退，绝不手软。让班组长以上管理者起到带头表率作用，使员工具有良好的工作作风，从而保证车间各项工作顺利进行。

为保证设备维修质量，要加强维修工及操作工的责任心，把车间设备维修落实责任到人，制定巡回检查制度，做好检修

记录，对于维修不及时或达不到要求而耽误生产者，要给予经济处罚，从而督促员工维修好每一台设备，提高设备运转率。

由于茶叶市场竞争激烈，在生产内部加强管理，降低生产成本，使产品价格市场中占有优势，因此要杜绝车间内部浪费现象，减少配件更换次数，节约利用废旧材料，节省各种原辅料消耗，努力降低生产成本，做好节能减排工作。

"质量就是效益、质量就是生命"等理念都深深的扎根于每个企业，任何产品都要经受市场无情的考验。"今天的质量"就是"明天的市场"，只有用合格的产品质量满足客户的需求，才有可能不断的扩大市份额，创造出更好的效益。

产品质量的好坏，将直接影响到市场销路、产品价格及公司的声誉，因此，要把产品质量作为今年生产一项重要工作来抓，及时根据生产数据调整操作，针对生产具体情况加以分析，采取有效措施及时调整，努力提高产品合格率。

今年公司制定了新的工资考核办法，已体现了多劳多得的分配方式，收到了一定的效果。但在奖优罚劣、激励机制方面还不够细化。因此，要制定合理的、细致的工资分配方案，要从产量、折率、原辅材料消耗、劳动纪律、出勤率、卫生等方面综合考核，要充分提高员工的工作积极性和主动性，挖掘员工潜能。

由于物资数量、价格和市场政策的变化等原因，导致供求在时间和空间上出现不平衡。为了稳定生产和销售，必须准备一定数量的库存以避免市场震荡。所以，安全的库存是保证顺利出货的必备条件。

员工流失导致员工成本的增加，包括招聘、培训和生产效率降低的显性成本的增加，还有企业声望降低、低落的员工士气、工作流程的中断、降低客户满意度等隐性成本。因此，

控制员工流失也将是今年工作的重点。

针对以前生产工作中存在的问题，生产部经过讨论分析了问题解决办法及预防措施，我们会将以公司利益为重、以扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入xx年工作中，并不断克服工作中的不足之处。在xx年生产部依然会把安全生产、产品质量放在工作的首要位置，调动各方面的积极性，发挥我们最大的潜能，努力完成公司交给生产部的一切任务。

生产经理周工作汇报篇六

一、各部门人员配备、职能、技能。

人是企业最重要的组成部分，也是企业的开支，合理的利用好每一个人，是一种最客观的节约。以实际情况对人员配备进行瘦身。

a□车间、办公室省去可有可无或“钓鱼”的人，不要重复岗位，特殊职位要有后备人才。

b□职能人员做到“一个萝卜一个坑”

c□技术人员是生产的骨干，要管理得当，防止因各方面原因造成跳槽或以所在位置控制公司，难为公司。

d□赛马不相马，人人是人才。合理的用好每个人，用长避短。

二、设备性能、产能，日常平均产能。设备是制造业企业的基础，其决定企业的市场定位，决定了产品的质量、产能。

a□熟悉设备的具体性能，产能，综合以往的平均产量，可以精确的计算出日标注的产量，同时也可以从中找出问题点。

c□质量、安全系数。

三、产品的工艺，质量标准、生产流程。

深刻了解、掌握产品的生产工艺，质量标准，熟悉产品生产流程。这些必须达到烂熟于心，才能抓好管好，才能精益求精。这也是一个生产经理的核心工作和责任、任务。

a□产品工艺决定着产品质量、产量、产品单价。

a□原材料开始，每一个环节都涉及到工艺，每一道工艺都涉及到质量，都涉及到成本核算。必须反复推敲、分析、总结达到完善完美。

b□产品工艺要符合设备的性能，两者之间相互影响，往往许多时候忽视了这一点，产生误差。

b□质量标准是企业的命脉，是品牌的核心。

a□要想保证质量，企业必须设定一个独立的部门或人员，行使质量管理，否则会受到各方面影响，产生鱼目混珠现象。

b□质量标准的设定，要与车间生产相结合，很多时候因为样品做工很精细，而与车间大批量生产有区别，会使客户验货产生冲突，因此签封样必须做到表里如一。否则一旦出现误差将损失惨重。

c□质量标准并不是单指成品，涉及到每一个环节，每一道工序必须有每一道工序的标准，并且必须有质量标准指导书，机台上必须有每一道工序的签封样。原因是为了杜绝不良品产生，把不良品消灭在萌芽当中。

d□任何时候都要牢记产品质量是做出来的，而不是检出来的。

c□生产流程是指从原料投入到成品产出，通过一定的设备按顺序连续地进行加工的过程。

a□保证每一种产品都能严格地按照正确的方式加工生产，避免生产过程中发生的错误。

b□生产布局要合理。车间设备要按照正常加工顺序来安排，尽量做到紧凑，连贯，这样利于缩短运输路线，消除不必要的搬动，节约生产时间，节约人力物力。

c□生产流程工序制定，必须平衡每一道工序，要求每一道操作花费时间大致相同，合理安排工作计划，人员编制，避免出现怠工状态产生延续。比如：一道工序或一个车间忙得焦头烂额，另一道工序或车间显得无所事事。

四、原材料的采购供给情况，辅材料的采购消耗情况。

兵马未动，粮草先行，生产如战场。原材料、辅材料一个是米一个是水，缺一不可，又言巧妇难作无米之炊。这就是原材料和辅材料的重要性，它的供给决定生产任务的执行情况。

a□原材料、辅材料的供应要与产品生产衔接融洽，如果过剩可能会造成本积压等，如果欠缺会造成计划失控或不能及时完成生产任务，导致连锁效应。

b□原材料、辅材料的`质量问题直接影响生产过程中的质量的百分比，同时也决定着产品单件成本的高浮动。以及返工率和生产时间。

c□产品下料工艺设计和设备的生产方式决定着原材料、辅材料的节约与浪费，以及能源的节约与浪费。

五、客户订单量，质量标准，生产调度情况。

充分的了解每一个客户的资料，订单，质量标准。了解客户的喜好关注点，以往的订单量，对公司的满意度。从而来安排、调整订单生产保证订单的交期，质量的标准。

a□按照确定的生产计划组织生产工作，使生产工作有效的无偏差地进行

b□及时有效地处理生产中产生的各种问题，同时在生产进行中通过有效的交流、沟通。按照生产计划协调、配合各车间各工序认真执行。

c□生产过程中监督和检查，掌握信息，如果有偏差，要及时找出根源原，采取有效措施，保证生产计划顺利完成。（要随时与上层沟通联系，以免失控或延误时机）

六、员工的福利，工资分配、社会保障统筹。

对于员工来说关注的就是员工的福利，工资分配、社会保障统筹等，是否能使员工稳定，对工作有激情、有动力，也与此密切相关。以目前现实来讲，企业与员工共同受益最合理的方式是，绩效工资，这里指的是一种以企业自身性质结合实际情况，量身制定的特有绩效模式。是企业或其他组织以福利的形式提供给员工一员工福利是薪酬体系的重要组成部分，的报酬。是除工资与奖金之外的一切物质待遇，是劳动的间接回报。

a□法定福利：国家通过立法要求企业必须提供的，如社会养老保险、社会失业保险、社会医疗保险、工伤保险、生育保险等。

b□企业福利：用人单位为了吸引人才或稳定员工而自行为员工采取的福利措施。比如工作餐、工作服、团体保险等等。

c□公司员工福利计划对企业发展的作用。1、树立企业良好的

社会形象;2、提高企业美誉度。

d□员工福利计划对员工的影响1、保护劳动者的积极性。2、有助于员工全身心的投入到工作中。3、提高员工素质。4、留住人才。

七、月能源消耗，日常工作环境。

月能源消耗是指，每个月在生产过程中所消耗的，燃料、电能、水的系数，以及产生使用的具体消耗点。为以后能源管理奠定基础。

a□能源管理是企业不可忽视的一项工作，它决定着产品单件成本的高低，产品的市场竞争力。比如1、车间工作灯、照明灯生产设备等。2、要做到人离灯灭，人走机停。

b□水是生命之源，节约用水人人有责。

c□能源管理(节能降耗)观念：节约能源是企业发展的一部分，要细化到每一个环节，每一个细节。每一个员工都必须熟练掌握能源管理的知识、流程，做到从上而下全方位的贯彻，认真的去执行，才能有收获、有成绩。

d□保持环境卫生，不乱排、乱放化学品，污水等，注重员工的工作环境，防止有害气体、粉尘危害员工的身体健康。

八、工厂的消防实况，员工的安全认识。

一个企业消防的完善是企业财产和员工生命安全的保障。认真贯彻国家执行的消防标准，严格履行法律制度。

a□按时进行消防逃生演习训练，按时进行急救培训。以此提高员工的安全认识，掌握逃生、急救技能。

b□高度重视特种设备的使用。不违规使用特种设备，不违反特种设备的操作规程。禁止无证上岗，杜绝事故发生。

c□严格监管化学品。按标准储存化学品，按说明要求使用化学品，搬运使用过程中戴好防护用品，不能违规操作，麻痹大意。

九、劳保用品发放，职业病防护。

以工作的需求，按时给员工发放劳保防护用品，督促员工按规定使用劳保用品，防止因为环境导致职业病发生，给企业带来损失，给员工健康带来危害。依据国家规定按时对员工进行职业病检查，保证员工身体健康。

十、员工的素质，企业的文化。

素质有两种意义，一种是文化素质，指文化水平的高低。另一种是个人修为，包括思想、道德、行为、喜好、观念、信仰。

企业文化则是企业在生产运作过程中，逐步形成的一种氛围，指全体员工共同追求的和认同带有组织特色的愿景、价值观和运作经营理念，它是员工行为方式与企业形象的一种综合产物。主要包括：精神理念文化、制度行为文化和物质形象文化。其中制度文化主要内容包括行政体系文件和质量体系文件两大部分，也可统称为企业的程序文件。贯标(贯彻实施9000族标准)是制度化时期必然的行为选择。它已成为管理工作的重心，真正目的就是要全面推动企业走上程序化、制度化的轨道。贯标是科学的决策，是全世界许多优秀企业成功的实践总结和管理大师们的智慧凝聚。全世界几乎所有优秀企业(还有许多事业、政体)都在采用9000族标准，在运用它的思想方法和管理体系。这一切都成为我们坚定不移贯标的理由。通过建立和完善行政体系文件和质量体系文件，使企业逐步走上程序化和制度化。

如果我有幸加入贵公司，在今后的工作中，我会充分地调动大家的积极性和能动性，增强团队的凝聚力、战斗力和创新能力。坚持以创新求发展，推进企业技术创新、机制创新、管理创新和企业文化创新。我所能奉献的没有其他，只有热血、辛劳和汗水。我将尽我所能，为了我们的事业，不懈的努力。

生产经理周工作汇报篇七

20xx年已经过去，在过去的一年，我担任xx高速xxxx合同段项目生产副经理，主要分管项目的生产组织、施工协调、安全管理工作，本人在上级领导的关心支持下，在安全生产，工作绩效，工程质量管理上，认真负责，积极配合正职工作不敢有丝毫懈怠。回顾一年来的工作，现述职如下：

（一）明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产 20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于施工作业面紧张、地质变化大、设计变更更多、保通要求高、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，不等不靠，主动出击，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，见缝插针，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识，不仅进行专业性安全培训，而且还进行普及性安全培训与学习，采取多种多样的易于接受的形式（如：警示语、宣传画、黑板报、简报等）

进行培训和学习；切实落实安全生产责任制，保证了荣乌公路项目部安全管理工作的平稳运行。结合本标段实际情况，以交通保通、拌和站运输、隧道掘进及衬砌，桥梁墩柱、盖

梁施工为安全重点，开展定期或不定期的专项检查活动，按照“四不放过”原则，严肃查处检查中发现的问题，分析原因，消除隐患，限期整改。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以各类专业技术培训为契机，进一步提高相关的理论知识和实际管理能力，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己，不断地从工程建设实践中发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。同时，我还从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与自己期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平还需加强。

在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使荣乌公路项目部的安全生产管理工作再上一个新的台阶，确保顺利完成年度生产总值9000万的生产目标。

生产经理周工作汇报篇八

目前，市场经理、客户经理素质参差不齐，部分人员对行业政策、工作流程、分析卷烟销售走势、客户指导等方面把握本事和水*相对较低，很难适应目前烟草行业发展的要求。为

适应新的形式，客观上必然要求有一支业务过硬的营销队伍。

1、加强行业及涉外知识的学习、着力提高营销人员的综合本事。针对目前营销人员素质参差不齐的现状，营销部将进一步加强人员的培训学习。培训方式多样化：团体培训、知识竞赛、演讲比赛、自学等。资料广泛化：除行业政策、营销知识、法律法规之外，重点要求营销人员学习其他方面的营销知识，社交礼仪、语言沟通等。时间上供给较为充足的空间，充分发挥早晚例会、业余时间，保证每个工作人员有一个较为宽余的学习时间。使每个营销人员的才智在市场、工作中得到较好的发挥。

一是自4月份总量浮动管理实施以来，客户经理与客户总量商定核定后，客户对自主提报需求的意识大大降低，客户对市场的真实需求和总量浮动管理的认识产生了误区，导致在市场调研的过程中，发现客户对总量浮动和自主提报需求认识出现偏差。既有客户认识方面的问题、也有客户经理宣传和引导方面的问题。使市场的真实需求没有在订单预报中充分发挥作用。二是客户经理对总量浮动管理和自主提报需求工作没有很好的领会，导致在日常的宣传和引导出现问题。针对存在的问题将从以下方面进行着手整改。

1、营销人员、客户对总量浮动管理和自主提报需求要有个正确的、清醒的认识并加以区别开来。在今年的下半年里，将该项工作做为客户经理考核的一项重要指标。主要调查客户的知晓率、检查客户订单的自主提报数据为主要检查依据。

2、稳步推进“按客户订单组织货源”工作。客户经理预测准确率考核，重点以市场真实需求，前20个全国卷烟重点骨干品牌评价结果，新品牌的投放、销售、分析和预测等做为重点进行考核，提高客户经理把握市场的本事。由原先的总量预测准确率考核逐步放在单品牌的预测准确率上头来，异常是前20个全国卷烟重点骨干品牌。在保证去年同期销售量

的前提下，力争单条价较去年的元条，增长元条，增长个百分点。

为进一步建立良好的客我之间关系，如何提高客户服务质量、信息传递、赢利水*、情亲化服务、及时有效的货源等。如何加强客户的守法意识、配合程度、忠诚度等。需要我们营销人员用心去呵护、去营造。

本月回款比前期有不良现象出现，如：金鸿商行和宏州酒业，必须要杜绝此现象再次发生，以现款合作为主，特殊客户确定好时间应及时收款，每月底外欠款不得高于五万元。