

公路施工及养护工作计划(汇总6篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

公路施工及养护工作计划篇一

中图分类号□te08文献标识码□ a 文章编号：

1 环保节能在城市规划设计中的作用

有利于实现城市的可持续发展

将环保节能理念体现于城市规划中，其目的就是实现城市可持续发展。在城市规划中，应严格按照城市的整体情况进行全面规划，使城市资源的地区分布能够保持平衡。城市规划设计还必须将促进市民健康与教育发展、促进经济与社会发展、保持区域生物多样性发展作为规划的重要目标，关注城市水、空气、土壤及植被等生态环境质量，运用现代化的管理手段和管理技术推动城市可持续发展。

有利于提高市民的生活质量

随着社会主义市场经济的不断发展，在大多数城市规划中往往存在重经济、轻环保的问题，致使城市建设是牺牲环境、浪费能源为前提。在这种城市发展模式中，由于人们生产、生活环境逐步遭到破坏，致使人们的生活质量难以切实提高。而将环保节能理念贯穿于城市规划设计中，可以实现城市经济效益、社会效益与环境效益的同步增长，使城市规划工作以提高市民生活舒适性、方便性为重要目标。

有利于促进城市经济发展

城市经济的发展是城市规划的重要目标之一，也是城市实现可持续发展必须思考的重要因素。环保节能理念下，城市规划会打破传统建设规划的束缚，使城市规划更加深入研究经济增长与环境保护之间的关系，从而实现经济空间布局的合理化、科学化，有效促进城市经济发展。

2 环保节能在城市规划设计中的具体应用

城市水污染的综合整治规划

在城市规划设计中，对水污染的整治规划应以对水污染现状的认真研究分析为基础，根据接纳水体的环境容量计算最大允许排放量并确定最佳治理方案。当前，污染水资源的主要物体是有机物，在城市规划中应当摒弃落后的生产作业方式，从根源上减少污染物的排放。城市规划应当大力推行少废、尤峻的清洁生产]二艺，提升资源的利用效率和污水处理效果，同时配置有效的污水处理设施，对生活污水和工业废水进行综合治理。力求保护珍贵的水资源。

2. 2城市大气污染的综合治理规划

在城市规划中，应根据大气质量现状和发展趋势制定全面的污染治理方案。大气污染的综合治理必须根据城市能源和交通状态确定污染物的危害程度、传播范围与性质，从有针对性地制定治理措施，改善大气污染问题。当前，我国大部分城市的大气污染是由于汽车尾气和不合理的燃煤方式所造成的。主要的污染物包括二氧化碳和总悬浮颗粒。面对这一污染现状，在城市规划中应重点改进落后的燃煤方式，倡导使用太阳能、气体燃烧、地热等少污染或无污染的能源，并采取集中供热的方式，提高能源的利用效率，减少污染物的排放。此外，应当合理调整工业布局，采取强制性的规章制度强化污染源的治理工作，积极推广先进的技术手段和防治措施减少汽车尾气对大气造成的污染。

2. 3城市废渣的综合整治规划

随着城市化进程的不断加快，城市“垃圾和废渣的产量也随之迅猛增长，这主要来源于工业生产和居民生活产生的各类废弃物。这些废弃物会对环境造成严重的负面影响，所以在城市规划中应当投入大量物力和人力，对其进行回收再利用，在有效节约资源的同时，保护城市生活环境。例如，有效利用城市产生的垃圾和废渣制造新型墙体，利用居民生活垃圾再造肥料。通常情况下，对垃圾进行灭蝇、分类、粉碎、脱水处理后，可将其作为基础材料进行再利用。这就需要在城市规划中使用先进的手段和技术，力求降低回收的成本，提高回收率，确保回收利脂取得的经济效益与污染治理取得的社会效益同步增长。

2. 4加强城市绿化建设

绿化是在城市规划中体现环保节能理念的重要手段。加强城市绿化建设可以有效地净化城市空气，保证水源的清洁度。由于不同植物对不同污染物具有相应吸收作用，所以在城市规划中应当将植物作为有效的除污染物工具，对各类植物进行科学种植和规划，在满足城市居民美观享受的同时，提高居民的生活质量。实践证明，城市的绿化程度越高，城市的空气和水分的洁净度越高。因此，城市规划应针对本地的水文和土壤情况，有计划、有针对陞地种植植物，最大限度地发挥植物吸收污染物的功能，已达到净化城市生活环境的目的。

2. 5建筑设计体现环保节能理念

在建筑工程中，应当积极倡导运用新型的建筑材料、施工技术和施工工艺，如采用先进的建筑材料、新型墙体、屋顶材料等，以达到环保节能的目的；通过创新供热系统、通风系统，来保证室内拥有清新的空气；为了提高建筑材料的利用效率，应减少建筑材料浪费现象发生；通过科学规划小区楼

房分配布局，以延长建筑寿命，提高节能水平。在建筑设计中体现环保节能理念，是建设节约型社会的重要途径，也是推动城市规划持续发展的有效策略。

2. 6道路设计体现环保节能理念

在道路施工时，应对道路旁的树木进行适时栽种，利用花草树木净化道路环境。在设计道路配套基础设施时应将节能作为重要的衡量标准，考虑设施的综合利用率。例如，道路上设的雨水排，它的通道应单设。不应与下水通道相连并且在相应位置设立雨排蓄水池，这样雨水和雪水就能被收集利用，回收后的雨(雪)水就可以用存园林及道路的绿化带上，这将极大地减少地下饮用水的浪费。

生态城市规划设计措施

城市规划是城市建设的总纲，科学编制生态城市规划，是建设生态城市的前提和基础。生态城市规划的主要内容包括城市人口容量的规划、改善生态环境规划、绿化系统的规划等。

(1) 人口容量规划。城市人口容量的规划综合运用人均粮食指标法、人均耗水量指标法等，结合城市的具体实际情况，参考国内外生态城市相关的经验和指标，确定城区人口的最佳适宜容量。

(2) 改善生态环境规划。改善自然生态环境的规划在利用和保护自然生态环境的同时，还要对自然生态环境进行合理的改善。在城区内要保留部分较大的河流、坑、塘、湖、溪，将部分地段开挖改造为人工河道，并保留原有的自然堤岸，沿岸搞好绿化配置。

3 结论

城市规划设计是城市发展的重要指导性依据，能够体现城市

的建设水平和发展水平，但是由于城市规划在较长的一段时间内忽视了对环境保护、节能减排等因素的考虑，致使城市在发展过程中出现了诸多新问题和矛盾，不仅严重影响了市民生活质量的提高，而且在一定程度对城市经济的可持续发展起到了负面作用。众所周知，城市规划是城市在一定期间内的发展目标和计划，也是城市建设的管理依据和综合部署。然而近些年来，大部分城市在规划设计中没有将环境保护、节约能源的理念贯穿其中，导致城市虽然在经济建设方面取得了重大成就，与此同时却使得环境污染日趋严重，使城市环境步入了恶性循环的发展轨道。城市规划设计必须摒弃传统守旧的规划理念，将环保节能意识体现在城市规划设计的各个环节之中。

总而言之，将环保节能理念贯穿于城市规划设计中，是推动城市可持续发展的必然选择。规划者应当根据城市的实际情况、发展规模和方向，科学制定城市远景发展规划，倡导环保、绿色、节能、减排的生产方式和生活方式，有效降低对城市环境的污染程度，提升城市品位和竞争力。

参考文献

公路施工及养护工作计划篇二

为加强社区环境保护与管理，提高人居环境质量，增强社区居民环保意识，引导社区居民积极参与环保活动，树立良好的环境道德和行为规范，营造一个绿色、健康、和谐的社区环境，社区结合社区实际，因地制宜搞好社区绿化美化工作，提升社区品位。制定全年计划如下：

一、一至二月份是全年气温最低的月份，花草树木处于休眠状态，主要工作有：

对各种观赏树木结合整形进行冬季修剪工作，清除树木上的枯死枝、伤残枝、病枝以及妨碍架空电路线和建筑物的枝条。

并对绿地上的落叶进行清扫工作，保持绿地清洁，预防发生火灾。

二、三至四月份气温回升，花灌木开始发芽，草坪开始返青

1、绿化工作人员应落实到位。

2、3月12日是全国植树节，做好绿化宣传工作。

3、草坪与树木均开始返青，需水量增加，选在天气好、气温较高的时间，对所有绿地浇灌春水1-2次。

4、进行彻底、全面的清理，清除干草、杂物。

5、全面检查草坪土壤平整状况，对不平整部位可适当添加种植土和细沙进行平整。

6、春季绿化工作开始，抓紧时间做好花灌木的种植、补植。确保成活率。

三、五至六月份气温继续回升，花灌木均已发芽、开花开始进入生长期。

1、及时清除草坪中的杂草，控制杂草生长。

2、对草坪适当的修剪，留茬高度控制在5-8厘米，对草坪施氮肥，保障草坪的春季生长发芽。施肥可采用多次少量的方式，施肥后应该灌水一次。

3、有发生，因此防治蚜虫工作应贯穿到9月份。防治蚜虫可采用低毒广谱类杀虫剂，如溴氰菊脂、菊杀乳油、辛硫磷等药物。

4、对各种树木及草坪及时浇水，特别是草坪浇水次数应在2-3次左右。

5、对移植和新补植的树木应加大肥、水管理。

6、剪除冬、春季干梢的枝条。

四、七月份至八月份本月气温较高、湿度大、多暴风雨

1、对草坪修剪3-4次。

2、对草坪和树木适当浇水

3、本月雨水充沛，杂草生长旺盛，要对绿地内杂草及时清除(除草剂药害较大，不提倡使用，大多数以人工拔除为主)。

4、由于气温高、湿度大，所以对病虫害特别应注意，特别是草病虫害发生频率高，所以要经常喷药进行预防工作。

5、大雨后，容易发生树木倒歪等危险情况，各管理处应及时派人检查，发现险情及时处理。

6、做好排水防涝工作，雨后及时排除绿地内的积水。

五、九至十月份气温下降，花灌木开始落叶

1、结合整形对树木进行秋季修剪，主要剪除春、夏生长的徒长枝，干枯枝叉。

2、对弱势花灌木、草坪施肥，以磷肥和钾肥为主，增强其抗病能力和促进树木和草坪的秋季生长。

3、对绿地内杂草进行全面清除。

4、气温开始下降，是地下害虫危害较严重的时期，因此，对地下害虫的防止不能放松。

六、十一至十二月份花灌木开始落叶，进入休眠期

- 1、大多数植物生长缓慢，逐渐进入休眠状态，部分树木和草坪出现枯黄现象，管理工作主要是清扫地表的树木落叶，对草坪的枯草层进行清理。
- 2、天暖时可对草坪进行一次浇水，对草坪完全越冬提供充分保障，并有利于春季草坪返青。
- 3、对绿化机具进行全面保养、入库。
- 4、整理养护管理记录，做好全年绿化总结。

公路施工及养护工作计划篇三

为进一步做好_社区20_年郑州市绿色社区的创建工作，把绿色理念渗透到社区工作的方方面面，_社区结合20_年郑州市全国卫生城市复审工作，根据社区的现实情况，坚持以人为本的原则，以服务社区居民为目标，以改善居民生活环境和建设美好家园为重心，努力营造一个以绿色环保为主题，环境优美，治安良好管理有序，文体活动活跃，人际关系和谐的新型社区。现制定以下创建计划。

一、进一步健全、完善工作网络

为切实加强创建绿色社区活动的组织领导，使创建工作能够扎实有效开展，社区成立以社区主任为组长，社区卫生专干具体负责，建立“_社区环境监督管理小组”，并且充实环保志愿者队伍，把一些党员、小组长、低保人员和一些热心环保的居民补充到环保队伍中来，定期开展环境卫生督查整治活动，保证创建工作的顺利展开。

二、规范制度建设，形成长效机制

对社区现有的各项管理制度进行修改完善，将工作量化，规范管理，各项工作有章可循，确保创建工作有条不紊、有序

有效地持续展开。

1、落实环境卫生保洁机制

(1)社区工作人员分片蹲点，各尽其职，定期到分片地点巡查，发现问题及时排查、上报，并督促整改。

(2)在小区内，物业保洁员作好日常保洁工作；在无物业的老小区，监督环卫部门实行好网格化管理。

(3)社区组织居民、党员、大学生志愿者定期在小区内检查卫生，对乱涂乱画现象和卫生死角及时进行整改和清扫。

2、全面开展创建活动，提高居民绿色意识

(1)社区开展环保知识讲座。

(2)组织大学生志愿者定期进社区开展“关爱环境清洁家园”活动。

(3)开展“社区绿色家庭”评比活动。

(4)结合6.5世界环境日与_幼儿园共同开展“减少污染，行动起来”的文艺晚会。

(5)组织社区的青少年朋友们开展环境保护宣传书画展活动。

(6)开展“爱护树木，保护环境”为主题的树木补种活动。

(7)组织中小學生参观污水处理厂活动

(8)与共建单位南京林业大学共同开展环保海报作品展，环保问卷调查，“我助社区创绿色”——提交创率合理化的建议书，“我家的环保小妙招”——制订家庭节能方案等一系列活动。

3、灭“四害”工作制度化。建立除四害制度，做好防害防病工作，每年按季度根据上级的要求，结合社区实际，积极开展灭“四害”工作。

三、坚持宣传先行，营造创建氛围。

创建绿色社区，要全社区居民共同努力，为了让居民有绿色环保意识，社区必须首先从宣传教育入手，开设环境教育讲座、发放环保宣传资料，利用社区内现有的宣传橱窗、板报、信息栏等宣传阵地，定期更换宣传内容，及时把一些知识、信息传达给居民。制定环保公约、守则，形成人人以环保为准绳，人人争当环保家庭户。让社区群众真正了解环保、认识环保，懂得环保无处不在、无处没有。提高社区居民创建工作的自觉性，形成大家齐动手参与创建工作的良好氛围。

四、制定居民行为规范，倡导绿色生活理念。

1、大力提倡使用绿色产品，做到节能节水，合理使用资源，创使用可重复使用器具，推广使用无磷洗衣粉和环保电器。

2、开展爱绿护绿活动，要求住户自觉遵守有关绿化法规，热爱绿地，提倡阳台、屋顶和围墙在内的立体绿化。做到定期喷药治虫，剪枝成形，定期培土、补缺，使之生长茂盛，让人心旷神怡。

3、发挥社区组织各机构的功能，积极组织巡查与监督。做到既有分工，又有配合，发现问题及时解决，做到群策群力，听取居民的合理建议。社区绿色义务监督队、社区环保护绿队做到定期巡查，保护辖区环境整洁，并做好记录。

公路施工及养护工作计划篇四

根据《转发关于认真贯彻落实_领导同志重要指示精神进一步加强建筑施工和道路交通安全工作的通知》

（局安〔20xx〕26号文件）和分局的要求，为认真贯彻落实该文件精神，坚决遏制各类生产安全事故的发生，我项目部以“5月19号发生的湖南隧道爆炸事故和山东潍坊特大交通事故”为鉴，组织开展了施工现场安全生产和道路交通安全专项检查。现将专项检查落实情况作如下汇报：

根据上级各部门的相关要求和项目部的统一安排部署，为切实做好施工现场和道路交通安全工作，项目部及时调整了安全生产工作领导小组，建立了24小时防汛值班制度，制定了应急预案，并组织开展了采场道路交通安全专项检查和采场边坡施工安全生产大检查，同时还加大监管力度，加强对系统和各工区的交通安全管理工作，排查各种不安全因素，使安全隐患消除在萌芽状态。

为了加强安全生产工作，进一步强化了安全生产工作的领导组织，建立了健全安全生产组织机构，并及时充实了安全检查人员，组织开展了自查自纠工作，进行隐患排查。

此次检查的重点是采场边坡施工和采场道路交通安全生产工作，并加强了对消防、高处作业、防洪度汛等安全检查。特别是加强了项目部办公区、生活区及系统的消防方面检查。对凡是疏散指示标志和火灾应急照明灯缺少或不能正常使用的，消防设施和设备不按规定配备或所配备的消防器材不能正常使用的，在建筑物周围搭建的棚、房等，影响人员逃生和灭火救援的设备都进行了更换。

在安全检查过程中，对查出来的问题和隐患，积极采取了整改措施。凡达不到安全生产条件，存在重大事故隐患又没有按照规范要求进行现场整改的现场作业，对其进行了停工并要求限期整改。

（一）为切实加强安全生产管理工作，项目部落实了安全生产组织机构，并完善和细化了施工现场安全管理规章制度，特别是对各种运输、通勤班车等制定了专项管理办法。

(二) 做到层层发动、层层布置、层层落实。为使各部门、工区员工充分认识到安全生产的极端重要性，增强自身责任感、紧迫感。安全生产专项检查领导小组加强了对各部门、工区的组织管理，并将安全检查工作部署到了每一个部门、工区，并落实到每一个责任人，对施工现场、道路交通等容易发生事故的每一个环节认真检查，做到“查隐患、找死角、反违章、保安全”。

(三) 加强了日常管理工作，并安排了专人定期对通往采场和系统的道路进行检修和隐患排查工作，防止发生道路交通事故。

结合项目部的实际情况，按照项目部专项检查领导小组的工作部署及制定的活动方案，认真落实了安全宣传教育工作。为使每一位员工能够了解和学习到更多的关于：生产安全、消防安全、道路交通安全等各类安全生产知识，项目部以制定关于加强建筑施工安全和交通安全的知识公益宣传栏，印发相关安全生产小知识宣传单等各种宣传方式进行了安全宣传工作，营造了“科学发展、安全发展”的主题舆论氛围，提高了全员对建筑施工现场安全生产和道路交通安全的重视程度和安全意识。

公路施工及养护工作计划篇五

20__年度，我校绿化工作指导思想：认真贯彻落实上级指示精神，以建设、创建人文、生态校园、园林式、绿色学校为载体，结合我校实际因地制宜，搞好校园的绿化美化工作，提升学校品位，美化育人环境。

二、工作目标

1、计划投资30000元对校园(风雨球场门前广场及绿化带)实施绿化美化预计增加绿化面积980m²，以种植图形色块及配合种植部分精品花木(如金边黄杨、杜娟、多年生红花继木球等。

)

三、主要措施

1、加强领导做好规划设计

为确保校园绿化工作有效、有序进行、成立由后勤校长任组长，后勤处处长及相关人员为成员的“校园绿化工作领导小组”同时结合校园绿化的实际状况，本着“实用、经济、安全、美观、整齐及具有教育意义”的原则，认真做好规划设计确保每一分投入都有实效，体现精品特色。

2、创造条件，体现绿化精品特色。

在原来校园绿化基础上，创造条件，筹积资金，抓住有利的时机，局部移栽部分精品高档宜养护花木。校园绿化不仅要四季有花、有绿，还要在花木种类、形式上上档次，体现出校园高雅、美观大方的格局。

3、强化绿化护管工作，做好平时管理工作。

积极做好校园绿化的日常养护工作，并将聘请一名有专业技术的花工技术指导，做好施肥、除草、浇水、移栽等工作。同时，加强保护、不准任何人私自擅采、损坏花木和绿化设施，违者要进行处理教育。

4、开展活动加大学生的教育宣传力度

认真组织开展“爱护环境、绿化校园”的主题宣传教育活动。利用晨会、班会、橱窗和板报，加强学生的环境保护教育，增强学生的环保意识。同时，在相应树木前订制寄语教育牌，并组织开展全校师生征集寄语词征文活动，让每棵花草树木都说话，从而为学校绿化工作营造良好的氛围。

为进一步贯彻落实创建健康学校的各项评议标准，围绕“营造健康环境、规范健康管理、加强健康服务、开展健康促进”的理念，不断巩固我校市级“文明学校”的称号，提升校园绿化景观、优化美化校园环境、提高校园绿地建设管理水平，现将我校园绿化工作计划制定如下：

一、提高思想认识，加强组织管理。

我校自改建以来，始终重视校园绿化及品味建设，尤其对校园绿化管理工作高度重视，由总务主任负责指导检查工作，加强管理。切实保障绿化工作扎实有效地开展，力求校园绿化尽善尽美。

二、加强校园绿化，美化校园景观。

我校改建时就进行了绿化布局，地面有草坪、绿化带、长廊有紫藤，使整个校园春有碧草、夏有鲜花、秋有硕果、冬有绿叶，三季有花，四季常绿。今年我校还将调整绿化布局，查漏补缺，增添花草树木，使校园充满勃勃生机，处处春意盎然！

三、加强常规教育，强化绿化意识。

我校常规教育之一就是教育学生爱护花草，不践踏草坪，不折损花草，常浇水、多施肥。每年植树节我校都要在全校范围开展全民爱苗护绿活动，意在号召全体师生爱护花草，珍爱绿色，增强师生的环保意识。我校还积极利用国旗下演讲、宣传栏、黑板报、主题班队会等形式对学生进行教育，树立爱护花草、珍爱绿色的意识，营造人人关心、支持、参与绿化的校园氛围。我校将新学期开学第二周定为校园绿化宣传周，将三月的第二周确定为校园绿化活动周，加大绿化宣传及活动力度，使绿化意识深入人心、落实在行动上，力求做到校园人人爱绿化、处处有绿色，步步有景观。

四、加强绿化养护管理，措施到位。学校每年投入5万元资金，用于绿化维护与保养工作。具体绿化工作如下：

1、2-3月对校园现有的花草树木进行一次修剪，剔除病、死、枯、树枝，把死了的.花草树木补栽上。

2、4月把基建牵设到的花草树木移栽好，并给所有的花草树木施一次肥。

3、5-6月对校园所有的花草树木进行一次病虫害防治。

4、7-10月对校园所有花草树木进行正常的维护和养护，并在9月份对所有花草树木进行第二次病虫害防治。

5、11月再对校园所有的花草树木施一次肥。

6、12月对校园所有花草树木进行剪枝修整，做好花草树木的安全越冬工作。

公路施工及养护工作计划篇六

（一）优化组织施工方案，提高科学管理水平。

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

（二）严格质量管理，争创优质工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自我追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量

来赢得企业信誉，来满足业主需求，为美化市容多创精品。
我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其必须的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量问题的施工部位，如：防水和模板工程。我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把省优的标准落实到操作面，使参建人员都明白，干出什么样产品为省优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上构成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

经过自我在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自我管理项目质量管理工作充实了力量。

（三）合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产度的落实从不放松。异常是在多年的施

工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一向坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自我在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程展情景，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

（四）严细成本管理，提高工程效益

效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将走不很远。工作中，首先做好成本管理涉及岗位的人的选择，责任心强，具有主人翁意识的优秀员工充实到成本的管理岗位；同时，按照公司的成本管理办法，制定了项目成本管理工作流程，经过流程的制约作用规范员工的行为。

施工中，每一单项施工前，项目部主要管理人员都要坐下来反复研究最高效益的施工方案；施工开展后杜绝施工浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时比较，及时发现问题，解决问题。加强施工过程的结算工作。项目部设定专人管理变更和签证工作，既避免了变更传递过程的失误，又实现了结算过程的全程跟踪。

（五）安全与现场礼貌施工管理

安全是企业的效益；安全是职工的生命！

特殊情景行专项安全教育。

安全及现场礼貌经济投入方面，在日常施工操作过程中，为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情景下，按规范设置、全新配制。在公司的指导和帮忙下，项目经过了市级安全礼貌工地的验收，并得到了领导的好评。

在新的一年里，我将从以下几点作出努力、作好工作。

不知不觉的跨了20xx年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自我，让自我能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而能够为公司的效益做出更好的^v贡献。