

# 2023年管网监理规划(优秀10篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 管网监理规划篇一

对于监理单位12月30日下发质量整改通知，湿作业，今年施工不具备条件的，下一年整改，要求施工单位编制专项整改方案，包括具体整改完成时间，责任人等。

原材料、构配件进场后，我们要求施工单位出具厂家资质、营业执照、产品出厂合格证及相关检测报告，并及时报我监理工程师和甲方相关代表进行进场材料的外观检验和材料出厂日期、保质期等检查，并与封样产品进行对比，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及复试结果等均符合要求的材料方允许在工程上使用。否则，要求承包单位立即清出现场，不得使用。重点控制的原材料有：外墙腻子、外墙涂料、卫生间防水涂料、防盗门、窗户及玻璃、电线、电缆等。

1、继续加强对后续工程每个施工方案、技术交底进行审核，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。

2、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。重点控制工作有：外墙外保温施工、外墙涂料、卫生间防水、预留洞口封堵、电线、电缆、盘芯、室内配电箱、消防管道、地暖管安装等。

3、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

#### 4、做好见证取样工作

对装修工程的窗户、玻璃及水电、消防工程等材料需要复试的，督促施工单位及时见证取样送检，合格后才允许用于工程上。

#### 5、加强成品保护工作

做好住宅楼门窗、玻璃、给排水管、雨水管、外墙涂料、卫生间防水涂料成品保护工作。

#### 6、做好分户验收和竣工预验收工作

在竣工前，我们要求施工单位按河北省分户验收管理规定要求做好下列检查工作：主要包括：

- (1) 房屋室内空间尺寸；
- (2) 地面、墙面和顶棚面层质量；
- (3) 门窗、护栏安装质量；
- (4) 室内防水工程质量；
- (5) 给排水及采暖系统安装质量
- (6) 室内电气工程安装质量；
- (7) 其他规定要求分户验收检查的内容；

在次基础上，认真填写好住宅楼主体分户验收记录、汇总表以及单位住宅楼工程竣工阶段分户验收汇总表等，并按建筑

工程相关竣工验收要求及时组织预验收，对预验收发现的问题，要求施工单位及时落实，整改合格，做好各阶段的质量验收和评定工作，为竣工验收做好准备。

协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

1、外爬架、塔吊、双笼电梯拆除工作。

2、屋面、外墙、窗户及玻璃安装、外护栏安装等高空作业人员的安全技术交底和安全防护工作。

3、特种作业人员持证上岗，人证相符工作。

4、施工现场、生活区、办公区临时用电、防火工作。

5、易燃材料、易燃易爆物品的管理工作。

6、扬尘治理工作。

按相关建筑资料管理要求做好各项监理记录及资料的收集整理工作，督促施工单位将施工中保证资料，如钢筋原材、混凝土、装修材料、水电材料等检验报告、复试报告、主体检测报告等，以及其他资料整理齐全，满足竣工验收需要。

## 管网监理规划篇二

### 1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的201x年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、

日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

## 2、质量管理目标

(1) 随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。(2) 交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

五、合理化建议免影响交工进程；

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，以

## 管网监理规划篇三

工程监理工作总结范文

本文是关于工程监理工作总结范文的文章，如果觉得很导读：不错，欢迎点评和分享！

### 【范文一：工程监理工作总结】

尊敬的各位领导、各位专家、各位来宾：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表四川正菱建设监理咨询有限公司古城监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况：

绵阳市平武县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团

有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717□57m2□总造价为4000万元。

## 二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于2008年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

## 三、监理工作情况：

### 页脚

#### 1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

#### 2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

### 3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

### 页脚

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

### 4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性

质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨学习班。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝平武古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对平武古城中学、成都大陆设计研究院、平武县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心

的感谢！

## 【范文二：工程监理工作个人总结】

理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

### 一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不

易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

页脚

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了×××与×××两工地电力工程专业地下电缆排管敷设填埋7552米（此数为沟长），地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元；有线电视工程地下upvc管埋设2850米（次数为沟长），地下人孔井制作51座，完成投资额46、7万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

## 二、几点建议

### 1、严格执行监理程序

内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

### 2、健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，

因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

### 3、进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

### 【范文三：工程监理工作总结】

苦奋战，最终于2015年5月18日完成了工程建设的各项目标。

在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全文明施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

#### 一、质量控制

##### 1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检。

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位80%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度。

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为页脚

标准来进行检查控制。不符合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的积极性；在质量方面，也主动自我从严要求。

### 3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验通过，施工单位不得进行下道工序施工。

工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题；有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情况，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，可以避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进度。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm□为此，我们及时要求

施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。

程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3~5cm及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

通过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威信，让施工单位感觉到我们不仅是在监督他们，更是在帮助他们。

#### 4、加强预控

加强预控，不仅可以减少施工过程中出现的问题，避免不必要的返工，而且可以加快工程的进度。

我们作为曾经搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，因此，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象；二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病；三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

#### 二、进度控制

进度和工期也是我们控制的一个重要内容。在施工单位拿出

## 总体 页脚

进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到一定的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

### 三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，积极响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

### 四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通；另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体考虑，统筹调整。

### 五、安全文明生产

自始至终我们均强调安全文明施工。诸如现场挂安全标识牌、

## 标 页脚

语；安全用电；进入现场要求戴安全帽，设置安全通道；特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程；现场材料堆放有序，切实搞好现场安全文明施工。

### 六、重要工序及分项、分部工程质量认证情况：

对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情况如下：

地基与基础分部中有地基验槽记录、主体结构中的砼试块、砂浆试块强度统计评定，砼抗压强度检测报告共17份。

直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告553份。

满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告1份。

隐蔽工程验收记录30份，预拌砼合格证6份。

分部工程质量验收记录7份、分项工程质量验收记录22份

安装工程质量抽检情况：

分部工程质量验收记录2份、分项工程质量验收记录12份以上内容经验收全部合格。

### 七、监理抽检质量情况统计及数据资料汇总：

工程材料抽检：

土建工程质量抽检情况：

检验批：30份、经验收全部合格。

安装工程质量抽检情况：

页脚

检验批：12份、经验收全部合格。

八、对工程竣工资料的审查意见：

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，符合验收规范及验收标准的要求。

九、对工程总体质量及重要部位的安全及使用功能的评价，对施工单位竣工报告的审查意见：

常青花园供水转压站营业综合用房工程的各分项工程、分部工程质量合格。

查验工程实物、外观检查和实测实量的结果显示，工程实物观感良好，观感质量评定为好。

从具有真实性和同步性的质量保证资料来看，工程结构的安全性达到设计要求；满足使用要求，工程达到了设计要求及标准。

施工单位的竣工报告真实地反映了整个施工过程，对本单位的工作做出了客观的评价，符合要求。

十、结束语

形象。

**【范文四：工程安全监理工作总结】**

该项目为xx公司xxx小区，小区建筑面积约xxxxx平方米，共有二十四个单体工程，其中包括小高层1~5#楼、多层6~24#楼及地下室a□b和水泵房工程。有毛石排水沟、毛石挡土墙、护坡及山地建筑。监理单位为上海申峰工程建设监理有限公司，施工单位为标力建设集团有限公司。

自xx年8月1日正式开工以来，我单位依照业主提供的施工图和业主的具体要求，按国家有关建筑法规和技术标准、设计文件和建筑工程承包合同，对项目施工质量、安全、进度、造价等方面进行全过程监理。

我单位进场后主动调查了解施工现场及周边环境情况，并告知建设单位的安全责任，协助建设单位及时办理工程项目安全监督手续。施工单位进场后，审查了总承包、专业分包、劳务分包单位的安全生产许可证，以及相互间的安全协议。对施工单位的主要负责人、项目负责人、专职安全生产管理人员、特种作业人员的数量与资格进行了审查，并检查了施工单位施工现场安全生产保证体系。对施工组织设计中的安全技术措施或安全专项（重点是危险性较大的分部分项工程）施工方案进行了审查，并结合施工施工现场死机，组织对进场施工单位的安全监理工作交底，同时认真做好有关交底会议纪要。

要的安全防护用品；

在第一次工地会议上重点介绍安全监理目标、工作要求及安全监理人员等。

我单位现场监理机构对施工单位进入施工现场所有施工机械、设备，以及现场搭建的安全设施，包括电焊机、起重机械等，均经现场安全监理检查合格后，才进场使用。

协助建设单位建立并有效坚持每周工地例会，以及不定期的施工安全专题例会制度，并就会议有关工作布置、计划要求，

以及有关问题的处理意见进行积极协调，检查、督促落实。我单位已建立并实施‘监理工作月报制度，针对当月施工进度控制、质量控制、安全管理，以及监理工作实施开展情况进行相关评述和报告。

我单位各专业监理工程师针对施工过程中检查发现的各类安全隐患问题，会及时向施工单位签发监理工程师通知单、监理工作联系单，并同步提交报告业主。针对施工过程中的安全情况而组织实施的各类专项检查工作，均以‘监理检查专题报告形式，就检查发现的具体问题、落实整改的具体要求和完成情况，及时书面报告业主。对危险性较大的分部分项工程，专职安全监理人员实施旁站监理。施工过程中发现存在隐患的，能积极检查督促有关单位落实整改，同时对整改完成情况进行复查确认。情况严重的，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。若施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。

在巡视检查和旁站过程中，发现安全隐患，事故隐患，及时指令 页脚

解决，使不安全因素消灭在萌芽状态。

在施工过程中监督施工单位施工现场安全生产保证体系的运行及其专职安全生产管理人员及时到岗，并有效开展工作。同时监督以危险性较大的分部分项工程为重点的安全专项施工方案或安全技术措施的实施。督促施工单位从制度上、组织上加强安全生产的科学管理。督促施工单位建立和完善安全生产制度。

参与施工单位组织的专项安全检查（包括异常气候和节假日施工的安全检查）和安全监督部门对项目安全检查后的安全生产状况讲评会。

安全资料方面，我单位配有专职资料员，会定期对影像资料

及相关资料进行整理、收集，并做好备份，对整理完成的安全监理资料一律存档。

我单位现场项目机构，统一用表符合江苏省建设工程监理规范的资料管理和表式要求。

我单位安全监理人员在监理日记中记录当天施工现场安全生产和安全监理工作情况，同时记录发现和处理的安全生产问题。总监定期审阅并签署意见。

为了更好地完成业主所委托的监理服务，并顺利实现本项目建设质量目标、工期目标、投资目标和安全目标，我单位会继续努力，秉承“服务诚信、监理精心、作风务实、持续改进”的质量方针为基础，树立让业主百分之百放心的服务宗旨，高素质、高水平、高效率体现监理工作的价值。

页脚

页脚

## 管网监理规划篇四

xx年为了确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定xx年工作计划，以便按部就班地进行，能够及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

- 1、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。
- 2、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。
- 3、提交业主方应提交给监理方的资料，目录给业主方。

4、由业主方召集召开各有关单位人员的首次见面协调会，包括设计单位、总承包、指定分包单位、监理公司等。会议主要内容：

协助业主与承建商签定施工承包合同；跟进各项报建工作的进展情况(扩初审查、规划报建、防雷报建等)，办理监理报建手续；提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位，向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批；监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

1、工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用安全电压。

2、督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

3、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

4、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

5、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

6、复核单体放线及桩位；分包单位(桩队)及人员资质审查；要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷；督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

7、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、

监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

8、审批开工报告、工序开工报告。

以上两个方面将是xx年将要开展工作的重点，我也将持续努力，发扬自己的闪光点。

## 管网监理规划篇五

20xx年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，与时俱进，不断调整战略目标，改善运行质态，围绕“全面提升经营、施工能力；切实解理念、人才、资金、装配等发展难题；强势打造执行力；加速加速公司又好又快发展进程”的工作思路，进一步创新工作思路和工作举措，积极开展工作，并取得了一定的成绩。现将20xx年工作总结如下：

经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益。半年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效。一是分析经营形势，层层分解公司下达的经营指标；二是前移业务跟踪接洽的切入点，抢占市场先机。利用一切关系网络，在项目的前期筹划阶段就与建设方取得联系，密切注意着工程发展动向，力争在前期就取得主动，在20xx年，除了已经中标工程项目外，我们先后跟踪了诸多项目，为下半年的经营业务的完成打下了前期基础；三是转变观念，加强项目报价的合作。在短短的半年中，协作投标了总额数十亿的工程项目。四是引进经验丰富的预算人员，壮大了经营队伍。经过半年的工作，现在已经完全融入我公司，充实经营管理部力量。

全公司上半年经营状况是：截至目前共完成经营产值3.6864亿元，占全年目标（6亿元）的61.44%，同比增长191%。除内蒙古外，仅完成16864万元，比去年同期增长33%。其中土

建32659.68万元、市政2937.25万元，钢结构658万元，装饰609.65万；分析截至目前的经营状况，除内蒙古分公司外，完成情况良好的是高港项目部和西安分公司。

施工能力的公司加快发展需要提升的重要能力之一□20xx年上半年我们根据公司要求，重点抓好以下几方面工作。

1、克服困难坚持创优走品牌战略之路。部分部室在基础资料十分匮乏的情况下，紧紧咬定主要考核指标开展工作，符合条件的泰州梅兰东路已申报市外琼花杯工程。第一批优质结构已申报四项，有两项式法已通过省级专家组的鉴定，目前正在委托有权单位进行“查新”□qc活动成果已经发布。

2、丰富内容加大基础管理深度。上半年我们以提高施工能力作为工程序列管理的总要求，进一步加强现场管理力度。我们强化了网络申报、月度检查、项目评估、队伍建设、重点项目巡查；另外，安全方面，采取了网上监控管理，对脚手架搭设质量进行了验收，召开了竞赛和演讲比赛。工程管理方面，拉开了成本管理的序幕。已分别对市政分公司直营项目及中铁宝桥试点项目进行现场辅导，并制订了成本核算办法，正在指导并参与内蒙古分公司的核算。

首先，提高管理水平是公司不断发展壮大的必然要求，今年上半年公司推出了一系列新的管理。职责清晰、权责明确是管理工作的基本准则，我们为明确各自、有效地对员工进行目标管理，向细节管理要效益，在人力资源部的组织下，各部室对所有员工的日常工作和岗位职责进行分析，形成了一整套我公司工作现状的工作清单。

其次，实行了工作计划管理。填写工作计划能够让我们自觉地对工作进行整体的统筹安排，经常对工作进行盘点，能够把我们的工作“化无形为有形”，不但在无形中提高工作效率，还能增加工作的透明度，成为上下级沟通的一种重要手段。我们从四月份开始实施计划填报以来，已经形成相对完

整的计划填写制度，各部室基本养成了计划习惯。

第三，尝试与薪酬挂钩的绩效考核。经过一个多月的讨论，各部室确定了各项考核指标。通过五月份的第一次考核，一方面督促了各部室自主开展工作，也查找到公司管理中的不少漏洞。

第四，完善各项工作流程，继续推进工作的表格化和流程化。

第五，完成了新旧会计准则转换，全面实施nc[]网银和财务的同步管理，初步构建集团资金管理平台。

第六，人力资源工作面持续拓宽。上半年不仅引进一级建筑师8人，二级建筑师2人，已申报高工2人，还举办了两次执行力培训，组织了绩效考核，调整了薪酬结构。

另外，在原有的网络运行基础上加以改进，根据nc软件运行的要求，将铁通光纤上网更改为电信光纤上网，大大提高了网络运行速度，且有效保证了外部地区对公司nc服务器的访问成功率；并对机房作了合理的改造，新增加了不间断电源，避免了网络数据丢失的风险。

方面，加大了对工程现场企业文化部分的监督检查力度，时时跟踪，月月检查，现已基本形成施工现场布置的固定模式；对公司机关各部室进行企业文化专项考核，与绩效工资挂钩，改变员工对企业文化意识上的淡薄状况。

在接下来的工作中，我们会做好，争取将各项工作做得更好。

## 管网监理规划篇六

2017年监理公司在住建局党委的正确领导下，在局领导和相关科室的关心支持下，以质量效益为核心，以强化管理为手段，坚持“严格监理、热情报务”的经营方针，珍视机遇，

与时俱进、同心同德、团结奋进，各方面均取得了较好的成绩。2018年以公司将以“团结、诚信、创新、高效”为企业理念，高起点、高标准对企业进行创新管理，使监理公司在2018年开辟了新的局面，特制定工作计划：

一、继续加大市场开发力度。在市场开发上继续树立立足房屋建筑监理市场，并积极申请市政监理丙级资质，拓展监理业务范围。加大市场开发力度，利用各种关系获取项目信息，主动跟踪，积极和建设单位沟通，宣传公司管理优势，争取多中标大项目。做大作强监理公司业绩，增强公司风险抗击能力，为公司持续健康发展打下良好基础。

二、加强公司内、外部管理，提高公司管理能力。加强企业企业管理，增强公司的竞争优势，一是严守监理人员职业道德，要求所有监理人员要自觉遵守有关工程建设法律、法规、规范、标准和制度，以及有关廉政建设的各项规定。在工程监理中保持廉洁自律的工作作风，防止各种违法违纪行为的发生，更好履行监理人员的职业道德，接受承包单位和业主的监督；二是建立规范的工程监理资料管理。统一将项目监理部应归档的工程资料按照要求，结合本公司特点分类、分卷进行了编目，统一资料做法。及时将资料分卷装订、统一管理，方便后期查找、借阅，到期资料及时销毁，并留有详细记录。真正做到将档案用好、用活，并服务于实际工作。三是继续加强业务培训工作。将业务培训工作纳入公司日常议程，合理利用时间合理学习，制定公司技术总工带头学，项目负责人带着学，一般人员跟着学的学习理念，互相交流，互相学习。同时加快人才培养，尤其是年轻专业技术人员的培养；鼓励符合条件的监理人员参加执业资格培训，取得执业资格证书，提高监理人员持证上岗比例。

三、加强财务管理，增收节支。公司财务科紧紧围绕公司工作重点和工作计划展开，严格按照财经管理制度，以成本管理为中心、本着务实、高效的工作作风，规范公司财务管理工作，坚持开源与节流并重的理念，坚持节约办一切事。开

支从严控制。监理费用方面要求总监按照合同尽快回收监理费，各项目基本做到全年监理费按期收回，对于已完工程尚未收回的监理费落实到人，并督促其尽快收回。

#### 四、重视廉政建设，加强安全监理工作

廉政和安全是监理工作的两根高压线，要求全体监理人员要充分认识到廉政建设和安全生产的重要性。公司将廉政建设和安全生产纳入到公司总体工作之中。建立廉政建设责任制和安全生产责任制，层层签订责任状，项目负责人为第一责任人。

五、监理行业树新风，监理企业树品牌。18年提高公司的发展质量，提高了公司监理人员综合素质能力、责任意识和荣誉感，使公司管理进一步规范化，形成管理规范、业绩突出、信誉良好、综合实力强、具有一定特色的品牌监理企业。品牌建设是企业持续发展的基石。树立“蒙阴监理”的企业文化品牌，采用企业文化塑造员工形象。努力做到每个监理工程都是精品工程，每个监理项目都是招牌项目，让业主将“建设监理”的品牌口口相传。使公司的品牌，具有较高的社会公信力和社会认知度。

## 管网监理规划篇七

### 1-1、施工准备阶段的监理

#### 1-1-1、监理工作准备

1-1-1-1、编制监理规划或计划：按监理合同文件要求由总监主持编写监理规划或监理计划，并报业主。

1-1-1-6、监理图表：将统一制定的图表送交承包方，供双方共同使用；

1-1-1-7、制定监理工作程序与流程。

1-1-2、施工准备阶段的监理

1-1-2-1、检查承包人质量保证体系

1-1-2-1-1、监理部按合同要求承包人建立一个完整的以自检为主的质量保证体系。施工员由富有施工经验、具备专业技术职称、熟悉规范和图纸，并且工作作风优良的技术人员担任。

1-1-2-1-2、监理部审查批准承包人的投标书所报负责质量安全和自检工作人员（质检员、安全员）的资格，并要求其一直在工程现场用全部的时间专门进行质量安全管理。

1-2、审查承包人的工程进度计划，提出书面建议报业主审批。

1-3、检查承包人的进场材料。所有进场材料必须符合技术要求，不合格材料不得进场。

1-4、审批承包人的标准试验。

1-5、审查承包人的施工机械设备。

1-6、验收承包人的施工定线；对其进行复核认定。

1-7、审批设计人提交的施工图：在工程开工前，对设计人提交的施工图进行审核批准。

2-1、质量控制计划方案：

2-1-1、质量控制的总目标

本工程质量控制的目标是：通过对施工准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段进行全过程控制；通过对参加施工的单位和人

员的资质的把关和审查；通过对建筑及施工材料和设备、施工机械和机具的检验；通过对施工方案和方法、施工环境实施全面控制，达到监理合同要求和有关规定的预期质量目标，保证工程质量达到合格标准。

2-1-2、质量控制的工作计划、方案：

2-1-2-1、施工准备阶段

2-1-2-1-1、确定本工程项目的质量要求的总目标并对本工程的基础，主体结构，装饰等主要分部分项工程的质量目标进行分解、明确。

2-1-2-1-2、审查施工单位质保体系的建立。

2-1-2-1-3、参加图纸会审或设计交底。

2-1-2-1-4、审查施工组织设计或施工方案。

2-1-2-1-5、审核材料、成品、半成品及设备的质量。

2-1-2-1-6、审核施工单位机械设备是否符合要求。

2-1-2-2、施工阶段

2-1-2-2-1、制定监理人员岗位责任制、跟踪验收制，严格执行三检（自检、互检、抽检）制度，做到施工前提醒、施工中控制、施工后检验；协助施工单位抓好关键部位、关键工序，着重于施工难点的解决及施工通病的防治。

2-1-2-2-2、进行工地巡视，对重要部位或工序实行旁站监理。

2-1-2-2-3、检查施工质量，抓好工序管理。对每道工序及部位进行验收（包括隐检），检查分项分部工程质量、进行主体结构及竣工预验。

2-1-2-2-4、正确处理工程质量事故的有关事宜。

2-1-2-2-5、加强原材料、半成品的材质检验；

2-1-2-2-6、根据建筑工程备案制的要求，参与工程竣工验收。

2-2、进度控制计划、方案：

为完成施工进度控制任务，现场监理人员将认真审查施工单位施工进度计划，做好各项动态控制工作，预防并处理好工期索赔，以求实际施工进度达到目标进度，确认其可行性并满足项目控制性计划要求，并对施工单位进行跟踪，及时掌握施工动态，监督施工单位做好施工进度控制。

进度控制的任务与基本程序：

2-2-1、根据业主对本工程总进度的要求，进行目标分解，确定各阶段目标。

2-2-2、督促施工单位及时编制和调整施工进度计划。

2-2-3、在检查各项准备均能满足要求后，适时下达开工令。

2-2-4、监督施工单位按进度计划实施，在此期间对出现的问题予以协调或解决。

2-2-5、每周组织现场协调会（工地例会），特殊情况下尚应组织召开工地专题会议。

2-2-6、每月进行进度计划值与实际值的比较，并通过监理通知等函件向施工单位指出存在的问题并要求调整，同时向业主提交进度报告。

2-3、投资控制计划、方案：

2-3-1、把施工阶段投资的发生控制在批准的投资范围以内，随时纠正发生的偏差，以保证项目投资管理目标的实现。

### 2-3-2、投资控制的方法

以主动控制为主，用技术与经济相结合的方法是项目投资最有效的控制手段。要通过技术比较、经济分析和效果评价，正确处理技术先进与经济合理两者之间的对立统一关系，力求在技术先进的条件下的经济合理，在经济合理基础上的技术先进，把投资控制渗透到各项施工技术措施之中。

### 3-1、工程变更

3-1-1、监理工程师认为有必要变更工程时，根据相应权限办理。

3-1-2、业主提出变更时，监理部根据合同有关规定办理。

3-1-3、承包人请示变更时，监理部办理，报业主审批。

3-1-4、工程变更引起的费用增减，由监理部核实报总监理工程师批准。

### 3-2、工程延期

#### 3-2-1、延期的主要类型

3-2-1-1、额外的或附加的工作；

3-2-1-2、异常的恶劣气候条件。

3-2-1-3、由业主造成的延误、妨碍、防止。

3-2-1-4、不是承包人的过失、违约或由其负责的特殊情况。

## 3-2-2、受理程序

3-2-2-1、收集资料，做好记录；

3-2-2-2、审查承包人的延期申请；

3-2-2-3、进行延期评估

主要从以下几方面进行评定：

3-2-2-3-1、承包人提交的申请资料必须真实、齐全，满足评审需要。

3-2-2-3-2、申请延期的理由必须正确与充分。

3-2-2-3-3、申请延期天数和计算原则与方法应恰当。

3-2-2-4、作出审查报告

3-2-2-5、确定延期：监理部在确认、核实其结论之后，报总监理工程师签发工程延期审批表。

## 3-3、承包人违约处理

3-3-1、当承包人有下列情况之一，确认承包人一般违约。

3-3-1-1、给公共利益带来伤害、妨碍和不良影响；

3-3-1-2、不严格遵守和执行国家及有关部门的政策与法规；

3-3-1-3、由于承包人的责任，使业主的利益受到损害；

3-3-1-4、不严格执行监理指令；

3-3-1-5、未按合同规定管理好工程。

3-3-2、当承包人有下列情况之一，确认承包人严重违约。

3-3-2-2、无正当理由不开工或拖延工期；

3-3-2-3、无视监理警告，不履行合同规定的责任与义务；

3-3-2-4、未经业主同意，随意分包工程，或将整个工程解包。

3-3-3、处理

3-3-3-1、监理部确认承包人属一般违约后，采取如下措施；

3-3-3-1-1、书面通知承包人在尽可能短的时间内，予以弥补与纠正；

3-3-3-1-2、提醒承包人一般违约有可能导致严重违约；

3-3-3-1-3、上述措施无效时，书面报业主；

3-3-3-1-4、确定因承包人违约对业主造成的费用影响，办理扣除相应费用的证明。

3-3-3-2、监理部确认承包人严重违约，业主已部分或全部中止合同后，采取如下措施：

3-3-3-2-1、指示承包人将为履行合同而签订的任何协议的利益（如材料和货物的供应服务的提供等）转让给业主。

3-3-3-2-2、认真调查并充分考虑业主因此受到的直接和间接的费用影响后，办理并签发部分或全部中止合同的支付证明。

3-4、合同管理工作程序

3-4-1、延期审批程序

监理工程师在收到承包人的延期申请后，应在合理时间内进行审查，核实与详细计算。不应无故拖延时间，以免出现承包人因此被迫加快工程进度，而要求支付加班费用。

在延期审批过程中，监理工程师的原始记录如“监理日志”、“天气记录”等，是很关键的证明材料。当延误发生时，监理工程师对承包人延误的事实、时间、人力、机械设备的闲置，以及能否重新调整计划等，均应有详细的记录，否则，将给承包人延期申请的审批带来困难。

监理工程师审查和批准延期，并无统一规定的时间和程序，一般应以有利于工程进展和调动承包人的积极性为前提，合理、及时地予以审批。较长时间延期的批准，应由业主批准。

## 3-4-2、工程变更

### 3-4-2-1、变更设计审批程序

3-4-2-1-1、变更设计可以由承包人、监理、原设计单位或业主提出。对于业主提出的变更设计，经设计单位同意后，直接由总监以变更形式下达；对于设计单位因原设计错、漏、缺等原因提出变更设计，经业主审批后也直接由总监以变更形式下达。

3-4-2-1-2、承包人提出的变更设计，其审批程序如下：

3-4-2-1-2-1、一般变更设计审批程序：由承包人向监理部报送工程申请，监理部进行审查，经设计单位同意后，会同业主下达工程变更令。

3-4-2-1-2-2、重要设计变更审批程序：由承包人向监理部报送工程变更申请，监理部提出审查意见后报送业主，业主会同设计人员对监理部的审查意见评定，由总监下达设计变更令，指令承包人执行。

3-4-2-1-2-3、重大变更设计审批程序：由承包人向监理部报送工程变更申请。监理部提出初审意见后报送业主，业主会同设计单位和有关部门提出审核意见，由设计单位变更设计。按规定审批权限审查批准后，由总监下达设计变更令，指令承包人执行。

3-4-2-1-3、对于监理提出的变更设计，其审批程序如下：监理部提出的一般变更设计由业主审批，由监理部指令承包人执行；监理部提出的重要和重大设计变更的审批程序，类同于承包人提出的重要和重大变更设计审批程序。

#### 3-4-2-2、变更设计审批权限

3-4-2-2-1、一般或重要变更设计监理部初审报送业主，由业主负责审批后总监下达变更令。

3-4-2-2-2、涉及工程规模、技术规范、重要方案等重大变更设计经业主审核。提出处理意见后，会同有关部门专项处理。

3-4-2-3-1、在紧急情况下，必须立即采取行动来保护人员生命财产时，监理部认为，必须立即采取措施时，监理部可直接发布变更令，但应尽快将情况报告业主。

3-4-2-3-2、如果一个（次）变更指令产生的合同增加费用，或多个变更令累计产生的合同增加费用，不超过规定的限额。

#### 4-1、组织协调的方法

组织协调主要是与业主和承包商的协调，协调方法主要是建立工序与流程、往来指令与表式、召开工地会议或专题会议。工地会议包括第一次工地会议、工地例会和现场协调会。

#### 4-2、工地会议的形式

4-2-1、工地会议按合同段分别召开；

4-2-2、工地会议分为：第一次工地会议，工地例会，现场协调会议等三种形式。

4-3、第一次工地会议

4-3-1、会议的组织

4-3-1-1、第一次工地会议由建设单位相关负责人主持，建设单位驻现场代表和监理部组成人员参加，承包人授权代表和项目经理、施工员必须出席，指定分包人代表也应参加会议。

4-3-1-2、建设单位事前将会议及有关事项通知监理部、承包人及有关方面，使参加会议的各方作好资料准备。

4-3-1-3、会议召开时间：在正式开工之前，尽可能的早期举行，

4-3-2、会议内容

4-3-2-1、各方分别介绍各自驻现场的组织机构和人员分工。

4-3-2-2、建设单位和承包单位介绍开工和施工的准备情况。

4-3-2-3、总监理工程师介绍监理规划的主要内容，并对开工和施工的准备情况提出意见和要求。

4-3-2-5、会议形成纪要，由项目监理部负责起草，并经与会各方代表会签。

4-4、工地例会

4-4-1、会议的组织

4-4-1-1、工地会议由总监理工程师主持，参加会议的人员为：监理部有关人员、承包单位的项目经理和施工员、指定分包人代表、业主驻现场代表。

4-4-1-2、会议召开时间：开工后的整个施工活动期内定期举行，一般每月召开2-3次，其具体时间间隔可根据施工进度及存在问题的程度，由监理部确定。

4-4-1-3、如出现延期、索赔及工程事故等重大问题，可另行召开专门会议协调处理。

4-4-1-4、会议由监理人员作好记录，重要例会必须形成纪要，由各方代表会签。

#### 4-4-2、会议内容

会议按既定的议程进行，一般由承包人逐项进行陈述，总监理工程师逐项组织讨论并作出决定或决定的意向。会议程序：

4-4-2-1、检查上次例会确定事项的落实情况，分析未完事项的原因；

4-4-2-3、研究解决需要协调的其他有关事项。

#### 4-5、现场协调会议

##### 4-5-1、会议的组织

4-5-1-2、会议召开时间：根据工程施工的具体情况，不定期召开不同层次的施工现场协调会议。

4-5-1-3、会议的主题：主要对近期施工活动中的重要和重大问题协调和落实。

##### 4-5-2、会议内容

4-5-2-2、会议主持人就施工进度和施工质量安全予以简要评述，并根据承包人提出的意见，对监理工作作出安排。

4-5-2-3、对需要解决的问题作出决定，形成纪要，并指令承包单位实施。

## 5-1、竣工验收的必要条件

5-1-1、承包人书面申请；

5-1-2、工程确实建成。

5-1-3、工程检验合格，即监理工程师对工程质量进行全面检查，证明该工程确实符合设计和规范要求。

5-1-4、现场清理完毕。

5-1-5、竣工资料齐备。

## 5-2、竣工验收程序

5-2-1、总监理工程师组织监理人员，依据法律、法规、工程建设强制性标准、设计文件及施工合同，对承包单位报送的竣工资料进行审查。

5-2-2、承包单位申请工程竣工预验收（填写《工程竣工预验收报验表》**b3-1**）

5-2-3、总监理工程师组织进行工程质量竣工预验收，对存在的问题要求承包单位及时进行整改。预验收合格，方可组织正式验收。

5-2-4、整改完毕，由总监理工程师签署工程竣工报验单，并在此基础上提出经总监和技术负责人审核签字的工程质量评

估报告。

5-2-5、由建设单位组织竣工验收，监理部参加并提供相关资料，对验收提出的问题，要求承包单位进行整改。

5-2-6、由总监会同参加验收的各方签署竣工验收报告。

5-2-7、竣工验收合格，办理工程竣工工程移交手续，至此，该项目进入保修期。

## 管网监理规划篇八

（一）认真落实农机安全生产责任制，加强农业机械安全生产监管工作，严防重、特大农机事故发生。与所有涉农办事处农机管理部门签订安全责任书、与农机手（机主）签订安全生产责任书，签订率达100%。农机事故率控制在4%以内，重伤率控制在3%以内，死亡率控制在xx市农机监理所下达的指标范围以内。

（二）做好拖拉机及驾驶员检审工作，确保农机管理“三率”水平目标任务完成□20xx年我区拖拉机挂牌率、检验率、驾驶人持证率均达85%以上，达到市级目标责任书的要求。

（三）积极开展农机安全宣传教育培训工作，不断提高农机驾驶操作人员的法律意识和交通安全意识，开展农机安全生产集中教育培训350人次。

（四）深入开展农机安全生产治理行动，强化安全检查。严格按照国家标准做好拖拉机规范落户工作，严格按照规定发放拖拉机号牌、行驶证、驾驶证；加强农机安全检查，继续做好“打非治违”、农机安全隐患排查治理工作，严厉打击和查处农机驾驶操作人员违法载客、超速超载、无牌无证驾驶、酒后驾驶等严重违法行为，日常安全检查每月不少于4次，加强春运、安全生产月，农村街天集日、民俗活动庆典，节假

日等重点时段的安全检查、隐患排查，杜绝重特大农机事故发生。

（五）进一步提升农机监理“为民服务创先争优”示范窗口的服务质量。规范农机监理业务，对拖拉机及驾驶员实行网络化管理，全面提升农机安全监管能力和水平，树立农机监理良好形象。

（六）继续做好微耕机的安全使用监管工作，与微耕机所有人签订安全生产责任书，建立工作台账，加大宣传培训的工作力度，预防和减少微耕机使用事故，消除农机安全生产事故隐患，确保人民生命财产安全。

（一）明确安全责任，层层签订安全责任书，落实安全生产责任制。落实节假日值班制、日常监管、日常检查制、重大事故专报制、安全责任追究和责任倒查制，进一步强化农机安全生产监管主体责任，认真履行“一岗双责”和安全生产“区域全覆盖”的有关规定，贯彻“预防为主、加强监管、落实责任”的方针，强化对农业机械及其驾驶、操作人员的安全监督管理，确保农机安全生产。与涉农街道办事处农机安全管理部门签订20xx年农业机械安全生产责任书，并纳入考核，结合拖拉机年度检验及农机监理业务的办理，与机手（车主）签订安全生产责任书，签订率达100%。

（二）加强拖拉机落户源头管理，规范拖拉机落户。严格执行《农业机械运行安全技术条件》

GB16151—1996的规定和XX市农业局关于认真贯彻执行云南省农业厅等五部门联发关于印发的通知》

（昆农通〔20xx〕226号）规定：1. 发动机为单缸柴油机，额定功率不大于25kw；2. 外形尺寸不超过5×1.85×2.2m；3. 结构型式为双轴，整机为4轮或6轮，轮胎规格不超过8.25—16；4. 最高设计时速不大于40km/h。严禁超范围、超标准、跨地区注册登记。

（三）送检下乡，不断提高检验率。充分调动基层农机部门的积极性，加大对拖拉机检验的宣传和动员，采取方便群众、送检下乡的方式开展检验。为方便群众，提高检审率，采取一年集中两次到村组集中检验与按时到监理站窗口检验相结合的办法进行，在检验中，严格执行拖拉机检验的有关规定，对不购买交强险、机具存在技术缺陷的，不予检验，杜绝不检验就签章的情况发生，拖拉机检验率不低于85%。

（四）加强拖拉机驾驶人考试，把好驾驶人准入关，不断提高持证率。认真受理培训申请，严格审查申请人的资格，加强对培训质量的检查，在理论培训、驾驶操作培训期间，经常深入现场检查，填写检查日志，拖拉机驾驶人持证率不低于85%。

（五）加强安全宣传、教育、培训，提高农民群众的安全意识。利用拖拉机集中检验、农机驾驶（操作）培训人员较集中的时机，开展农机安全操作知识、安全意识培训、农机安全警示教育，提高安全意识。认真开展农机安全“五进”活动，切实深入田间地头、农机操作场所，农副产品加工场、农机作业现场搞好安全宣传，结合“安全宣传月”、春运、岁末年初等重点时段，在农村集贸市场、农村节庆日、中小学校通过播放安全警示光碟，摆放宣传展板、张贴宣传标语，悬挂宣传横幅、制作安装固定农机安全宣传牌，通过三农短信发送“交通安全警示语”、“安全防范常识”等，深入浅出的宣传《道路交通安全法》、《农业机械安全监督管理条例》及其配套规章和安全生产常识，开展农机安全宣传教育活动，普及拖拉机驾驶员交通安全常识，提高拖拉机驾驶员遵守交通安全法规地自觉性，增强拖拉机驾驶员交通安全意识和广大人民群众的自我保护意识，不断提高群众对农业机械安全生产的关注，营造浓厚的安全生产氛围。

（六）深入开展农机安全隐患排查治理工作。积极组织开展农机安全执法检查 and 隐患排查，坚决治理纠正违规违章现象，采取有效措施，大力提高拖拉机上牌率、检验率、持证率、

提高安全监管水平，禁止无牌拖拉机投入使用，禁止无证驾驶操作拖拉机，禁止未按规定检验的农业机械投入生产使用，逐步杜绝违法载人、超速超载、无证驾驶、酒后驾驶等违法违规，要进一步规范农机安全监理执法行为，有效治理违规发放牌证，严禁给未检验或检验不合格的农业机械发放牌证，严禁跨行政区域发放牌证。

（七）深入开展“源头治理”工作。严把拖拉机检验注册关，严禁超标准、超范围机型落户；严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制，有效解决无证驾机现象；采取“送教下乡、送考下乡”的办法，极大地方便群众，有效减少无证驾驶现象。

（八）深入开展“打非治违”专项行动。本着“尊重历史、正视现实、积极稳妥、确保实效”的原则，对存在的问题列出清单，逐一整治，限时办结，并把农机安全生产领域“打非治违”专项行动与日常农机监理工作结合起来，配合相关部门，严格整治拼装、改装的拖拉机、微耕机，加强对拖拉机、微耕机田间地头的安全生产管理。

（九）加强对农机农田作业安全生产监管。加强对拖拉机、微耕机在田间、场院作业的安全监管，在春耕生产及农机作业量大的时段，深入田间地头，采取宣传教育与执法监管并重的方式，面对面开展工作，使宣传教育入耳入心，使执法行为取得实效，确保农民机手的安全意识明显提高，拖拉机及微耕机事故明显减少。

（十）继续开展丘北经验推广工作。按丘北经验推广工作的要求，认真落实农机“户籍化”管理，全面强化农机管理力度，加大对农机“一车一档、一人一档”制度的建设力度，对辖区内的农机及其驾驶（操作）人员做到情况清，底子明，进一步筑牢事故防控的前沿防线，建立完善办事处一级拖拉机驾驶人“一人一档”、农机“一车一档”台账，形成区、

处级的管理网络。

（十一））继续加强“为民服务创先争优”示范窗口建设，狠抓源头管理，规范各项监理业务工作。提高工作水平和监管能力。一是进一步积极规范便民服务措施，强化行风建设，推广服务承诺制、限时办结制、首问负责制等做法，强化服务观念，提升服务效果；二是不断完善各项规章制度，推行公开法律依据、服务事项、收费标准，构建信访、电话、网络的行风监督平台，自觉接受农民机手和社会各界的监督；三是推进服务建设。进一步改进政风行风，寓管理于服务之中，工作重心下沉，贴近基层做好监管服务，要全面推行“一厅式”窗口办公，提供“一站式”便民服务；四是加强农机安全政策法规、业务知识和岗位技能培训，不断提高农机安全监理业务技能，打造政治坚定、业务过硬、作风优良、清正廉洁的农机安全执法队伍，进一步提升整体农机安全监理服务水平；五是严格办理各项农机监理业务，严格依法行政，文明公正执法，认真做好拖拉机驾驶人的考试、发证和拖拉机驾驶证的审验以及拖拉机的安全技术检验，道路行驶牌证的核发等工作，切实做到严把四关（培训关，考试发证关，牌证发放关，检验关）的要求，从源头上抓好农机安全生产工作。

（十二）切实加强对在册拖拉机、微耕机的安全管理。对所有在册拖拉机、微耕机进行一次全面的清理清查，对多年未进行检审的拖拉机按规定程序进行清销，对所有微耕机进行登记备案，抓实微耕机的“三个一”管理措施（安全教育、安全告知、备案管理），切实掌握我区在册拖拉机和微耕机的拥有量和安全生产情况，做到底数清，情况明。

（十三）进一步加强信息上报及台账建设工作。认真落实上级有关文件、会议精神，抓好痕迹管理工作，按要求及时上报我区农机安全生产工作信息材料、报表等，切实让日常工作常态化，重点工作专项化，把所有工作台账按照要求进行分类整理，归档管理。

为进一步做好20xx安全生产管理工作，圆满完成全年安全生产工作任务指标，确保本系统的安全与稳定，根据县委县政府的统一部署，结合我局实际情况，制定本计划。

一、严格执行国家有关安全生产的方针政策，遵守国家安全生产的法律法规，认真贯彻落实区、市、县有关安全生产工作部署和要求，全面做好安全生产管理工作。

二、加强领导，加大管理力度。要进一步充实和完善各级安全工作领导小组和安全机构，始终把安全放在重要工作日程，增加人员和经费，全面进行监管。

三、做好安全生产责任状的签订工作，进一步明确安全生产工作责任，增强对安全生产的责任感和紧迫感。签状率要达到100%。

四、进一步建立健全各项安全生产管理规章制度，各单位制度必须上墙并严格执行。

五、加大宣传教育力度，增强安全生产意识。要充分利用“安全生产月”、“119消防日”等活动，大力宣传《安全生产法》《xx区安全生产条例》等有关法律知识，通过开会、培训等形式，组织干部职工学习安全知识，全面增强员工的安全意识。

六、进一步完善各级安全应急预案，全年举行粮食应急预案演练和消防安全应急预案演练各一次以上。

七、按时参加县里召集的各种安全生产工作会议，及时传达贯彻有关会议精神，每季度由局长或分管副局长组织召开安全生产管理工作例会暨防范重特大安全事故工作会议一次，研究解决上季度安全生产管理工作中存在的问题，部署本季度的工作。

八、每季度开展不少于一次的安全生产大检查，重要会议、重大活动和重大节假日期间组织开展安全生产专项检查。全年各类安全检查不低于10次以上。检查中发现的隐患和问题，要及时提出整改意见，督促相关单位按时整改完毕。

九、积极参加和开展“安全生产月”等活动，要制定方案，精心组织，确保实效。

十、切实抓好消防安全工作。重点是粮所商场、粮油市场等人员密集场所，要加强检查监管的力度，确保万无一失。

十一、切实抓好燃气公司和五海粮食储备库重大危险源的监管工作，进一步完善监管档案。

十二、加强对厂房、仓库、宿舍及其电线电缆等配套设施的检查，并提出整改意见，督促相关单位进行整改。

十三、认真贯彻执行《国家职业病防治规划》、《职业病防治法》、做好职业卫生“三同时”监管和检查等工作。下属相关企业要100%完成职业病危害申报。

十四、指导和协助下属企业岭南工贸公司的安全生产标准化建设工作，力争年内完成。

十五、年终要按照“安全生产目标管理责任状”的要求对下属各个企业进行考评，视责任制的落实情况进行奖惩。

十六、全年各类安全生产事故为零，圆满完xx县政府下达的各项安全生产管理控制指标。

## 管网监理规划篇九

勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正，是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守

法，注重团结。在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。下面是本人20xx年工作计划：

- 1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实。
- 2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施。
- 3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。
- 4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收。
- 5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

工程工期要求都非常紧，自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，

不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。

项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年，我决心继续发扬艰苦奋斗精神，团结同事努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

## 管网监理规划篇十

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立让业主满意的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在xxx项目部王总的带领下，为xxx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份□xxx东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与光网江苏的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行

限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐

州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。