建筑给排水方面的汇报 建筑施工项目部工作计划(实用5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

建筑给排水方面的汇报篇一

工程部全体同事经过2019年一年的努力，完成了各项工作任务，受到了公司领导的肯定。荣誉来之不易，而剩余工作量却很繁重，2020年又是^v^保通车^v^的关键之年。2020年工程部的中心任务就是保永蓝高速公路年底顺利通车，在保通车抓进度的同时，要抓工程质量和安全不放松，以抓质量和安全促工程进度。为坚决贯彻执行集团公司关于永蓝高速公路必须于2020年底建成通车的重大决策，现在结合工程部的实际情况，制定本年度工作计划如下：

1、加强内部互相沟通和交流，提升部门战斗力

一支好的团队首先是一支纪律性强、执行力强的队伍，按时完成既定任务不放松。2020年是永蓝高速通车年，要提高部门人心的凝聚力，多开展文娱和体育等集体活动，要力抓部门团队建设，力求更人性化管理，部门经理、副经理要及时了解工程师的思想动态和困难，多与工程师沟通、多体贴工程师的难处，及时要做好大家的思想工作，坚持原则，防止人浮于事的现象。

分工合作，加强内部沟通、营造良好工作氛围，鼓励和提倡发表不同看法，发扬团结协作精神，明确部门目标和个人工作目标，有计划、有条理的开展工作，能够以公司目标为导

向，妥善处理好部门工作和岗位工作中的矛盾。

2、发扬团结协作精神，强化服务思想，提高服务水平。

工程部要树立永蓝高速所有建设者是^v^一家人^v^的思想，要加强与公司其他部门、施工单位(各个层次)、监理单位、地方政府以及部门内部的沟通和交流，发挥工程师的人格魅力，熟悉同事的特点、能力和适应性，经常与同事沟通交流，创造良好的工作氛围。要求大家树立全局观念，树立服务于施工的思想，强调敬业精神和吃苦耐劳精神，把整个永蓝高速公路建设看成是一个大团队作战，统一思想、统一认识、统一目标、统一行动。

管段工程师要围绕^v^保通车^v^的大目标，继续以服务施工的思想，在工地处理问题及时，不拖拉。涉及到其他部门、需要我们牵头的要积极配合，把工作做到前面。

在2020年要继续强化每一位工程师严格管理、热情服务的意识，避免等、靠、拖的消极工作态度，视工程为已任，加强自我认知，严格要求自我，追求完美，以身作则，树立良好的职业形象;保持良好的工作心态和服务意识，工作认真细致、敬业务实，敢于承担责任。

积极主动，认真负责，优质高效地完成上级交给的工作任务，遇到问题及时请示汇报，发现问题及时反馈改进，工作落实跟踪及时、到位，上传下达迅速、准确。积极跟踪落实各自的`工作任务并及时反馈，强化责任感、事业心，发挥每个人的能力，限度地体现各自的人生价值。

1、2020通车年，各专业工程全面铺开，全体人员要加强各专业(路基、桥梁、隧道、路面、房建、机电、交安工程)知识的学习，各工程师之间互相学习，提高业务素养，做一个综合能力强，合格的业主管段工程师。争取公司领导的支持，多组织到其他优秀的项目参观、考察、学习。

2、工程师要争取多去工地巡视，掌握进度、质量、安全状况，每周巡视工地现场不少于3天。

3、及时发现、反映并解决工地问题，认真做好施工日志、周质量问题汇总及现场变更方案的会签。

4、按照倒排工期计划每月督促路面、房建、机电工程的进度。及时分析进度问题，为施工单位想方设法解决进度难题。每月25日前及时完成各自负责管段范围的进度复核和统计上报工作。管段工程师根据每天掌握的工地情况，认真核实施工单位上报的倒排工期考核表，并应特别注意非关键点因种种原因变为控制工期的制约点等特殊情形。如发现重大出入需及时上报，如若有压缩工期的好的思路，也应及时提出。

5、抓各工程界面的交叉作业。2020年是土建工程全面收尾，路面、房建、机电、交安工程全面攻坚的一年，任务艰巨，工期压力大，既要保进度，又要抓质量，对工程技术部是一个严峻的挑战，要提前计划，统筹考虑，要指导帮助各施工单位理清各界面的交叉作业，防止打乱战，丢三落四。

6、及时处理地方水系、路系的等遗留问题，扫清地方矛盾，做到不留尾巴。

建筑给排水方面的汇报篇二

经济管理学院20xx届毕业学生已经完成了在校理论课程的学习，按照教学计划安排及xx学院^v^x+1^v^人才培养模式要求20xx—20xx学年的第一学期经济管理学院将组织毕业班学生进入企业进行毕业实习。毕业实习是教学计划的重要组成部分，是培养应用型、技能型专业人才的重要途径之一，也是检验是否实现人才培养目标的重要手段之一。

为保证毕业实习工作顺利进行，提高学生实习质量，达成实习目标，特制定本计划，要求本院各科室、各班级贯彻执行。

1、基本情况经济管理学院20xx—20xx学年第一学期毕业实习共计13个毕业班级，涉及到本科、专科2个层次，工商企业管理、市场营销、人才资源管理、行政管理共4个专业。本科大四年级人力资源管理2个班73人、行政管理2个班65人，共计4个班138名学生；专科大三工商管理4个班191人，市场营销3个班162人、人力资源管理2个班115人，共计9个班468人。本专科合计608人。

指导教师包括专业教师12人、辅导员9人，管理人员4人，共25人全部参与20xx年毕业实习教学工作；也欢迎兼职教师参与我院学生毕业实习工作。

本次毕业实习参加学生多、专业面广、实习周期长、任务重。必须充分利用各级、各类人员的积极性，经管院决定采取集中领导下的教研室负责制。

2、毕业实习目的和要求目的通过实习，使学生巩固和深化专业理论知识、专业基本技能，进一步了解、熟悉和掌握企事业单位的运作与特征，从而培养学生运用已有知识和技能分析、解决实际问题的能力，增强学生独立从事本专业实际工作的能力；培养学生严谨求实的工作作风和良好的职业素养，为学生自主择业和用人单位人才录用创造条件，为走向社会从事专业工作进行初步的训练，并为今后的进一步发展打下良好的基础。

建筑给排水方面的汇报篇三

摘要:工程进度管理主要是根据施工组织设计中确定的施工进度计划进行全面的和综合性的管理工作,确保工程建设顺利进行,将项目的计划工期控制在事先确定的目标工期范围之内,在兼顾费用、质量控制目标的同时努力缩短建设工期。

关键词:建设工程进度计划 控制管理 进度计划调整

一、建设工程施工进度计划

2. 施工进度计划编制的依据:(1)经过审批的建筑总平面图、施工图以及其他技术资料。(2)施工组织设计对本单位工程的有关规定。(3)主要分部分项工程的施工方案、(4)劳动定额和机械台班定额。(5)工期要求及开竣工日期。(6)施工条件、劳动力、材料等资源及成品、半成品的供应情况,分包单位情况等。(7)其他有关要求和资料。

我认为施工计划的编制依据不仅仅是以上几条,应该更准确的说是以下5条:一是本项目的承包合同、合同中工期的规定是确定计划值中工期的基本依据,合同规定的开竣工日期必须通过进度计划来落实。二是本项目的施工组织设计。施工组织设计的内容明确了施工部署与施工组织的方法,体现了项目的施工特点,所以它是确定施工过程中各个阶段目标计划的基础。三是企业的生产经营计划。项目进度计划是企业计划的组成部分,所以既得服从企业经营方针的指导又要满足企业计划综合平衡的要求。四是项目设计进度计划。施工离不了图纸资料,只有让施工进度计划与设计进度计划相衔接,才能根据每部分的图纸资料、交付日期来安排相应部位的施工时间。五是项目内部材料设备供应计划。施工进度计划要与有关材料和设备及周转材料的供应计划相协调。另外还应注意的是有关现场施工条件的材料,主要包括施工现场的水文、地质、气候环境资料,以及交通运输条件,能源供应条件,辅助生产能力等,最后在编制项目施工进度计划之前,对已经建成的同类或相似项目的实际施工进度资料进行收集、分析、整理,列出所出现的约束条件,明确影响工期的因素,为编制项目进度计划做好充分的准备。

二、工程施工进度的控制管理

工程施工进度是针对建筑施工阶段、按照工作内容、施工程序、持续时间和衔接关系,根据工程总进度计划、项目总工期目标及可利用资源的优化配置等原则编制好的施工进度计划,

在其付诸实施工程中检查实际进度是否按计划要求进行,对出现的偏差情况进行分析,采取补救措施或调整、修改原计划后再付诸实施,如此循环,直至建设工程竣工验收。

在工程开工之后,应该对整个工程进行专业分析,监理工程分项的月、旬进度控制图表,以便对分项施工的月、旬进度进行监控。图表最好采用直观反映工程进度的形式,这样在出现差距时才能及时发现并向承包人发出进度缓慢信号,要求承包人采取措施,加快进度。如果承包人实际的施工进度确实影响到整个工程的竣工日期,则要求承包人尽快的调整进度计划,另外承包人要每月按实际完成的工程进度和现金流动计划向监理工程师提供报表,它由两项资料组成:一是工程现金流动计划图,二是工程实施计划条形图。由监理工程师审查后报业主,并采取相应有效的措施。

三、进度控制的调整

在项目执行中,由于人、材、机的变化以及不可抗力的天气或业主主观因素的改变等,都将会对计划的实施带来障碍。这就要求根据实际情况随时调整,具体方法如下:(1)关键线路调整,当关键线路上的某项的工程无法按规定完成时,监理工程师应要求承包人调整计划或制定新的计划。但由于这种调整非常困难,往往承包人先把注意力集中在非关键线路上,看非关键线路上是否有提前量,但是并不能把这种提前量赋予关键线路上,二是只能把非关键线路上的人员、机械调整到关键线路上,以改变关键线路上的时间。即使非关键线路上有提前量,当人员机械不符合现场情况时,承包人也无法靠自己的力量满足计划进度。但在实际操作中,即使是承包人主观上想延长时间,也往往由于施工工序的衔接、工艺流程、工序安排顺序、工作场地及作业面大小等问题,也使其无法达成愿望,从而给计划的实施带来问题,所以监理工程师在日常工作中要随时注意关键线路上的工程有无受影响,并及时了解有关信息,个别情况除要求承包人执行周报、月报外,必要时与承包人开碰头会,以便解决计划受阻的有关问题。(2)非关键线路的调整。当在

非关键线路上出现实际进度与计划进度差别时,需局部调整计划,也可延长一定的时间,但不能影响到关键线路,更不能拖延竣工日期。

工程进度涉及到业主和承包人的重大利益,是合同能否顺利执行的关键。工程施工进度计划的控制管理及调整,一般都把计划进度和实际进度间的平衡作为控制进度和计划管理的关键环节。

参考文献:

[1]高嵩,工程项目施工阶段进度延误原因分析。科技资讯,2006,(23).

[2]刘睿、张宇清、赵振宇,建设项目中的工期延误影响因素研究。建筑经济,2007,(s1).

[3]朱保建、陈书利,施工项目进度控制。山西建筑,2007,(33).

[4]郝金霞、李剑,论施工项目管理和施工进度的控制。黑龙江交通科技,2007,(01).

[5]伊安海、倪化秋,进度管理走出窘境的方法。施工技术,2008,(02).

[6]毛鹤琴,土木工程施工(第3版)武汉理工大学出版社。2007(12).

建筑给排水方面的汇报篇四

对于建筑工程施工项目来讲，其质量安全直接关系到整体项目的成败，同时与项目的社会效益和经济效益息息相关，一旦质量安全监管存在漏洞，则会带来严重的经济损失和重大

的社会影响。在实际建筑工程施工过程中，不仅存在诸多环节，而且各环节之间相互作用，再加之其他一些影响因素，很容易导致工程质量安全无法达到设计的标准要求。这就需要强化建筑工程质量安全监督工作，以项目主体质量安全为基础，在抓好核心工程的质量安全的同时，还要对建筑施工的质量和质量安全进行有规划和全方位的控制和管理，有效的避免施工过程中安全事故的发生，确保施工项目的整体效益，更好的推动建筑企业的健康有序发展。

2 建筑工程质量安全监督中存在的问题

施工监理单位监督不到位

在当前建筑工程施工过程中，部分监理单位对于施工设计和施工方案把关不严格，不能及时发现施工设计时存在的质量安全隐患，从而导致质量安全事故发生。同时在施工过程中，由于监理不到位，没有对施工过程进行定期复查，极易埋下质量安全隐患。另外，对于建筑单位没有完善的惩罚制度，这就导致部分建筑单位在施工过程中缺乏责任意识，对自身的建筑行为缺乏自觉性和有序性。

建筑企业过度追求利益而忽视工程的质量安全

多次分包，施工计划规划不合理

当前建筑行业具有非常好的发展前景及可观的收益，这也导致大部分承包单位都会承包大量的工程来获得较好的收益。但随着承包工程数量的增多，私下工程项目会存在多次分包的现象，这对工程质量安全控制带来了较大的影响，施工设计和规划都无法达到精细化和专业化的水平，建筑工程质量无法保证。

用料和设备上的质量隐患

建筑材料是建筑工程质量的基础保障，一旦建筑企业在施工过程中采用不合理的建筑材料，或是建筑机械设备配备达不到标准的质量要求，不仅会影响工程施工效率下降，而且还会在施工过程中埋下较大的安全隐患。

施工单位工程质量安全管理不完善

工程质量安全管理方法缺乏科学性

当前建筑工程在选择施工企业时，往往并不重视施工水平，更多关注的是施工费用，但一些施工费用较少的施工单位，其在施工技能和管理方法上都存在许多问题，施工质量安全管理更不到位，这就导致整个工程质量安全问题频繁发生。

施工人员整体水平较低

当前建筑施工企业多雇用一些农民工从事施工作业，这些人员不仅自身文化水平较低，而且施工技能和质量安全意识缺乏，在施工过程中存在较大的随意性，不严格按照施工规范和纪律进行操作，这就给工程质量安全带来了较大的隐患。

3 建筑工程|量安全监督要点分析

提高施工企业主要负责人的安全意识

建筑行业自身具有较高的危险性，这就对员工施工过程中安全意识具有较高的要求，以此来有效地防范施工中存在的危险。因此需要全面提升施工企业负责人及相关施工人员的安全意识，从而使各项安全措施落实到实处，为整体工程的顺利开展奠定良好的基础。

强化安全监督执法措施和手段

项目建筑过程中各个环节的安全监督工作要做到位，加强日

常安全巡查和跟踪监督，及时发现安全隐患，并采取有效措施加以处理，对于不依法整改的行为要从严从重进行处罚，情节严重时吊销其安全生产许可证或是停业整顿，确保安全监督执法工作要做到位。

完善工程质量安全管理体制

严格按照建筑市场健康发展要求，进一步完善工程质量安全管理体制，强化对建筑工程的核查，各建筑单位要做好建筑工程的设计和规划工作，同时采用统一、规范的管理标准和规范来强化对施工单位的管理，同时工程从计划至施工全过程都要严格按照标准和要求进行监管，监管人员要履行好自身的职责，避免徇私枉法情况的发生。

建筑单位依程序办事，严控严审质量安全

施工方案的设计与规划控制

依程序认真做好施工方案的设计与规划，反复检查实验，确保施工计划的质量安全。工程管理人员和相关的设计人员做好施工方案的交接与沟通工作，强调计划中的不安全因素并极力避免和排除，有效设计好建筑施工过程中的各个环节及直接的承接工作，有效利用人力物力。

施工的物料和设备质量控制

做好施工的物料和设备质量控制，加强施工资料管理与利用，确保施工过程的质量安全。施工单位应该向具有较高声誉的原材料生产商购买施工需要的标准材料和标准设备，备案材料的合格证和质量鉴定书。此外在材料和设备的选择上还需注意：严格控制材料的进出；选用较为环保安全的设备和材料；做好各类物资的分类、储存和保护工作，以保证材料和设备的安全有效性。

提高施工人员的整体素质

建筑工程项目中存在较多的高空作业，因此在施工开始之前，需要做好施工人员的岗前培训，提高施工人员的安全意识和专业技能，这样可以有效避免施工过程中安全隐患的发生。同时还要重视质量安全监管人员的考核和测试，质量安全监管人员不仅要具有强烈的法律意识，同时还要具有较强的管理能力，这样才能及时发现问题并对其进行解决。

加强安全巡查，消除事故隐患

在施工现场管理工作中，需要建立健全安全巡查制度，定期不定期对施工现场进行安全巡查，及时发现现场安全防护设置情况，掌握各方责任主体需要履行的重要职责，并随时监测工程的安全动态。针对巡查过程中发现的安全隐患，针对隐患的实际情况来采取有效的措施加以解决。这样通过安全巡查，不仅能够有效地督促施工单位落实好安全防护措施，而且能够促使建筑工程各方责任主体履行好自己的职责，及时消除安全隐患，确保整体工程的质量安全。

4 结束语

建筑工程质量安全生无论是对于工程项目还是建筑业的发展都具有非常重要的意义。建筑工程质量安全监管作为工程项目管理的重要内容，同时也是工程项目得以顺利实施的关键所在，因此在实际工程项目实施过程中，需要掌握质量安全监督的要点，重视日常监管和安全巡查工作，以此来有效消除质量安全隐患，避免质量安全事故的发生，使工程项目获得良好的经济效益和社会效益，为建筑行业的健康、持续发展奠定良好的基础。

参考文献

建筑给排水方面的汇报篇五

20__年，做了大量而有效的安全工作，取得了良好的工作成效，圆满地完成了20__年项目工程施工安全管理的各项任务，现特制定20__年工作计划：

一、继续加强安全领导小组的安全生产管理工作，各项目施工单位加强现场安全管理工作，尤其是生产基地工程，确保不发生安全生产事故。

二、继续建立健全各项安全生产管理制度，即：

1、继续贯彻落实科技园项目部安全生产责任制。

2、加强现场临时用电管理制度。

3、加强机械设备安全管理制度

4、加强交通安全管理制度

5、加强消防管理制度

三、具体做法

2、加强安全生产管理。各项目施工单位必须贯彻执行安全生产规定及安全操作规程，贯彻落实各项安全生产管理制度。消除事故隐患，对各种不安全事故的处理，必须本着”四不放过原则。

3、领导坚持把安全生产摆在重要议事日程位置，在布置、检查、总结工作的同时，要布置、检查、总结安全生产工作。

4、加强对安全生产制度及安全知识的学习。各工地每周召开安全专题会，用各项安全管理制度来指导我们安全生产工作，

定期对施工人员进行安全教育，强化安全意识；新招收的工人、转换工种新上岗的职工，必须进行培训，方可持证上岗。

5、安全领导小组每季末坚持开专题安全生产会议，总结一个季度的安全生产工作情况，对于各种不安全因素，提出整改措施，将安全生产纳入考核依据，调动各项目部安全生产工作的积极性。年底召开安全生产结表彰大会，对安全生产中表观突出的项目单位，给予奖励。