最新酒店前厅部门工作计划整理 酒店前厅工作计划(大全8篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

酒店前厅部门工作计划整理篇一

某某年已经过去,回顾过去的一年,我在公司领导的`指导和关心下,在大家的共同努力下,做出了一定的工作,但还有很多的不足之处。今年,我将按某某年度行政总部的整体发展规划及企业发展方向,本着"多沟通、多协调、积极主动、创造性地开展工作"的指导思想,发扬"以公司管理者的角度看待公司发展和管理"的工作作风,本着主人翁精神全面开展某某年度的工作。现特对某某年2月份到4月份工作制定如下计划:

二月份为调整月,会积极主动的找公司领导和人事部经理进行有效沟通,本月把前厅部员工力争调整到一个较高的状态,保证在月底前通过找部门所有员工进行单独沟通,找出思想不积极、在岗状态不佳人员进行沟通教育,对存在不稳定因素员工及时做出调整,为三月份公司整体培训打好基础。

三月份为培训月,除积极配合公司集体培训外,会提前做好对前厅部门内部专项培训计划,绝对不走形式化。力争在本月通过培训让本部门所有员工对公司基本业务知识达到一个新的认识和理解,对本部门业务知识不但要熟记熟背还要很好的运用到工作中去,对部门进行销售技巧单项培训和现场模拟,争取提高部门营业额,为公司更大化盈利。

四月份为执行月,通过前两个月努力,现阶段部门员工自身已有了一个明显的提高,为了使这种状态长久的持续下去并

不断的提高,本月会对本部门加大管理力度,对违反公司相关规定员工进行严抓、重罚。和员工多沟通、勤沟通。争取使本部门工作顺利、有序进行并逐渐提高。

某某年2月份到4月份前厅部外售分别为2月份29947元、3月份37213元、4月份34645元、合计101805元。随着本行业市场日益竞争激烈的今天,本着稳定、努力、发展的大方针,特对某某年前厅部外售计划做以下保证:1、不定时在岗培训销售技巧及方法,并不定时对在岗员工进行检查、指导。2、对本部门外售情况进行一天一小评、一周一总结,发现问题及时整改。3、想尽一切办法,掌握多种销售技巧,力争超过去年同期营业额。

酒店前厅部门工作计划整理篇二

前厅部的每一位成员都是酒店的形象窗口,不仅整体形象要能接受考验,业务知识与服务技巧更是体现一个酒店的管理水平,要想将业务知识与服务技巧保持在一个基础之上,必须抓好培训工作,如果培训工作不跟上,很容易导致员工对工作缺乏热情与业务水平松懈,因此,本职计划每月根据员工接受业务的进度和运用的情况进行必要的每周一次培训,培训方式主要是偏向授课与现场模拟。同时在每月5日前向总办与人力资源部上交上月的培训总结与本月的培训计划进行监督。

酒店经过了十九年的风风雨雨,随着时间的逝去酒店的硬件设施也跟着陈旧、老化,面对江门的酒店行业市场,竞争很激烈,也可说是任重道远。因酒店的硬件设施的陈旧、老化,时常出现工程问题影响对客的正常服务,对于高档次的客人会随着装修新型、豪华酒店的出现而流失一部份,作为酒店的成员,深知客房是酒店经济创收的重要部门之一,也是利润最高的一个部门,因此作为酒店的每一位成员都有责任、有义务做好销售工作。要想为了更好的做好销售工作,本职计划对前台接待员进行培训售房方式方法与实战技巧,同时

灌输酒店当局领导的指示,强调员工在接待过程中"只要是到总台的客人我们都应想办法把客人留下来"的宗旨,尽可能的为酒店争取住客率,提高酒店的经济效益。

今年是奥运年,中国将会有世界各国人士因奥运会而来到中国,面对世界各国人士突如其来的"进攻",作为酒店行业的接待部门,为了保证酒店的各项工作能正常进行,本职将严格要求前台接待处做好登记关、上传关,前台按照公安局的规定对每位入住的客人进行入住登记,并将资料输入电脑,客人的资料通过酒店的上传系统及时的向当地安全局进行报告,认真执行公安局下发的通知。同时将委派专人专管宾客资料信息、相关数据报表。

节能降耗是很多酒店一直在号召这个口号,本部也将响应酒店领导的号召,严格要求每位员工用好每一张纸、每一支笔,以旧换新,将废旧的纸张收集裁剪成册供一线岗位应急之用。同时对大堂灯光、空调的开关控制、办公室用电、前台部门电脑用电进行合理的调整与规划。

计划每个月找部门各岗位的员工进行谈话,主要是围绕着工作与生活为重点,让员工在自己所属的工作部门能找到倾诉对象,根据员工提出合理性的要求,本职将员工心里存在的问题当成自己的问题去用心解决,做力所能及的。如果解决不了的将上报酒店领导。让员工真正感受到自己在部门、在酒店受到尊重与重视。

计划每个月对部门员工进行一次质检,主要检查各岗位员工的仪容仪表、礼节礼貌、岗位操作技能与踪合应变能力。质检人由部门的大堂副理、分部领班、经理组成。对在质检出存在问题的给一定时间进行整改,在规定的时间若没有整改完成将进行个人的经济罚款处理。

九月份的工作计划:

- 1、协助营销部做好团队接待、电话订房等各项工作,完善中间的沟通、协调工作。
- 2、根据员工的兴趣爱好,本职计划在月中旬举行一个"粤语随便说"的活动(以茶花会的形式),主要是为了增进员工之间的沟通与交流。加强员工之间的凝聚力。
- 3、为了冲刺黄金周10月1日的旺季接待,本职计划在这个月对员工进行全面性的培训,内容有:礼节礼貌、仪容仪表、各岗位的职责、各岗位知识的培训、各岗位常见案例的探讨(主要是互动式),主要偏向现场模拟演练培训。
- 4、如果工作档期允许,将与保安部经理协调组织一次消防知识培训,主要的目的是加强员工防火意识,并对"预防为主,防消结合"的思想能真正贯彻到底。

十月份的工作计划:

- 1、十月份是黄金周的旅游期,在月上、中旬,前厅部主要的工作就是投入到重大的接待中,把每一位抵店的客人接待好、服务好就是前厅部工作的重中之重。此期间本职将合理安排好人力、物力,保证接待工作能达到一个新和高峰。
- 2、做好十月份黄金周的销售工作,根据十月份的预订与当日的售房预测,合理性的控制客房的销售,对部份房型价格建议调价政策。
- 3、做好客房的预订工作,届时将合理安排专人跟进预订工作,预防出现超额预订、重复预订或漏订等问题。
- 4、月下旬本职计划将安排员工进行合理的休息,黄金周大型接待过后,员工的心相对较疲惫,对部份业务骨干要适当调整工作的档期进行合理化休假。

十一月份的工作计划:

- 1、根据十月份接待的工作进行总结,根据总结出的优点与缺点在会议上与部门的员工分享,表杨表现优秀的员工,鼓励做得不够的员工,同时拟定本月的培训计划,对部份在工作做得不够的员工进行岗位突击性的培训。培训方式发现场模拟为主。目的是为了提高员工对客服务的熟练度。
- 2、协助营销部门做好会议与团队的接待。
- 3、计划在本月下旬对全体部门员工进行一次"饭店对客人的服务与责任"的相关内容培训,由于前厅部员工处在第一线,都是正面同客人沟通、服务。因为人都是情感动物,有时很容易因为语言的理解会让人产生误会的想法,如果在接待过程中让客人产生误会的想法,素质稍好的客人可能只是骂人,如果遇到部份素质较低的客人可能会出现动手打人的现象,面对这一现象,很多的员工都是很难把握,根据这一个工作需要,所以将会对前厅部全体非当班的员工进行"饭店对客人的服务与责任"的培训,主要的目的是让员工能更明确自己的责任。

十二月份的工作计划:

- 1、协助营销部做好十二月份圣诞节的布置及推出相关活动的各项工作。
- 2、十二月份是临近春节的月份,酒店各部门都处于忙碌中,本职计划在本月主要的工作是稳定固定客源的同时应注意散客的接待,因此,本职计划,大堂副理在每天都要定岗在大堂,根据客人的入住时期与退房时期要定岗在大堂协助处理部份突发事件。尽量减客人与酒店的误会。
- 3、根据天气情况,合理的控制空调、灯光的开关时间,将酒店领导响应的号召灌输到每一位员工,让员工从内心深处有

节能降耗意识。

4、总结20xx年的工作,并在部门会议上与员工分享,对部门 所做的工作、营业额、经营的情况进行通报,对表现突出的 建议进行表彰,对表现较平庸的进行鼓励或处罚。

5、根据20xx年的工作,拟定好20xx年的工作计划呈总办。

要做好以上各项工作不容易,虽然工作不好做,目前酒店各方面又有困难,但本职会根据上级领导指示的方针工作,协调、处理好每一项工作,把员工的事、客人的事、酒店的事,部门的事当成自己的事去完成;视酒店的发展为已任、视部门的发展为已任、视员工的发展为已任、视自己的发展为已任。

同时本职更是深信酒店在当局领导的带领下、全体员工的努力下,酒店的生意会越来越红火,酒店的'明天也会更加辉煌!

酒店前厅部门工作计划整理篇三

在做这个关于明年的工作计划前,感谢酒店的三位领导给予 我工作上的支持和生活上的关心。你们在我来到这个陌生的 环境时给予我的鼓励和支持,是我人生职场中宝贵的财富。

来到温泉假日酒店后,接手前厅和商场的工作已近半年,在这多半年的工作时间中,我学会了很多关于酒店在客房、前厅接待、营销等方面的专业知识,以及很多为人处事的方法和技巧。总结xxxx年工作,从刚来酒店时满心的热情和对这份新的工作的期待和憧憬,到酒店开业前期的忙碌却充实,接着是酒店盛大开业时的喜悦,一路走来,我的成长伴随着酒店迎来了首次高标准国网公司会议,从此酒店的新形象、新面貌被推向新的一个高度。酒店在领导们的正确领导下,在每个员工的努力和坚持下,一天天地更加正规、更加完善。我很荣幸的是,我是这个过程的见证者。像杨总说的,我也

要在酒店日益强大的过程中,完善自己,完善工作。现在,针对xxxx年的实际工作问题,对xxxx年工作计划汇报如下:

一、关于前厅

- 1、加强员工对酒店的各种情况的了解程度,做到有问必答。酒店是我们大家的,每个人都有维护它形象的权利和义务。而前厅是打开酒店大门的第一扇窗,我们的前台接待人员就像这扇窗的守护者。前台跟酒店各个部门都有着密切的联系。所以前台服务人员要对酒店的整体情况了如指掌,细到"别墅区哪座几楼是几号房间、是单间还是标间、每日房态如何、内线电话是多少"或是"餐厅所有包间的名字、及包间所能容纳的就餐人数",针对这个问题,对目前总台所有工作人员进行一次考试,对于不过关的人员,我打算采用现场记忆,可利用不忙的时候去酒店的各个部门了解这些情况,并要求记录、然后记忆,最后达到"一问一答,脱口而出"的标准。
- 2、前台接待人员的仪容仪表要求要严格。包括发型、面妆、服饰。这方面的培训,可以采用"互帮互学"的方式。根据酒店的基本情况,着重对酒店前台接待人员中的年龄偏大的员工做此培训。
- 3、前台接待人员的标准化服务的规范。其中,包括基本的服务理念、服务动作、服务语言、沟通技巧和对员工责任感的教育。由于总台人员较少,请培训老师的计划不够现实。1、针对现有员工的自身特点,工作中存在的问题及时指出和纠正。2、通过网络等途径,下载一部分有关服务方面的知识,在前台的电视上循环播放,耳濡目染中灌输知识。3、根据我之前参加过的培训,总结一部分自己觉得用得着的资料。以口头阐述或书面资料的形式传达给员工。目的是总结一套适用于我们酒店实际情况的前厅标准化服务规范。

二、关于商场。

- 1、做好物品回收。虽然年底这几个月,物品回收做的不错,但是,仍有一些漏洞存在,通过班前会等形式反复强调和抽查等方式来规范工作。避免浪费。
- 2、要求商场的两个人都必须会做报表。做到互相监督、互相学习。
- 3、为年度目标努力。在会议账方面,商场的物品标价和总台所收的金额,必须与商品价目表上的价位一致,不允许员工私自减免或打折。最后由总台统一交钱至财务。在上年的工作中未出现员工私自减免价格的情况。在肯定他们工作的同时,不忘叮嘱,要求戒骄戒躁。争取实现商场年度目标。

以上是我针对xxxx年工作中出现的问题,做出的改进工作办法,望各位领导监督,多提宝贵意见!

酒店前厅部门工作计划整理篇四

20xx年是酒店进一步提高经济效益、创收创利的一年,前厅部将认真贯彻落实酒店年度工作的总体要求,结合我部工作特点,制定本年度工作要点如下:

积极开展实际、实用、有效的工作,坚持以"立足企业、服务企业"的理念为指导,走全面、协调、持续发展之路,挖掘潜力,开源节流,努力增加营业收入,做好内部管理,全面提升工作效能,逐步提高部门的管理水平和服务质量,构建团结和谐、健康向上的工作环境,实现部门规范化、制度化、常态化管理。

- 1、制定并执行《前厅部日常检查细则及实施办法》,通过明确的质量标准、严格的检查制度,达到各岗位全面规范作业。
- 2、加强职场工作质量的预先控制、现场控制、事后控制,着眼于细节服务,关注客人需求,重视客人感受,确保向客人

提供"主动、热情、准确、迅速"的服务。

- 3、规划员工职业生涯,对前台、商务中心、总机管区员工逐步试行轮岗工作,达到丰富员工工作经验,增加员工工作技能,提高员工工作兴趣的目的,打造企业一专多能的复合型人才。
- 4、完善各类表单记录、数据分析、操作程序等工作,做到有帐可查、有据可依、有章可循。
- 5、继续收集与整理客户档案,为宾客提供亲情化、个性化、 定制化服务增加素材并提供保障。
- 6、在节能降耗方面。加强设施、设备的保养与维护,延长使用寿命;前台节省订单、登记单、房卡和钥匙袋等的使用,如写错了用涂改液涂改后再使用,减少因个人原因而导致浪费;总机在晚0:00过后,将话务台关掉一台节约能耗;商务中心能用废纸不用新纸,能用速印纸不用复印纸等。
- 7、重视安全防范意识,贯彻执行酒店各项安全规章制度及公安部门的有关规定。
- 1[]20xx年上门客销售任务,根据20xx年的实际完成情况、酒店内部与外部市场环境另行研究制定。
- 3、加强对铁路客运处、长途汽车站、出租车公司等单位的外联工作,力争达到共同协作、互利互惠的销售效果。
- 4、为上门客人服务时,培养前台员工留意客人的言行举止,辨别客人身份及住店性质,选准推销目标,灵活运用亲近法、选择问法、转折术法、借人之口法等销售语言技巧,达到推销目的。
- 5、定期召开前台管区上门客经验交流分析会,研究客人的消

费心理定位和销售技巧。同时,建立健全的考核机制,每月根据业绩情况进行排名,分析原因,以便提高。

- 6、经常组织部门有关人员收集,了解旅游、酒店及其相应行业的信息,掌握其经营管理和接待服务动向,为酒店提供全面、真实、及时的信息,以便制定营销策略和灵活的推销方案。
- 1、树立"培训是给予员工最大福利"的思想,明确培训目标,制定严格的培训制度和计划,并建立员工培训档案。
- 2、结合各管区实际,针对工作中的薄弱环节,有的放矢地开展各类服务技能培训,使员工及时掌握新技术、新方法,提高员工技术水平和工作效率,适应酒店工作要求。
- 3、注重职业道德、安全防范等思想教育的培训工作,树立员工主人翁姿态,激发员工工作热情,提高员工整体素质,增强员工工作使命感和责任心及企业凝聚力。
- 4、始终坚持与我店长远目标相适应、相协调,注重超前型、储备型培训和对后备人才的培养,为酒店的发展准备更多更丰富的智力资源,促进酒店发展,提高酒店竞争力。
- 5、利用讲授法、视听法、讨论法、操作示范法、案例分析法等培训方法,增加员工对培训内容的兴趣,提高员工对培训内容的理解,方便员工对培训内容的记忆,促使员工对培训内容的内化。
- 1、加强宿舍水、电、气管理

要加强宣传、教育将"提倡节约、反对浪费、开源节流"观念深入员工心中增强员工节约意识同时更要加强这方面管理在水、电及空调使用方面我们将根据实际情况限时开放并加强督促与检查杜绝"长流水、长明灯、长开空调"现象并加

强员工澡堂管理严禁外来人员进澡堂洗澡以及员工在澡堂内洗衣服等现象发生。

2、加强酒店办公用品、服装及劳保用品管理

我们将参照以往有关标准规定并根据实际情况重新梳理制定各部门办公用品、服装及劳保用品领用年限与数量标准并完善领用手续做好帐目要求按规定发放做到帐实相符日清月结并对仓库物品进行妥善保管防止变质受损。

3、加强车辆乘车卡及电话管理

建立车辆使用制度实行派车制严禁私自用车与车辆外宿并加强车辆油耗、维修管理以及车辆护养确保酒店领导用车及用车安全对乘车卡和拨打长途电话也要实行严格管理及登记制度防止私用。

总办酒店对外接待窗口酒店与社会各职能部门、各单位进行联系、衔接、协调重要部室今年我们将利用已有外交资源继续加强与有关部门联系为酒店经营发展创造一个良好外部发展环境。

同时根据部门职能我部将注重与店内各部室衔接协调各部室工作及时协调解决一些因衔接不到位而耽搁事务并对酒店各项措施决定落实情况进行督促并编汇每月工作会议纪要使酒店各部门工作月月有安排日日有行动。

总之在新一年里总办全体员工将以新起点新形象新工作作风 在酒店正确领导下与各部门紧密配合团结一心为酒店发展与 腾飞而努力奋斗!

酒店前厅部门工作计划整理篇五

1、维护前厅整体形象,安排保洁对大厅内外玻璃擦拭清

- 扫, (需要田经理配合, 周二开始)。
- 2、前台更衣柜跟进,本周到位。更衣柜到位后将更衣室整体规范化,制定卫生管理制度并落实(更衣柜到位后,进行卫生监督检查,每天如此)
- 3、前台仪容仪表规范化,要求工装、头花工鞋规范化、化淡妆(周二开始发夏装)
- 4、强化对客服务语言规范化、简练化、业务培训加强业务熟 练度
- 5、培训前台积极与各部门配合,减少摩擦,做好与各部门中转调度工作(中层管理对员工进行培训,各部门加强沟通)
- 6、做好前台销售计划,将前台销售知识,贯彻下去,落实到每个人(将之前所定销售技巧贯彻执行每天督促检测)
- 7、账务跟进,配合财务将团购账务结算!股东签单账务、结算流程更加规范化!
- 8、出租车提成跟进
- 9、周四增加前台新规章制度,规定制定后报徐店审批。
- 10、周例会再次进行突发事件案例处理培训。

酒店前厅部门工作计划整理篇六

工作计划是事先为你的工作做好提前准备,预防工作实施过程中遇到的阻力,让工作进展顺利。提前进行工作计划,让您的工作状态饱满。工作计划网里有各种工作计划,如工作计划范文、工作计划书、工作计划表等应有尽有。

1. 如何完善接待业务

要求领班在中午及下午客流高峰时期在大堂内迎宾

熟记已签协议的客户及公司的相关信息

接待预定客人要求在客人抵店前做好周密的准备

2. 如何充分发挥前厅作为酒店信息中心的职能

向各部门通报住店客人人数,姓名及相貌特征以便更好的'提供服务

将上门散客的信息资料及时反馈到销售部跟进

将住店客人反馈的信息及时通知到相关部门

对客人所提出的各种合理化建议以书面方式汇总至周总处

3. 特色管家式服务的职能职责及人员安排

在保证前台人员配置合理的前提下,现安排三位领班兼任行政管家一职。

据实际操作情况及客人的接受程度向公司提出管家式服务的可行性报告。

4. 完成领导指派的任务, 遵守酒店的各种规章制度

小编推荐:

客服工作计划范文汇总?

2014商场工作计划??

酒店前厅部门工作计划整理篇七

前厅部是酒店的营业橱窗,反映酒店的整体服务质量的一个重要窗口;是给客人留下第一印象和最后印象的地方;具有一定的经济作用;具有协调作用;是建立良好宾客关系的重要部门。针对前厅部的职能制定以下工作计划:

酒店在筹备期间,除了硬件的准备,最重要的就是人员团队的组建。前厅部组织机构的设置及定员会影响酒店的成本水平,所以要从实际出发,机构精简,分工明确。要实行优胜劣汰,给优秀的员工实行岗位技能的知识培训,并采取现场培训为主,定期评估测试考核,加以具体指导和教育,从而不断提高员工的业务技能,让前厅部的员工都能符合酒店用人的标准。

前厅部作为酒店的门面,每个员工都要直接的面对客人,员工的态度和服务质量反应出酒店的服务水准和管理水平,因此对员工的培训工作是重中之重,针对前厅部需制定一套详细的培训计划。有了良好的服务技能,纯熟的业务知识,才能提供优质高效、快捷的服务。只有培训好了员工,员工才有过硬的本领去为客人提供优质的服务。

前厅部员工,特别是总台员工必须掌握总台推销艺术与技巧。 把握客人的特点,根据客人不同的要求,进行有针对性的销售,将最合适的产品,推荐给最需要的客人,做到事半功倍的效果。努力提高入住率的同时,争取利益最大化。

为了保护环境,走可持续发展道路,"开源节流、增收节支"是每个酒店不矢的追求,前厅部员工也应积极响应低碳经营,控制成本,开展节约、节支的活动,既迎合顾客的绿色需求,也可以为酒店创造经济效益,可谓一举两得。可以从平时生活中的点点滴滴做起,随手关紧水龙头,随手关掉不必要的电源开关,将用过一面的a4纸反面进行重复利用等等。

经常征询客人的意见,重视客人的投诉。客人的意见是取得质量信息的重要渠道和改善经营管理的重要资料。广泛听取和征求客人的意见,并及时向上级反映和报告,并采取积极的态度,妥善处理。以求我们的服务能最大化得到客人的满意。倡导个性化服务,以此吸引客人的眼球,提高客户的满意度并争取更多的回头客。

酒店就像一个大家庭,前厅部是整个酒店的神经中枢部门,它同餐饮、销售、客房等部门都有着紧密的工作联系,如出现问题,我们都要主动地和相关部门进行协调解决,避免事情的恶化,因为大家的共同目的都是为了酒店,不解决和处理好将对酒店带来一定的负面影响。所以部门与部门之间工作联系、信息沟通、团结协作就显得格外重要。

酒店前厅部门工作计划整理篇八

为做好前厅部20xx年各项工作,特制订工作计划如下:

- 1)服从酒店的各项工作安排,认真完成酒店下发布置的工作任务。根据酒店要求标准,立足于自身条件,不断地加强前厅部各项硬软件服务项目,对于员工和服务,以五星级标准严格要求和培训,在软件服务上不断提高。本部将积极联系奥普公司,更改软件设置,完善服务功能。将进一步完善员工的行为准则和工作流程,同时在坚持标准化,程序化的同时,追求个性化、人性化、细微化服务。培养员工的酒店意识、服务意识、质量意识。进一步调动员工的服务热情,落实本部提出的"主动热情、高效准确、不厌其烦"服务三方针。重视业务培训,特别加强对会议团队和网络商务散客的接待的专题培训,适应酒店发展战略的需要,以优质服务赢得客户,为酒店的品牌建设,经营目标的完成发挥重要作用。
- (2)加大与酒店各部门之间的工作沟通协调,是酒店整体服务接待工作运行顺利的保证。前厅部是整个酒店的中枢部门,与酒店各部门都有着紧密的工作关系,酒店整体工作运转离

不开各部门的协助配合[]20xx年度,本部将重点加强与市场销售部、客房部、餐饮部、财务部等各大业务部门的协调沟通,保证信息传递准确,互通有无,资源共享。部门之间建立多种沟通渠道,保证沟通联系畅通。二、严抓部门日常管理工作,要求严格遵守酒店规章制度和操作规范,完善工作流程,保持前厅部对客服务质量。

- (1) 计划制作操作程序,岗位职责,工作细则、工作流程等规章制度,并在实际工作中要求部门全体员工严格遵守,严格贯彻执行,将对员工进行了培训和考核。采取管理人员负责制,做到人尽其职,明确了管理职责,给员工良好的工作指导,在很大程度上避免了工作失误和操作混乱,力求整体工作专业化、标准。对于违反纪律,责任心不强的员工,按规定予以处罚,绝不姑息。做到有错必查,有错必纠,保证了前厅工作的纪律性和规范性。
- (2) 计划通过规范部门考勤制度,礼貌礼仪、仪容仪表检查制度、班前集队检查制度,各分部各项工作流程检查制度, 大堂副理检查制度等检查制度的实施,有效提高部门管理人员的督导能力,对员工的工作情况科学控制,从而达到事先预防的目的,使得员工的工作失误率逐步降低,部门日常管理工作不松懈,特别是针对员工接待礼貌礼仪,电话礼貌礼仪,员工仪容仪表等。
- (3)加强前厅部各分部之间的沟通协调,保持行动一致,努力提高工作执行能力。通过完善的例会制度,加强了各分部之间的联系,一些重大事件,新的工作程序的推行,及时向各分部传达,一些涉及到各分部配合协作的问题,现场组织各部立即协调解决,避免推诿,扯皮,各分部之间形成整体、团结协作的良好工作关系。
- (1)、全年度将配合酒店经营战略,落实以会议为重点的经营方向,加大培训员工接待会议的能力和水平,努力提高自身素质,以适应新的工作要求,要求员工克服困难,不要抱

- 怨,在现有的人员条件下,不等不靠,掌握和熟练运用成熟 完善的接待会议程序和体系,不断完善工作流程和程序,本 着一切为了客人满意的服务宗旨,加强与会务组及销售部之 间的联系沟通,保证会议的顺利接待。
- (2)全年度将高度重视酒店网络客人的接待工作,充分做好接待的准备工作,全面考虑接待细节和预案,在接待中,前厅部将协调各方面的力量,从房间安排检查、用餐的安排、客人迎送等各项服务用心服务,仔细检查,合理安排,充分展示了酒店的形象,促进网络散客销售。