

2023年监理年终总结及明年计划 监理工作计划(优质9篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

监理年终总结及明年计划篇一

我自进监理部以来，在学院的正确领导和甲方的大力支持下，监理部全体人员努力工作，不断的优化内部管理模式和加强与甲方的沟通与联系，恪守《监理人员守则》，本着“守法、诚信、公正、科学”的原则，坚持“科学管理、严格控制、监帮结合、热情服务”的工作准则，对该工程实行全过程的跟踪监督管理，在委托职权范围之内履行自己的职责，通过三方努力，本工程被评为“全军示范项目”。现就本工程20xx年度的监理工作总结如下：

一、本年度工作总结

(一) 工程质量控制

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

1、检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。

2、分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。

- 3、 施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。
- 4、 检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行现场见证取样复试，合格后方准使用于本工程。
- 5、 技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。
- 6、 隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。
- 7、 采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。
- 8、 对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇筑、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。
- 9、 对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

(二) 工程进度控制

- 1、 根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按

总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种种不利因素的影响，工程进度均有拖延，主要存在以下几个方面原因：

(1)施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

(2)各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

(3)原材料及劳动力供应不及时。

(4)天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

(三) 工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

(四) 工程合同及信息管理

1. 根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2#楼管理松懈，未经监理允许就进行顶板混凝土浇筑，严重违反规定，在征得甲方郭助理同意后，对其发出工程暂停令，停工整顿三天，要求施工单位整改，复查达到要求后签发复工令。

2. 每周组织一次监理例会，主要是对上周施工情况进行评价，分析偏差原因，提出施工中存在的问题；安排下周施工计划，提出预控措施，协调各方关系。并按工程需要召开质量、进度等专题会议，解决工程中实际存在的问题。

3. 及时向业主提交监理月报。对已完工程及时进行评估，提交有关阶段的、专项的和总体的质量评估报告。

4. 做好各项监理记录，建立完善的监理台帐，力求资料的及时性、真实性、完整性，并做好档案的管理工作。

5. 做好材料的考察和认定工作。

(五) 安全生产、文明施工管理

1、严格执行《建筑工程安全生产管理条例》的相关规定，符合“北京安全文明工地”及“军队营院管理”的有关规定，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准。

2、督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立、健全安全生产责任制。

3、审核施工方案及安全技术措施，检查是否对新进场的工人做安全交底及安全教育，检查方案的实施情况。

4、监督检查施工现场的消防措施、冬季升温、夏季防暑、文明施工、卫生防疫等各项工作。进行质量、安全综合检查，发现违章、冒险作业的要责令停止作业，发现安全隐患的要

求项目部及时整改。

5、定期、不定期地进行安全检查，及时发现安全隐患，并督促施工单位进行整改。

6、加强安全审批制度，对进场的机械设备未经安全检查验收合格不准投入使用，对各项安全生产专项方案进行严格地审查并提出合理化建议，批准后督促施工单位严格按方案实施。

经过监理人员的精心管理，甲方的大力支持及乙方的积极配合，整个工程到目前为止未发生任何施工安全事故。

(六)目前的形象进度

截止到12月底，1#楼主体结构十八层已封顶;2#楼主体结构十七层已封顶;3#楼主体结构五层已封顶。

二、监理部的组织与协调

由于建设工程的多样化和复制性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，组织协调能力的高低在很大程度上决定了整个项目监理部的成效优劣。针对现场实际情况监理部认真做好以下方面的协调工作：

1、处理好与甲方的关系：

监理委托合同决定了业主和监理之间的主从服务关系，很多时候业主对现场监理的满意度是衡量监理工作的关键标准。所以我们的工作中心，都是围绕如何让甲方满意来进行。让甲方满意的前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄；另外在表明立场和协调关系上注意分寸，尽量留有回旋余地。经过一年的努力，我们赢得了建设单位的信任与好评。

2、处理好与质监站的关系：

监理单位最主要的对外协调对象就是质监站，因为监督、检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方来实施的。如果施工单位素质好，公关到位，监理是比较轻松的，因为现场的监理工再在努力，也不可能面面俱到；如果施工单位现场的管理混乱，又不肯花力气协调，则监理单位很容易受到施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或遭业主的处罚。在这种情况下，现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面的方式要求整改；二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。如果协调得当，完全可以做到与质监站的良性互动，为现场监理工作平添双翼。经过监理人员扎实的工作和辛勤的努力，在各项检查中都赢得了质监站领导的高度认可和赞扬。

3、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

4、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励

其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

三、20xx年监理工作计划及安排

- 1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。
- 2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。
- 3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。
- 4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。
- 5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。
- 6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。
- 7、做好各分部工程预验收、验收工作。
- 8、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。
- 9、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。
- 10、做好各项监理记录及资料的收集整理工作，加强档案管理工作。

11、及时准确地审核月完成工程量，签发工程款支付证书。

12、一如既往的狠抓文明施工、安全生产的管理工作。

四. 对监理公司的建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿性技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到，潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才培养方面对监理公司提出以下几点建议：

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作。

3、重视优秀监理人员的引进及稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则，不拘一格的合理使用人才。

5、加大监理公司人员业余时间的学习、培训力度。

监理年终总结及明年计划篇二

我监理站成立安全大检查活动领导小组，人员组成如下：

组长□xx

副组长□xx

组员□xx

安全大检查活动领导小组办公室设在安质部，负责日常工作，各监理组负责检查问题并督促落实，确保安全大检查活动扎实有效的开展。

20xx年5月9日---20xx年6月30日(重点检查安全管理体系、安全制度、人员资质、高空作业安全防护、消防、临时用电安全)

- 2、检查施工单位安全生产保证体系、环境保护和水土保持保证体系的建立和完善情况；
- 3、检查施工单位安全生产责任制建立健全和落实情况；
- 4、检查施工单位进场人员资质、数量是否与投标文件相符，是否满足施工要求；
- 5、检查施工单位进场作业人员安全教育和安全知识培训情况；
- 6、监督检查施工单位特种设备安全管理，重点检查特种设备使用、安装、检验检测、作业人员培训及持证上岗情况，同时要求施工单位加强大型设备的安全管理。

监理年终总结及明年计划篇三

新年到了，该订立新的计划，才能更好的开展工作。以下是本人20__年的工作计划和目标：

一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 8、审查承包人的工程进度计划(包括施工组织设计)，提出书面建设报总监办审批；
- 9、检查承包人的进场材料；
- 10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

三、质量控制的基本步骤

驻地办开工以前，向承包人提出一个对所有工程项目进行质量控制的程序及说明，以供所有监理人员、承包人的自检人员和施工人员共同遵循，使质量控制工作程序化。质量控制按以下流程进行：

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。

监理年终总结及明年计划篇四

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。

在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

(一) 日常安全监理

1. 加强督促
2. 巡视检查
3. 监理会议

(二) 日常安全监理实施程序：

1. 发出口头通知，下发整改通知单
2. 召开专题监理例会
3. 签发“工程暂停令”
4. 向建设主管部门报告

监理年终总结及明年计划篇五

以学习实践科学发展观为统帅，认真贯彻落实局党组精神，认真组织党员学习实践科学发展观。通过学习实践科学发展观活动，不断提高党员贯彻落实科学发展观的主动性和自觉性，自觉地把学习实践科学发展观与环境监察工作目标有机地结合在一起；自觉地把学习实践科学发展观与我所的各项具体工作结合在一起。以改革创新的精神不断加强党组织的思想建设、组织建设、制度建设、作风建设和反腐倡廉建设，有效发挥党组织的核心堡垒作用和党员的先锋模范作用。充分发挥好各级党组织在推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐方面的重要作用。

(一) 要抓好学习实践科学发展观活动，以科学发展观为指导。认真学习贯彻党的xx届三中全会精神，用科学发展观统领整个环保工作，不断增强做好环保工作的责任心和自觉性。推

进环保监管体制实现新突破。当前国际金融危机的严峻形势，环保工作面临着机遇和挑战，要充分结合实践活动，解放思想、实事求是，发扬创新精神确实做好环保工作。

(二)要增强党性修养，加强理论学习。要通过学习，使广大党员干部牢固树立党章意识和社会主义荣辱观，坚定共产主义理想信念，端正人生观、世界观、价值观，增强做好环保工作的信心和毅力。

(三)要遵守政治纪律。认真学习党的路线、方针、政策，及时了解 and 掌握国际国内形势，自觉地做到政令畅通，认真地执行和落实局党组的决议决定，使环保中心工作落到实处。

(四)要把反腐倡廉放在十分重要的位置。认真落实党风廉政责任制，防微杜渐，严格遵守党风廉政的各项制度和规定。采取多种形式提醒和教育广大党员干部的在工作中做到勤政廉政。

(五)要加强领导班子建设。要在支部自身建设上下功夫，不断增强支部的议事办事能力，不断提高号召力、凝聚力、战斗力，发挥党建的政治优势，为业务工作提供坚强有力的政治、思想保证。

(六)要加强党员干部队伍建设。努力打造一支高素质、充满活力的环保党员干部队伍，不断提高干部的执政能力。

(七)要围绕环保工作目标任务狠抓落实。每季度开一次党员支部会议，确实做到心往一处想，劲往一处使。

(八)坚持党员发展原则，严格党员发展程序，在全系统发展新党员，培养入党积极分子，为党组织增添新鲜血液，充实党员队伍。

(九)落实党员先进性具体要求和党员管理考核要求。进一步

完善党组织、党员管理考评的机制。落实党员评议制度。

(十)丰富活动载体，使党建工作充满生机，立足推动环保工作，发挥好党员先锋模范作用和党组织的堡垒核心作用，使党建工作具有强大的生命力。

为了全面落实20xx年环保系统党建工作的目标任务，着重抓好以下几项工作：

(一)抓好学习实践科学发展观活动

1. 认真抓好学习实践科学发展观活动，做好建设生态文明学校和乡村以及党建工作的舆论宣传。深入开展学习实践科学发展观的活动，在新的一年里，各级党组织要认真学习宣传科学发展观，认真学习宣传平阳县建设生态文明城市目标，认真学习宣传以改革创新的精神不断推进党的建设的好做法好经验。要组织党员认真学习、深入领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，并作为加强党的思想建设的一项十分重要的内容，推动和促进平阳县生态文明城市建设各项工作任务真正落到实处。要结合环保所工作实际，认真制定学习实践科学发展观的工作计划和实施方案，积极探索和开展联系环保工作实际确定学习实践科学发展观的主题实践，努力把学习实践科学发展观的活动与贯彻落实党的xx届三中全会、局党组精神结合起来；与解决影响和制约环保科学发展的突出问题结合起来；与解放思想、改革创新，努力加快建设生态文明城市的步伐结合起来，使广大党员广泛形成科学发展的共识，牢固树立科学发展的理念，更加自觉地用科学发展观武装头脑、推动工作、指导实践。积极探索环保科学发展的新路子，新方法。

2. 紧紧结合学习实践科学发展观活动，深化拓展支部建设工作任务，把党组织和党员队伍建设得更加有力。认真开展好学习实践科学发展观的活动。要通过学习实践科学发展观，着力转变党组织不适应、不符合科学发展要求的思想观念，

着力解决党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题，着力提高党员干部推动科学发展、促进社会和谐的本领和能力，促进局党组织的建设更加符合科学发展观提出的要求。牢固树立中心意识、大局意识和服务意识，以改革创新的精神状态、思想作风和工作态度，全面推进各级党组织的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。

3. 为更好地抓好学习实践科学发展观活动，组织党员深入企业、基层和农村进行调研活动，在学习实践科学发展观活动中每个干部职工要写一篇心得体会，每个支部要组织一次交流会，一次民主生活会。开展学习实践科学发展观及业务。组织党员宣誓，重温入党誓词，争当合格党员。

(二) 抓好党员干部队伍管理

1. 坚持党管干部原则。一是机关党委和各支部要组织定期分析干部队伍状况，针对存在问题及时开展培训教育，每半年组织一次。二是坚持民主评议党员活动，使大家在思想素质、作风纪律、表率等方面有明显进步。

监理年终总结及明年计划篇六

新年到了，该订立新的计划，才能更好的开展工作。以下是本人20xx年的工作计划和目标：

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；

8、审查承包人的工程进度计划(包括施工组织设计)，提出书

面建设报总监办审批；

9、检查承包人的进场材料；

10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

驻地办开工以前，向承包人提出一个对所有工程项目进行质量控制的程序及说明，以供所有监理人员、承包人的自检人员和施工人员共同遵循，使质量控制工作程序化。质量控制按以下流程进行：

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的

工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。

监理年终总结及明年计划篇七

2、建设监理合同、施工合同

3、监理大纲

4、监理规划

5、工程设计文件

6、其他有关资料

1、旁站监理是指监理机构按照监理合同约定，在施工现场对工程项目的重要部位和关键工序的施工，实施连续性的全过程检查、监督与管理。

2、承包单位项目经理部根据监理部制定的旁站方案，在需要旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，书面通知监理部，届时监理部派人实施旁站监理。

3、旁站监理记录上未有旁站监理人员和承包单位现场质检人员共同签字的，施工人员不得进行下一道工序施工。

4、对于需要旁站监理的关键部位、关键工序施工，凡没有实施旁站监理或没有旁站监理记录的，监理工程师或总监理工程师不得在相应文件上签字。

4、做好旁站监理记录和监理日志，保存旁站监理原始资料；

5、在实施旁站监理时发现质量问题，应要求承包人整改，必要时向总监和业主报告，采取必要措施。

6、工程竣工后将监理旁站资料存档备查。

1、在工程开始前，项目监理部应根据本工程的特点，由总监理工程师组织制定详细的旁站监理计划，确定旁站的关键部位、关键工序，旁站的监控要点。

2、旁站监理人员熟悉施工图纸、检测方法和技术规范、标准，为现场旁站监督做好准备。

3、审批承包人的施工方案和施工作业计划。

4、检查施工准备情况，包括人员到位情况、施工机械准备情况、施工材料准备情况和上一工序验收情况，只有在施工准备情况完全符合要求时才允许施工。

5、检查天气情况，判断是否具备旁站部位要求的作业天气条件或根据天气情况要求承包人采取相应的作业措施。

6、检查使用的材料是否符合要求，如有偏差应立即进行处理，

禁止不合格的材料用在工程上。

7、检查施工过程中情况，施工方法、施工工艺以及承包人制定的质量保证措施的执行情况。

8、对施工中出现的偏差及时纠正，使施工操作符合要求，保证施工质量和施工安全。

9、在施工中进行相应的检验和试验，按规定留取试件。

10、如施工中因意外情况发生停工，应记录停工原因及承包人所采取的处理措施。

11、将所发生的情况及现场检验结果详细记录在《旁站监理值班记录》中，以便事后跟踪、检查。

12、项目总监理工程师或监理工程师应定期检查《旁站监理记录表》，总结关键部位、关键工序的施工经验，与承包人一起制定措施防止再次发生系统偏差，并减少偶然偏差的出现。

监理年终总结及明年计划篇八

新年的钟声已经敲响，我们需要不断加紧自己的脚步，跟上时代的步伐，不断学习，做好工作计划才能更好的适应社会。下面就是小编为大家带来的工程监理工作计划范文，希望大家喜欢！

一、总体思路

在2020年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

二、近期工作目标

- 1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施；
- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量；
- 3、协调施工单位之间的关系。

三、远期目标

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的2020年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

四、团队建设

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

五、合理化建议

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，

以免影响交工进程。

2020年为了确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定2020年工作计划，以便按部就班地进行，能够及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

一、日常工作

1、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。

2、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

3、提交业主方应提交给监理方的资料，目录给业主方。

4、由业主方召集召开各有关单位人员的首次见面协调会，包括设计单位、总承包、指定分包单位、监理公司等。会议主要内容：

协助业主与承建商签定施工承包合同；跟进各项报建工作的进展情况（扩初审查、规划报建、防雷报建等），办理监理报建手续；提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位，向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批；监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

二、监督现场布置情况

1、工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用安全电压。

2、督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

3、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

4、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

5、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

6、复核单体放线及桩位;分包单位(桩队)及人员资质审查;要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷;督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

7、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

8、审批开工报告、工序开工报告。

以上两个方面将是2020年将要开展工作的重点，我也将持续努力，发扬自己的闪光点。

新年到了，该订立新的计划，才能更好的开展工作。以下是本人2020年的工作计划和目标：

一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；

8、审查承包人的工程进度计划(包括施工组织设计)，提出书面建设报总监办审批；

9、检查承包人的进场材料；

10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

三、质量控制的基本步骤

驻地办开工以前，向承包人提出一个对所有工程项目进行质量控制的程序及说明，以供所有监理人员、承包人的自检人员和施工人员共同遵循，使质量控制工作程序化。质量控制按以下流程进行：

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进

行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。

作为一名工程监理，在2020年，给自己制定了新的工作计划和工作目标。

一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，竣工验收时提供详实的施工资料。
- 8、审查承包人的工程进度计划，包括施工组织设计，提出书面建设报总监办审批；
- 10、审查承包人的施工机械设备。

三、质量控制的基本步骤

驻地办开工以前，向承包人提出一个对所有工程项目进行质量控制的程序及说明，以供所有监理人员、承包人的自检人员和施工人员共同遵循，使质量控制工作程序化。质量控制按以下流程进行：

1、工程开工报告：

工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：

承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：

驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：

当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正，是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。下面是本人2020年工作计划：

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

工程工期要求都非常紧，自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合

理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。

项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年，我决心继续发扬艰苦奋斗精神，团结同事努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往地开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

监理年终总结及明年计划篇九

（一）认真落实农机安全生产责任制，加强农业机械安全生产监管工作，严防重、特大农机事故发生。与所有涉农办事处农机管理部门签订安全责任书、与农机手（机主）签订安全生产责任书，签订率达100%。农机事故率控制在4%以内，

重伤率控制在3%以内，死亡率控制在xx市农机监理所下达的指标范围以内。

（二）做好拖拉机及驾驶员检审工作，确保农机管理“三率”水平目标任务完成□20xx年我区拖拉机挂牌率、检验率、驾驶人持证率均达85%以上，达到市级目标责任书的要求。

（三）积极开展农机安全宣传教育培训工作，不断提高农机驾驶操作人员的法律意识和交通安全意识，开展农机安全生产集中教育培训350人次。

（四）深入开展农机安全生产治理行动，强化安全检查。严格按照国家标准做好拖拉机规范落户工作，严格按照规定发放拖拉机号牌、行驶证、驾驶证；加强农机安全检查，继续做好“打非治违”、农机安全隐患排查治理工作，严厉打击和查处农机驾驶操作人员违法载客、超速超载、无牌无证驾驶、酒后驾驶等严重违法行为，日常安全检查每月不少于4次，加强春运、安全生产月，农村街天集日、民俗活动庆典，节假日等重点时段的安全检查、隐患排查，杜绝重特大农机事故发生。

（五）进一步提升农机监理“为民服务创先争优”示范窗口的服务质量。规范农机监理业务，对拖拉机及驾驶员实行网络化管理，全面提升农机安全监管能力和水平，树立农机监理良好形象。

（六）继续做好微耕机的安全使用监管工作，与微耕机所有人签订安全生产责任书，建立工作台账，加大宣传培训的工作力度，预防和减少微耕机使用事故，消除农机安全生产事故隐患，确保人民生命财产安全。

（一）明确安全责任，层层签订安全责任书，落实安全生产责任制。落实节假日值班制、日常监管、日常检查制、重大事故专报制、安全责任追究和责任倒查制，进一步强化农机

安全生产监管主体责任，认真履行“一岗双责”和安全生产“区域全覆盖”的有关规定，贯彻“预防为主、加强监管、落实责任”的方针，强化对农业机械及其驾驶、操作人员的安全监督管理，确保农机安全生产。与涉农街道办事处农机安全管理部门签订20xx年农业机械安全生产责任书，并纳入考核，结合拖拉机年度检验及农机监理业务的办理，与机手（车主）签订安全生产责任书，签订率达100%。

（二）加强拖拉机落户源头管理，规范拖拉机落户。严格执行《农业机械运行安全技术条件》（GB16151-1996）的规定和xx市农业局关于认真贯彻执行云南省农业厅等五部门联发关于印发《通知》（昆农通〔20xx〕226号）规定：1. 发动机为单缸柴油机，额定功率不大于25kw，外形尺寸不超过5×1.85×2.2m，结构型式为双轴，整机为4轮或6轮，轮胎规格不超过8.25—16；4. 最高设计时速不大于40km/h，严禁超范围、超标准、跨地区注册登记。

（三）送检下乡，不断提高检验率。充分调动基层农机部门的积极性，加大对拖拉机检验的宣传和动员，采取方便群众、送检下乡的方式开展检验。为方便群众，提高检审率，采取一年集中两次到村组集中检验与按时到监理站窗口检验相结合的办法进行，在检验中，严格执行拖拉机检验的有关规定，对不购买交强险、机具存在技术缺陷的，不予检验，杜绝不检验就签章的情况发生，拖拉机检验率不低于85%。

（四）加强拖拉机驾驶人考试，把好驾驶人准入关，不断提高持证率。认真受理培训申请，严格审查申请人的资格，加强对培训质量的检查，在理论培训、驾驶操作培训期间，经常深入现场检查，填写检查日志，拖拉机驾驶人持证率不低于85%。

（五）加强安全宣传、教育、培训，提高农民群众的安全意

识。利用拖拉机集中检验、农机驾驶（操作）培训人员较集中的时机，开展农机安全操作知识、安全意识培训、农机安全警示教育，提高安全意识。认真开展农机安全“五进”活动，切实深入田间地头、农机操作场所，农副产品加工场、农机作业现场搞好安全宣传，结合“安全宣传月”、春运、岁末年初等重点时段，在农村集贸市场、农村节庆日、中小学校通过播放安全警示光碟，摆放宣传展板、张贴宣传标语，悬挂宣传横幅、制作安装固定农机安全宣传牌，通过三农短信发送“交通安全警示语”、“安全防范常识”等，深入浅出的宣传《道路交通安全法》、《农业机械安全监督管理条例》及其配套规章和安全生产常识，开展农机安全宣传教育活动，普及拖拉机驾驶员交通安全常识，提高拖拉机驾驶员遵守交通安全法规地自觉性，增强拖拉机驾驶员交通安全意识和广大人民群众的自我保护意识，不断提高群众对农业机械安全生产的关注，营造浓厚的安全生产氛围。

（六）深入开展农机安全隐患排查治理工作。积极组织开展农机安全执法检查 and 隐患排查，坚决治理纠正违规违章现象，采取有效措施，大力提高拖拉机上牌率、检验率、持证率、提高安全监管水平，禁止无牌拖拉机投入使用，禁止无证驾驶操作拖拉机，禁止未按规定检验的农业机械投入生产使用，逐步杜绝违法载人、超速超载、无证驾驶、酒后驾驶等违法违规，要进一步规范农机安全监理执法行为，有效治理违规发放牌证，严禁给未检验或检验不合格的农业机械发放牌证，严禁跨行政区域发放牌证。

（七）深入开展“源头治理”工作。严把拖拉机检验注册关，严禁超标准、超范围机型落户；严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制，有效解决无证驾机现象；采取“送教下乡、送考下乡”的办法，极大地方便群众，有效减少无证驾驶现象。

（八）深入开展“打非治违”专项行动。本着“尊重历史、

正视现实、积极稳妥、确保实效”的原则，对存在的问题列出清单，逐一整治，限时办结，并把农机安全生产领域“打非治违”专项行动与日常农机监理工作结合起来，配合相关部门，严格整治拼装、改装的拖拉机、微耕机，加强对拖拉机、微耕机田间地头的安全生产管理。

（九）加强对农机农田作业安全生产监管。加强对拖拉机、微耕机在田间、场院作业的安全监管，在春耕生产及农机作业量大的时段，深入田间地头，采取宣传教育与执法监管并重的方式，面对面开展工作，使宣传教育入耳入心，使执法行为取得实效，确保农民机手的安全意识明显提高，拖拉机及微耕机事故明显减少。

（十）继续开展丘北经验推广工作。按丘北经验推广工作的要求，认真落实农机“户籍化”管理，全面强化农机管理力度，加大对农机“一车一档、一人一档”制度的建设力度，对辖区内的农机及其驾驶（操作）人员做到情况清，底子明，进一步筑牢事故防控的前沿防线，建立完善办事处一级拖拉机驾驶人“一人一档”、农机“一车一档”台账，形成区、处级的管理网络。

（十一）继续加强“为民服务创先争优”示范窗口建设，狠抓源头管理，规范各项监理业务工作。提高工作水平和监管能力。一是进一步积极规范便民服务措施，强化行风建设，推广服务承诺制、限时办结制、首问负责制等做法，强化服务观念，提升服务效果；二是不断完善各项规章制度，推行公开法律依据、服务事项、收费标准，构建信访、电话、网络的行风监督平台，自觉接受农民机手和社会各界的监督；三是推进服务建设。进一步改进政风行风，寓管理于服务之中，工作重心下沉，贴近基层做好监管服务，要全面推行“一厅式”窗口办公，提供“一站式”便民服务；四是加强农机安全政策法规、业务知识和岗位技能培训，不断提高农机安全监理业务技能，打造政治坚定、业务过硬、作风优良、清正廉洁的农机安全执法队伍，进一步提升整体农机安

全监理服务水平；五是严格办理各项农机监理业务，严格依法行政，文明公正执法，认真做好拖拉机驾驶人的考试、发证和拖拉机驾驶证的审验以及拖拉机的安全技术检验，道路行驶牌证的核发等工作，切实做到严把四关（培训关，考试发证关，牌证发放关，检验关）的要求，从源头上抓好农机安全生产工作。

（十二）切实加强对在册拖拉机、微耕机的安全管理。对所有在册拖拉机、微耕机进行一次全面的清理清查，对多年未进行检审的拖拉机按规定程序进行清销，对所有微耕机进行登记备案，抓实微耕机的“三个一”管理措施（安全教育、安全告知、备案管理），切实掌握我区在册拖拉机和微耕机的拥有量和安全生产情况，做到底数清，情况明。

（十三）进一步加强信息上报及台账建设工作。认真落实上级有关文件、会议精神，抓好痕迹管理工作，按要求及时上报我区农机安全生产工作信息材料、报表等，切实让日常工作常态化，重点工作专项化，把所有工作台账按照要求进行分类整理，归档管理。

为进一步做好20xx安全生产管理工作，圆满完成全年安全生产工作任务指标，确保本系统的安全与稳定，根据县委县政府的统一部署，结合我局实际情况，制定本计划。

一、严格执行国家有关安全生产的方针政策，遵守国家安全生产的法律法规，认真贯彻落实区、市、县有关安全生产工作部署和要求，全面做好安全生产管理工作。

二、加强领导，加大管理力度。要进一步充实和完善各级安全工作领导小组和安全机构，始终把安全放在重要工作日程，增加人员和经费，全面进行监管。

三、做好安全生产责任状的签订工作，进一步明确安全生产工作责任，增强对安全生产的责任感和紧迫感。签状率要达

到100%。

四、进一步建立健全各项安全生产管理规章制度，各单位制度必须上墙并严格执行。

五、加大宣传教育力度，增强安全生产意识。要充分利用“安全生产月”、“119消防日”等活动，大力宣传《安全生产法》《xx区安全生产条例》等有关法律知识，通过开会、培训等形式，组织干部职工学习安全知识，全面增强员工的安全意识。

六、进一步完善各级安全应急预案，全年举行粮食应急预案演练和消防安全应急预案演练各一次以上。

七、按时参加县里召集的各种安全生产工作会议，及时传达贯彻有关会议精神，每季度由局长或分管副局长组织召开安全生产管理工作例会暨防范重特大安全事故工作会议一次，研究解决上季度安全生产管理工作中存在的问题，部署本季度的工作。

八、每季度开展不少于一次的安全生产大检查，重要会议、重大活动和重大节假日期间组织开展安全生产专项检查。全年各类安全检查不低于10次以上。检查中发现的隐患和问题，要及时提出整改意见，督促相关单位按时整改完毕。

九、积极参加和开展“安全生产月”等活动，要制定方案，精心组织，确保实效。

十、切实抓好消防安全工作。重点是粮所商场、粮油市场等人员密集场所，要加强检查监管的力度，确保万无一失。

十一、切实抓好燃气公司和五海粮食储备库重大危险源的监管工作，进一步完善监管档案。

十二、加强对厂房、仓库、宿舍及其电线电缆等配套设施的检查，并提出整改意见，督促相关单位进行整改。

十三、认真贯彻执行《国家职业病防治规划》、《职业病防治法》、做好职业卫生“三同时”监管和检查等工作。下属相关企业要100%完成职业病危害申报。

十四、指导和协助下属企业岭南工贸公司的安全生产标准化建设工作，力争年内完成。

十五、年终要按照“安全生产目标管理责任状”的要求对下属各个企业进行考评，视责任制的落实情况进行奖惩。

十六、全年各类安全生产事故为零，圆满完成xx县政府下达的各项安全生产管理控制指标。