

# 开学典礼教师代表发言稿五分钟内容(大全5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 外企年终总结中英文版篇一

光阴似箭，日月如梭，辉煌的20xx年即将结束，将迎来充满希望的20xx年。回望即将过去的20xx年，展现在我们面前的是一年中深浅不一的脚印，在这幅巨大的画面上，留下的是优美的、还是些许凌乱的印记呢？不管怎样，我们都要骄傲地说，我们已经走过来了。在过去的一年里，我们经历了许多，也成长了许多，我们要不断提升自己的实力，迎接新的更大的挑战，现将20xx年的工作总结如下：

在过去一年里，主要担负xx项目组的开发工作。因工作需要，现调至xx项目组，担负xx系统的开发工作。在做这些项目的工作中，不仅学习到了业务知识、技术知识，还学会了很多做人的道理。不管做什么事情，解决问题的唯一办法是——沟通。只要有沟通能力，一切困难都能够迎刃而解。跟业务加强沟通、交流，认真、细心的分析需求，面对问题及时解决处理，这样才能把项目很好的向前推进。

从上面的主要工作内容来看，所有项目不是一个人所能完成的，正所谓一切事务离不开团队，个人是无法逞英雄的。在公司领导的英明领导下，团队建设有了很大的进步，跟同事在一起工作感觉非常的开心，没有什么其他的杂念，跟大家在一起工作，能够相互尊重、相互关心、相互帮助，这就像

是一个家庭，一个大家庭，平时大家开开玩笑、说说笑笑，能够缓解一下紧绷的精神状态，而工作中又能严于律己，认真对待工作，这就是我们需要的团队。同时，公司领导也经常跟大家一起谈心论事，放下领导的架子，融入到同事当中，拉近了与同事之间的距离，这样更能够体现出领导对同事们的关心，更能够体现出领导的亲切感，也更能够让同事们接受。

在每个项目开始之前，同事们都能好好的交流，加强理解，对问题的共识、解决问题的方法能够很好的统一起来，在解决问题的过程中，虽然都不是风平浪静，但事后都能够客观的分析，从不参杂个人的感情，每个人都能很好的融入到这个团队，共同做好每一个项目。这正所谓——团结就是力量。

不管个人能力有多强，面对工作，就两个字“态度”。关于这一点，给我最大的感触就是一定要好好的去聆听、去分析。每个人对待问题都有自己不同的看法，不管他的看法对还是不对，合理与否，考虑的角度是否正确，都要好好地聆听，至少要等他说完，可能你不愿意或者不屑听完，但是静下心来或许会发现他看问题的某些角度你没有考虑过。所以我们要静心、聆听！

对于领导安排的工作，有些难度比较大，困难总是要去克服的，遇到问题首先自己先解决，解决不了的，相互问同事，同事之间相互讨论，共同解决问题，在工作中经常会有这样的事情，把每一次遇到的问题和技术难点都记录下来，把问题、技术与大家共同分享，这样才能共同提高。

在工作中、生活中，态度决定一切，态度100分，生活、工作100分。

回首昨天，我们要问心无愧，尽管太多的苦涩融进了昨日的犁铧，尽管太多的忧伤充斥着我们的的心灵，尽管太多的无奈写在我们的脸上，尽管太多的精力挥洒。

在昨日的流程上；立足今日，我们擦亮双眼，走过昨日逝去的岁月，点燃新的希望，放飞新的梦想。

一个开发人员，技术上的提高是必须的，但这是不够的，还得加强管理方面的学习，自己将朝着这一目标迈进。学历代表过去、能力代表现在、学习代表未来。虽然我现在需要学习的东西还很多，但是我仍然会不断加油学习，让知识充实自己的脑袋，让情感融入自己的精神。不管怎么样，我们要怀揣一颗感恩的心，感谢曾经帮助过我们的人，感谢公司、感谢朋友、感谢同事，真心的谢谢你们！

新的一年将会有更多更大的机遇和挑战，作为公司的一员，我将以更好的状态去迎接它们，和大家共同打造属于赞同的辉煌。

## 外企年终总结中英文版篇二

建筑企业工作总结暨工作意见：

今年，在市建委和政府有关业务主管部门的正确领导下，在社会各届同行的大力支持帮助下，在全公司员工的共同努力下，按照国家对建筑行业的统一要求和公司全年的工作部署，紧跟国家建筑行业不断改革的新形势，公司经营班子继续团结和带领全体员工，以“增创优势，增产增收，稳健管理，稳步发展”为主题工作目标，全体员工发扬开拓、务实、创新、奉献的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使公司业务、经营、效益稳步上升，较好的完成了年初制定的各项任务，保持了公司持续、稳定的发展态势。

全年实现产值：万元，比去年同期增长%，超额完成全年计划指标；上缴税收：万元，比去年同期增长x%完成全年计划指标；实现利润x万元，比去年同期增长x%完成全年计划指标。

（一）、加强经营管理，多上项目，圆满的完成了承接工程项目合同产值任务。公司全年签订工程项目合同共2项，其中房屋建筑工程项目1项，建筑面积0.1万平方米，合同造价万元，其他附属工程项目1项，合同造价万元，两项合计合同造价产值为万元，顺利完成了年度工作计划目标。

（二）、加强安全质量管理，确保在建工程安全质量双向达标。

一年来公司把工程项目施工质量和安全管理列入企业管理的中心工作，对所有在建工程实行项目负责制，项目分管责任制和业务部门职能制的管理方式，上下联动，层层把关，全方位落实在建工程项目的安全，夜以继日施工管理和工程质量管理，取得了较好的管理效果，所有在建工程项目没有发生重大安全质量事故，确保了在建工程项目的安全质量，实现了年度安全质量管理目标。

（三）、完善工程项目检查管理手段，增强工程项目的管理实效性

认真贯彻落实国家工程项目施工管理法规，在完善手段和过程控制上下功夫，利用省市建设主管部门对工程项目抽检，巡检对在检项目定期大检查的方法，增强在建工程项目的检管力度，确保在建项目的顺利进行，有力的促进了工程项目现场管理工作。

（四）、加强了队伍建设和基础建设管理

一年来公司在加强企业队伍建设和基础建设管理方面，做了很多卓有成效的工作，确保公司机构的正常运转，为公司生产经营管理提供了良好的保障，一是加强了管理人员的自身建设，提高了业务管理水平；二是根据政府主管部门的要求，适时完成了各种证件的年检工作任务；三是完成了年度企业动态考核任务；四是完成了各种人员的在岗培训和继续教育

任务，全年培训人员达30多人次，完成了新增技术员工的申报，考核及评审任务；五是及时完成了各种统计报表工作任务；六是不断完善了各种管理规章制度。

## （五）、加强行政、后勤、账务、安全管理工作

一年来公司的行政、后勤、账务和安全管理工作成绩也是较好的，保障了公司的正常运转，为公司人员服务做了大量工作，财务在做好正常的账务管理的同时，还完成了各级管理部门的税务稽查工作。

（一）为完成工作任务和责任目标，着力加强了以下几个方面意识：

1、增强企业意识；一是树立企业的政治意识、行业意识和社会意识。为行业争光，为社会服务，他行业信誉和社会效益。二是树立法规意识，按法规办事。三是要树立关爱企业意识，立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，尽职尽责，多做贡献。

2、增强发展意识；树立发展才是硬道理的思想，只有发展才能提高抗拒企业风险的能力；只有发展才能实现把公司做大做强；只有发展才能保证企业稳定、和谐。

善各种规章制度，做到令行禁止，雷厉风行，遵纪守法。三是工作计划周密，办事不拖，请示汇报及时，上班不迟到、不早退。形成良好的工作氛围，促进公司的全面建设。四是要强加工程建设项目管理，做到纵向到底，横向到边，确保每个项目顺利完成。五是加强公司的财务管理，按建筑企业财务管理的基本要求，把公司财务工作做好。严格执行工程项目独立核算制度。严格落实好月报、季报、半年和年报工作。六是要加强工作作风管理。立足本职，求真务实，团结奋斗，不错办、不漏办一件事，使公司的工作事事有交代，件件有落实。

4、增强责任意识；责任是胜利的基础。加强公司责任意识管理的重点是：一是要加强业务管理分工部门的职能作用；二是要加强和发挥个人岗位责任制的作用；三是要加强和发挥团队作用，做到职能明确，分工明确，岗位明确，责任明确为完成部门的工作任务尽责，为完成本职工作尽责。

## （二）加强组织领导，提高整体管理效能

主要体现在“三个到位”：一是组织健全，领导到位；二是职责明确、工作到位；三是服务及时，职责到位。

## （三）加强与业务合作单位的关系协调，创造和谐的工作氛围

加强与工作协调，坚持以人为本，创造和谐的工作关系是完成各项任务的重要环节。不断加强与建设单位的沟通、联系，妥善处理工作关系和业务关系，既坚持原则又注重关系协调。

（一）队伍的整体素质和管理水平较差，有待进一步提高；

（二）工程项目管理水平较差，一是制度不健全；二是管理执行和手段不够；三是技术档案资料检管力度不够；四是创优措施不得力。（三）整体签到考勤较差，（四）各部门间配合力度较差。

1、安全保稳定：形成合力，全面落实安全工作，注重以建设工程项目施工安全管理为重点，狠抓内部规范化管理，落实人、财、物等安全管理，以安全保稳定，确保公司全年安全无事故。

2、抓生产，保增长：要加大承接建设工程项目的工作力度，注重提高承接建设工程项目的成功率，实现投标到合同到开工一线式的承接工程项目模式，多上项目，提高产值。

3、抓质量，保生存：工程质量是工程建设的生命线，是企业生存的根本，并要落实以工期从工程质量、材料满足工程质量、经费保证工程质量、技术支撑工程质量、管理围绕工程质量的工程建设施工管理的工作思路，确保工程质量，以质量谋求企业的长期生存。

## 外企年终总结中英文版篇三

规范服务项目的基础上，从规范员工的语言、仪表和形象入手，去年我公司与电工路派出所联合在社区内成立了社区保安大队，设立了社区警务室，强化了小区的治安管理，并且为小区的物业管理人员量身订做了保安服，在工作中公司要求窗口服务岗位员工上岗要统一服装、仪表整洁、举止大方，结合社区服务资料和服务标准制定了相应的岗位行为规范，确保了物业人在服务中的良好精神风貌。我们本着为职工服务、为职工着想的原则，继续开通紧急事故处理24小时报修电话，遵守承诺，对自身服务提出更高要求。具体做到“三公开”，即公开服务项目和服务资料，公开收费标准，公开经理联络电话。在工作中，如果谁家管道出了问题，就主动出面协调其他各住户给予配合与支持，暂时处理不了的向住户详细耐心地说明原因。对职工不懂的日常维护知识悉心传授，对职工不理解的有偿服务耐心讲解，对职工提出的意见和提议虚心理解和改正，大大增强了工作的主动性。

几年来的不断发展和壮大，职工思想意识的转变，服务理念的不断更新和服务质量的提高，职工家属的认可，已使今日的x物业树立起了品牌效应，市红星别墅小区为了提高小区档次，加大售房力度，多次慕名前来诚聘x物业公司接管红星别墅小区。

x物业做为全市物业管理企业的排头兵，在去年十一月九日全市物业管理企业经验交流会上，介绍了在物业管理上的经验的做法，受到了朱玉林副市长的高度评价，并做出要求□x物

业公司的管理经验和做法要在全市物业公司内宣传和推广。今年电业小区又获殊荣，被评为“全市十佳物业管理小区”光荣称号，省、市、区政法委及主管物业管理的领导先后到电业小区视察工作，对电业小区的物业管理都给予了充分的肯定和评价。

安全生产能够说是最大的经济效益，是各项工作能得以顺利开展的首要保障。一年来，我们始终坚持“居安思危、警钟长鸣”的工作方针，把确保安全生产当作首要和重点问题来抓，利用每周四的生产例会，把安全意识时刻贯穿到每名职工的头脑之中，安全措施层层到位，经过全公司的共同努力，去年在生产工程、维修、服务等各岗位均未发生人身、设备轻伤及以上事故。综合市场、职工食堂、单身宿舍等服务网点及“三板厂”的安全防火工作也是我们全年安全生产工作的重点，由于职责到位，防范措施得当，全年未发生火灾、火险事故。

交通安全是各项安全工作中的重中之重，在车辆管理上，我们认真执行出车单制度，要求每名司机做到“不见票、不动车”，严格控制长途用车，从管车、派车到驾车，严格遵守纪律，保证了全公司交通安全工作的稳定局面。

过去的一年，我们以非生产改造工程为契机，树形象工程，由物业公司承览的局非产工程一次性经过验收，并已交付使用，这体现了全公司整体的实力，同时为公司今后的长足发展奠定了基础。

创新是一个企业发展的灵魂，要想彻底从传统的管理思维、模式、方法中脱胎换骨，就应大胆去尝试。随着电力体制改革的不断深入，工资指标拔离指数的逐年加大，光靠单一的物业管理已不能适应企业发展和市场经济的需要，我们依托自身优势和局里的优惠政策，拓宽产业领域，率先地进行了“物业办企业，企业养物业”的尝试，“三板”实体自建几年业的发展，产品质量不断提高，产品种类不断推陈出



新，其中彩色道板厂全年生产道板：19000平方米，为局内工程供给货源6000平方米，出售给市重点工程指挥部、市政公司、园林处、仁安公墓等单位共计：11000平方米；彩钢板厂全年安装彩钢屋面：18370平方米，工程总造价145万元；理石厂全年为局内各项工程供给、加工理石货源：5869平方米，“三板厂”的运作投产不仅仅大大降低了局内工程的造价，并且给物业公司创造了利润，减少了资金的倒流。

回顾过去的一年，我们取得了一些成绩，每一个发展和提高，都与局领导的关怀指导和全体员工的进取努力分不开的。但我们深知：工作中还存在很多不足，离业主的要求还有差距。新的一年，面临新的挑战 and 考验，我们将以“三个代表”重要思想为指导，以“管理无盲点、服务无缺憾、业主无怨言”为工作指针，振奋精神，鼓足干劲，与时俱进，开拓创新，以高昂的斗志，饱满的热情，励精图治，再谱新篇，为实现物业管理再攀新高而努力工作！

## 外企年终总结中英文版篇四

回首半年，思考亦多，感慨亦多，收获亦多。“忙并收获着，累并快乐着”是我工作的集中体现。半年来，在部门领导和同事们的帮忙下，本人始终勤奋学习、积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位职责。现将半年来的学习、工作状况总结汇报如下：

半年工作状况：

学习净化，学以致用。一方面结合党的群众路线教育实践活动，集中学习了党的群众路线活动有关会议、文件精神，着重学习了为群众排忧解难的相关章节资料，透过学习、记笔记、写体会，深刻理解了党的群众路线的现实好处以及开展活动的时代紧迫性，更深层次上理解了在遗体冷藏、悼念仪式等服务工作中，自己多上一分心，丧主少操十分心的差距所在，同时更清晰地意识到：工作过程中，要细中求细，精

中求精，设身处地地为丧主服好务，也是在本职岗位上落实党的群众路线的一个重要体现；另一方面，结合本部门业务工作实际，重点学习了礼厅布置、悼念程序等相关业务知识，做到为自己充电，为他人服务。

虚心请教，努力工作。在服务中心这个大家庭里，周围的同事都是我的师傅、前辈，他们有的入行多年，经验丰富，有的专业性强，技术过硬，这在很大程度上给我带来了学习知识的“温床”。在那里，我看到了化妆时的“白里透红”；缝合时的内线外隐，书写挽联时的规则飘逸，怀着这样的目标，我也在努力。

转变作风，提升形象。服务工作来不得半点虚假和马虎，做为服务窗口中的一名成员，半年来，结合业务工作实际，不断转变自己的工作作风，叫有应声，勤请示多汇报，注重边想边做，边做边总结，边总结边整改，力争办事快捷，服务到位，避免纠纷，到达丧主满意，提升服务窗口形象。

遵纪守法，待人和善。严格遵守国家法律、法规和馆内值班、着装等一系列规章制度，尊重领导、团结同事、和善待人。

## 外企年终总结中英文版篇五

二0一二年，公司的生产和安全工作在股份公司的正确领导下，在公司董事会和监事会的正确带领下，全体员工统一思想、明确目标、共同努力圆满地完成了股份公司下达的各项技经指标和工作任务，实现了平稳输供气、安全事故为零的成绩。现总结汇报如下：

### 一、技经指标：

今年公司总共采购lng液化天然气103.28吨，共计154197万m<sup>3</sup>与去年同期采购相比增加了24%，现库存量为20643立方，全年输气总量为133554万m<sup>3</sup>与去年同期相比增长了41%

其中xx97959m<sup>3</sup>与去年同期相比增长了65%□xx35595m<sup>3</sup>与去年同期相比增长了30%；规划用户7005户，商业用户8户，其中□xx规划用户4640户□xx规划用户安装用户2365户，商业用户1户；公司实际安装用户4102户，其中xx安装用户2381户□xx安装用户1721户，安全事故为零。

## 二、重大工程项目完成情况

根据xxxx年度工作安排意见，为确保公司xxxx年度各项重点工程扎实推进，保证重点工程按期完工，公司主要完成了以下工作：

1□xxxx年5月完成了三县的燃气专项评审规划工作并通过省、州专家组的验收。

2、完成了城市燃气可行性研究报告，储配气站□cng加气站选址、立项工作，截止到现在已完成了储配气站的初步设计工作，目前已进入施工图设计阶段。土地方面也正在抓紧协调。

3、完成了xx□xx储配站□cng加气站的可行性研究报告，梁河城市供气工程可研报告，现已评审完毕□xx□xx储配站□cng加气站进入初步设计阶段。（陇川城市燃气供气工程因政府规划调整暂停□□xx□xx的站场土地也正在抓紧协调，争取尽快完成相关手续。

4、完成了xx□xx城区主管网的整体规划。

5、加强了与中石油西南管道公司及云南管道分公司的联系，并结合公司目前的情况与云南管道分公司进行了对接，正全力以付做好中缅管线通气前的各项准备工作。

## 三、安全生产主要工作

（一）安全生产工作方面。为了实现安全生产工作目标和安全生产工作，公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，主要从以下四个管控方面抓起：1、层层签定安全目标责任书。一是至上而下签定了安全生产目标责任书，形成了“纵向到底横向到边”全员齐抓共管安全生产工作的态势；二是通过安全目标责任书的签定，明确了各部门的安全生产责任，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，分担安全风险，提高公司管理人员安全责任心，使安全管理工作落实到每一个员工，贯穿到每一项工作的始终。三是认真履行与燃气工程项目的发包合同签订，明确甲乙双方安全责任，规范安全施工、文明施工。2、认真贯彻安全生产法律法规，努力提高安全生产意识。为了提高全员安全生产意识，公司不仅坚持每周一次的安全安全生产工作周会、每月一次安全生产简报，而且还坚持每季度一次安全生产经营分析例会；同时公司按年初总体计划安排组织全公司员工认真贯彻学习国家安全生产法规、燃气行业相关规范以及行业内安全事故案例的学习，安全生产学习形成了制度化，并起到了“强化安全思想教育、构筑安全生产防线”的安全教育效果。3、积极开展“百安”活动，及“安全生产月”活动。为进一步推动安全生产持续开展，排查整治安全隐患预防事故发生，公司在“百日安全生产”和“安全生产月”的活动中，专门成立了组织机构，明确工作职责，安排落实，周密布署。重点落脚在三个方面：一是摸底排查整治安全隐患，对输配站场、城区管网、燃气用户等场所存在的密闭、占压、私拉乱接等安全隐患进行彻底排查整治；二是对关键场所（配气站、工程施工现场）、关键岗位、关键环节、关键设备（调压箱和配气站用设备）的全面检查；三是整治“三违”处理生产现场出现的违章违纪行为；四是对广大燃气用户开展形式多样内容丰富的安全用气知识和安全操作技能宣传教育活动。截止11月底，共发现和治理各种漏气安全隐患和排除故障15处，处理破坏燃气管线62处，其中xx57处，xx5处。由于安全管控的有效进行，提高了安全工作的防御能力，推动了公司安全生产工作的持续开展。4、加大安全经费投入，夯实安全生产基础。为了提高安全保障效率，公司加大了安全设施

设备的投入，今年公司共投入安全经费10690元；一是完成了站场安全装置的效检工作；二是为了提高应急抢险能力，采购了应急摩托车一辆。通过系列安全生产经费的有效投入，安全生产保障工作得到了较大的提高。

（二）工程建设管理方面。公司的工程建设主要抓了以下几个方面：1、规范工程建设管理。一是制定燃气工程日常管理汇报制度，建立燃气工程质量管理体系，明确部门职责，强化流程管理，严格审批程序，公司严格按照统筹规划、集中开发的原则，保证建成一片、用好一片。二是认真执行燃气行业规范和标准，严格按照工程设计所提供的设计图纸和技术标准进行施工，在工程建设中确保施工的关键部位、关键环节、关键工序到位，保证燃气工程建设质量合格，确保省燃气工程质检一次性合格。三是积极加强与设计院的合作，公司针对原设计单位在设计中不及时配合的问题，及时对燃气工程设计单位进行了更换，弥补设计缓慢给施工中带来的不足。四是坚持规划设计会审制度，确保募集资金、自筹资金的正常使用。五是坚持施工现场专人负责和工程竣工综合验收制，规范施工和施工现场管理。六是规范材料管理，在建工程及新建工程，严格按照设计材料耗用进行领用和补充，防止因材料短缺而延误工期。2、加快日常工程建设。为确保年度工作任务的完成，技经指标的实现，今年我司重点对xx珠宝小镇、德元小区、水上乐园、靓园小区、学府时代、美丽春天以及xx分公司竹林雅园、祥瑞佳园、群兴园、东南亚商住楼等4102户进行安装。3、突出重点工程建设。截止到11月底，我司结合募集资金和自筹资金情况重点对xx和xx城区主、支管网建设和庭院管网建设。今年，我司主要完成的城区主管线有xx农垦路、目脑纵歌路、翡翠路—金孔雀大街—珠宝小镇、金孔雀大街人保路延长线至天龙环岛、胞波路（下段）—农业发展银行、阔时路至团结大街至德元小区、文蚌街□xx花园门口）至遮安路（美丽春天小区门口）、机场大道中石化加油站至公租房以及xx50号路、麓川路至教师小区至华盛至亚泰珠宝城、大菜街至七星云鼎饭店、瑞宏路等，

共敷设城区主要干线共计21563.4米。其中pe160计6104米□pe110计5900米□pe90计2724米□xx安装pe160计4455.2米□pe110计1412.7米□pe90计1135米□pe63计409.5米□xx安装pe160计1204米□pe110计4900米□pe90计1220米□xx安装pe160计5127米□pe110计1708.4米。庭院管线敷设共计19161米，其中pe160计846米□pe110计2774.4米□pe90计573.5米pe63计12356.9米□pe40计2610.2米□xx安装庭院管线共计128 65米（其中pe160计846米□pe110计2774.4米□pe90计573.5米pe63计7126.9米□pe40计1544.2米□xx共计6296米（其中pe63计5230米□pe40计1066米）。阀门安装8座，其中150埋地阀2座□pe110球阀1座□pe90球阀4座□pe63球阀1座。除此之外，还完成了盛世家园、德元小区、学府时代二期等1410户的室内安装和表计安装工作。4、积极参加政府规划工程建设项目评审，为后期用户发展提供依据。公司的发展离不开政府的大力支持□xxxx年xx县人民政府积极响应德宏州德建发□xxxx年] 194号文件精神，积极配合公司对天然气用户发展，虽然xx县目前没有达到通气的条件，但政府积极支持配合，凡是新建小区都把天然气项目拿入申报规划中，并明确要求房屋开发商建设必须把燃气工程列入到规划中，做到与工程建设与市政建设同步进行。截止到xxxx年11月30日，公司主要参加了xx县金潮丽都、金港家园、美丽xx花园等总体规划评审，具有可发展用户5521户。5、建立健全工程材料准入制，严把材料质量关。今年以来，公司为严格把握工程材料供货关，建立健全了材料供货准入制，在工程物资材料招标过程中加大了对供货厂家的资质审核，以及材料入库验收审核，同时公司针对每一位供货厂家建立了材料物资档案，防止各批次进货的产品做到有据可查，确保了工程建设质量和材料质量。

（三）运行管理方面。配气站、安装抢险队为了保证对用户的平稳输供气，积极主动地对分管范围内的燃气设施设备严格按照“十字作业法”进行运行管理。一是坚持日常计划性

的巡查探漏、维护保养工作，二是坚持春季大修工作，三是坚持重大节假日和政府专项接待的供气保障工作。截止到11月底，公司不仅对配气站和无人值守撬装的防雷设施、接地体、安全放散阀、压力表、流量计进行了校检，而且还对城区管网的设施设备进行了维护和故障处理：处理用户报修？处，更换锈烂表箱？处，维修灶具？台。

### 三、存在的的问题

1、基础工作方面。一是燃气运行管理和工程建设记录不全、记录不规范；二是会议主题不鲜明，安全生产分析不透彻；三是个别员工责任意识不强，喜欢按自己的方式做事，不按程序办事，对交办的事情拖泥带水，遇问题不思考，不想办法解决问题，具体安排的工作落不到实处；四、业务素质参差不齐，业务技能有待进一步提高。

2、运行管理方面。一是工程管理水平和业务技能有待提高。工程管理中，由于管理人员管理经验不足，业务技能欠缺，工程建设心中无数，工作无计划、无安排，工程施工控制不严，安装施工协调调度不及时，致使工程窝工、停工现象时有发生，管理水平有待进一步提高。二是安装抢险维修队受人员编制限制和岗位缺员，维护保养与应急抢险能力十分有限；三是燃气用户违章私拉乱接、擅自拆卸燃气设施、破坏燃气管线；四是野蛮施工致使燃气管线被损和爆管相继发生，存在严重的安全隐患。

3、工程建设方面。（一）规划设计管理不到位：一是安排缺少计划性，致使工程材料经常短缺停工待料时有发生；（二）工程建设质量有待加强。主要表现在：一是开挖深度不到位，管线下沟后回填深度不到位；二是警示带敷设不符合规范，裸露在外，导致损坏；三是管线焊接未封堵，导致泥沙、雨水进入管线内；四是不按设计交底施工，导致工程重复建设，增加工程成本。（三）工程施工控制不严：一是管理控制力度不够、督促检查不够、纠正问题及时不够；二

是施工安全控制不到位，个别工地、个别人员不戴安全帽、安全带，不设置安全警示围栏，安全措施得不到具体落实。

回顾xxxx年的安全生产工作，虽然取得了一定的成绩，但还存在有许多问题，离股份公司和公司的要求还有一定的差距□xxxx年度公司目标任务艰巨，工作任务繁重，全体同仁一定要克服困难和缺点，立足本职岗位，强化安全管理，增强工作执行力，狠抓具体工作的落实，为德宏爱众燃气的明天做出自己应有的贡献。

#### 四、xxxx年度安全生工作安排。

搞好安全生产管理工作，是企业经营、发展的一个首要重点工作。公司必须始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产工作方针□xxxx年公司在安全生产管理工作必须从指导思想和目标上，从工作内容和工作方式方法上，从管理手段和措施上，严格按照国家的法律、法规和公司的安全生产管理制度严格要求公司各部门管理人员和员工在安全生产方面都应当有一个新思路、新要求和新目标，切实把安全生产工作落实到的日常工作中去，杜绝各类安全事故的发生□xxxx年我们的主要工作有以下方面：

##### 一、安全生产管理方面：

一是各部门要制定安全培训学习计划，建立员工考核机制。各部门必须坚持把安全培训、学习和职工的思想教育放在首位，结合每年开展的“安全生产月、百安活动”紧密的结合起来，认真学习贯彻落实国家安全生产法律法规和行业技术规范。高度重视和切实抓好安全生产工作，是贯彻落实科学发展观的必然要求、是实现好、维护好、发展好分公司的根本利益必然要求，也是构建社会主义和谐社会的必然要求。要牢固树立“以人为本”的理念，认真落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，进一步提高对安全生产工作重要性的认识，建立健全安全生产工作组织机构的工作责任制，



做到任务明确、责任到人、各负其责。因忽视预防、疏于管理、制度不健全、责任不落实、人员不到位而造成安全事故的，对直接责任人要依照有关法律、法规从严处理。二是狠抓安全工作的具体落实。对公司下达的安全文件精神，要组织学习并及时传达到全体员工。每月定期召开安全例会，研究、解决安全生产中存在的问题，通报安全生产经营情况，对生产中存在的各类问题隐患做到督促整改落实，建立安全管理体制（即目标管理、隐患管理、督察管理、质量管理）；三是加强监督检查，落实岗位责任。搞好安全生产是一项重要的、长期的、艰巨的任务，也是一项经常性的工作。对安全生产的严峻性，要始终保持清醒的认识，这项工作只能加强，决不能丝毫放松，必须警钟长鸣，常抓不懈。签定安全管理目标责任书，严格执行各级安全生产责任制和安全事故责任追究的规定，切实做到安全责任层层分解、人人有责。实行谁在岗，谁负责，谁操作，谁负责的首尾责任制。针对燃气易燃、易爆的特性，对于重点要害部位，严格执行定人定岗，定时定期进行安全巡回检查，发现隐患及时处理，有效地防止各类事故的发生。四、强化重点部位安全监督检查。一是对配气站周边防火工作进行检查，杜绝火源带进各站点；二是对施工现场的作业情况进行检查；三是对材料堆放、施工现场标牌、高空作业防护情况进行检查；四是对安全措施、规章制度的落实情况进行检查；五是对各种机械设备进行检查，查是否有跑冒滴漏现象，查是否有严格的维修保养制度；六是对消防设施与器材进行检查，是否安全有效；七是安全教育是否落实，安全意识是否深入人心；八是对特殊工种的作业和操作人员进行检查，是否坚持持证上岗；九是检查有无违章作业，岗位有无安全隐患；十是检查隐患整改落实情况，做到查防并举，及时发现问题、消除事故隐患。

## 二、重点工程项目及日常工程建设方面。

一个目标：围绕公司整体发展战略，以发展用户为导向，以燃气工程重点项目建设为龙头，全面推进工程建设，全面开拓公司业务发展。要完成这个目标，我们需要抓以下几方面

来：（一）xxxx年的主要工程建设工作。我们应按照股份公司下达的xxxx年度资本性工程投资计划安排，有计划完成全年工程建设任务，其主要建设任务有1、xx配气站cng加气母站建设工程及长输管线建设工程2、xx城区主管网工程和日常户表工程（含公租房建设）；（3）配合xx市建设局做好新规划片区的城市主管线规划建设工程；（4）做好xx县配气站建设手续和前期准备工作；（5）做好陇川、梁河建设前期的各项基础工作。（二）深化质量内涵，提升工程质量水平：（1）严格设计会审制度，未经会审的设计方案不得施工，杜绝无设计施工、先施工补设计。梳理规范设计会审的内容要求，提升设计会审的质量和效率。切实执行设计变更审批制度。（2）材料质量直接影响到工程质量，要建立材料质量抽检制度，杜绝不合格材料应用到工程上。（3）提高施工人员的安全质量意识，严格按流程、规范执行；加强在建工程施工的管理；对重要环节建立复查、核对机制。（4）重视竣工验收工作，建立施工部门、设计部门、维护部门、使用部门共同验收机制，重点对工艺质量、关键环节的关键参数、竣工资料进行验收核查，明确验收时限，确保的工程投产后无安全隐患。（三）重点工程把好三关，提升工程质量。（1）从设计方案上提升工程质量：强化设计会审制度，提升设计方案的科学性、可行性和经济性。（2）从施工上提升工程质量：梳理工艺质量的关键控制点，切实发挥施工人员的现场监督作用，建设样板工程，提升工程施工工艺水平。（3）从验收上提升工程质量：以工艺检查、主要参数、资料审核为验收重点，提升移交水平。（四）工程管理突出精细规范，提升工程过程管理水平。1、提升工程建设的计划性、可控性，会同相关部门根据工程需求，及时制订各工程的进度安排，对项目的设计、采购、到货、施工、验收等关键环节明确时间要求。每月跟踪通报重点工程进展，重点关注未按计划执行的工程，进展信息要实现部门间的共享，避免流程脱节。2、提升工程建设的流程化、程序化。工程建设必须严格按照流程、程序办事，严格履行工程建设申报制度，防止工程建设后不合格，导致工程成本费用的增加。

（三）努力完成技经指标。按照年初工作整体安排，积极完成和超额完成股份公司下达的各项技经指标和工作任务。

（四）工程建设和管网运行管理方面重视燃气输配系统的安全性和可靠性。各部门要继续贯彻落实国家安全生产法律法规和行业技术规范，狠抓站场现场安全管理，落实安全生产措施，夯实安全生产基础；一方面是做好员工的业务技能培训工作，二是做好安全生产基础工作，建立健全相关资料，做好第一手资料的收集与保管；三是加大对城区管网、站场的巡视检查与维护保养，并结合实际情况进行有计划性的检修和维护工作，并建立健全各种隐患记录，并及时上报处理，彻底杜绝安全的萌芽，防隐患于未然。

（五）认真做好中缅管线的供气保障工作，加强与上游中石油气源单位的协调联系，确保能够与中缅管线通气同步投产，确保公司气源稳定和用气指标到位。