

# 2023年保管员工作计划与总结 仓库保管员工作计划(汇总9篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。什么样的计划才是有效的呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

## 保管员工作计划与总结篇一

1、产品入库会把好验收关，对产品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库产品不符，仓库人员会迅速反映给总部，采取相应措施。

2、产品出库会把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的损失。

3、20xx年仓库会根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户第一时间里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

4、仓库会按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出，有效期在前的先出的原则办理。

5、对于客户的退货产品回仓，以对应的采购退货单为收据收货，仓库核对货单无误后开具标准的退货单，注明原采购单号，并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货，保持客户能在第一时间里收到新的产品。

6、仓库会根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作

安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

1、协调好客户定货所发货的时间控制，与柳市仓库协调好所发货物的周期。

2、仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

3、加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。

4、往后加大对仓库每周、月的清洁力度，保持库容整洁、，美观、防潮。

5、努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识，争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

6、提点小意见：希望公司能在包装上有所改装，比如□cj12—400/5□hs13—1500/39□还有公司生产比较大的产品，把纸箱包装改成木箱包装，好对产品没有损害。

## 保管员工作计划与总结篇二

本人自xx年x月份参加工作至今，已经两年时间。在这x年中，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，我各方面都取得了很大的进步。

记得当初毕业的时候，我刚刚来到北站大药房时，还是个对社会完全不了解的生活。俗话说：“活到老，学到老”，本人一直在各方面严格要求自己，努力地提高自己，不懂就学，是一切进步取得的前提和基础。做好全面工作。我在北站大

药房学到很多知识。例如：药品的分类、分处方和非处方、还有药品用法用量、药品的配伍禁忌。怎样懂得给顾客介绍药品了。还有器械是怎样的用法。这样才能介绍给顾客怎样使用。

在今后的工作中，我将继续努力把工作做好。朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，我将坚持不懈地努力学习各种关于药房知识。并用于指导实践，以更好的适应社会发展的需要。

2、熟练的掌握各种器械的装备和使用方法，还有药品的用法用量，我将通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各项技能。

3、实践是不断取得进步的基础。并提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情的对待每一位顾客。

4、总之，在这两年里我学到了不少知识使我不断成长。我做的已经是的了。我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去。虽然这两年来，我的工作是有瑕疵，不过这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的所以我不会过多的苛求自己。不过我相信，只要我在北站大药房一天，我就会做出自己的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！

## **保管员工作计划与总结篇三**

做好出入库管理是库房管理的重中之重。在验收核对无误后，开具入库单，认真总结每次入库的价格，做到价格方面的控制，同时保留原送货清单以备查阅；出库物品凭调拨单或配送单出库并开具出库单，出库单必须有主管领导和领物人签字，

做到交接手续完备，中间无任何脱节。当出库物资需要发货时，须按客户的具体要求，提供优质服务。当发生出入库时，每完成一笔，除及时填写出入库单外还要及时做好出入库台账，在此期间定期做好库存盘点和日常检查，确保物资库存盘点与出入库台账相符，当零星物资缺少应及时上报采购，确保库房管理的顺利进行。出入库程序繁琐易出错，减少出入库单填写的错误，保证物资入库单据传递的及时性，是验证我们工作态度的最直接的表现。

### 三、物资的合理摆放。

当成批货物入库时，会给有限空间的库区造成整理摆放难度，这时根据货物的类别和特征分门别类存放，合理堆码与苫垫就显得尤为重要。另外根据货物的性质和保管要求，控制储存环境，对普通货物进行科学的养护，也可以减少物资入库后的损失率，提高库位利用率，保证仓库环境良好。

### 四、加强安全管理。

不管任何时候防火防盗总是被人们最关注的，在安全管理方面我始终严格执行安全技术操作规程和安全规定，进行各种生产作业并掌握各种消防器材的合理配置和使用方法，严禁烟火入库，确保库房安全。除此之外定时对库房进行打扫，保持库内清洁、通风干燥，做好防潮、防腐工作，也能减少物资的损坏。

今后我还要继续脚踏实地、勤勤恳恳、认认真真、努力完成各项工作，要用积极的态度去完成领导交给的每一份工作，使自己在普通的岗位上发挥自己的光和热！

2022年粮库保管员工作计划

## 保管员工作计划与总结篇四

20xx年下半年，在公司各级领导的正确领导下，在同事们的团结、合作和关心下，我顺利完成了上半年的各项任务，业务素质 and 思想政治方面进一步提高。现将20——20xx年半年工作总结如下，请各位领导给予宝贵意见。

半年来，认真遵守劳动纪律，按时上班，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作并按时加班以保证工作能按时完成，认真学习法律知识；我热爱我的工作，有很强的责任感和奉献精神。积极学习专业知识，有正确的工作态度，认真负责的对待每一份工作。

我的工作是销售办公室和仓库管理。主要负责统计公司装运和装载的电缆数量。另一种是向客户报告每天的发货数量，检查客户的收货情况和数量，整理现金和现货客户的收据，统计每天的. 进出数量。

本着“把工作做得更好”的目标，我在工作中发扬开拓创新精神，脚踏实地地把工作做好，半年时间圆满完成了全部任务：

- 1、统计：可以通过电话及时跟踪客户的收货情况，核对数量，从而保证发货和收货数量的准确统计。
- 2、收货状态：原材料厂家报的收货数量要和我收到的数量核对准确。如有或多或少的情况，及时向采购部汇报。
- 3、仓库管理报表：出入库的日报数据可以使周报月报的数量基本准确。

总结半年来的工作，虽然取得了一些成绩，也取得了很大的进步，但仍然存在以下不足。

第一，有时候工作的质量和标准与领导的要求有一定差距。一方面，由于个人能力和素质的不足，成品仓库和原材料仓库的收发数量统计有时会出现一些错误；另一方面，有时工作量大，时间紧，工作效率不高。

二是有时工作敏感度不是很强，对领导交办的事情不够敏感，有时工作没有提前完成，汇报情况不够及时。

上半年，我会进一步扬长避短，开阔思路，求真务实，全力以赴做好本职工作。计划从以下几个方面开展工作：

一是加强工作的统筹规划，根据公司领导的年度工作要求，制定上半年的具体计划，明确内容、时限和要达到的目标，加强部门之间的协调，把各项工作有机结合起来，明确工作思路，提高工作效率，增强工作实效。

二是加强工作培训。始终保持良好的精神状态，发扬艰苦奋斗、迎难而上、精益求精、严谨细致、积极主动的工作作风。

## 保管员工作计划与总结篇五

针对公司的发展要求，结合仓库目前的实际状况，对仓库在今后的20xx年的工作计划如下：

仓库按计划部提前下发的领料清单对比生产上线时间提前三到五天备料。并在备料的过程中及时反馈物料的欠料情况，为计划，采购，生产等部门解决生产欠料争取前置时间，减少因欠料问题造成的生产被动局面。这项工作目前正在有序地展开。

仓库库存准确率得不到提升，库存数据失真，对公司财务，计划，采购，生产等相关部门的工作开展造成很大的影响，同时也使仓库管理处于极为被动的局面。在一月份之内，仓库要导入每日循环盘点制度，理顺和优化管理流程，提高管

理人员的数据观念，按照工作日清日结，数据异常及时分析处理的原则严抓库存数据管理。要彻底打破以往仓库在库存数据管理中存在的单纯依赖调账来维持数据准确的局面，在可持续性的基础上抓数据管理，同时也为erp系统的顺利上线提供可靠的基础数据支持。

仓库目前对单据管理很不到位，不能达到财务部的要求，无法对单据进行有效的追溯。仓库要从单据的填写，传递，装订，保管，存档等各环节进行重点改进；加强对单据、报表的审核，尤其是对进仓单的审核及报检记录的审核。对单据体系进行一次清理，规范各类型业务，各类型单据的使用，签批流程，目前公司的单据设置不全面，有相当一部份业务无对应的单据进行登记，需要重新设计、规范一批单据来处理。这项工作在一二月份内完成。

仓库目前对三包件的管理处于真空状态。仓库需要从人员配备，业务流程，账目控制，物料控制等方面对三包件管理进行全面的加强管理。

配备好钢材仓库的管理人员，制定钢材仓库的门禁管理、物料收发管理、相关单据的传递与使用等一系列方案。维修好除尘器仓库的大门，将除尘器仓库的门禁管理由行政转交到仓库。

为了配合库存准确率提升，仓库在一二月份实施库存准确率考核制度，对库存准确率连续二到三个月内无实质性的提升的仓库相关管理人员(准确率目前定在98%)进行工资调整，对不能胜任工作的仓库相关管理人员考虑调离工作岗位。

完善不良品、呆滞物料的管理，不良品要单独建账管理，对呆滞品在春节前对现场物料进行一次清理。及时反馈物料信息，为计划、采购、物控工作提供参考信息。与生产部沟通，仓库所有紧固件每月集中发3次料，提升物料的收发效率，同生产一部确定管理方案。

公司的发展必定要求公司内部实行信息化管理。目前公司暂定先从仓库管理模块入手，积累经验之后再在全公司实施erp系统。仓库必须要打好信息化管理的第一炮，否则会影响到公司信息化的工作布局。目前已与企管部erp系统供应商就仓库实施erp系统的步骤达成了初步的方案，暂定在二月份内完成相关的基础工作，在三月初实现系统上线。仓库要协助完成环境评估，人员培训，业务流程的优化、固化，相关基础库存数据的提供等工作。

要完成上述工作，团队建设是关键。目前面临着在仓库管理方式，管理思路，管理理念进行全方位转变的情况，员工的思想观念如何转变，管理技能如何提升才能适应公司的发展要求的问题。必须要预计到部份员工可能因为各方面的原因跟不上仓库的管理变化而不得不调整工作岗位；要做好从外面引进仓库管理人才的相关准备，做好相关的招聘、培训、考核工作；完善仓管员的kpi考核指标体系，对仓库管理人员的工作技能、工作绩效、工作态度做好全方位的评估；适当地提高仓库管理人员的工资待遇，希望仓库组长的工资能达到—00元/月左右，仓管员的工资达到—00元左右，仓务员的工资能达到—00元/月左右；做到以环境留人，待遇留人，感情留人，创造良好的团队氛围，打造高素质的仓库管理团队。加强对员工的培训工作，针对员工技能上的不足之处，有针对性地开展业务培训，计划在一月份内开展一次office培训。

三个月内要基本掌握仓库及仓库相关的各类业务流程，并能对现有流程提出合理化改善建议。学习和熟悉好物料，完全掌握帐务报表的编制方法，可通过现场业务帐务的准确性、及时性和有效性。学习机械或陶机行业知识，了解我司生产流程及产品特点。

## 保管员工作计划与总结篇六

1. 负责仓库各种产成品及配管件的入库、出库等工作，日常

卫生和发货工作。

2. 做到对仓库产成品及管件动点、定期盘点，做好帐、卡、货物相符，保证帐目日清月结，一目了然，每月协助财务做好盘点工作。
3. 严格把好验收关、按入库要求，对已到货物应立即进行外观质量、数量和重量检验，并做好记录。
4. 合理做好产成及管件进出库。出库单须有主管领导和领物人签字，采用货位编号，做到先进先出、产品堆放整齐、摆设合理。
5. 配合主管领导对仓库不定期的检查，核对管理工作，完成好各上级领导交予的任务及协调客户退货工作。
6. 做到对仓库产品状况有明确标示。一切凭有效凭证及时办理相关手续，不会随意操作。
7. 仓库有自己的产品保管帐。正确记载产品进、出、存动态
8. 定期向主管领导反馈库存产品情况。如有长期积压、质量损坏、产品过期等问题，按照公司的政策合理化利用仓容、库房，做好货物之间的墙距、柱距、垛距、灯距，以便发货通畅。
9. 配合好销售发货。当接到销售的订货清单，认真做好备货工作，如要及时给客户发货，做好每个发货客户的协调工作，不能及时发放的产品，会及时和客户做好电话沟通，让客户保持有个良好的心情理解。

## 保管员工作计划与总结篇七

辞旧迎新。在总结今年工作的同时，要端正态度，努力克服

工作中的急躁等问题。为了更好地开展明年的工作，为公司创造更大的效益，我们将对明年的工作做一个简单的规划：

因为整个机场需要的产品种类多，货物复杂，所以要做好仓库管理，做好货物进出仓库、日常储存、仓库清洁，管理好库存数量，防止不必要的损失，有效利用库存区域。

- 1、实行易拿、易放、易看、易查的产品存储模式；
- 2、货物应准确存放和分类，空间应合理使用。
- 3、做好货物进出仓库的记录（实时统计箱数和箱数）；
- 4、坚持货物先进先出，多清点经常进出仓库的货物和小件货物，减少库存差异；
- 5、保持仓库清洁，地面清洁，通道畅通。

仓库作业重，灰尘容易堆积，需要定期打扫仓库，清扫地面，保持清洁。创建一个干净的仓库，并在一个良好和卫生的工作环境中工作。同时也保证了产品的干净美观。进出仓库时关灯锁门，不要在仓库附近使用明火，确保货物安全，防患于未然。

首先要和财务部门做好货物投标价格的统计，资金的支出要有根据。此外，及时与供应商沟通，尽量以最快的速度 and 最低的价格购买产品。并在第一时间做好仓库工作，确保及时送达客户。

根据领导和客户的要求，努力保证按时、按量发货，做好对黄啸和肖佳的培训和指导工作，并与他们配合。争取新的一年有更好的工作！

现在一直在公司做仓库保管员，这是一个很重要的工作。公

司所有的物流物品都存放在仓库里，所以我的任务很重要。但是工作这么多年，我开始对自己的后续有了更深的认识，我可以做的更好。但是，仓库管理不能一直马虎。相信20xx年我会做的更好！

## 保管员工作计划与总结篇八

结合个人工作职责，对本职工作做如下计划安排：

加强固定资产管理一是认真总结和吸取公司固定资产管理的以往经验，在总结经验的基础上不断完善，二是对公司固定资产进行盘点，准确统计固定资产数量、种类；确保固定资产数量的准确性；三是根据公司关于固定资产使用的规章制度，严格固定资产的管理和使用。

勤俭节约是中华民族的传统美德，也是企业发展壮大的重要保障，因此，无论企业发展到何种规模，都必须加强勤俭节约，只有勤俭节约才能更好为企业效益的夯实基础，具体而言，要不断加强日常管理成本的控制，一是在日常办公中，加强办公物品的管理，倡导勤俭节约，如：结合各部门实际情况对办公用品实行定量定期发放制、办公用品包干制等，此外还要大力提倡纸张双面复印，随手关闭电源等，养成良好的习惯，采购过程中严格询价制度，比价制度，物美价廉，三是积极组织勤俭节约的各种活动，通过一些活动的开展，提高全员的勤俭节约意识，从我做起，从自身做起。

制度制定后，重在执行，要做到令行禁止，就必须要有执行和监督这两把利剑，奖罚分明，这样才能确保有实效性。结合公司员工的着装要求，每日定期检查，每周定期通报，对凡事没有按照公司规定要求佩戴工牌，统一服装的员工，给予相应的处罚，同时对于着装整齐，工牌佩戴完整的员工及部门给予定期通报，纳入年度综合考评和个人评优的重要内容。

良好的卫生环境能够让员工感到身心舒畅，员工工作的积极性也会更高，反之则亦然，没有良好的'卫生环境，员工的工作心情和工作质量也必然会受到影响，同时，整体的环境卫生也代表着公司企业的对外形象，因此，注重公司卫生环境的管理意义重大，针对目前卫生管理存在的问题，在未来的工作中：

二是要全面开展禁烟活动，在公共区域内不准吸烟，设立必要的吸烟区，对于乱扔烟头的现象，发现一次，通报一次，处罚一次，同时，开展警示活动，对由于乱扔烟头引发的事故进行宣传，警钟长鸣，让员工认识到“烟头虽小，后患无穷”。

工程仓库管理是一项系统性的工程，涉及的内容杂细，因此，要做好仓库管理，确保仓库管理更加科学，避免工程仓库丢货或装货数量不对等情况的发生，首先就要强化仓库人员工作的责任心，培养仓库人员的工作的敬业心，强化管理的力度；其次，要利用必要的经济杠杆，建立必要的经济处罚制和激励制，调动仓库人员工作的主动能动性和激情；最后，要强化安全保卫力度，在安全保卫过程中，一方面增加要增派安保人员力量。针对目前，4个保安都在二楼工厂，一楼办公区仓库没有保安的现状，可增加1-2名保安人员，充实保安力量，也可将现有4名保安编成2组，一、二楼各2名，轮替实施24小时巡逻，在巡逻中，要确定巡逻重点区域，对重点区域要做到实时巡逻，做好巡逻交接班记录，另一方面，要加大巡逻设备的现代化配备，如：完善监控设备，增加监控点等。

## 保管员工作计划与总结篇九

2011年是“十二五规划”开局年，又是中国^v^建党九十周年，我们工会在上级党委的领导下，按照上级工会工作部署的要求，坚持以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持科学发展观，以维护企业和谐稳定为出发点，保障员工权益为入脚点，围绕玉兰牧业中心工作和工作目标，切实履

行好工会职责。

一、以建设学习型组织推动企业文化建设深入发展“创建

学习型组织，争作知识型员工，是全面提高员工队伍的素质，推进员工知识文化进程，促进企业可持续的一项长期任务，全年组织员工学习8次，主要学习《工会法》、《劳动法》、《妇女儿童保护法》和相关的法律法规、业务技术知识培训面达到了100%。

二、利用建党九十周年为契机，组织员工、干部参加农场

党委和上级工会组织的大合唱比赛、趣味运动会、“三八”妇女节组织丰富多彩的娱乐活动及各项建党九十周年纪念活动，回顾历史、展望未来、振奋精神、提高员工爱党、爱国热情。

三、关注民生、了解民意、解决民困。关注民生，关心解

3300元，调解家庭纠纷一起。

四、坚持重大事情集体决定，定期召开工会会员大会，召

开职工民主议事会议，集体讨论玉兰牧业工资集体协议和女职工权益保护协议，并在会员大会上通过。

五、提高员工素质。提高员工队伍素质，关系到企业的兴

衰、经济的发展和社会的进步和职工利益是密切相关。把职工的思想、道德、素质和提高法律意识相结合，把社会主义荣辱观的教育渗透到员工的思想道德之中，我们工会利用多种形式开展职工教育活动，调解职工心里矛盾冲突，使之转化为工作动力，促进职工身心健康发展。

总之2011年玉兰牧业工会在农场党委的正确领导下、在上级

工会的帮助下，我们工会能够随时完成好各项工作，今后我们会更加努力，为玉兰牧业各项工作在上新台阶而努力。

玉兰牧业有限公司2011年12月