

# 2023年施工副经理工作总结 部门副经理工作总结(通用7篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 施工副经理工作总结篇一

2019年已经过去，在这一年里，酒店设备的更新、服务项目的完善、员工服务水准的进一步提高，使\_\_大酒店在酒店业有了较高的声誉。现对今年工作加以总结：

### 一、加强业务培训，提高员工素质

前厅部作为酒店的门面，每个员工都要直接的面对客人，员工的工作态度和服务质量反映出一个酒店的服务水准和管理水平，因此对员工的培训是我们的工作重点，今年来针对五个分部制定了详细的培训计划：针对总机，我们进行接听电话语言技巧培训；针对行李处的行李运送和寄存服务进行培训；接待员的礼节礼貌和售房技巧培训；特别是对前厅部所有员工进行了外语培训，为今年的星评复核打下一定的基础，只有通过培训才能让员工在业务知识和技能上有进一步的提高，才能更好的为客人提供优质的服务。

### 二、给员工灌输“开源节流、增收节支”意识，控制好成本

“开源节流、增收节支”是每个企业不矢的追求，前厅部员工积极响应酒店的号召，开展节约、节支活动，控制好成本。为节约费用，前厅部自己购买塑料篮子来装团队的钥匙，减少了钥匙袋和房卡的使用量，给酒店节约了费用，通过团队

房不使用房卡和钥匙袋后，大大节省了费用；商务中心用过期报表来打印草稿纸；督促住宿的员工节约用水电；控制好办公用品，用好每一张纸、每一支笔。通过这些控制，为酒店创收做出前厅部应有的贡献。

### 三、加强员工的销售意识和销售技巧，提高入住率

前厅部根据市场情况，积极地推进散客房销售，今年来酒店推出了一系列的客房促销方案如：球迷房、积分卡、代金券、千元卡等促销活动，接待员在酒店优惠政策的同时根据市场行情和当日的入住情况灵活掌握房价，前台的散客有了明显的增加，入住率有所提高，强调接待员：“只要到前台的客人，我们都要想尽办法让客人住下来”的宗旨，争取更多的入住率。

### 四、注重各部门之间的协调工作

酒店就像一个大家庭，部门与部门之间在工作中难免会发生磨擦，协调的好坏在工作中将受到极大的影响。前厅部是整个酒店的中枢部门，它同餐饮、销售、客房等部门都有着紧密的工作关系，如出现问题，我们都能主动地和该部门进行协调解决，避免事情的恶化，因为大家的共同目的都是为了酒店，不解决和处理好将对酒店带来一定的负面影响。

### 五、明年工作计划

根据酒店给营业部门制定了新的销售指标和任务，明年对前厅部来说是一个重要年，为能配合销售部完成任务，继续加强培训，提高员工的综合素质，提高服务质量；稳定员工队伍，减少员工的流动性；“硬件”老化“软件”补，通过提高服务质量来弥补设备老化的不足；提高前台员工的售房技巧，增加散客的入住率，力争完成酒店下达的销售任务。

新的一年已开始，前厅部全体员工将以新的精神面貌和实际

行动向宾客提供质的服务，贯彻“宾客至上，服务第一”的宗旨。

## 施工副经理工作总结篇二

时光如梭，为期四天的工作已经结束快一个星期了，现在想想，当初选择土建类，很大的原因是看重实践类学科的缘故，我认为与其学习理科研究高深的理论和抽象的概念，不如学习现代化建设中最基础的土建学科。每当想起一栋栋建筑在笔下设计，一幢幢高楼在手中平地而起，心中都会莫名的兴奋。而今，能与老师同学一起，在之行中，认真观察建筑现场仔细思考人生哲理，更觉是人生一大幸事。

在实习过程中我们首先参观了一个旧楼改造工程——由橡胶机械厂改建为茶叶商城，整个工程建筑面积达平方米。通过工程负责人的讲解，我们明白了改建工程中主要注意的问题，水电暖管道的改造，外墙面老化的处理，防水等。通过认真的学习，我们了解到工程改建的难度远远高于再建新建筑，可是却有工期短，花费低，节约资源等优点。工程负责人着重给我们讲解了外墙面处理的方式，在考虑到造价与工期的前提下，采用外墙面基本不动，用水枪冲下原有瓷砖，考虑新旧材料的融合后，用真石漆涂抹外墙。最后负责人又引申到建材节能问题，他的一番话使我对于建筑节能的思考一直延续至今，我仔细分析了节能65%的钻石级绿色建筑——中国台湾成功大学绿色魔法学校，这座出自成功大学建筑系之手的建筑并为使用昂贵的高科技，而已“适当技术”、“本土科技”、“四倍数效益”为号召，尤其是本大楼采用最自然最便宜的“吊扇设计”与“灶窑通风系统”使办公室与国际会议厅的空调各节能76%和27%，从而证明了最高水平的绿色建筑可以是更有智慧且最便宜的。在建筑节能愈演愈烈的今天，我认为真正的节能不一定要用多高的科技，而合适且富有创意的设计，加上大量试验的连续验证，用最普通的建材，创造最高的节能效益，是未来建筑节能发展的一个非常好的方向。

我们参观的第二个工程则是集团的山庄的施工现场，该山庄建筑面积达30万平方米。进入到施工区，我们一眼就看到了楼群的结构主体，当时结构主体给我的感觉就是不像建筑且不太好看。这个可能是因为它们和我所看到的已经建好并投入使用的楼群不同。楼群四周有个很大的场地，用来堆放建筑材料，可以看到所堆放的建材主要是钢筋，并没有水泥、砂、石之类的建材，从现场了解到是因为现在已经都采用了成品混凝土来浇筑结构，这样既可以保证混凝土的质量，又可以减少施工浪费和降低生产成本。我们从工程总监的讲解和自己的仔细观察中，更加深刻的了解到施工现场的情况和自己未来将要学习的理论知识。作为一名刚刚接触专业知识的大学生来说，如果在学习专业课之前直接就接触深奥的专业知识是不合实际的，为此，学院带领我们进行的这次认识性实习活动，让我们对这门自己即将从事的专业获得一个感性认识，为今后专业课的学习打下了坚实的基础，在这里要真心的感谢实训中心张主任给予的这次机会。

如果说在施工现场所学到的是对自身专业从业环境的认识，那么在与师生的交流座谈和听烟大老师的讲座后，则让我对于大学生活，对于考研，对于自己的人生都有所感悟和帮助。

与烟大师生的座谈中我明白土木是一个讲概念的专业，学土木的人要有大的胸怀去思考去做事。大学四年是培养自己性格与人格关键的四年，在大学里要找到自己的定位，朝着已定目标努力向前，把以后需要工作的自己变成工作需要的。目前来说我的短期目标便是考研，将为之不懈努力。从座谈中也明白了与烟大学长的差距，他们对于学习和工作认真的态度和在听众面前清晰表达自己观点的能力，都是值得我学习的。

而周新刚教授的常识座谈，更让自己有种茅塞顿开的感觉，周教授对于常识的诠释——良好的行为，平实的人生，活的真实。以及对综合素质的独特理解——综合素质既自己在某个专业有着全方位的认知与能力，而并非片面的追求德智体

美的全面发展。让我修正了我的很想法，每个人都该拥有自己独特的综合素质，去追求渊博的知识，健康的心态，真实的视觉，良好的行为。品物解道，境景味成!与周教授不同，邵永波博士的科研创新思维的培养讲座，以土木工程结构为例，告诉我们科研创新就在生活中，只要坚持不懈。而讲座后的讨论，让我认识到任何事情都是个厚积薄发的过程，做人，做事，一定要有毅力!

很多东西，我们不去亲手接触它，观察它，而凭别人的讲述和文字的记载，是很难真正感受到它的存在的。四天的认识实习，虽然时间短，但是收获颇多。一则增加了对本专业所涉及领域的直观认识，二则了解了土木工程施工工作环境，三则对人生有了新的感悟和理解，四则更明了了今后努力的方向。认识实习是土木工程第一个实践性教学环节，让我建立正确的专业思想，树立正确的专业知识学习态度，了解了土木工程的广阔领域，更激发了强烈的求知欲。

土木工程是一个讲究胸怀的专业，不仅让自己看到大海的胸襟，更对人生的得与失有了深深的思索，这次实习有所得，可得并非说说而已，要将所得转化为以后的实际行动，融入到自己的日常生活中去，并从中获益，纳百川，去其糟粕，才真有所得。

### **施工副经理工作总结篇三**

毕业设计的过程中，还是有不少收获的，把自己的感想整理一下，还是很有必要的，即复习了以前的经验，又能为以后的设计提供指导意义。既然是写作毕业设计的收获，我觉得还是实事求是为好，真实的总结自己这九周以来的收获，比起在网上抄袭一通更有价值，更有意义。对于毕业设计的心得，我想大部分还是关于一些专业知识方面的收获，真正在人生哲理上的收获还是比较少的，不可能因为做了一个毕业设计就领悟了多么高深的人生道理，天花乱坠洋洋洒洒的扔下3000字，显得十分空洞而没有品质，扔下的不仅是字，更

多的是浪费的时间与精力。所以还是以专业知识方面的收获为主，我觉得我们搞土木工程的还是实际点好，虽然枯燥无味没有高大上的文采但是却很有实用价值。 设计基本资料：

我的毕业设计做的是框架剪力墙方向，15层，抗震设防8度 $0.3g$ 有地下室。 建筑设计阶段：

前两周是建筑设计阶段，这段时间大家都比较懒散，第一周教室里的人比较少，第二周开始，人陆陆续续多了起来。当我刚开始要进行建筑设计时，有的只是李老师给定的一张“日月综合楼”的平面图以及设计的基本资料，感觉无从下手，对着资料空想了半天，也没有好的设计方案。俗话说工欲善其事必先利其器，我觉得无从下手的根本原因在于很多以前学过的房屋建筑学的知识都遗忘了，脑子里没有东西怎么做设计，于是，我去图书馆借了《民用建筑设计与构造》，大体翻阅了其中的内容，心里稍微有了些底，就可以开始着手了。我发现李老师给定的“日月综合楼”的平面图柱距有9米多，综合考虑了一下我感觉需要把柱距调小，我在保证平面面积大体不变的情况下，对结构做了一些调整，后来把方案确定了一下，纵向5跨，柱距7200, 7500\*3, 7200, 横向三跨，柱距7000, 2700, 7000。确定了大体平面结构之后，就可以开始平面功能的划分，房屋功能的确定，期间我做了多次修改，终于基本确定了下来，在此过程中，我加强了对一些概念的认识：1. 建筑内安全出口和疏散门应分散布置，且建筑内每个防火分区或一个防火区的每个六层，每个住宅单元每层相邻两个安全出口以及每个房间相邻两个疏散门最近边缘之间的水平距离不应小于5米，这就是说楼梯的间距不可以太小。2. 所谓防火分区是指采用防火分隔措施划分出的、能在一定时间内防止火灾向同一建筑的其余部分蔓延的局部区域（空间单元）。在建筑物内采用划分防火分区这一措施，可以在建筑物一旦发生火灾时，有效地把火势控制在一定的范围内，减少火灾损失，同时可以为人员安全疏散、消防扑救提供有利条件。

进行到这一步之后，就要开始画图了，以前没学过天正cad也没好好练过，刚开始画时特别慢，这个没得法子，没哪个人一开始就能用得很熟练的，都是时间磨出来的，而且还不能蛮干，要善于看书学习，善于请教，特别是善于请教，你自己琢磨半天，别人一句话就把你点醒了，这样学习最快了。

画完平面图后，我把图发给李老师，他看了后，让我增设水暖井，强弱电井，我当时才觉得疏忽了，居然连管道井都忘记设了，看来考虑还是不周啊。画好平面图，剖面图，立面图后，就要进行下一步：确定墙体及楼面做法，感觉这一步挺机械了，就是按照规范上的各种做法进行选择就行了，然后算出面荷载，但是还是有一些地方需要注意，比如说卫生间的做法选择和其它的不一样，外墙保温层厚度的选择需要照顾一个系数，上人和不上人屋面的活载不一样等。

建筑设计用了接近三周时间才基本完成，后续还陆陆续续的做了改动，接下来就是结构布置了，就是根据建筑平面图，布置梁，柱，剪力墙，估算梁，柱截面尺寸，剪力墙及板的厚度，确定混凝土强度等级和钢筋的级别。这个过程进行得还算比较顺利，大体上都是根据规范估计构件的尺寸。柱的截面尺寸是根据轴压比进行初估的，需要注意的是柱的负荷面积的计算，中柱和边柱的不一样，所以中柱和边柱的尺寸也不一样，还有就是越往上算得的所需柱的尺寸越小，为了经济可以将截面尺寸进行变化，李老师推荐变截面一到两次即可。轴压比限值根据结构类型和抗震等级查得。对于梁的尺寸，则根据跨度进行拟定，次梁和主梁不一样，次梁的截面高度一般小于主梁。关于板厚度的确定首先要区别是单向板还是双向板，《混凝土结构设计规范中就有明确的规定》：两对边支撑的板应按单向板计算。对于四边支撑的板，长边和短边之比不大于二时，应按双向板计算；当长边与短边之比大于2，小于3时，宜按单向板计算；长边与短边之比不小于三时，宜按单向板计算。在我的结构中，走廊上板的长边与短边之比达到了2.7，李老师说就按单向板进行计算，我想李老师这一说法肯定是基于多年的工作经验的，理论重要，

实践同样重要。关于剪力墙的布置的问题，其实还是比较关键的，我们大家对此问题都比较生疏，都纷纷拿着自己的图纸去请教李老师，老师给我们大体讲解了一下剪力墙布置的注意事项，大体就是要横纵向刚度分布均匀，避免太长的剪力墙，最后，他让我们现在不太过分深究这个问题，先电算，到时候在调整。我由此受到一定启发：当我们面对一项比较棘手的问题，由于自己的理论基础的不足以及经验的缺乏，无法对当前问题想出很好的解决方案时，一定要借助身边的工具，它可以帮助我们更快更好的达成目标。

结构布置完后，就计算楼屋面板及梁上恒荷载和活荷载值。我觉得这一部分的工作其实还是比较繁琐的，我用了好几天才完成这些计算。要计算荷载，首先要弄清楚一些概念，不然在计算的时候很容易出错，比如楼屋面上的荷载是面荷载，梁上的荷载是线荷载，荷载规范中给定的一些材料的荷载是体荷载，这三者之间的转化一定要十分熟练。比如，在计算楼屋面板的荷载时，需要把体荷载转化成面荷载，就要用体荷载乘以相应材料的厚度，比较麻烦的是在计算梁间荷载的时候，由于需要的是线荷载，而砌块的荷载时体荷载，之前算得的墙面的做法是面荷载，门窗的荷载是面荷载，这时如果为了求方便，统一用面荷载进行计算，把砌块的体荷载乘以相应的厚度那么大错特错了，因为把门窗洞口挖去后，求得的这个面荷载就不是在一定的梁段上的砌块的面荷载了，因为它不是均质的砌块墙。正确的算法是用砌块墙的体荷载乘以这段梁间挖去门窗洞口后的体积，加上墙体做法的面荷载乘以相应的挖去门窗洞口后的面积，再加上门窗洞口的面荷载乘以相应的面积的和除以这段梁间的距离。多于楼面活荷载的计算，需要注意的是不同功能的房间面荷载不一样，不能一概而论，比如走廊 $2.5\text{kn/m}^2$ □配电室 $4\text{kn/m}^2$ □储物室 $5\text{kn/m}^2$ □展览室 $3.5\text{kn/m}^2$ □

刚开始进行这一步的时候，我们都无从下手，感觉计算量太大，因为要计算的板既有双向板又有单向板，次梁更是各式各样，后来李老师说只用选择其中一块板，一根次梁进行计



算，这下大家才松了一口气。我选择一块双向板进行计算，计算之前先把混凝土下册关于双向板计算这一部分的内容先看了看，对其计算原理做了一定了解，但在计算的过程中却遇到一个问题：对于板在墙，梁上的支撑，什么时候视为固结，什么时候作为铰接，因为这个影响到查表计算的问题，后来请教老师，他说搭在砖墙上的视为铰接，与梁整浇的视为固接。次梁的计算首先要明确是按弹性理论计算还是塑形理论计算，这个根据次梁的布置情况而定，然后需要注意的就是跨中按t型截面进行计算，刚开始我是按矩形截面算得，后来才知道不对，不够贴近实际。

## 施工副经理工作总结篇四

20xx年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是我在生产组织上最为困难的一年。由于受世界经济危机的风暴影响，各项费用不断的上涨等诸多不利因素的影响，制约着生产的全面展开。面对困难，我一方面认真分析生产形势，积极采取措施，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务，我主要从以下几个方面来抓的：

### 1. 以生产经营为主线抓好生产运行管理

任何一个公司发展的中心环节就是生产，脱离了生产其他的说辞都是空白的，今年我主要负责分公司的生产工作。针对分公司的实际情况，采取了以技术革新管理为主线抓好生产管理，紧紧围绕市场营销开展工作。

(2) 开展科技创新活动，不断开发新产品，让公司在激烈竞争的市场上站稳脚；

(3) 积极响应集团公司提出“一争、二改、三确保”为主题的劳动竞赛活动（一争：争创先进集体、争当十大标兵、争做先进个人。二改：每个员工至少落实一项改进活动；每个

单位围绕本单位实际工作至少提出一项操作性强的改进意见并切实落实。三确保：确保安全指标同比下降50%，确保质量损失金额同比下降50%，确保经营目标任务圆满完成），为确保劳动竞赛顺利进行，分公司加强了竞赛活动的组织领导，出台了劳动竞赛实施办法、各项考核评比办法及相关细则；干部职工踊跃参加，活动中我分公司合理化建议27条，其中我提出4条建议，有8条建议在整改中；通过活动有效的起到了鞭策后进、鼓励先进的作用。

（4）在生产管理上做到：三个坚持。两个要求，即，坚持从计划作业指挥生产，坚持每周一、三、五早会检查生产。指导生产，坚持现场督促指导生产，要求执行力。要求质量保证按时完成，并主动配合加工车间。六车间按月完成生产任务。做到生产管理有计划、有次序，有安排、有检查，保质保量保安全地完成各项生产任务。在立足本职的情况下，还协助其他车间完成公司下达的各项任务。

（5）靠前指挥，及时解决问题。在生产中，为了及时掌握生产进展的第一手材料，深入一线，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，大大地提高了工作效率，有效地促进了各个生产的进度。全年开发新产品个，完成经济利润350万元，上缴利润50万元，有效的促进了公司的发展。

## 2、加强安全管理工作，做到生产无事故。

安全生产工作为电力企业稳定发展的基础工作，是电力企业永恒主题。我深刻地认识到xxx安全是基础，设备是重点，管理是关键，人员是保证xxx的真谛。坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对安全生产的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；今年在安全管理工作中我积极推进6s管理，即为了树立我公司良好的外部形象，在全公司范围内全面推行整理〔seiri〕整顿〔seiton〕清扫〔seiso〕清洁〔seiketsu〕素养〔shitsuke〕安全〔safety〕的6s

管理模式，我将6s管理活动分四个阶段进行开展，即宣传发动阶段、全面实施阶段、总结提高阶段、巩固成果阶段，通过6s管理，改善了我公司办公环境和生产现场面貌，提升了全体员工的工作品质，树立了我公司良好的外部形象；今年6月份，我们还结合全国安全生产月的契机，在分公司开展了大战六月xxx劳动竞赛及产品外观质量竞赛活动，通过竞赛，大大激发了职工的主人翁责任感。全年没有发生一起安全事故，确保全公司安全管理工作的平稳运行。

## 施工副经理工作总结篇五

毕业设计是学生在学习阶段的最后一个环节，是对所学基础知识和专业知识的一种综合应用，是一种综合的再学习、再提高的过程，这一过程对我的学习能力和独立工作能力也是一种培养，同时毕业设计的水平也反映了我这大学四年的学习成果，因此我十分重视毕业设计这一环节，争取努力做到最好。

今年我的的毕业设计选题为框架-剪力墙结构。工作总体来说，时间较长，毕业设计内容也较充实，能让我学到很多东西。

我对毕业设计是非常重视的，也没有因找工作而拖延进度，老师对我能认真对待毕业设计的态度也较满意。设计期间，我自觉独立进行设计，有问题时向同学或老师请教，指导教师平时也开展很多毕业设计的辅导，有什么问题都可以及时得到解决，这样问题不致堆积、也不会因此而拖慢了进度。通过学生之间进行讨论、争论，师生之间的研讨，让我收获很多。其余时间我都主动走进图书馆查阅有关资料。通过毕业设计，我感到自己应用基础知识及专业知识解决问题的能力有了很大的提高，以前所学的许多课程觉得很零散，也不知道有什么用及怎么用，现在也都找到了用武之地。

2. 由于我的课题是框架-剪力墙结构，在之前的学习和课程设计中接触较少，因此在设计过程中对自己所做课题用到设计

规范、计算原理等不是很清楚，更不清楚其它未用的有关知识，类似问题较多，对相关专业知识的掌握不够。

## 1、多查阅资料，尽量利用身边的资源

平时有时间多去图书馆，如果图书馆查不到的资料可以上网查找，在做设计时多参考毕业设计指南上的例题。

2、加强和同学与老师的沟通，在做设计的工程中遇到不懂得问题，不要自己一直钻在里面，多问问同学和老师。

## 施工副经理工作总结篇六

2022年\_月\_日，\_\_公司董事会的任命，我担任\_\_经理一职。这半个月里，在集团董事会及公司下属的全力支持下，各项工作开展顺利。经过公司全体成员的共同努力，我们在企业管理、投标揽活、项目管理、文化建设、稳定发展等方面都取得了可喜成绩，企业综合实力增强，社会信誉提高。回顾2022年来工作，主要有以下几方面：

### 一、组织建设

设立部门，明确部门工作职责并配齐人员：营销总监\_\_、运营总监\_\_、财务总监\_\_。由于我们团队只有4个人，缺少行政总监一职，所以行政总监一职暂时由我和财务总监\_\_共同担任，行政总监的工作暂时由我和财务总监\_\_来完成。

### 二、文化建设

注重企业文化建设，提炼\_\_传媒的文化“合众共赢、激情创新”，既强调与集团的关系又突出公司传媒性质的特征。秉承“诚信立足社会，服务创造未来”的经营理念，秉持“卓越服务、快乐生活”的企业使命，坚持以客户为中心，主张“热心、贴心、省心、放心、开心”的五心服务通过不断

营销创新、积极进取，取得了良好成绩，得到了社会各界的认可和鼓励。

### 三、团队建设

通过组织一系列活动来建设盈众传媒的大团队：组织盈众传媒高管赴南安参加摩尔拓展训练，培养\_\_传媒团队的团结合作能力；组织高管参加职业素养及商务礼仪的培训，提高职业涵养；组织高管参加《企业文化：让企业拥有生命》的课程培训，使高管更清晰地认同公司文化。同时，在各项活动的开展过程中，我注意到给不同的同仁们创造不同的又适合他们个人的机会，让他们有机会表现自己，锻炼自己。

### 四、业绩建设

在一年里，由于团队的协力合作，业绩取得了骄人的成效。\_\_传媒与\_\_公司签署了关于\_\_汽车成立9周年相关报道宣传的合作协议，对集团内部承担业务；最后，传媒与\_\_国际酒店签署了合作协议，实现与实体公司的首次合作；同时，截至报告时，\_\_传媒正与\_\_酒店恒品茶艺馆等几家公司进行项目洽谈中。

\_\_传媒取得了如此的成绩与集团董事的支持和公司成员的共同协作是分不开的，但\_\_传媒仅仅成立一年了，显性的问题比较明显，隐性的问题仍然存在。我将会和我的团队共同努力，开创更好的局面，取得更优异的成绩。

## 施工副经理工作总结篇七

今年上半年，我们在市委、市政府的正确领导下，坚持以科学发展观为统揽，突出重点，强化措施，务真求实，开拓创新，取得了初步成效。

1、项目融资。争取贷款亿元，其中：以江家河拆迁安置房建

设、东湖水环境综合治理项目争取国家开发银行贷款9600万元，以天横路改扩建项目争取农业银行贷款5000万元。

2、基础设施建设。完成投资3800万元，按计划推进了污水处理工程和江家河安置小区建设，建设新建工程6个、续建项目5个。

3、土地收储经营。共收购储备土地10宗，面积亩。公开出让土地3宗，面积亩，实现土地出让收入1152万元。

4、资产经营工作。完成一期公交站牌、候车亭和路牌的安装。实现经营性收入23万元，与去年同比增长90%。

### （一）抢抓机遇，强化措施，项目融资有大手笔

20xx年国家宏观经济调控政策由稳健转向积极，财政政策从紧缩向适度宽松转变，这为城建项目融资带来难得的机遇。我们紧紧围绕年度融资目标，利用自身优势，加强与国家开发银行、农业银行等金融机构的沟通与衔接，主动掌握融资信息和动态，积极启动新一轮融资申报工作，争取城建项目贷款亿元，项目融资实现了开门红，为城市发展提供了稳定的资金来源。同时，公司继续策划和申报了一批项目，目前已落实了项目的规划、可研、用地和环评等前期工作，申贷规模将达到亿元。

### （二）精心组织，适度运营，土地经营有大动作

1、全面加快制度建设。根据人大决议提出的债地相符、专地专管、专款专还的原则，全面建立控制性储备土地制度。建立了管理台账，编制了宗地图，建立了联系会议制度。同时，公司出台了《土地收购价格核定暂行办法》和《经营性土地出让资金管理流程》，使土地经营工作逐步步入规范化、制度化轨道。

2、适度开展土地收储。上半年，我们把城市经营特别是土地收储经营作为当前的主要工作，通过土地征用、货币收购、预约收购（即协议收购或合同收购）等储备方式，完成了水表厂、纺织机械厂、贤城宾馆等9宗的收购储备工作。根据市政府安排，积极参与商贸公司、供销整体改制中的资产清理评估工作，优质资产由城投整体收储。同时，抓好旧城改造，积极做好陆羽宾馆□xxx吉兴饲料公司等土地的规划、征地、评估、拆迁、腾迁、安置等工作。及时为森林公园，全家福调味厂征用土地亩，完成全市7个加油站、加气站点的选址、规划、征地、评估、搬迁等前期工作。

3、稳步推进土地供应。完成了金属回收公司、市委办公室、三添食品等3宗土地的公开处置工作。委托汉海拍卖公司对仙北住宅小区、陆羽宾馆、天门宾馆等三宗土地在深圳地博会上进行了推介，拟近期公开出让。竟陵预制厂、粮食车队等2宗土地虽有买家摘牌，但由于成交价款无法按期到账，拟近期重新组织出让。

4、加强存量资产经营。通过bot模式加快城区公汽站牌、候车亭建设，目前第一期工程基本完成，完成公汽候车亭13个、公汽站牌75块、路牌31块，第二期工程计划完成公汽小站牌44块，预计8月建成使用。通过市场化运作方式，盘活城市道路广告特许经营权。上半年，有偿出让钟惺大道、汇侨大道等6条道路的广告经营权，实现广告收入5万多元。进一步完善经营性资产管理程序和 workflows，明确责任，建立台账，定期督查，促进资产保值增值，实现资产租赁收入近18万元。

### （三）科学调度，统筹兼顾，工程建设有大进展

今年城投公司的建设任务非常艰巨，项目数量多、工期时间紧、标准要求高，压力很大。我们充分调动员工的积极性和主动性，强力推进施工进度，工程建设较为顺利。