

2023年工程技术工作计划和目标(实用10篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源分配。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

工程技术工作计划和目标篇一

市政工程技术人员负责整个工程项目的方方面面，做到文明施工，做好2018年工作计划，下面是计划网为您精心准备的“2018年市政工程技术员工作计划”，希望您喜欢！更多相关精彩请关注计划网工作计划栏目。

对于2018年，特制定如下计划：

一、道路建设工作

- 1、加快推进土屋路、机床八厂路道路拆迁工作。
- 2、申报道路整修计划。

二、坑槽修补工作

- 1、主次支及背街小巷道路坑槽修补工作。
- 2、开放式老旧小区坑槽修补工作。

三、井盖整治工作

- 1、主次支道路井盖整治工作。

2、开放式老旧小区井盖整治工作。

3、管道清淤疏浚工作。

四、城市防汛工作

1、完善《**区城市防汛应急预案》。

2、参加全区防汛抢险综合演练。

3、进一步加强应急响应和快速处置能力。一是加强市政排水管道及检查井、雨水斗的全面疏浚、清淤工作，在主汛期到来前清挖2遍。二是提前储备防汛物资，调试视频会商□3g无线等防汛通讯设施，确保各项硬件设施到位。

五、河道整治管理工作

1、开展河道截污治污整治工程。按照市里要求□20xx年8月31日完成兴济河等x条河道截污治污整治任务。

2、深入开展河道清淤疏浚工作。按照要求，在明年汛期来临之前，负责对河道内农作物、私塔乱建的建筑物等进行清理。

3、继续推进河道日常保洁工作。

4、深入开展全区河道隐患排查工作。与街道办事处联合加强对河道隐患排查力度，及时进行河道挡墙砌筑、护栏护链修复工作。

六、市政设施管理工作

1、进一步加强主动巡查力度。

2、强力推行“管线圆桌会”管理模式。要求各专业管线单位

每年3月份前报送施工计划，超前谋划、统筹安排，做到集中开挖、整体恢复。

3、加强对违章创掘的查处力度。在2018年的工作中继续加强查处力度，坚决杜绝违章创掘现象的发生。

4、加强巡查力度。

5、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。

6、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。

7、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

8、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

9、做好各阶段的`质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。

10、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

11、做好各分部工程预验收、验收工作。

12、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

13、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

14、做好各项监理记录及资料的收集整理工作，加强档案管理工作。

15、及时准确地审核月完成工程量，签发工程款支付证书。

16、一如既往的狠抓文明施工、安全生产的管理工作。

市政工程技术人员工作是一种高智能的、科学化的技术服务。2018年努力创造更高的效益！

工程技术工作计划和目标篇二

东方艺术中心位于浦东科技馆处，外形似一朵盛开的花朵，由五瓣花瓣状建筑构成。（5个区）由建筑大师保罗·安德鲁设计。并欲将该建筑建成目前世界第一流的文化中心，建筑主要由20xx人交响乐厅、1100人剧场、300人小演奏厅、贵宾入口及休息厅、餐厅等组成。我项目部承接了20xx人交响乐厅的装饰施工，同时还承担了vip贵宾入口及休息厅、餐厅、1~5区的所有公共厕所施工。施工产值20xx多万元。

交响乐厅约2500m²地面呈圆弧型阶梯状台阶。四周墙面均为弧型曲面，顶部为钢结构。单体施工面大，形状复杂。贵宾厅墙面为曲面木饰面及软包。公共卫生间墙面为渐变色玻璃马赛克加中国黑石材，洗脸盆及玻璃门五金均无现成产品，需定制或自制。施工材料涉及，中国黑石材、渐变色玻璃马赛克、grg造型石膏板、梨木饰面、梨木地板、金属波纹板、梨木吸音板、声反射板、声闸门等，有些东西我们还从未遇到过。项目工作量大，时间紧，施工难度大，新产品、新工艺多、技术含量高，工程其它部位的室内装饰工程分别由：深圳洪涛、苏州金螳螂，中建东方等国内一流企业施工。东方艺术中心项目，业主对工程其重视，要求极高。由于是国内多施工企业共同施工项目，因此，项目部明确目标，就是在各方面领先各施工单位，做好项目进度、质量的同时得到好的声誉。

1、领会设计意图，做好深化设计工作

开工之初，我们在项目部内确立了“为建工品牌增色，建传世精品工程”的目标，并详细制定了各阶段工作实施目标。在工程深化设计阶段，项目部全体成员共同参与，对原设计图纸进行认真分析、研究，对每个部位，从整体到各施工节点进行解剖，与各个深化设计师及项目管理人员进行探讨，开专题会，充分了解原设计的理念，以使施工的最终产品能最大限度地反映出设计师的设计思想，我们分区域制定了详细的“深化设计”进度节点计划，并发动项目部全体成员对不同部位分头攻关，在不到一个月的时间内，完成了所施工区域的所有200张深化设计图纸，并提出大大小小的施工技术节点改进方案30多条。因此，比其它装饰施工单位，在深化设计的进度及质量上，就占得了先机，为以后的施工生产打好了基础，同时初步获得了业主的信赖。

2、依托公司力量，解决技术难题。施工方案力求合理、高效

20xx座交响乐厅顶部为600多块长6米多的grg石膏造型板，工程项目初期，考虑到整个工期非常紧，项目部针对现场实际情况，经反复论证，在对grg吊顶板进行深入研究分析后，我们大胆提出了取消原投标时的满堂脚手架施工方案，改为灯带部位，局部搭设脚手grg板吊顶整体吊装，背部锚固安装方案，同时，我们与grg生产厂商，商定适合吊装的内钢骨架制作方案，又与施工队落实相应的吊装措施，此方案虽然给施工安装增加了施工难度，但却赢得了宝贵时间，给地面及墙裙施工带来了作业面，同时也减少了脚手架费用，此项改变大大缩短了施工工期，为地面及墙面施工创造了较多的工作面，同时也减少了脚手架支出费用，仅这一项可节约资金约10万元，缩短工期1个月。

工程初期的现场放线也是本工程的一个难点，由于整个剧场所有座位、看台、墙板等均为弧线、曲面，且存在高低台阶落差，放线应为立体线。按正常情况，应用2~3台全站仪配合，而一台全站仪的售价为30~50万元。根据实际情况，项目部对

图纸等进行分析，我们利用电脑进行二维空间放线，结合扫平仪及标线仪，利用相似点法，成功完成了座椅、地板台口、墙裙等的定位放线工作，为今后多曲线、多曲面工程放线，总结出了一套成功经验。

3、因地制宜，使用最合适的施工方法

交响乐厅墙裙及地板施工是我们施工的最重要内容，是整个装饰工程的亮点。为最大限度地追求一种完美，交响乐厅近1000m²的梨木弧形墙裙，原设计中每隔1.2米就有一条拼接缝，整体效果不理想。为了使整个弧形墙裙面看上去更流畅，更凸出梨木饰面的细腻，项目部相关技术人员及施工班组一起研究新的'施工方案，多次试做样板，最后用多层覆盖的做法做基层，以分散木基层不均匀变形，又通过夹板留边后贴皮的技术手段，取消木制品常见的钉眼问题，现在已完成的梨木墙裙，整体流畅，细腻整体无接缝，无钉眼。为了黏结均匀牢固，我们现场制作了固定夹具，使用效果非常好。在2500m²地板施工中，由于每块地板都与弧形台口线镶接，为使镶接接口严密，我们要求每块地板，必须按线条弧形，用木工刨刨到位，方可安装上去，虽然用工量增加了许多，但最终产品质量得到了保障。

经常站在业主立场考虑问题，更好地为业主服务，赢声誉。

本工程汇集了国内的知名品牌公司，因此，我们在与各大公司的工作竞赛中，除了争质量、争进度、争安全、争现场文明施工外，更注重了争服务业主，站在业主的立场上想问题。我们认真研究图纸，深入了解设计师的设计理念，针对图纸及现场问题，不断与业主及设计方沟通，提出各种合理化建议，并被大量采用，为业主产品的最终质量，为工程进度，工程费用的合理节约做出了应有的贡献。最终确实使上海市建筑装饰工程有限公司（简称市装饰）在东方艺术中心工程进度等各方面领先于各室内装饰施工单位。之前，曾有业主领导在会上说：“希望市装饰代表上海与国内某知名装饰企

业竞赛一番，看看谁是真正的强者。”到了工程中后期，市装饰工程整体进度，质量及与相关施工单位配合均处于领先地位。之后业主领导在一些场合表示“建工装饰是能够给业主有力支撑的队伍，是可依靠的队伍，”是的，要做到这些，须要有认真细致，未雨绸缪，集思广益而脚踏实地的工作作风，在重大工程建设中，要有一种对社会负责的责任感，交响乐厅吊顶上方有66片可调节声反射板，原设计仅有一个概念性的要求，具体用材及节点均不确定，而且，这部分工作按理也不是内装饰施工单位的事，应由相应的专业供应商提供产品，但是为了顾全大局，为业主分忧，我们面对困难没有推托，没有等待，而是主动与设计师沟通，找相关专家求教，与相关生产厂商协商研究，最终在我们共同努力下，协调了5个生产厂商，将产品制作出来，像这样的事例还有很多，如□grg墙板间20mm安装缝，加装专业铝合金盖板，卫生间锥形不锈钢洗脸盆，重型回归式玻璃门绞链等。这些产品均为经过多次反复试制后完成的。

目前，东方艺术中心我们施工的交响乐厅已投入使用，做得不好的地方一定还有许多，希望领导和同事们及时指出，以便我们及时改正。同时我们会继续做好后续工作，为05年6月正式投入使用做出应有的贡献。

工程技术工作计划和目标篇三

2018年洋洋洒洒地来了，建筑工程技术员有太多计划有待实施，下面是计划网为您整理的关于“2018年建筑工程技术员工作计划”，希望对您有所帮助。更多精彩请锁定计划网工作计划栏目。

2018年，遵守站及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，满足施工单位进度。维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应站的号召，认真贯彻执行站文件及会议精神。面对2018年展开工作计划。

特制定2018年工作计划：

2018年工作积极努力，认真学习相关试验知识，了解建筑新型材料检测及应用，不断充实完善自己。

坚持保证质量第一、安全第一的思想指导自己的工作。不放过工作中的每一个细节步骤。做到工作认真严谨、实事求是。

耳边总是回想起当年大学第一节课上老师的一段话：建筑是一门艺术、技术并存的专业，更是一门影响国计民生、人命关天的行业。搞建筑我们得时刻谨记把安全第一记于心中，因而致使我们把工程质量放在第一位。检测监督工作就是质量把关的最重要的一环，不容置疑地抓好原材料、半成品、成品的质量。

1. 专业知识、工作能力和具体工作

从拿到图纸到图纸会审，认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案。做到脑中有图。组织图纸会审。协调交换与业主、设计、监理各方意见。进入工程开工，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术、安全交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。严格控制原材料、半成品、成品材料应用于工程。

2. 工作态度和勤奋敬业方面

正确认真的对待每一项工作，全身心地投入工作，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在现场跟工人打成一片，做到以理服人。

3. 工作质量成绩、效益和贡献

在开展工作之前做个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，保质保量的完成工作，为公司工作做应有的贡献。

努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充实自己施工管理经验，业余时间加强学习新技术应用，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

需要重视的是目前已是知识经济时代，信息技术在工程项目中已起到越来越大的作用。建筑施工企业在大力发展与运用信息技术，重视高新技术的移植和利用、拓宽智力资源的传播渠道，全面改进传统的编制方法，使信息在生产诸要素中起到核心的作用，逐步实现施工信息自动化、施工作业机械化、施工技术模块化和系统化的情况下，作为现场技术人员应该自觉地融入现代科技知识中，自我完善自己的知识体系。以产生更大的经济效益，增强建筑施工企业的竞争力，从而使企业能在日益激烈的竞争中获得更好的生存环境。

工程技术工作计划和目标篇四

进入公司已经一段时间了，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在年度取得了不小的进步。为了较好地完成了2019年年度工作，特制定工作计划如下：

坚持完成领导交办的各项任务，尽量做到让领导满意；在测量过程中遵章守纪，服从管理，做好本职工作；对测量工负责。加强对设计图纸和施工图纸的熟悉度，严格执行测量技术和操作流程；按照规定的测量精度进行施测，确保精度和测量数据准确；施测后对测量成果进行复核工作；做好测量

记录和定期对测量控制点测复查，确保测量数据正确；施测后对测量仪进行保养工作；定期对测量仪进行自检自校；施工过程中，发现问题及时上报。

1、加强理论学习，首先是从思想上重视。同时注重加强对世界时事政治的了解，通过学习，提高了自己的政治鉴别能力，在大是大非问题面前，能够始终保持清醒的头脑。

2、加强理论学习，其次是在行动上落实。在工作中针对自己的本职工作，系统地进行学习。

3、加强理论学习注重实践，就是能够掌握并能熟悉运用理论知识，帮助自己在复杂多变的社会现象中认识事物的本质。

4、当然加强学习仍将是我今后工作和生活中的一项主要的内容。不断加强学习，以适应社会发展的需要，不断地提高自己的政治理论素质，以适应社会经济发展的客观要求。

严格遵守技术员执行工作的各项制度。谨记领导的指示和批评并付诸于实际，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，向领导汇报的仔细检查，日常工作要记录并及时上报；待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃工作纪律，工作不懈怠，不玩游戏、不闲聊、不做与工作内容无关的事情。

2019年，将严格按照工程技术，提高工程质量；做到认认真真测量、积极学习工程技术。

工程技术工作计划和目标篇五

毕业设计（论文）是本科培养方案的重要组成部分，是培养学生理论联系实际的风气和提高学生创新能力的有效手段，是对学生掌握和运用所学基本理论、基本知识、基本技能以及从事科学研究能力的综合考核，所有毕业生和指导教师都

应该高度重视。根据中地长院字[xx]34号“中国地质大学长城学院毕业设计（论文）工作细则（试行）”文件要求，为加强毕业论文管理，提高毕业论文质量，我系本着早部署、严要求、重质量的原则，对xx届毕业设计（论文）工作初步做出如下安排。

工程技术系xx届毕业生共计476人，其中土木工程专业210人，机械设计制造及其自动化专业221人，测绘工程专业45人。

1[xx]年9月1日—11月15日，以教研室为单位，负责本专业指导教师名单的确定和题目的收集工作。

毕业设计（论文）题目确定后，指导教师要及时做好各项准备工作，其中包括拟定任务书、指导书，收集资料以及做好实验的准备工作，制定指导计划和工作程序。

2. 11月16日—20日，教研室主任会同系领导审查毕业设计（论文）题目及指导教师，并确定最终学生所选题目和指导老师名单。

3. 11月21日—30日，各教研室将系主任批准题目进行分配，制定学生选题安排并协同辅导员制定各专业毕业设计（论文）动员会会议安排。

4、12月1日，各专业召开xx届毕业设计（论文）动员大会，要求全部毕业生参加。

5、12月1日—2日，各教研室会同各专业辅导员组织学生开始初步选题，12月2日下午学生以班为单位提交毕业论文（设计）题目结果交至各专业教研室。

6、12月3日—5日，教研室负责汇总学生选题结果，调整平衡各位指导教师所带学生，教研室根据学生意向、学生本人的实际能力、成绩以及课题的类型、分量、难易程度，结合指

导教师的意见进行综合平衡，最后确定课题分配，并将最终选题结果进行汇总报系主任审批。

7. 12月6日—7日，由系领导和教研室主任审核最终选题结果，对不符合要求的重新拟题分配，直至通过。系里负责将最终选题结果公布于众，确保每位学生拿到所选题目。教研室负责汇总所选题目，填写“中国地质大学长城学院xx届毕业设计（论文）选题汇总表”。

8. 12月8日—12月10日，以教研室为单位，安排每组指导教师与学生见面，向学生讲明开题内容、形式、研究（设计）流程、写作要求和时间期限等具体要求，解答学生疑问，指定主要参考资料，并以书面形式将课题任务书下达给学生。介绍开题报告的写作要求及方法、如何写文献综述、翻译外文文献及其注意事项等。公布院、系两级对毕业设计（论文）工作的要求、评分标准及有关管理规定。

本次毕业设计（论文）阶段，各教研室需指定一名专职教师负责毕业设计（论文）各项工作的落实和传达工作，并及时做好教研室和系之间的沟通。

1、12月10日—20日，学生在接到毕业设计（论文）任务书后，在查阅、收集、整理、归纳文献资料的基础上，向指导教师提呈调查研究提纲，并撰写毕业设计（论文）开题报告，内容包括课题的目的、意义、研究现状、研究方案、进度安排、预期结果、参考文献等内容。指导教师对开题报告进行审核，将存在问题及时反馈给学生，学生根据指进一步修改。指导教师开始填写“开题报告审阅表”。

2、12月21日—22日，系里组织召开“开题报告会”，对学生的开题报告进行审核。审核小组成员由具有指导教师资格的教师担任，人数为3—4人，组长由副教授以上职称的教师担任，指导教师不能担任所指导学生开题审核小组组长。

开题报告会要求学生利用10—15分钟左右时间精要汇报论文工作内容和工作思路，回答审核小组成员的提问。开题报告会学生汇报的情况要有专人记录，并填写指导教师联系情况登记表，作为论文资料存档。审核小组成员在学生汇报结束后讨论，形成小组意见。小组和学院均审核通过后，学生按照开题报告的要求开展毕业论文。开题后，论文选题和指导教师确定，不得随意更改。论文撰写阶段，指导教师应与学生保持密切联系，及时沟通。

3、12月23日—31日，由指导教师指导学生查阅资料，学生应结合毕业设计（论文）课题进行外文资料阅读，并翻译外文资料，字数不少于3000字。

4□xx年1月1日—1月20日，学生向指导教师汇报开发设计进展、文献阅读情况，并撰写文献综述。学生完成文献综述、外文翻译的指导工作，学生将文献综述和外文翻译定稿交与指导老师。经指导教师审阅通过后着手毕业论文的写作。指导老师填写指导教师联系情况登记表，了解学生进展情况。

5□xx年1月21日—3月6日，学生开始编写毕业设计（论文）工作计划，进入毕业设计（论文）的撰写阶段。在假期内利用电子邮件等方式与指导教师沟通，修改计划和设计（论文），指导教师填写“指导记录表”。指导教师整理、汇总开题报告终稿，填写指导教师意见和教研室意见。教研室组织对开题报告的互查工作。学生进入毕业设计绘图、实验、实习等阶段。

6、3月8日前，系组织对开题报告、文献综述、译文的审查工作，对不符合质量要求的开题报告、文献综述、译文限期整改。接受学院、系对开题报告、文献综述、外文译文的随机抽查。学生提交毕业设计（论文）工作计划，经指导教师审阅同意后方可实施。

7. 3月9日—3月31日，学生完成毕业设计（论文）雏形，并

学生定期向指导教师汇报进度，听取指导教师的意见和指导，指导教师根据指导情况填写指导教师联系情况登记表。

8. 4月1日—4月15日，进入中期检查阶段，根据检查情况，填写“中期检查表”。指导教师必须从时间、精力予以充分保证，并根据进程安排进行阶段性检查，填写指导教师联系情况登记表。系组织专家在中期对毕业论文的进展情况集中检查，并对检查情况进行总结，并将书面总结报教务处。教务处组织工作人员对各学院毕业论文工作进展情况和中期检查情况进行抽查。

9. 4月17日前，学生根据《中国地质大学长城学院毕业设计（论文）撰写规范》完成毕业设计（论文）的写作，要求学生本人用计算机排版、打印，并且要求思想端正、观点明确、实事求是、撰写规范、文笔通顺。

10. 4月21日前，学生提交论文终稿给指导教师，指导老师根据设计和论文情况填写“指导教师评阅书”，汇总指导教师评阅成绩。

11. 4月22日—28日，教研室负责检查毕业设计（论文）完成情况（要求学生进行演示），并组织专家进行评阅，填写“专家批阅书”。教研室负责汇总专家评阅成绩，不符合要求的学生不允许参加答辩。

12. 4月29日—30日，系里召开毕业设计（论文）中期检查总结会，汇集意见，整改论文。

1. 5月5日，成立系级毕业设计（论文）答辩委员会，对毕业设计（论文）工作进行全面监控，答辩委员会主任由系主任担任。以教研室为单位审查设计（论文），审查合格者由论文指导小组及论文评阅老师推荐方可参加答辩。不合格者限期整改经审查合格后由学生提交答辩申请。

2. 5月6日—8日，系办负责制定各专业答辩日程总体安排。
 3. 5月9日，通知学生答辩时间、答辩流程和注意事项等。
 4. 5月15日□xx届毕业生答辩正式开始，各答辩小组按10%比例推荐优秀论文。答辩未通过者限期整改，并申请参加第二次答辩。
 5. 5月20日前，各教研室负责汇总答辩成绩。对申请参加第二次的论文进行审查，不合格者整改经审查合格后提交答辩申请。做出第二次答辩安排。
 6. 5月21日，第二次答辩（第二批答辩成绩原则上应低于第一批答辩成绩），教研室统计第二次答辩成绩。
 7. 5月24日前，完成答辩工作，完成成绩综合评定，评选学院优秀论文。并接受学校对毕业设计（论文）的抽检。
1. 5月25日，根据评优答辩结果，上报评选校级优秀毕业论文的参评论文。
 2. 5月26日前，学生以班为单位按学号顺序提交毕业设计（论文）装订版和电子版终稿至教研室。
 3. 5月27日前，汇总、整理毕业设计（论文）电子版，上报教务处。
 4. 5月27日—5月29日，各教研室和系办完成毕业设计（论文）的装订存档工作。
 5. 6月10日前，根据教务要求上报教务处xx届毕业设计（论文）工作总结。

工程技术系

xx年11月15日

工程技术工作计划和目标篇六

2020年工程即将进入正式开工阶段，本工程工期较紧，参与的施工单位较多，需协调好各施工单位间的关系，为避免将来出现工程进度滞后、管理制度混乱，造价成本上升等问题，特对2020年的工作进行大致的计划编排。

1、工程正式开工前，按照施工总平图对施工现场的机械、材料摆放，水电线路的走向、道路以及生活办公区域的划分进行总体规划。

2、根据公司制定的总体进度计划和单体楼座进度计划严格要求总包单位及分包单位。

要求施工单位上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划，施工过程中将年度总计划分解到月度计划、周计划，并严格监督各施工单位的执行情况。在计划的执行过程中要全面考虑影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后时要求施工单位制定赶工方案，确保进度控制计划的实现。

3、做好安全文明施工管理工作，项目开工前要求施工单位上报安全文明施工专项方案、每周组织对施工现场的检查，发现达不到要求的工程要求施工单位必须整改。每月组织对安全文明施工的检查，并对每个单位进行评比，依据《流动红旗评比办法》进行奖励和处罚。

4、施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，每天开展早会及时沟通，对每一份发生的现场签证与设计变更时要及时组织施工单位、监理进行现场察看，认真核对工程量。

5、科学、合理地督促监理单位的相关工程师对工程质量进行检控，严防质量通病，充分调动监理工程师的工作积极性。

6、积极组织施工、监理、设计单位进行图纸会审，及时发现设计问题及时解决。

7、根据实际情况推行分部分项工程样板制度、每个分部分项工程大面积施工前，组织监理单位、施工单位进行样板验收并通过后才能全面展开。

在新的一年里，我会更加深化细化本职工作，在实际工作中不断提高自己的业务本领，努力精进业务知识，脚踏实地的做好各项工作，竭尽全力为实现公司年度目标尽一份力。

工程技术工作计划和目标篇七

过去的一年，是非比寻常的一年。我们xx工程部认真落实公司工作部署，克服困难、迎接挑战，在上半年恶劣气候，人员流动平常，下半年高温酷暑，工作任务重等不利情况下，全面完成了公司确定的各项工作任务。

2020年，是我们实现公司发展再上新台阶的关键一年，也将是我们面临生产任务重压力、迎接严峻挑战的攻坚之年。并结合公司实际提出了2020年工作的总体目标和生产任务，制定出科学合理的工作计划。

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题，要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。按时召开班组安全周会，大力开展宣传教育，使员工从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉的去关爱生命、关爱家庭、关爱企业，做到警钟常鸣，提高防范意识。认真学习国网公司，建德局，新龙公司的各类文件，结合“三不发生”，“九个务必”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

严格执行“两票”工作制度，不管任务繁简，工作两大小，必需持票作业。第一，做好工作前的现场勘查，找出危险点，不安全因数，始终要让工作现场处在“可控，能控，在控”的状态中。第二，认真严肃的开好每次班前会，“三交三查”清楚，仔细。交底时每位员工必需清楚自己的工作任务，危险点，防范措施。第三，事后总结，总结工作中的不足，安全隐患。

制定一名认真负责的材料管理员，必需了解每天进出材料，仓库必需有清楚的台账，进出材料清单，合理的上报各类材料。在项目结束后，马上盘存仓库及废旧材料的登记上缴局仓库。绝不虚报，假报材料。

在项目开始前拿到设计书及三措一按，仔仔细细的进行学习，每月排出工作计划，合理安排好每天的工作任务。在项目结束后及时上缴各类有关资料并留存根。

加强与供电营业所，配电工区等主业的交流，沟通。在其范围内的改造，施工。停电必需提前出具停电联系单，做到事先提前通知，提前准备。

施工中，科学合理安排走线，支架的安装，避免不必要的麻烦，不与用户发生口角，耐心，仔细的解释给用户听，必需做到百分之一百的优质服务。

认真传达公司及各会议精神，使其知道，了解公司的情况，时刻关心员工生活，提高员工的工作积极性。特别对于刚进公司的新员工，老员工，老师傅们更应该起带头作用，带好小徒弟，在工作上严格要求，在生活上尽心关心，让新员工在工作上大步前进，掌握各类工作，成为公司的中坚力量。让大家，整个工程部的一份子感觉新龙公司是个大家庭，工程部就是个小家庭。

2020年的辉煌已作为历史载入史册，让我们在公司的正确领

导下，发扬新龙人“不怕吃苦，不怕艰辛”的企业精神，以更加奋发向上的精神状态，更加强烈的责任感和使命感，在应对市场挑战中坚定信心、迎难而上，化压力为动力、变挑战为机遇，沉着应对挑战，以求认真务实的工作作风，创新的工作理念，再度谱写出xx公司新的篇章。最后我相信我们xx工程部在公司领导的带领下一一定能圆满的完成2020年工作目标，给公司一个满意的答案。

工程技术工作计划和目标篇八

某年是某分公司腾飞的一年，在平凡岗位上工作的我同样感受到了深深的激励与鞭策，回首过去的一年，从某南双结构调整项目鲁南项目部到某中能二期某项目部再到某中能三期某项目部，内心感慨万千，下面对我在某年工作做如下总结，以鞭策自己不断进步与成长。

首先对年初在某项目部的工作进行回顾与总结，某南项目部是我参加工作后的第一个项目，在项目部工程部担任电气仪表专业技术人员，年初正是某项目部合成装置进行系统试车的紧张阶段，因合成装置控制连锁系统复杂，智能仪表众多，因此电气仪表专业在系统试车中的任务异常繁重，这对刚参加工作未满一年的我来说，是一个严峻的考验。

仪表系统回路调试及联锁调试是仪表施工中的重点，也是难点，因此，为充分理解和掌握仪表系统调试方法，我在工作之余，虚心向现场每一位师傅学习仪表安装调试方法及注意事项，并积极动手参与仪表工程施工的安装调试，取得了很好的效果，为圆满完成合成装置仪表技术工作任务打下了基础。

某南合成装置由合成气压缩机系统、氨气压缩机系统、氨合成压缩机系统、氨合成、冷冻站系统及氢回收系统等系统组成，各系统之间控制连锁点众多且原理复杂，这对仪表接线调试工作提出了极高的要求，整个合成装置控制系统分为西

门子itcc合成气机组监控系统、esd氨气机组监控系统和浙大中控dcs集散控制系统，其中压缩机与透平汽轮机组监控系统在整个合成装置控制系统中占有重要的地位，因此我们在系统调试阶段，首先集中精力对itcc及esd 3500监测系统进行调试，3500监测系统主要进行汽轮机组和压缩机组的轴振动和轴位移以及汽轮机转速的监测与控制；另外压缩机组一个特有的现象就是喘振现象，气流在压缩机中来回流动就是喘振，伴随喘振而来的是压缩机振动剧烈上升，类似哮喘病人的巨大异常响声等，如果不能有效控制，会给压缩机造成严重的损伤，喘振工况的发展非常快速，一般在1-2秒内就会发生，因而需要精确的控制算法和快速的控制算法才能实现有效的控制，喘振现象对压缩机组危害极大，严重的甚至造成重大事故，因此在仪表调试阶段，对防喘振调节回路系统的正确检测与精确控制是保证压缩机组正常开车的关键，在鲁化合成装置系统调试阶段，我和现场仪表调试人员积极与业主调试人员配合，对合成气压缩机组及透平汽轮机组的防喘振调节回路系统进行了多次试验并详细做好了试验记录；其次润滑油系统及冷凝器系统各种泵的联锁控制调试是电气仪表调试的另外一个调试重点，润滑油主辅泵、冷凝液主辅泵之间的正确联锁也是压缩机与透平汽轮机组正常运行的关键，因此，在系统调试过程中，我与施工队伍一起对设计院设计的联锁原理图进行分析，深入了解设计意图，特别是润滑油压力高低与润滑油主辅泵启停之间的联锁、冷凝液主辅泵之间的启停联锁是整个压缩机组与透平汽轮机组正常运行的关键，根据鲁化合成装置设计图纸，原润滑油泵及冷凝水泵主辅泵联锁在现场操作柱进行现场控制，为更好的对主辅泵联锁进行实时监测与控制，保证整个机组的安全运行，经与业主仪表专工协商，在仪表控制室增加联锁控制，通过半个月时间的紧张整改与调试，润滑油压控制系统系统、调速控制系统、机组联锁自保系统等均已达到开车所需条件，为鲁化合成装置的成功开车打下了坚实的基础。

二期还原车间经过一段时间的生产运行后，业主工艺人员发

现汽化后的三滤氢硅气体从汽化间连接管道出来进入汇流排室内后温度降低，正常保温措施已无法满足产品正常生产，应业主研究决定三氯氢硅管道增加电伴热，电伴热温度控制方案采用欧姆龙e5cz-r2型智能温度控制器对电伴热带进行控制，在业主每停一台炉子期间，进行相应的管线保温层的拆除及恢复、电伴热带的缠绕、分支管线防爆配电箱的安装、电缆保护管配管、温度控制器安装、尾端接线盒安装、电缆敷设接线及调试，电源取自总防爆配电箱；应业主要求，电伴热带应缠绕于管道上，由于管道温度太高，施工人员作业时严禁将身体任何部位与高温管道接触，在固定伴热带和温度探头时，采取一人用钳子等机械工具固定伴热带，另两人分别位于被伴热管道两端手递手方式用铝胶带缠绕将伴热带固定在管道上的方法。

某三期某项目仪表安装工程主要实物工程量为：霍尼韦尔tps dcs控制系统三套，模拟量点和数字量点总计7万多点；玻璃钢槽式电缆桥架一万多米，仪表控制电缆60多万米，管材6多万米，调节阀、流量计、变送器等智能仪表设备台件多达一万多件；三条生产线同时施工，土建、工艺管道、暖通、装饰、电气、仪表等专业超深度交叉施工，第一条生产线8月底土建交付安装，12月底交付业主生产，仪表施工周期非常短、任务量异常繁重。在三期152中央控制室施工中，通过查看仪表桥架布置图发现，根据设计院设计的某中央控制室仪表通廊桥架布置图(白图)，原设计的仪表通廊桥架(最密处为三层共18趟桥架)空间太小，如按照原设计进行施工，将造成仪表桥架安装及电缆敷设由于空间太小而无法施工，并且由于通廊桥架在吊顶里面，该场所(805)为十万级洁净区域，施工完成后人员将无法进入吊顶里面，给日后各种仪表检修带来极大的困难。

根据现场实际情况及与业主商量，将仪表通廊桥架改为钢平台，取消槽式桥架，通过对原设计的玻璃钢槽式桥架安装工程与变更后的仪表钢平台安装工程之间进行造价分析对比，

原设计总造价为五百多万元，其中安装造价为九十多万元，变更后总造价为三百多万元，其中安装造价为两百多万元(钢结构型钢材料为乙供材);该变更不仅安装施工方便，为敷设仪表控制电缆创造条件，同时给日后的各种仪表检修带来了极大的方便;为业主节约总造价两百多万元，同时增加安装工程造价一百多万元。

现阶段某三期某项目第一条生产线仪表安装工程已经进入正常生产阶段，第二条生产线仪表安装工程已经进入系统试压试漏阶段，对于我这样的工程技术人员来说，挑战刚刚开始，我将在以后的工作中，努力学习新知识，总结经验教训，用更加饱满的热情迎接新的挑战。

工程技术工作计划和目标篇九

作为新加入xx局工程公司第八项目部工程部的一员，我将致力于工程部的技术质量工作□20xx下半年工作计划如下：

在项目部组织领导下，认真贯彻执行第x项目部的20xx年总体计划。

保证xx技术教育部工程研究中心xx基地工程房建项目顺利通过验收。

保证xx技术教育部工程研究中心xx基地工程电气项目按局领导计划要求如期完成，并满足施工质量验收规范要求，达到合格标准，具体如下：

一、保证变配电室土建顺利通过竣工验收；

二、保证变配电室高低压设备顺利通过检测调试验收工作；

三、保证变配电室西门子设备安装调试工作如期完成，达到质量验收规范要求；

四、协调变配电室送电工作；

六、保证整个实验基地的弱电工程施工及调试工作如期完成，达到质量验收规范要求；

七、保证整个实验基地防雷接地工程施工如期完成，顺利通过检测验收。

工程技术工作计划和目标篇十

过去的2020年是xx公司的起步之年，2020年是xx公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。

2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按照要求送检，杜绝弄虚作假。

3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。

4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。

5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。

6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。

7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。

1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施

2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。

3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。

4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。

5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从施工源头降低工程成本。

2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。

3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。

4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。

5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。

6、对甲方供材料做好验收、登记、核实工作，如土方回填、管桩等。

1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要

是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。

2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。

3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

4、团结一心，齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。