

# 最新孙膑兵法心得体会(优质7篇)

当在某些事情上我们有很深的体会时，就很有必要写一篇心得体会，通过写心得体会，可以帮助我们总结积累经验。通过记录心得体会，我们可以更好地认识自己，借鉴他人的经验，规划自己的未来，为社会的进步做出贡献。下面是小编帮大家整理的心得体会范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 孙膑兵法心得体会篇一

2. 其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震。
3. 故善战者，见敌之所长，则知其所短；见敌之所不足，则知其所有余。见胜如见日月。其错胜也，如以水胜火。
4. 故民见人而未见死，蹈白刃而不旋踵。——孙膑
5. 知士可信，毋令人离之。必胜乃战，毋令人知之。——孙膑
6. 用兵得其性，则令行如流。——孙膑
7. 战者，以形相胜者也。形莫不可以胜，而莫知其所以胜之形。
8. 故一节痛，百节不用，同体也。前败而后不用，同形也。——孙膑
9. 势便地利xxx自退。所谓善战者，便势利地者也。——孙膑
10. 上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。

11. 故不知诸侯之谋者，不能豫交；不知山林. 险阻. 沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。

12. 天时、地利、人和，三者不得，虽胜有殃。

13. 故兵闻拙速，未睹巧之久也。

15. 不意侍待卒，所以昧战也。——孙臆

16. 知己知彼，胜乃不怠；知天知地，胜乃不穷。

18. 以近待远，以佚待劳，以饱待饥。

19. 能而示之不能，用而示之不用，乱而取之，实而备之，怒而挠之。

20. 威王问：“令民素听，奈何？”孙子曰：“素信。”——孙臆

22. 见胜如见日月。其错胜也，如以水胜火。——孙臆

23. 兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

24. 足以静为动奇，佚为劳奇，饱为饥奇，治为乱奇，众为寡奇。——孙臆

25. 用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。

26. 善守者，藏于九地之下，善攻者，动于九天之上，故能自保而全胜也。

27. 分定则有形矣，形定则有名。——孙臆名言

28. 善战者见敌之所长，则知其所短；见敌之所不足，则知

其所有余。

29. 代兴代废，四时是也。有胜有不胜，五行是也。——孙臆

30. 夫未战而庙算胜者，得算多也，未战而庙算不胜者，得算少也。

31. 故行水得其理，漂石折舟；用民得其性，则令行如流。——孙臆

32. 兵不能见福祸于未刑，不知备者也。——孙臆

34. 吾因深结韩之亲而晚承魏之弊，则可受重利而得尊名。——孙臆

35. 故一节痛，百节不用，同体也。

36. 本地无先知。——孙臆兵法

37. 故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城，攻城之法，为不得已。

38. 发而为正，其未发者奇也。奇发而不报，则胜矣。有余奇者，过胜者也。——孙臆

39. 以计代战，一当万。

40. 善战者，先为不可胜，以待敌之可胜；不可胜在己，可胜在敌。

41. 形莫不可以胜，而莫知其所以胜之形。——孙臆

42. 一流攻守群，道天地将法，智信仁勇严，顶情略七斗，风林山火海。

43. 夫兵形象水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚，水因地而制流，兵因敌而制胜，故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。

44. 进，路也；退，路也；左，路也；右，路也。——孙臆

45. 凡战者，以正合，以奇胜。

46. 赏未行，罚未用，而民听令者，其令，民之所能行也。——孙臆

47. 故战势，胜者益之，败者代之，劳者息之，饥者食之。——孙臆

48. 兵非所乐也，而胜非所利也。——孙臆

49. “知天”“知地”“内得其民之心，外知其敌之情”——孙臆

50. 敌弱以乱，先其选卒以乘之；敌强以治，先其下卒以诱之。——孙臆

53. 战胜而强立，故天下服矣。——孙臆

54. 鸟起者，伏也。

55. 有名之徒，莫不可胜。——孙臆

56. 故圣人以万物之胜胜万物，故其胜不屈。战者，以形相胜者也。——孙臆

57. “知道，胜。不知道，不胜”。——孙臆

## 孙臆兵法心得体会篇二

孙臆是中国战国时期著名的军事家，与孙子并称为孙子孙臆。他的兵法独具一格，战术变化多样，深受后世军事家的推崇和研究。在研读孙臆兵法的过程中，我深感孙臆对于军事智慧的理解之深刻，下面我将从孙臆的兵法思想、军事战术、军事管理等几个方面分享我的心得体会。

首先，孙臆的兵法思想十分独到，他提出了“藏名与号”的理念。孙臆认为对于将领来说，隐蔽自己的实力，麾下部队的真正实力，不仅能迷惑敌人，更能调动麾下将士的积极性。孙臆说：“将弱于下，强于上；将弱于上，强于下。”这就是著名的藏名与号之术，即在战争中，要化整为零，使敌人误判我军实力，进而达到以弱胜强的目的。我深受这种兵法思想的启发，意识到战争中的伪装与军事迷惑是取胜的关键。

其次，孙臆的兵法重视军事战术的灵活变化。他提出了“变图”的思想，即面对敌人的不同形势和情况，要随时调整战术，并及时做出反应。孙臆说：“明大略，察小利；白日可睹，鬼神难测。”这就是说，将领要在战争中以大局为重，但也要注重细节，观察敌人的小动作，以便根据形势变化而调整战术。这个思想给我的启示是，战争是一场路线变化频繁、情况复杂多变的斗争，只有善于变通，灵活应变，才能在战场上立于不败之地。

再次，孙臆的兵法强调军事管理的重要性。他倡导了“以德治军”的原则，并提出了“教将”和“赏罚分明”的军事管理方法。孙臆认为，一个优秀的将领应该注重培养士兵的素质，使他们具备高尚的品德和过硬的战斗能力。同时，在战术执行中，将领要根据军人表现的好坏给予奖励或处罚，使他们明确自己的奋斗目标。这些军事管理思想对我而言有着重要的启示，指引我在未来的组织管理实践中，注重人的精神素质和激励机制的建设。

最后，孙臆的兵法贯穿着以“胜”为目标的理念。孙臆说：“敌寡且变，我寡且变；敌众且分，我众且争。”他认为，对于战争而言，最终目的就是取得胜利，而为了达到胜利的目标，一切手段都是可以采纳的。这个思想给了我很多启发，在面对挑战时，要保持积极的心态，不断地寻找和创造机会，勇往直前地向胜利迈进。

综上所述，孙臆兵法的智慧是不可忽视的，他的思想与战术给我带来了许多启示。在今天的和平年代，我们或许无需用兵法去应对战争，但是孙臆的兵法思想仍然对我们的生活和工作有着重要的指导意义。无论是面对竞争、团队管理还是个人成长，我们都可以借鉴孙臆的兵法心得，才能更好地驾驭复杂的社会环境。

### 孙臆兵法心得体会篇三

孙臆是中国古代军事家，他有着卓越智慧和勇气，在战争中屡建奇功。他的兵法深受后世军事家的推崇，被誉为兵法之神。如今的我们虽已不用亲身经历战争，然而，仍能从孙臆的兵法中汲取智慧，运用于生活和工作中。下面，我将分享我对孙臆兵法的心得体会。

首先，我认为孙臆的兵法告诉我们，在面对敌人时，首先要了解自己的实力和优势。孙臆曾说：“得一人而用之，则人之忧者圣人也。”这意味着学会发挥团队的优势，将不同的人才发挥到极致，才能更好地战胜敌人。在现实生活中，我们也可以运用这个原则。在团队协作中，每个人都有自己的专长和优势，团队的成功取决于每个成员能否充分发挥自己的作用。因此，了解自己 and 团队的实力，将其发挥到极致，才能在竞争中获得优势。

其次，孙臆的兵法强调了灵活应变的重要性。他说：“善用兵者，不终夜不昼。天时终有十二时，地利终有三州。”这句话告诉我们，战争和生活都充满了变数和不确定性，我们

必须具备灵活应对的能力。在工作中，我们也经常面对各种各样的挑战，有时需要快速作出决策。此时，我们就需要像孙臆一样看准时机，根据实际情况做出灵活的应对。无论是采取主动攻势还是回避战略，都需根据实际情况进行调整，才能取得最好的效果。

另外，我认为孙臆的兵法还告诫我们要注重情报收集和分析。他说：“情报者，兵备之枢纽也。”这意味着情报对于制定战略和战术至关重要。在现实生活中，情报同样重要。我们需要实时了解市场动态、竞争对手的动向，才能做出正确的决策。因此，我们应该学会搜集信息，分析信息，以便更好地应对外部变化。

此外，孙臆的兵法还教导我们善于运用谋略。孙臆曾说：“善用智者，不以力取人也。”这是在告诉我们，仅靠武力很难战胜强大的敌人，而智慧才是胜利的关键。在生活中，我们也需要善于运用自己的智慧和谋略。有时候，小智慧和谋略可以让我们在竞争中获得优势。只有具备了足够的智慧和谋略，才能更好地掌握先机，战胜困难。

最后，我认为孙臆的兵法还告诉我们要有意识地投资于自己的能力提升。他曾说：“将霸所以患一民，所以患一兵，所以患一恃。。”这句话告诉我们，只有不断提升自己的能力和修炼才能长久地立于不败之地。因此，在生活中，我们也应该注重自身的成长和提升，不断学习新知识，培养自己的技能，以保持竞争力。

总之，孙臆兵法中蕴含着卓越智慧和丰富的经验，对于我们在生活和工作中的应用有着重要的指导意义。通过了解自己的实力和优势，灵活应变，注重情报收集和分析，善于运用谋略，以及投资于自我提升，我们能够更好地应对挑战，取得成功。

## 孙臆兵法心得体会篇四

2. 孙臆能令田忌胜，诸人徐贺塞翁福。
3. 士别三日，须刮目相看。
4. 从今莫信孙臆卜。
6. 前车之覆，后车之鉴
7. 桃李不言，下自成蹊。《史记》
8. xxx故一节痛，百节不用，同体也。——孙臆《孙子兵法》xxx
9. 孙臆不再生，畴能死穷庞。
10. 门有孙臆铺，家存甘贄妻。
11. 尔来但欲保封疆，莫学庞涓怯孙臆。
12. 休轻别孙臆，犹解杀庞涓。——姜特立《足弱二首其一》
13. 不去庆父，鲁难未已。《左传》
14. 孙臆伏兵称有法。——邵雍《孙庞二将》
16. 生于忧患，死于安乐。《孟子告子下》
17. 门有孙臆铺，家存甘贄妻。——李浩《寄同参严康朝偈》
18. 知己知彼，百战不殆。《孙子兵法谋攻》
19. 利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之。
20. 休轻别孙臆，犹解杀庞涓。

21. 尔来但欲保封疆，莫学庞涓怯孙臆。——韩愈《赠崔立之评事》
22. 百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。
23. 知可以战与不可以战者，胜。
24. 孙臆不再生，畴能死穷庞。——郭印《夜坐》
25. 从今莫信孙臆卜。——释子淳《颂古一》
26. 善用兵者，避其锐气，击其惰归。
27. 手如柔荑，肤如凝脂。《诗经卫风硕人》
28. 习文不若陆贾，习武不如孙臆。
29. 习文不若陆贾，习武不如孙臆。——白玉蟾《种桃斋写神赞》
30. 孙臆伏兵称有法。——邵雍《孙庞二将》
31. 当断不断，反受其乱。
32. 兵者，诡道也，故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。
33. 登山则情满于山，观海则意溢于海。《刘勰
34. 老骥伏枥，志在千里。暮年，壮心不已。曹操
35. 孙臆能令田忌胜，诸人徐贺塞翁福。——朱翌《观诸公打马诗》
36. 捐躯赴国难，视死忽如归。曹植《白马篇》

37. 人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛。《司马迁》

38. 非学无以广才，非志无以成学。《三国诸葛亮诫子书》

## 孙膑兵法心得体会篇五

孙膑兵法被誉为古代中国军事史上的经典之作，其独创的战争思想和战术战略在中国古代历史上产生了深远的影响。通过研读孙膑兵法，并从中汲取经验和教训，我们可以得到许多关于战争与军事的宝贵心得体会。在下文中，将围绕“孙膑兵法心得体会”这一主题，展开五个连贯的段落来论述。

首先，孙膑兵法告诉我们，在战争中胜利的关键在于战略的制定和执行。孙膑强调战争的格局和个体的力量，提出了灵活多变的战略思想和实战方法，比如“奇正相生”的思想，以及“伪城之计”等。这些战略思想强调战场上的变化和灵活应对，使战争经营者能够借助周密的计划和灵活的决策，在战场上占据有利地位。

其次，孙膑兵法提到了战争胜利的重要因素，即人心。孙膑强调了与士兵的沟通和主导，对士兵的饷饩、休息、培训等方面进行了精心的安排和管理。他认为士兵的高昂斗志和团结合作是战争取胜的前提条件。通过正确的指导和激励，孙膑强调了对士兵心理的重视和塑造，以提升整体的士气和团队协作能力。

再次，孙膑兵法强调了对敌情的详细研究和分析。他认为了解敌人的战略、战术和兵力状况，能够帮助战争经营者在战场上做出正确的决策和调兵遣将。在孙膑兵法中，他提出的“胜战数则五，气势胜敌则可以无战而屈人之兵；逐将微任以乖敌则可以临深谿之际而无敌国之兵；温以养人则可以使士卒之气壮而将不可敌；策前定功则可以制敌之将而败折之众；不使敌知者，则可以为无物于敌”等思想，强调了对敌情的细致观察和分析的重要性。

另外，孙膑兵法中还重视了对战争实施时机的选择。他强调根据具体情况去选择出发时间和进攻地点，以取得最大的战争效果。他善于利用对敌人的了解，结合战场上的实际情况，选择合适的时机出击，以达到最佳的战争效果。

最后，孙膑兵法跳出传统的战争思维范畴，提出了一种以战争目的为中心的战争思想。他认为战争的最终目的是达到政治目标，并通过制定战略来实现这一目标。他强调了统一战略和战术、战争和政治的重要性，以及对战争全过程的控制和调度，以达到最终胜利的目标。

综上所述，孙膑兵法提出的战争思想和实战方法在古代中国军事史上产生了深远的影响。通过研究和应用孙膑兵法，我们可以得到许多关于战争与军事的宝贵心得体会。首先，战争中胜利的关键在于战略的制定和执行。其次，士兵的高昂斗志和团结合作是战争取胜的前提条件。再次，了解敌人的战术和兵力状况，对战争决策至关重要。另外，选择合适的战争时机和进攻地点，能够达到最佳的战争效果。最后，战争的最终目的是达到政治目标，通过统一的战略和战术来实现。孙膑兵法的思想和实践为今后的战争研究提供了有力的借鉴和参考。

## 孙膑兵法心得体会篇六

孙子兵法，我国历史上现存的第一本兵书，相传是孙武所著，后由其子孙孙膑整理。该书对我国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被誉为“百世谈兵之祖”，同时对世界各国的军事思想产生重大影响，它是美国西点军校参训军官必读的书。

孙武生活于春秋末期，正是中国古代社会更替——奴隶社会向封建社会过渡——之际，阶级斗争激烈，诸侯国之间爆发战争。一方面，孙武借鉴以前人留存的思想资料作为这部兵书的起点；另一方面，孙武充分地吸收所处时代的理论上的

和实践上的成果，如参考春秋五霸（齐桓、晋文，秦穆、楚庄、宋襄）的战事。虽然书中很多作战方式对于科技发达的现今来说早已过时，但真正的瑰宝是在于其永不落后的战略、战术思想，一些基本的原则甚至渗透在社会各行各业当中，在商业竞争、体育比赛等领域广泛应用。

孙武认为在考虑战事的过程，要着重以下五个方面来研究。一是道义，二是天时，三是地理，四是将帅，五是法规。“道义”可以理解成统治者与人民能否达成一致，心意相通。“天时”则是指时令变化、春夏秋冬。“地形”也就是路程的远近、地势的变化。“将帅”是指将军是否兼具智谋才能、军纪严明、关心部属等。“法规”是指军队组织的编制，军需物资的掌管和供给等。在充分比较对战双方上述五个方面，基本可以判定一场战争的胜负了。

孙武认为用兵作战，本事就是一种诡诈的行为，并没有固定的规则模式去套用，因此战争中要根据实际情况灵活应用。所以书中举出大量的例子如对方休整充分，那你就使其劳累；对方自卑谨慎，那你就使其骄傲自大；对方内部团结，那你就设法离间他。

经典佳句：“孙子曰：兵者：国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察。”

“计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利也制权也。”

孙武从战争对人力、物力、财力的依赖关系出发，提出了“兵贵胜，不贵久”速战速决的军事思想。作者顺理成章地指出庞大的军队执行长期歼敌任务会耗费庞大的军费、军需物资以及兵力，所以进行大规模作战的同时达到兵贵神速的效果。同时，战事过程应该以节约作战开支，减少远程运输，减少军队消耗为目标。其中，以夺取地方粮草为例，得出夺敌一钟粮食相当于本国运来二十钟的结论。

最后，孙武提出了对本方士兵与敌人俘虏的策略。对于前者士兵，需要最大程度的激起士兵们对敌人的愤怒。要使士兵勇于掠夺敌方的军需物资，需要把缴获得来的财物分给士兵；而对于后者俘虏，需要优待他们、供养他们，使得更多敌军投诚我方，通过战胜敌人使得自己日益强大。

经典佳句：“故兵贵胜，不贵久。”

“故知兵之将，生民之司命，国家安危之主也。”

孙武认为通过“不战而屈人之兵”超过凭借武力而屈服对方。百战百胜并不是好中最好；不战而胜才是好中最好。而要使自己百战百胜，需要很好的了解对方。因此，作者总结得出军事行动中最上的策略是用谋略击败敌人，其次就是用外交手段战胜敌人，再次就是用武力击败敌军，最下的策略就是攻打敌人的城池。

孙武提出用兵的原则是：十倍于敌就要围歼敌人，五倍于敌就进攻敌人，一倍于敌就要设法分散敌人，势均力敌就要设法战胜敌人，兵力少于敌人就设法摆脱敌人，如果各种条件不如敌人就要避免与其正面作战。

最后，孙武提出五条预见胜利的方法：能够准确判断仗能打还是不能打的会取得胜利；能够根据敌我双方而配备兵力取得胜利；全军上下同心协力的会取得胜利；有充分准备对付毫无准备的会胜利；将领精通军事，而已国君主不横加干涉的会胜利。

经典佳句：“故曰：知彼知己者，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必殆。”

“故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。”

孙武认为善战者首先是创造出不被敌人打败的条件，然后再伺机打败敌人。尽管有些时候，胜利已经可以预见，但在条件不具备的情况下不能强为。所以，打胜仗的军队，总是在先造成取胜条件之后才去交战；而打败仗的军队，却总是先去交战而在取胜条件之后才去交战。

当敌人过于强大时应采取防守的战术，采取防守是因为我方的兵力不足。而力量超过敌人时应采取进攻的战术，采取进攻是因为我方兵力有余。善于防守的，需要把兵力隐藏在深不可测的地方；善于进攻的，需要把兵力用在出奇制胜的地方。会用兵的人，既懂得创造制胜的条件，同时明白用兵制胜的方法，因而成为整场战局胜败的主宰者。

经典佳句：“胜可知而不可为。”

“故善战者立于不败之地，而不失敌之败也。”

孙武认为用兵之“势”要理解“奇正”之术的变化运用。何谓“奇正”之术，奇是指变化多端、出敌不意的作战方法；正是指传统正规的布阵作战的方法。“奇正”之术需要视实际战况而灵活搭配运用，而“奇”更重要一些。孙子将进攻的节奏比喻为弓弩拉满时的形势，态势非常短促而险峻。所以将帅除了要懂得布奇阵、出奇兵，还应随着情况的变化而改变“奇正”的战法。

正如奇正”关系，诸如“勇怯”、“乱治”、“强弱”，它们在一定条件下都能相互转化。所以善于调动敌军的人，给敌军一点好处，敌军很可能会上当所骗。当敌军发现恐怕是为时已晚，因为我方早已部署重兵来严阵以待。

所以善于指挥的人追求的是有利的“势”，而不是去苛求士兵，因此能选择合适的人才去早就相应的“势”。而他们所制造的“势”，就像圆石从很高的山上滚下来一样，来势凶猛，无法阻挡。

经典佳句：“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。”

孙武把将“虚实”定义为通过分散、集中兵力的战术变化影响战争形势从而打败敌人。它是上“势”的展开，讲述“善战者致人而不致于人”的方法。

两方对垒，己方需要利用各种方法，迷惑、分散、甚至调动敌人的军队。书中列举了如诱敌深入、攻其不备、以逸待劳等作战方法，其核心主要是准确判断战争的实时态势，集中己方优势力量，进而分化对方从而赢得胜利。

因为每一次作战所采用的具体方法不尽相同，所以陈思布阵的方法应该要运用得更加巧妙隐蔽。用兵的最高境界是人们都知道我之所以克敌制胜的方法，却不知道我是如何应用这些方法获胜的。

经典佳句：“故善战者，致人而不致于人。”

“故形人而我无形，则我专而敌分。我专为一，地分为十，是以十攻其一也，则我众敌寡。”

“军争”是指作战双方之间争夺取胜的有利条件，也就是获取战场的主动权。孙武认为要想取得致胜的先机，就要懂得把不利条件化作有利条件，好比如将迂回曲折变成直面平坦，也就是“迂回之计”。所以，谁懂得以迂为直的方法，谁就能获得生理。所以用兵作战便需要使用“诈”，判断是否有利于未来而采取行动。

三军士气是非常重要的作战因素，甚至可以影响到带领士兵的将领。军队初战，士气高涨；但过了一段时间之后，士气就会回落；到了后期，士气就会衰竭甚至消失。善于用兵的人总是避开敌人气焰嚣张的时候，而选择在对方士气低落衰竭时发起猛攻。

在这部军争中，孙武还阐述许多闻名于世的不朽战术：如“以患为利”，“后人发，先人至”，“高陵勿向，背丘无逆”，“围师以闕，穷寇勿迫”等等。

经典佳句：“故迂其途而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也。”

“故其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震。”

“故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，此治心者也。”

“变”体现孙武高度的辩证法思想，与老子所提出“福祸双倚”有异曲同工之妙，孙武认为用兵布阵需要达到见利思害、见害思利的境界、并根据不同的地形、敌情综合考虑问题，采取灵活激进的战术。

本孙武指出九变之地利以及将帅之五危，用意是在强调洞察“利害”的重要性。即便身陷死地，只要用兵得当也有逆转乾坤的可能，这也是我们常道的置之死地而后生；即便是廉洁好名、溺爱子民的将领，也可能被羞辱而丧失理智、会因民众的烦扰无法抽身迎战，从而陷入战争的被动。所以“变”中一直贯穿着孙武临危不乱、居安思危的军事原则，它进一步完善和丰富将领备战策略。

经典佳句：“围地则谋，死地则战。”

“是故智者之虑，必杂于利害，杂于利而务可信也，杂于害而患可解也。”

“故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”

行军论述行军作战处置军队、判断敌情等军事问题，对今天而言借鉴意义并不大。另外，文章提及了作者“令至以文，齐之以武”文武兼用的治军原则、以及其提倡用以犒赏三军、严明正法的奖惩军制。

孙武分析，在士卒还没有真心依附就惩罚他们，那么他们就不会服从。而士卒已经真心依附而惩罚不能执行，也不能用来作战。因此可以得出军纪、军法必须得以严格执行。而现今的公司企业管理制度也或多或少参考了老祖宗们曾经制定的规章。

经典佳句：“兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之。”

“兵非益多也，惟无武进，足以并力、料敌、取人而已；夫惟无虑而易敌者，必擒于人。”

顾名思义，本是以“地形”为角度论述不同地形环境对战争的影响，以及相应采取的作战方法。

地形，是用兵打战必不可少的辅助条件。在古代，战争活动领域在陆地或者江河、湖泊，所以说地形在作战前制定战略要纳入考虑的必要因素。

孙武在本最后对地形的重要性做出如下表述。只知道自己的部队可以进攻，而不知道敌人不可以进攻，取胜的可能只有一半；知道敌人可以进攻，也知道自己的部队可以进攻，然而不了解地形不利于作战，取胜的可能性仍然只有一半。所以，了解对方，了解自己，争取胜利就不会有危险；懂得天时，懂得地利，胜利就不可穷尽了。

经典佳句：“知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也。”

“故曰：知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷。”

地是上《地形》的姊妹，孙武根据用兵作战的原则，将战地根据地形分成九种，每种采取相应的作战策略。此外，还提出了“兵贵神速”、“攻其不备”、“刚柔益彰”等经典战术。

章中，描写了孙武心目中理想的将领。将领除了要雄才大略、沉着冷静、端庄稳重、有条不紊之外，用兵之道更是知人善任、灵活变通、高深莫测、瞒天过海，同时还要熟悉士卒的心理状态。

经典佳句：“所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及，众寡不相恃，贵贱不相救，上下不相收，卒离而不集，兵合而不齐。”

“聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也。九地之变，屈伸之利，人情之理，不可不察。”

“是故始如处女，敌人开户，后如脱兔，敌不及拒。”

顾名思义，本所讲述的是火攻的种类、条件以及实施方法等问题。孙子把火攻简要分为“火人”、“火积”、“火辎”、“火库”和“火队”五种。火攻的条件就是天气干燥，风向适宜。一是做好发火器具的准备，“行火必有因，烟火必素具”。二是掌握发火的时机，“发火有时，起火有日”。孙子认为当月亮运行在箕、壁、翼、轸四个星宿时便会起风。而火攻是通过里应外合联合实施，“里应”是指在敌人内部放火煽动，“外合”是指外围部队及时、乘机发动攻势配合。

此外，孙武在本末端指出君主和将帅对待战争要慎重从事，提出“主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。”，战争主导者不可感情用事，应该遵照如“非利不动，非得不用”“合于利而动，不合于利而止”等以整体利益为重的原

则。

经典佳句：“非利不动，非得不用，非危不战。”

“主不可以怒而兴师，将不可以温而致战；合于利而动，不合于利而止。”

本主要论述使用间谍的重要性及其方法，将用“间”术升华到很高的层次。孙武在内提出五种间谍，分别是因间、内间、反间、死间、生间。“因间”，就是利用同乡关系去从事间谍活动，现代社会“因间”的范围更广，包括亲人、同学、同事、朋友等。“内间”，解释为利用敌人内部派别之间的矛盾进行间谍活动。“反间”，就是收买或利用敌方派来的间谍，使其为我所用，同时也是最活跃、最生动的一种方法。“死间”，针对敌人内部那些了解我方弱点的人，及时改变或制造假象掩盖我弱点，使敌方主将怀疑提供情报的人，乃至将其杀掉的方法。“生间”，生间者是指那些派往敌方侦察后亲自返回报告情况的人。

《孙子兵法》以《用间》收束全书，不仅与战略决策的《计》相互辉映，同时也使我们看到，孙武的“知彼知己”，“先胜而后求战”的“全胜”思想是始终如一，一贯到底的。

《孙子兵法》问世xx多年后的今天，我们案卷重温。为它博大精深的内容，庄重严谨的结构，浑然如一的体系而惊叹不已，同时为我国古代文化遗产宝库中有这样一颗瑰丽的玛瑙感到自豪和骄傲！

经典佳句：“非圣智不能用间，非仁义不能使间，非微妙不能得间之实。”

“先知者，不可取于鬼神，不可象干事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。”

“故惟明君贤将，能以上智为间者，必成大功。”

# 孙臆兵法心得体会篇七

篡卒

作者：孙臆

孙子曰：兵之胜在于篡卒，其勇在于制，其巧在于势，其利在于信，其德在于道，其富在于亟归；其强在于休民，其伤在于数战。孙子曰：德行者，兵之厚积也。信者，兵[之]明赏也。恶战者，兵之王器也。取众者，胜口口口也。孙子曰：恒胜有五：得主专制，胜。知道，胜，得众，胜。左右和，胜。量敌计险，胜。孙子曰：恒不胜有五：御将不胜。不知道不胜。乖将不胜。不用间不胜。不得众不胜。孙子曰：胜在尽口，明赏，选卒，乘敌之口。是谓太武之葆。孙子曰：不得主弗将也..(以下为散简、缺文)..令，一曰信，二曰忠，三曰敢。安忠?忠王。安信?信赏。安敢?敢去不善。不忠于王，不敢用其兵。不信于赏，百姓弗德。不敢去不善，百姓弗畏。

译文

孙臆说：“用兵取胜的关键在于选拔士兵。士兵的勇敢在于军纪严明，士兵的’作战技巧在于指挥得当，士兵的战斗力强在于将领的信用，士兵的品德在于教导。军需充足在于速战速决，军队的强大在于百姓休养生息，军队受损伤在于作战过多。”孙臆说：“品德高尚是用兵的深厚基础。讲信用，就是要对士兵明确颁示奖赏。能够进行殊死战斗的士兵是用兵的王牌。..”孙臆说：“常胜办法有五条：将领得到君王充分信任，得以全权指挥军队时，可以取胜；将领懂得用兵规律，可以取胜；将领得到广大士兵的拥护，可以取胜；军队上下左右同心同德，可以取胜；将领能够充分了解敌情，并能利用地形，可以取胜！”孙臆说：“常败的原因也有五条：将领受君王控制而不能独立指挥，不能取胜；将领不懂用兵规律，不能取胜；将领不和，不能取胜；将领不能得到广大士兵拥护，不能取胜。”孙臆说：“取胜在于..明确赏格，选拔士兵，

趁敌军..这是用兵取胜建立奇功的法宝。”孙臧说，“得不到君王的信任是无法统兵作战的...” ..一是信，二是忠，三是敢。什么是忠?就是忠于君王。什么是信?就是对悬赏讲信用。什么是敢?就是敢于抛弃不正确的东西。如果不忠于君王，就不敢领君王的兵打仗。如果对奖赏不讲信用，就不能得到士兵的拥护。如果不能抛弃错误的东西，士兵就不会敬服。