

最新儿童活动家庭应急包科普 六一儿童节活动家长代表发言稿(模板5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

车间物料员个人工作总结报告篇一

新的一年即将来临□xx年不知不觉地过去了。在过去的一年中，没有一点前展。在即将踏入某某年之际，作为一名车间主任我对我在某某年的工作有必要做一个总结，争取明年好了点。

车间制定了详细的规章制度。在制度的约束下，和质检部门的配合下能够及时完成上级下达的生产任务，确保生产出来的产品要高质量，要求员工认识到质量的重要性。

协助质检做好产品的检查工作，确保生产出来的产品要高质量，真正做到我们正典人所提倡的“正品”。

1、向管理要效益，向质量要效益，紧抓安全生产，没有安全就谈不上效益，要求员工能够合理规范的进行操作。没有质量也就没有效益，产量再高也是徒劳，相反还会对企业造成损失。

2、向管理要效率，合理进行工作分工，做到知人善用，对员工定员定岗，让每位员工都在最适合的岗位工作，提高设备的利用率，提高工作效率。节约生产成本。

3、向管理要效力，对效力的理解我个人认为就是发挥个人的最大能力。在这点上要注意员工的思想动态，根据我个人的管理经验做好员工的思想工作，提高员工的凝聚力。这样才

能出效力。杜绝员工出人不出力的现象。我觉得一个好的管理者，对上级要让上级放心，对下级要让员工觉得和你干有奔头。

每个月都进行维护保养，有专人负责。车间主任负责监督，确保正常生产，一年当中基本上没有因为设备损坏而耽误生产。

对新员工的培训做到先易后难，在新员工刚刚来的时候，连打包带都不会换，经过培训现在车间的工人都可以使用所有的生产设备。员工的思想素质低，针对这个现象，车间一个星期开一次工作例会，一个月开一次质量事故会议。提高员工的思想素质，和技术素质，使员工慢慢成为一个合格的正典人。

在gmp信息系统使用上，所有的产品都做了记录，原来的记录是一个人做，从10月份开始我们的两个班组有一个班组已经能够独立的填写记录。用系统来指导生产，减少质量事故的发生。

车间配备了洁净工作服，一次性手套。口罩按月定量发放。工资采取记件制，提高了员工的工作热情，每个月的工资表都能准时交到财务部，配合财务部门按时发放工资。

车间不足的地方主要在以下几个方面：

- 1、员工的安全意识不强。
- 2、对新员工的监督不到位，在生产速补的时候有多装和少装的现象。
- 3、员工和质检配合不是很好。
- 4、员工的质量意识不强，认为质量就是质检的事情。

车间物料员个人工作总结报告篇二

回顾10全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提主要做了以下几方面的工作：

在生产工作中包装车间根据生产科的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成，特别是在旺季生产的时期，充分调动生产技术骨干和员工的积极性，在劳资部门和生产科的积极支持下合理招收短期合同工，合理调整劳动力、有效利用工作时间。通过车间。工段长和各班组长的积极配合努力，本年度1—10月车间完成了公司及生产科下达的生产任务，及各项生产质量技术指标。保证了销售的供货需求。

1. 车间在生产过程中各班组对自己的产品负有主人翁的责任感，

对产品的质量有高度的认识。本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，不管是工段长。班组长对自己所包装的成品负责，配合检验员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力。

2. 在生产旺季到来以前车间配合质管和其他部门对净化间进行了管理提升，增加了专用擦手毛巾以及专用消毒喷雾机和专用消毒液。对车间员工进行质量意识教育，做到自觉遵守规则，人人自觉消毒。更进一步加强了净化间的管理有效地阻止细菌产生。保证产成品的无菌入库率为100%。

3. 在新产品面膜的试制和产品的生产过程中，在操作技术都不健全的情况下，车间本作对产品质量和产品销售负责地太度积极地配合质管以及相关部门反复摸索，成功地完成了新产品地试制和生产。在批量生产的过程中车间将继续不断地摸索，提高，逐步规范适应今后各种新产品的产生。

4. 今年七月质检部门发现黄芪系列出现质量问题，是公司从未出现而且是生命力十分顽强的芽孢菌。公司和质管部门对此事高度重视积极的出主意想办法到处寻医问药查资料。我们车间也积极的配合质管和其他部门解决芽孢菌。同时动员车间力量组织人员利用休息时间（期间正处于公司放年休假），对全车间所使用全部设备以及生产用具进行全面酒精浸泡清洗和双氧水消毒，经过质管部门反复抽查，化验确定无菌后此项工作才算完成，成功地杜绝了细菌在此地的发生。

年生产过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。

2. 车间对安全事故做到了齐抓共管。九月出了一个轻伤事故，由于临工本人操作不当造成托盘倒下砸伤事件，车间配合劳资部门对当事人进行教育以及医疗鉴定妥善地解决了此事。车间同样对此事高度重视，找原因，排故障，做到了安全事故“四个不过”的原则。并采取了相应的措施，杜绝此类事件的再度发生。通过此事车间再次对车间长期合同工和短期合同工进行操作规程和安全的意识教育。把事故消灭在发生之前。

3. 通过车间工段班组细致的工作，车间在本年度的安全生产基本达到了公司对车间的指标和要求。

车间领导，工段长以及班组长在部门主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，战胜了“5.12”给大家带来的重重困难，员工们努力克服自己的恐惧心理，调整好心态，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平带领全车间各班组成员，不断学习提高，重视产品质量，配合各部门保证安全生产不折不扣地完成公司下达的生产任务和各项指标。

1。公司经过改制通过全员购买的方式变成了民营企业员工又变成了股东。多年的国营企业机制在员工心目根深蒂固，不管是需求，心态和劳动态度以及积极性都和民营企业的要求差之甚远。要改变现状只有公司加深改革力度，要么就用时间来磨合完成。

20xx年就要到了，在即将开始的新的一年的工作，车间将继续带领员工加强自身的思想和业务学习，将继续调动生产技术骨干和各工段，班组人员的积极性，配合各部门保质保量的完成公司、生产科下达的生产任务和各项指标。在生产过程中加强加大现场管理的力度做到安全生产，消除隐患。要让安全生产在车间员工心目中警钟长鸣，安全生产意识不减。加强质量管理严把质量关，杜绝各类事故的发生。积极配合、完善生产现场条件达到。

车间物料员个人工作总结报告篇三

在全球金融危机的影响下，公司之间的竞争显得更加激烈，特别是制造业这个受危机的影响较为严重的行业中，这种现象更为明显，车间安全工作计划。因此，在新的一年里进一步做好本部门的工作，制定好工作上的总体规划，无论是对本部门成长还是公司的发展壮大，都有着重要的战略意义！为此，我订立了20xx年车间生产管理的工作计划，以便使公司能在在新的一年里有更大的进步和更好的业绩。

全年目标：

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，把工伤事故发生率降至最低。

主要措施：

(1)加强对新员工的安全生产培训，建立长.中.短期的安全培训机制。

(2) 培养员工安全生产的意识, 了解安全对车间生产及个人的重要意义, 真正做到安全生产深入人心.

(3) 定期检查车间安全隐患并及时排除, 最大限度的减少潜在的危险因素.

(4) 制定 安全生产手册 和安全生产知识宣传栏, 设立危险区域警示标志.

(5) 制定突发安全事故及时处理办法, 及事后相关责任追究制度, 把个人及公司损失降到最低.

全年目标:

全年实现无大批量枪体报废, 无大批量降低产品质量的加工不良, 降低产品不良率和报废率, 确保实现09年公司制定的产品一次交验合格率的总体目标.

主要措施:

(1) 严格按照图纸设计要求进行加工.

(2) 所有调试工序均需写出书面调试数据 资料 经qc部门组装测试后由组长批准方可正式生产.

(3) 加强对员工质量检查的培训, 牢记枪体孔位检查的要点重点.

(4) 进一步规范线上检查表的填写, 确保所有检查数据的真实性有效性.

(5) 建立机台操作人员 qc质量检查人员 副组长 组长的四级日检查制度.

(6) 定期检查机台 夹具 刀具 确保产品的加工精度和生产的稳定性.

(7) 增加产品入库前检查项, 保证入库产品孔位无铜铝屑残留, 工序无遗漏.

(8) 组织技术人员 副组长 组长定期进行学习和技术交流, 提高机加工水平, 改善加工工艺, 优化加工程序, 使产品质量再上一个新台阶.

全年目标:

全年按期交付生管部制定的产品产量计划, 确保公司关于20xx年产品产量计划的实现.

主要措施:

(1) 加强对刀具 夹具 图纸 量具的管理, 为产品生产调试的做好准备工作,

(2) 配合生管部合理安排机台和人员, 确保生产的高效性和流畅性.

(3) 改善 改进加工方法, 优化加工程序, 最大限度地发挥机台刀具的加工能力, 实现高效率加工.

(4) 进一步提高员的工机台操作技能和产品的装夹速度, 调动员工工作积极性.

(5) 定期对机台进行维修和保养, 检查相关生产设备, 提高开机时间, 降低机台故障率.

(6) 建立日产量公布制度, 制定员工日工作绩效考核表以及相应的奖惩制度.

(7)鼓励员工在工作中创新,培养团队协作精神.

车间物料员个人工作总结报告篇四

岁月如梭,时间一晃而过,转眼间我在工作已x个多月,回想走过的历程,令人难忘,历历在目。工作的辛苦,收获的甘露,就像一杯陈年老酒,直浇心田,回味无穷!也许对有的人来说,这只是生活的一次经历或者体验,但对我而言,它更似一笔生活的财富,是我人生路上一次不可缺少的历练。

假日的夜晚总有几分喧嚣后的宁静,但也因为这样,我才得以有空闲、有心情整理思绪,回忆过去。生活需要思索,万物都是在不断地在实践中总结,吸取经验,扬长补短,再实践再总结,这样才能清楚地发现自己的不足,并加以改正,从而也看到了进步和成功的希望。现将我这些日子的工作情况简要汇报如下,敬请各位领导评议。

今年x月,实行了管理人员竞聘上岗的人事制度。通过考试,我有幸地从xx仓管补聘为生产部主管。很感谢领导给了我这次机会,让我拥有了一个新的发展空间。通过这次竞聘,使我感觉到了竞争带来的机遇、挑战和活力,同时也看到了自己知识的匮乏,明白了只有不断充实自己,才能激烈地竞争中立于不败之地。

走上新的工作岗位以后,一切都变了,生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变,也是一种新的责任和使命。正是这种责任,这种使命,使我不敢有半点懈怠,我暗暗要求自己,一定要格尽职守,认真做好每一件事情。

有人说环境可以改变一个人,也可以造就一个人。我也感同身受。新的任务摆在了我的面前,为了弥补知识和经验上的不足,我学习了生产管理的所有流程,并阅读了一些关于企业生产管理办法的书籍。我总告诫自己,你只有加倍地努力,做好自己的本职工作,才能辜负领导对自己的期望。如今,

两个多月过去了，我的付出并没有白费，我可以告诉自己，我做到了。在这里，我非常感谢同事们对我的许多帮助和支持，正因为有了他们，我才能每一天都充满信心，心情愉悦地工作。另外很感谢我的上司吴经理，他总是在我不懂的时候教导我，在我错误的时候指点我，在我失落的时候鼓励我，并借给我一些管理方面的书籍，从而增强了我的信心，开阔了我的视野，丰富了我的知识，使我的思想得到了进一步的提升。

下面就是我这x个月做生产车间管理员的一些个人体验与心得。我觉得要想成为一各合格的生管员，必须做到以下两点：

1、做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

2、做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时也在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，的发展才能越来越好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出

现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

车间物料员个人工作总结报告篇五

作为管理岗位每天需要面对和处理的事情牵扯到各个部门，以及方方面面。我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，努力做好生产安排，部门之间的协调，以及员工之间的沟通和服务工作。为了下一步更好的工作，我就此总结全年的生产安排情况，汇报如下：

一：到公司报到后对公司的实际情况作了如下评估及整改：

整改方案：首先将车间场地进行划分，在最终划分为主生产区、辅助生产区、产品展示区、生产办公区、机械加工区、半成品放置区、大中工具放置区；设备归位后对车间进行清扫、清理、清洁（虽然因为自然环境无法达到彻底清爽，但是已经大有改观；）

整改方案：制作双层货格，将大件不常用物品入格、制作货架将物品分类管理、清楚非仓库管理范围内物品；（现阶段仓库的物品品种项目过于繁复，前期存留的问题极难处理，这成为了我的一块不能治愈的心病，现经多次整理已初步整理出雏形，我会进一步努力争取先达到我个人的心理预期）

二、随着公司业务的拓展，现在生产部需要将设备的加工能力进行提升

三、生产材料的应用

按照正常的生产要求需要给予一定的物料存储作为基础但是多大的存储量会影响公司资金的周转，而且会造成储存压力。

在综合各方面的使用及实际情况后，现总结出一个合理的采购存储量来应对生产任务，而且在生产过程中在对下角边料的使用上更加细致，达到旧料充分利用；劳保物品的使用，根据实际情况将原先每月定期发放的2双棉质劳保手套更改为皮手套和薄手套，技能满足使用，又在成本上得到控制；(棉质手套7元一双每月两双按十人计算140元每月，皮手套7元，薄手套3元，按十人计算每月100元，每年节省480元)

四、_x年计划

目前而言除了上一年未完成的设备采购以外，有五件事情还需要尽快的解决；

2、车间西门至室外工作场地导轨铺设，现已经确定尺寸，需进一步确认；

随着公司的壮大和发展对于我个人及带领的团队也提出了新的，更高的要求。所以我认为，作为车间管理人员，也必须适应新的情况，进一步增强责任意识，效率意识，创新意识。努力做好车间生产安排工作，做一名称职的管理人员。

接任生产副总的职务以来，我感受颇多，受益匪浅。由衷地感谢李总以及公司所有同仁的信任，感谢大家对我工作大力的支持。特别是工作出现差错时给予的谅解和帮助。在今后工作中，我将虚心接受大家批评和监督，不断完善自我，不断进步。

车间物料员个人工作总结报告篇六

时光飞逝。自xx年7月进入[]motivational model yuedu[]mipang[]com[]x铁厂以来。这段时间在这里我学到了很多。在领导的安排下我先是和老师学习电工的知识和熟悉铁厂的环境。在老师的带领下，结合值钱在学校学到的理论知识，对我铁厂的生产理论有了更深层的了解。对生

产工艺流程有了更一步的认识，对设备和基础电路，也更加熟悉了。

在电工领导的带领下，我知道电工应做到“严。勤。细。实”四点。下面我用粗略的见解谈谈。

第一点“严”就是严肃认真，对待工作不能敷衍和马虎。特别是我们从事电工行业。不严格要求自己，危险会随时都会出现。《安全操作规程》是用无数血的教训写出来的，只有认真地把书面的知识运用到实践中去，正所谓理论结合实际，一切安全事故都能避免。第2点“勤”古人修身治人的方法离不开勤劳。胸怀宽广的人，哪怕是英雄，也离不开勤字。

第3点“细”主要是细心和细致，我们应细心地分析事故的原因和细致地解决各种问题，努力地工作和改善自己的生活环境，在工作上尽量地做到循规蹈矩。

第4点“实”我觉得对人要实在，不虚伪，用术语讲就是“不社会”对待工作，要实事求是，不讲假话，是就是，不是就不是。包括领导干部，能办的就办，不能办的就说明原因，这才是君王风度。

车间物料员个人工作总结报告篇七

车间把安全工作切实摆在各项工作的首位，实行“一票否决”，凡安全工作不到位的班组和个人，一律不得参加任何评先。不断完善“车间月度安全检查考核表”，加大了对安全目标、设备设施、“三违”现象的考核力度。同时按照“谁主管，谁负责”的原则，建立健全了车间的安全管理网络，年初制定了安全管理目标，与班组签订了“安全承包责任书”，明确目标，强化管理，把安全生产目标责任落实到每个班组，将安全承诺签订到每一位职工，形成了“车间统一领导、班组全面负责、员工广泛参与”的共同责任网络，做到领导强化，任务细化，工作深化，促进了各级安全生产

责任的落实。

强化安全教育是实现人的本质安全化的需要，而安全工作要解决的核心问题正是人的问题。车间从人的思想观念入手，利用安全例会、班晨会、黑板报等各种形式加大对安全宣传的力度：

（一）组织员工学习岗位操作规程，让每一位员工了解自己所干的工作，熟悉自己的业务范围，能够按照标准作业，能够按照规章操作。

（二）组织员工对各自的工作区域进行危险源的辨识，提高对危险源的识别能力和对各类应急预案的处理能力，加强自我保护能力。

（三）组织员工学习公司各项安全规章制度，普及安全知识，提高员工自我保护意识。

（四）开展事故警示教育，针对事故通报，组织员工分析事故发生原因，使员工认识到违章就是走向事故、靠近伤害，甚至断送生命，真正从思想深处懂得安全，重视安全，时时刻刻想着安全。

（五）对新进厂的职工必须经过“三级”教育方可上岗，让他们熟知车间安全生产规定、劳动纪律；作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施；有关事故案例等。通过对新员工认真进行教育，使他们对车间安全生产形势有了初步认识，并获得了上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识，这既是对企业安全负责，更是对员工自身的安全负责。（六）积极开展“安全生产月”活动。车间经过精心准备，举办了“我讲安全故事”演讲比赛，员工们积极准备，踊跃参加，联系工作、生活中的实际，将发生在自己身边的有关安全生产的人和事以演讲的形式表现出来。同时由公司办、安全、消防、工会等部门专家组成评委组，从演讲内容、语言表达、

原创性、形象风度、整体效果五部分对选手进行了综合印象现场打分，经过认真评比，最终xx获一等奖□xx获二等奖□xx获三等奖。

通过各类活动、培训，进一步推进了车间的安全文化建设，在全体员工中大力营造“关注安全、关注生命”的氛围，树立科学的、正确的安全观，用正确的观念指导意识，用正确的意识支配行为，保障自己及他人的安全。

加强现场管理，严格按照规范工作，将安全操作规程张贴悬挂到每个工序、每台设备，并落实到员工的实际操作中。使职工将标准转化为习惯，能按标准化的要求来规范自己的行为，并持之以恒坚决执行，减少了违章操作和不安全行为，职工的安全标准化意识得到了增强，综合安全素质得到提高。

生产作业现场严格按照精益生产先进的管理方法进行整理整顿，物料定置摆放，区域时清时洁，工件码放整齐，通过精益生产使我们的环境整洁，地物明朗，给员工创造一个安全、文明、和谐的工作环境。

安全检查是搞好安全生产的重要手段，通过深入细致的检查，仔细查找各种潜在的危险和隐患，督促整改；监督各项安全规章制度的实施，要严格执行安全操作规程，杜绝违章指挥、违章作业。

（一）加强日常安全检查

每天进行日常巡检，如在检查过程中发现问题，马上通知相关人员对现场进行整改，发现人的问题，立即批评、教育，必要时进行处罚和处理。利用这种“走动式”管理，使问题能够及时得到解决。

（二）开展专项安全检查

在6月中旬至9月底开展的“百日安全生产大检查”行动中查出设备、环境等各类隐患22项，并将不合格项对班组进行了通报，限期整改，从而有效杜绝了安全事故的发生。

（三）持续组织开展班组安全自查

安全工作如果光靠一个人进行而没有全体员工的参与将会落空。班组是各类管理工作的落脚点，一些隐患和事故苗头，不管多么细小、隐蔽，往往逃不掉员工的眼睛，所以必须规范组织班组开展安全自查活动。由班组安全员每天进行多次检查并及时做好记录，检查内容包括现场环境、设备卫生，人的不安全行为、物的不安全状态等。对需要整改项必须落实具体整改人和整改完工时间，并跟踪隐患整改落实情况，使检查取得实效，对实现安全生产起到了很好的促进作用。

tpm在车间推进已有两年时间，在这两年里，通过学习、执行、再学习、再执行的pdca方式推广应用，现在已经成为车间日常工作的一个重要部分。tpm工作不是某个人或几个人的工作，而是全面性的，集体性的，是需要由所有员工共同完成的工作。

结合车间的实际情况，每月初制定tpm推进计划和设备保养计划，规定责任人和完成时间，班组员工依据计划开展各项工作，每天依据作业指导书对设备进行例行点检，每周对设备深度清扫等。班组tpm活动小组积极开展活动，对设备内部用常规工具无法清扫的地方，开动脑筋，自制清扫小工具，力求将设备维护保养好；对活动中取得的经验及时报道鼓励，激发员工的工作热情，进一步深化全员参与的氛围。月底对当月的工作完成情况进行总结分析，对发现问题进行整改，并制定下一步推进计划，以此不断改进，不断提升车间的tpm工作，降低设备故障率，提高设备的本质安全，为安全生产提供有力保障。

安全生产具有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点，这就决定了安全工作只有起点，没有终点，既是挑战、又意义深远，是一项长久、持续的工作。通过一系列宣传教育和扎实工作，车间的安全工作虽然得到了一定程度的提高，但还有很多不足之处：在管理上不够大胆到位，使一些问题得不到彻底有效解决；工作不够深入细致，监督检查还很不到位；安全培训教育工作做的还很不够，有些职工的安全知识、安全技能仍很缺乏，今后仍需要利用各种形式有针对性的加以培训教育等等。在未来新的一年，我们会更加努力工作，加强各项安全知识学习，改正工作中存在的不足，全面提升全员的安全综合素质，推动车间安全生产工作稳步再上新台阶，确保安全生产持续、稳定、健康发展。

车间物料员个人工作总结报告篇八

在公司领导的正确领导下，胜利的号声已经接近尾声，我们东西厂以营销中心为一线，截止到12月20日，生产各种肥料183109吨，倒包22007吨，掺混11821吨。为了做好20xx年的各项工作，现对20xx年的工作总结如下：

- 1、充分利用例会和车间班前班后会，将公司第二次创业的精神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

- 2、加强了班组培训学习。

车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在14年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

- 1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了14年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率大大提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好控制。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织外出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

车间物料员个人工作总结报告篇九

一年来自己坚持贯彻执行公司、车间的决定。遵守车间规章制度，认真做好本职工作。做好员工的思想政治工作，思想政治工作的好坏直接关系到员工队伍的稳定。过去的一年xx车间变化很大，经历了组织机构及人员调整，员工思想活跃，员工思想波动大，影响队伍的稳定。在这种情况下我注意及时发现发现员工的思想问题，有针对性的做好员工思想稳定工作。

对于装置的工作环境艰苦，我能够处处为员工考虑。通过解决具体问题来解决思想问题。改造操作间、修建水池、安装热水器及空调、改善装置照明。随着环境的逐步改善，员工

心态不稳的问题也有所解决。在员工中坚持开展有针对性的形式教育。向员工讲形势、讲任务、提要求。使员工认清形势，明确方向，调动了员工的工作积极性，为完成全年的任务打下了良好的基础。

始终把安全工作放在第一位，认真贯彻执行安全生产责任制。在职工中开展安全教育，坚持每周一开调度会，经常参加班组安全学习活动，首先年初装置制定一系列安全管理制度，平日装置领导采取日巡检、周检查等手段做好安全工作，并对查出问题要求按期整改，使装置每次检查成为职工做好安全工作的促进剂和推动力；安全教育是一项长期工作，是提高职工安全意识和安全素质的重要文件。

我还利用调度会、班组安全活动会对职工进行安全意识教育，并通过事故案例教育大家，使职工的安全思想不能松懈，同时根据装置生产特点对硫化氢防毒进行重点教育，使职工的防毒能力和紧急事故处理能力显著提高；在动火管理上，每次发火票我都本着严谨的态度用科学方法去处理问题，坚持每一级人员在火票上签字不相信别人汇报，相信自己到现场检查，使每一处都无漏洞。

查找安全隐患，并积极进行整改。对于xx加料时，加料间存在着较高浓度的xx气体，易产生事故。根据上述情况，我经过研究、分析，在加料间两侧加装了风机，使加料间的xx气体浓度大大降低。对于加料过程中开桶盖等操作，对桶的敲击极易产生火花，引起xx着火。车间给每班配发了一套x制工具，避免了因开桶盖造成的火灾隐患。

我装置是建成较早的装置，生产工艺比较落后，设备陈旧，再加上装置多年未大修，所以在管理方面造成很大的困难。面对困难，我没有被吓倒，从各方面做工作，强化装置的管理，分析生产中存在的问题，紧密围绕降低成本、减亏和完成全年生产任务的中心做好工作。坚持向管理要效益的原则，加强装置内部管理，控制材料费的使用。在技术方面改进工

艺配方，提出了在不影响产品质量的前提下，适量降低x的加入量。

改进过滤的生产工艺，增加x气吹扫工艺，其中节水方面□x冷凝器上水安装阀门，使冷凝器给水形成规范操作，减少水的跑损。将工段水池改建到工段休息室内，杜绝长流水现象。生活用水改路，将检修班、装置生活用水由装置供水改建到办公楼供水，减少冬季排凝点。严格管理水环真空泵及压缩机的给水量和给水时间，避免延时操作，减少机泵耗水量。

明年我将带领xx装置全体员工，克服各种困难，使我装置在政治思想工作、安全生产管理、工艺技术管理、节能降耗、装置达标及环保等方面比今年有更大的提高。努力完成车间下达的扭亏各项指标，为美好的明天而努力奋斗！