

2023年筹建期电厂工作计划(优质7篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

筹建期电厂工作计划篇一

根据2019年的总体工作思路、安全目标、生产经营目标和公司长远目标，我们将重点抓好以下九项工作：

安全生产是企业发展的永恒主题，2019年，公司将进一步夯实安全基础，全方位、全过程和全员参与，强化安全管理，形成党、政、工、团齐抓共管的良好局面。

一是狠抓安全生产责任制的落实，做到责任和压力到位。层层签订安全生产责任书，明确公司、部门和班组安全控制目标 and 责任，按照谁主管、谁负责、管生产必须管安全等原则，做到职责分明、各司其职、各负其责。

二是认真做好安全性评价整改落实工作，以此为切入点，理顺安全管理的各个环节，进一步细化各级安全生产目标，杜绝违章现象，达到全面提升公司安全管理水平的目的。

三是狠抓安全意识的教育和培训，做到培训和教育并重。通过开展各种形式的安全教育活动，宣贯各项安全标准，使安全深入车间、深入现场，深入人心，培育良好的安全文化。

四是狠抓安全隐患排查，对查出的隐患要做到责任、措施、投入、时限、预案五落实，及时跟踪，限期整改，形成闭环管理。通过开展日常、专项、季节性等安全大检查的方式，对安全管理、现场违章、设备隐患等进行查处和治理，不断

提高企业的安全管理水平。

五是狠抓安全规章制度的健全和完善，做到有章可循，违章必究。

六是狠抓应急管理体系的建立、健全、完善和演练，做到机制畅通，运转高效。

七是狠抓特种作业和特种设备的规范管理，做到特种设备定期必检，作业人员执证上岗。

八是狠抓安全考核，完善《安全绩效考核制度》体系，提高企业安全执行力。

抓运行即是抓电量、抓紧经济指标，要积极推进运行四化工作(例行工作程序化、运行操作规范化、指标控制精细化、岗位工作全能化)，全面推行机组实现标准状态运行。为此，必须全力做好以下两项重点工作：

一是提高运行操作水平，要使机组开得出、发得稳，降低非计划停运和非计划降出力，最大限度降低电量损失。

二是要进一步深入开展节能对标管理，通过经济技术指标的对标，不断寻找差距、分析原因，并采取对策措施缩小差距，通过循环往复的查找问题，解决问题，促进各项技术经济指标明显进步，有效提高公司的精细化管理，使生产运营水平在改进中持续提高，最终实现机组标准状态运行。

设备的可靠性是火电企业生产运营的保障，抓好设备治理才能赢得市场：

一要认真抓好设备日常巡视、定检和维护工作。

二要认真抓好设备的技术改造，加强成果分析，确保技改后

机组的运行可靠性和经济性有明显的提升。

三要真抓好机组的等级检修工作，注重前期策划、过程控制和质量管埋，确保各次检修能安全、如期、优质、高效地完成。

四是强化设备日常管埋，提高消缺率和消缺质量，提升设备可靠性。

五是加强现场文明生产，加大泄漏治理力度，加强5s管埋，抓好重要设备的隐患排查，不断提高机组安全健康水平。

六是大力推行三制一化(定检维护制、状态检修制、检修文件包制，标准化作业)，全面提升设备检修管埋水平。

燃料管埋是火电企业成本控制的重头，是经营管埋的关键，对内要规范管埋，不断提高燃煤管埋的水平，对外要积极的应对市场，发扬三千精神抓好电煤采购，保证采购600万吨电煤的决心不动摇。为此，要着力做好以下几个方面的工作：

一是严格执行燃料管埋的各项标准，不断完善燃料信息管埋系统，在采制化流程中利用先进的条码方案，使燃料管埋进一步科学化、规范化。

二是严格执行燃煤管埋十项制度，加大反腐倡廉的力度，强化职工思想信念和宗旨意识，厉行三保一防，提高拒腐防腐能力，做好效能监察，保证燃煤经营管埋队伍的廉洁。

三是深入煤炭市场调研，准确把握煤炭市场的变化和导向，适时调整电煤采购方略，加大与盘县地方、盘江煤电集团和黔西南州等地的供煤企业的协调力度，保证各进煤渠道畅通，为电煤采购营造良好的外部环境。

努力拓宽收煤半径，开辟云南富源新煤点，力争多进煤、进

好煤。四是继续强化效能监督和打击掺杂使假的力度，做到入厂煤量、质、价相符，确保煤质、煤量稳中有升。

控成本，创效益，全员必须牢固树立这一成本意识，抓实、抓细全面预算及财务资金管控，坚持向管理要效益，要做到：

一是以eva价值管理管理为指导，利用erp信息系统平台，合理管控生产经营流程，提高公司精细化管理水平。

二是进一步落实各项业务成本费用指标的分解和控制。

三是严格过程监督，定期分析指标、费用、成本的完成情况。
四是减少备品备件库存数量，减少资金积压，努力降低生产成本。

人才是企业强基固本的关键要素，公司将大力实施人才强企战略，全面开发人力资源规划，为打造公司核心竞争力提供坚强保证。2019年公司定位为深化培训工作年，全面提升员工素质，以人才培养为重心，抓好职工队伍建设。

一是做好公司人才储备战略目标和员工职业生涯规划。
二是编制下达从业人员岗位资格培训计划，建立人才资源库。

三是深入开展岗位技能培训，认真做好新人员的上岗培训工作。

四是进一步加强中层、管理人员的政治、文化、业务素质教育培训，采取走出去、请进来的方式拓展学习途径，造就高素质的管理人才队伍。

五是大力开展技能竞赛活动，投入专项资金，通过激励机制以竞赛的形式提高职工学习技能的积极性。

六是定期安排专题讲座，聘请专家教授、兼职教师进行深层

辅导，提升组织与管理、沟通和艺术等工作能力。

七是大力倡导技术能手考评工作，建立激励机制，鼓励职工走专业成才之道。

八是要进一步改善公司学风，创建学习型组织和学习型员工，增强职工对企业的归属感，使其服务于企业、忠诚于企业、感恩于企业，在创造企业价值中实现个人人生价值，在提升个人价值中推动企业可持续发展。

由于体制方面的原因，公司在为职工谋福利方面遇到很多困难和阻力，但领导班子一直在努力，为职工谋福利的决心不动摇。我们将努力争取改善职工的生活和工作环境，完善包括红果家属区在内的生活娱乐设施。在条件成熟的情况下，职工作息时间将试行早九晚五，让员工能每天都能回到红果生活区与家人团聚。广为开展各种有益活动，创建家园文化，提高广大职工的幸福指数。

2019年，我们将继续加强基层党组织建设，打造一支过硬的党员队伍，充分发挥党员的先锋模范作用。加强企业文化培育，卓有成效地做好职工的政治思想工作，教育广大职工正确认识和理解企业的发展前景，使职工从思想上、文化上、管理理念上全面融合。真切地关心职工生活、关注职工思想动态、稳定职工队伍，努力提高企业的感召力和凝聚力。

公司将进一步加强和业主的沟通，密切联系地方各级政府，切实搞好对外协调，努力营造和谐宽松的外部环境，为生产经营提供强有力的保障。

各位代表，同志们，此去经年，可堪回首，成绩与喜悦、辛勤和汗水，如风如歌，浮云而去。展望新年，机遇和挑战已迎面而来，我们要把握好机遇，满怀激情地迎接挑战。新的起点，新的征程，任务艰巨，责任重大，只要我们公司全体员工齐心协力，沉着应对，知难而进，我深信，我们一定能

顺利实现既定的目标。2019年，让我们以更加饱满的热情、更加科学的理念、更加务实的态度和更加昂扬的斗志，承前启后、携手共进，共同谱写盘南电厂更加华丽的乐章。

筹建期电厂工作计划篇二

为符合公司和分厂有关消防安全管理规定，履行消防安全目标管理责任书的规定条款，提高分厂消防安全工作管理水平，确保生产的安全、持续、稳定，维护员工身体健康、家庭幸福和公司财产安全，努力提高分厂辖区内变配电、供电设施、机泵、安全设施、仪表、测量和监测设备、消防器材及防护用具、视屏监视、有毒可燃气体检测报警系统等装置运行、维护、检修服务质量，确保生产装置的安全、持续、稳定运行，拟定20xx年度消防安全工作计划：

一、落实消防安全责任制、不断提高消防安全管理水平。

- 1、逐级签定20xx年消防安全目标管理责任书。
- 2、优化分厂义务消防队力量。
- 3、实施消防安全标准化管理。

二、严格执行消防安全检查制度，杜绝消防安全隐患。

- 1、月查：由厂长带领分厂防火安全员、工段长进行全面检查。
- 2、周查：由副厂长或工会安全员带领分厂防火安全员和工段长进行重点检查。
- 3、日查：由工段长每天对所辖范围的变配电室、开关室、控制室、材料室、仪表间进行检查，班组长进行班前检查，组员按规定进行检查。

4、巡回检查：由各岗位员工按规定时间、路线、地点进行检查。

5、认真抓好季节性的消防安全大检查工作。

6、分厂级的消防安全检查情况由分厂防火安全员在调度会上通报，各工段对存在的火灾隐患务必及时有效的整改。

三、加强消防安全知识教育，提高员工的消防安全应急处置能力。

云南云维股份有限公司电仪分厂20xx年度消防安全工作计划

1、工段长在本单位岗位员工讲授安全课时，应有消防安全知识的内容，组织员工学习《消防法》、《消防安全管理制度实施细则》。

2、在20xx年1月份对分厂所管辖区域内变电站、变压器室、高低压配电室现有164只已超过5年使用期限，压力低的灭火器进行重新配置更换，并将更换配置后的“消防救护器材一览表”上报安全环保部、消防二中队、集团公司防火组。

3、在3月份组织全员进行《电业安全工作规程(发电厂和变电所部分)》、消防、安全技术规程培训考试。

4、3月份完成防雷、防静电接地系统的检测、检验工作并上报有关部门备案；

5、5月份组织完成移动电器设备、手提式电动工具、台钻、电焊机临时用电等设备的专项检查。

6、在6月份组织开展20xx年“安全生产月”、“醋酸307高压配电室供电系统失电应急程序”处置(桌面)演练系列活动。

7、在8月份抽查部分岗位员工对正确使用消防、防护器材的掌握情况。

8、9月份对各类安全操作用具和防毒器材的使用、储存情况进行专项检查，规范班组“消防管理台账”的记录和填写。

9、10月份全员参加云维股份有限公司20xx年度消防安全的学习培训。

10、11月份组织岗位员工进行《中华人民共和国(新)消防法》摘录岗位培训，结合“11·9消防日”进行消防安全知识的宣传活动，举行“电气线路火灾、正确报警、佩戴过滤式防毒面具灭火”消防应急演练，配合集团公司防火办、股份公司安全环保部完成“11·9消防日”系列活动。

11、做好20xx年度消防安全工作总结，拟定20xx年度消防安全。

12、各工段每年交一篇消防安全宣传稿件。

三、严格执行消防安全管理制度，加大消防安全考核力度。

1、加强消防设施、器材的维护、保养工作，保证消防、防护器材处于完好备用状态。定期对消防应急灯具、灭火器材、防毒面具、安全设施、消防沙池、滤油池、安全出口、通道等设施的功能进行检查、维护、保养，发现有不符合消防安全工作要求的灭火器材上报公司及时更换，确保消防设施、消防器材的完好率和开通率；对消防工作、消防、防护器材及设施管理不善，发生火灾、中毒责任事故的工段(班组)，年终争先评优工段、班组、个人实行一票否决。

2、对消防、安全管理部门提出的火险隐患整改意见和发出的火险整改通知书，及时安排、督促检查各工段、班组在规定期限内及时进行整改，整改结束后按时反馈、报告消防、安

全管理部门。

3、对每季度消防安全工作做工作小结，安排下季度消防安全工作。

4、在分厂每月安全例会上有消防安全内容。

5、加大对消防安全隐患和违章违纪的查处力度。

6、对各工段消防安全的开展情况进行月考核和年度考核。

四、坚持“预防为主，防消结合”的消防工作方针，消除火灾隐患，远离火灾事故，确保年内不发生火灾事故。

筹建期电厂工作计划篇三

林业电厂在局党、政班子的坚强领导下，组织全体职工抢抓新机遇，迎接新挑战，继续解放思想，推动科学发展，加快电厂全面协调可持续发展，充分发挥自身技术产业优势，开拓创新、与时俱进为更加出色地完成电厂整体工作任务，特制定工作计划如下：

指导思想：

高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕深入贯彻党的xx届、五中、六中全会精神，深入贯彻落实科学发展观，和“十二五”工作任务，保持经济平稳较快发展，全面提升电厂的经济协调可持续发展能力，建设创新型企业，迎接新挑战，迎接十八大的召开。

工作目标：

加强企业内部管理，健全各项规章制度。

继续深入贯彻落实《电厂劳动纪律岗位制度》，严格遵守、认真执行，做到有奖、有罚，严肃劳动纪律，提高职工们的主人翁意识和集体观念。

以开展创先争优活动为契机，和积极组织参加各项活动，如“双带双促”、“合理化建议”、“节能减排”、“岗位练兵”等，来开源节流，增加企业经济效益，提高职工福利待遇，为林业局、为企业，创造更大的经济效益。

狠抓“安全生产”保障有力，万无一失。

企业要生存和发展，安全生产是根本，电厂做为特殊的服务行业，结合实际工作情况，制定相适应的管理，预防措施来保障电力的运行安全和畅通，为我局的生产、生活用电特别是为棚户区局址改造工程的用电保驾护航。

继续加大扶贫帮困力度，以稳定促发展。

xx大指出“党和国家一切工作的出发点和落脚点是始终实现好、维护好、最广大人民的根本利益”，企业也同样依靠职工，反哺职工，职工群众的思想情绪直接关系到企业的生存和发展，所以我们要时刻把职工的利益放在第一位，与其常沟通、勤交流、及时掌握其思想动态，把不稳定因素解决在萌芽状态，才能更好地协调，可持续地发展电厂的经济。

落实科学发展观，推进四个建设和谐，健康发展。

在搞好经济建设的基础上，要加强对政治建设、文化建设和社会建设的深入开展和谐、生机、有序的企业，就要充分发挥自己的企业文化和精神，提高企业内、外环境及职工的思想道德修养，成为知识型人才。

具体措施：

建立健全各科室管理制度和各种“岗位责任制”。

在今年的夏、秋两季组织外线职工开展“岗位练兵”活动，组织办公室人员和收费组人员开展“节能减排”、“合理化建议”和“双带双促”活动。

“一对一”扶贫帮困结对子活动继续深入开展，及时掌握活动进程确保成效显著，制定扶贫帮困的长效机制，确保困难职工在今年能够真正得到实惠，早日脱贫。

建立健全“安全生产责任制”，防火、防盗、防汛岗位责任制“安全大检查制度”等相关措施进一步完善，安全管理。

加强管理，节约开支，培养职工的主人翁意识，团结协作，共同完成全年的各项经济指标，特别是每月电费收缴要月月清，并及时上缴到局财务科。

搞好电厂内、外环境、卫生、培养职工文体娱乐兴趣，提高遵纪守法的素质，创建和谐安定的政治局面，来迎接党的十八大胜利召开。

筹建期电厂工作计划篇四

根据20__年的总体工作思路、安全目标、生产经营目标和公司长远目标，我们将重点抓好以下九项工作：

(一) 牢抓命脉，健全安全长效机制

安全生产是企业发展的永恒主题，20__年，公司将进一步夯实安全基础，全方位、全过程和全员参与，强化安全管理，形成党、政、工、团齐抓共管的良好局面。一是狠抓安全生产责任制的落实，做到责任和压力到位。层层签订安全生产责任书，明确公司、部门和班组安全控制目标 and 责任，按照“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”等原则，做

到职责分明、各司其职、各负其责。二是认真做好安全性评价整改落实工作，以此为切入点，理顺安全管理的各个环节，进一步细化各级安全生产目标，杜绝违章现象，达到全面提升公司安全管理水平的目的。三是狠抓安全意识的教育和培训，做到培训和教育并重。通过开展各种形式的安全教育活动，宣贯各项安全标准，使安全深入车间、深入现场，深入人心，培育良好的安全文化。四是狠抓安全隐患排查，对查出的隐患要做到责任、措施、投入、时限、预案“五落实”，及时跟踪，限期整改，形成闭环管理。通过开展日常、专项、季节性等安全大检查的方式，对安全管理、现场违章、设备隐患等进行查处和治理，不断提高企业的安全管理水平。五是狠抓安全规章制度的健全和完善，做到有章可循，违章必究。六是狠抓应急管理体系的建立、健全、完善和演练，做到机制畅通，运转高效。七是狠抓特种作业和特种设备的规范管理，做到特种设备定期必检，作业人员执证上岗。八是狠抓安全考核，完善《安全绩效考核制度》体系，提高企业安全执行力。

(二) 抓好发电运行，全面推行机组实现标准状态运行

抓运行即是抓电量、抓紧经济指标，要积极推进运行四化工作(例行工作程序化、运行操作规范化、指标控制精细化、岗位工作全能化)，全面推行机组实现标准状态运行。为此，必须全力做好以下两项重点工作：一是提高运行操作水平，要使机组开得出、发得稳，降低非计划停运行和非计划降出力，最大限度降低电量损失。二是要进一步深入开展节能对标管理，通过经济技术指标的对标，不断寻找差距、分析原因，并采取对策措施缩小差距，通过循环往复的查找问题，解决问题，促进各项技术经济指标明显进步，有效提高公司的精细化管理，使生产运营水平在在改进中持续提高，最终实现机组标准状态运行。

(三) 强力保障，抓实设备可靠治理

设备的可靠性是火电企业生产运营的保障，抓好设备治理才能赢得市场：一要认真抓好设备日常巡视、定检和维护工作。二要认真抓好设备的技术改造，加强成果分析，确保技改后机组的运行可靠性和经济性有明显的提升。三要认真抓好机组的等级检修工作，注重前期策划、过程控制和质量控制，确保各次检修能安全、如期、优质、高效地完成。四是强化设备日常管理，提高消缺率和消缺质量，提升设备可靠性。五是加强现场文明生产，加大泄漏治理力度，加强5s管理，抓好重要设备的隐患排查，不断提高机组安全健康水平。六是大力推行“三制一化”（定检维护制、状态检修制、检修文件包制，标准化作业），全面提升设备检修管理水平。

(四)着力关键，保障电煤高质稳定

(本文“供电厂工作计划范文”由本站、工作计划频道提供参考)

燃料管理是火电企业成本控制的重头，是经营管理的关键，对内要规范管理，不断提高燃煤管理的水平，对外要积极的应对市场，发扬“三千精神”抓好电煤采购，保证采购600万吨电煤的决心不动摇。为此，要着力做好以下几个方面的工作：一是严格执行燃料管理的各项标准，不断完善燃料信息管理系统，在采制化流程中利用先进的条码方案，使燃料管理进一步科学化、规范化。二是严格执行燃煤管理十项制度，加大反腐倡廉的力度，强化职工思想信念和宗旨意识，厉行“三保一防”，提高拒腐防腐能力，做好效能监察，保证燃煤经营管理队伍的廉洁。三是深入煤炭市场调研，准确把握煤炭市场的变化和导向，适时调整电煤采购方略，加大与盘县地方、盘江煤电集团和黔西南州等地的供煤企业的协调力度，保证各进煤渠道畅通，为电煤采购营造良好的外部环境。努力拓宽收煤半径，开辟云南富源新煤点，力争多进煤、进好煤。四是继续强化效能监督和打击掺杂使假的力度，做到入厂煤量、质、价相符，确保煤质、煤量稳中有升。

(五) 抓细核心，推进全面预算管理

控成本，创效益，全员必须牢固树立这一成本意识，抓实、抓细全面预算及财务资金管控，坚持向管理要效益，要做到：一是以eva价值管理管理为指导，利用erp信息系统平台，合理管控生产经营流程，提高公司精细化管理水平。二是进一步落实各项业务成本费用指标的分解和控制。三是严格过程监督，定期分析指标、费用、成本的完成情况。四是减少备品备件库存数量，减少资金积压，努力降低生产成本。

(六) 强化培训，打造高素质职工队伍

人才是企业强基固本的关键要素，公司将大力实施人才强企战略，全面开发人力资源规划，为打造公司核心竞争力提供坚强保证。20__年公司定位为深化培训工作年，全面提升员工素质，以人才培养为重心，抓好职工队伍建设。一是做好公司人才储备战略目标和员工职业生涯规划。二是编制下达从业人员岗位资格培训计划，建立人才资源库。三是深入开展岗位技能培训，认真做好新人员的上岗培训工作。四是进一步加强中层、管理人员的政治、文化、业务素质教育培训，采取“走出去、请进来”的方式拓展学习途径，造就高素质的管理人才队伍。五是大力开展技能竞赛活动，投入专项资金，通过激励机制以竞赛的形式提高职工学习技能的积极性。六是定期安排专题讲座，聘请专家教授、兼职教师进行深层辅导，提升组织与管理、沟通和艺术等工作能力。七是大力倡导技术能手考评工作，建立激励机制，鼓励职工走专业成才之道。八是要进一步改善公司学风，创建学习型组织和学习型员工，增强职工对企业的归属感，使其服务于企业、忠诚于企业、感恩于企业，在创造企业价值中实现个人人生价值，在提升个人价值中推动企业可持续发展。

(七) 以人为本，极力为职工谋福利

由于体制方面的原因，公司在为职工谋福利方面遇到很多困

难和阻力，但领导班子一直在努力，为职工谋福利的决心不动摇。我们将努力争取改善职工的生活和工作环境，完善包括红果家属区在内的生活娱乐设施。在条件成熟的情况下，职工作息时间将试行早九晚五，让员工能每天都能回到红果生活区与家人团聚。广为开展各种有益活动，创建家园文化，提高广大职工的幸福指数。

(八)双管齐下，抓好党建企业文化

20__年，我们将继续加强基层党组织建设，打造一支过硬的党员队伍，充分发挥党员的先锋模范作用。加强企业文化培育，卓有成效地做好职工的政治思想工作，教育广大职工正确认识和理解企业的发展前景，使职工从思想上、文化上、管理理念上全面融合。真切地关心职工生活、关注职工思想动态、稳定职工队伍，努力提高企业的感召力和凝聚力。

(九)沟通协调，构建企业和谐环境

公司将进一步加强和业主的沟通，密切联系地方各级政府，切实搞好对外协调，努力营造和谐宽松的外部环境，为生产经营提供强有力的保障。

各位代表，同志们，此去经年，可堪回首，成绩与喜悦、辛勤和汗水，如风如歌，浮云而去。展望新年，机遇和挑战已迎面而来，我们要把握好机遇，满怀激情地迎接挑战。新的起点，新的征程，任务艰巨，责任重大，只要我们公司全体员工齐心协力，沉着应对，知难而进，我深信，我们一定能顺利实现既定的目标。20__年，让我们以更加饱满的热情、更加科学的理念、更加务实的态度和更加昂扬的斗志，承前启后、携手共进，共同谱写盘南电厂更加华丽的乐章。

谢谢大家！

筹建期电厂工作计划篇五

- 1、健全以所长负责，由有关管理人员组成的供电可靠性管理体系。
- 2、贯彻执行国家和上级管理部门颁发的有关供电可靠性管理的政策、法规、标准、规程、制度等。
- 3、做好供电可靠性管理工作的统计、分析和总结工作，在主管领导审核后，按要求及时、准确、完整地报出，对不能确定的事件责任原因，必须报主管部门裁定。
- 4、加强对员工的供电可靠性业务知识培训和技术交流工作，提高全体职工对可靠性管理工作的认识程度。总结和推广新技术、新成果和新经验，不断提高供电可靠性管理水平。
- 5、实行供电可靠性指标的目标管理。根据上级主管部门下达的供电可靠性指标，对本年度的供电可靠性指标进行测算并分解，制定出本单位的保障措施，并将指标按月或季度合理分解至各个生产部门，岗位，进行考核。
- 6、建立供电可靠性分析制度。定期召开供电可靠性分析会，及时掌握本企业供电可靠性指标完成情况，提交详细的分析报告，用于指导生产管理。

二、20__年度为提高供电可靠率，计划采取的方式、手段

- 1、加强电网建设，改善电网结构，为提高供电可靠性提供硬件支撑。
- 2、强化运行管理，大力提高农网在装设备的可用水平。
 - (2)、做好主变压器和配电变压器的负荷监测工作，确保主干线路安全运行；

(4)、统筹安排设备计划停运，限度减少停运时间。

3、推广使用新设备、新技术，提高农网现代化管理水平。

4、建章立制，健络，使可靠性管理工作逐步走向规范化。

三、20__年度主要工作计划

1、为了做到有章可循，具有可操作性，计划于年初制定我局供电可靠性管理办法，详细规定各相关单位的责任、权限、奖惩办法及动作方法。

2、严格执行计划停电制度，压缩停电次数和时间；

3、严格执行供电可靠性评价规程，正确使用相关程序软件。认真开展农网的供电可靠性统计和评价工作，做好供电可靠性数据的采集、存储、核实、汇总、上报、分析和反馈。

4、计划在年初完善基础资料、数据的基础上，正确填写各种停电记录，准确、及时、完整地报送各类供电可靠性数据和报表。

5、开展供电可靠性数据指标的分析工作，每月对供电可靠性指标进行分析，分析内容包括：

(1)、本月指标完成情况；

(2)、影响本月指标的因素；

(3)、管理工作及电网和设备的薄弱点分析；

(4)、改进措施及其效果分析。

加强电网的基础建设，是供电企业发展的前提，而加强管理上水平，争效益则是关键。供电可靠率不仅是一个创“一流”

的指标，它完全是考核一个供电企业管理综合实力的关键，是经济实力，硬件基础、规划设计、施工建设和综合管理能力的综合体现，是一个系统工程，应结合电网改造，全面加强供电可靠性管理工作，力争今年供电可靠性管理工作再上新台阶。

1、健全以所长负责，由有关管理人员组成的供电可靠性管理体系。

2、贯彻执行国家和上级管理部门颁发的有关供电可靠性管理的政策、法规、标准、规程、制度等。

3、做好供电可靠性管理工作的统计、分析和总结工作，在主管领导审核后，按要求及时、准确、完整地报出，对不能确定的事件责任原因，必须报主管部门裁定。

4、加强对员工的供电可靠性业务知识培训和技术交流工作，提高全体职工对可靠性管理工作的认识程度。总结和推广新技术、新成果和新经验，不断提高供电可靠性管理水平。

5、实行供电可靠性指标的目标管理。根据上级主管部门下达的供电可靠性指标，对本年度的供电可靠性指标进行测算并分解，制定出本单位的保障措施，并将指标按月或季度合理分解至各个生产部门，岗位，进行考核。

6、建立供电可靠性分析制度。定期召开供电可靠性分析会，及时掌握本企业供电可靠性指标完成情况，提交详细的分析报告，用于指导生产管理。

二、20__年度为提高供电可靠率，计划采取的方式、手段

1、加强电网建设，改善电网结构，为提高供电可靠性提供硬件支撑。

2、强化运行管理，大力提高农网在装设备的可用水平。

(2)、做好主变压器和配电变压器的负荷监测工作，确保主干线路安全运行；

(4)、统筹安排设备计划停运，限度减少停运时间。

3、推广使用新设备、新技术，提高农网现代化管理水平。

4、建章立制，健络，使可靠性管理工作逐步走向规范化。

三、20__年度主要工作计划

1、为了做到有章可循，具有可操作性，计划于年初制定我局供电可靠性管理办法，详细规定各相关单位的责任、权限、奖惩办法及动作方法。

2、严格执行计划停电制度，压缩停电次数和时间；

3、严格执行供电可靠性评价规程，正确使用相关程序软件。认真开展农网的供电可靠性统计和评价工作，做好供电可靠性数据的采集、存储、核实、汇总、上报、分析和反馈。

4、计划在年初完善基础资料、数据的基础上，正确填写各种停电记录，准确、及时、完整地报送各类供电可靠性数据和报表。

5、开展供电可靠性数据指标的分析工作，每月对供电可靠性指标进行分析，分析内容包括：

(1)、本月指标完成情况；

(2)、影响本月指标的因素；

(3)、管理工作及电网和设备的薄弱点分析；

(4)、改进措施及其效果分析。

加强电网的基础建设，是供电企业发展的前提，而加强管理上水平，争效益则是关键。供电可靠率不仅是一个创“一流”的指标，它完全是考核一个供电企业管理综合实力的关键，是经济实力，硬件基础、规划设计、施工建设和综合管理能力的综合体现，是一个系统工程，应结合电网改造，全面加强供电可靠性管理工作，力争今年供电可靠性管理工作再上新台阶。

筹建期电厂工作计划篇六

为认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，进一步落实集团公司“节约年”工作部署，按照集团公司、大唐甘肃公司《关于开展秋季安全大检查工作》文件精神，该厂部决定从10月10日开始至11月20日结束，在全厂范围内开展20xx年度秋季安全大检查工作。

这次秋季大检查，厂部制定了统一的工作方案，并精心组织，成立了专门秋检领导小组，并下设安全监督组、质量验收组、技术措施监督组、宣传教育组四小组，全面监督配合此次秋检工作的顺利进行，保障了我厂20xx年度秋检工作的有序进行。在组织上安排得力，措施完善，按照有计划、有目标、有考核、全方位的工作方针，为此次秋检工作的稳定开展奠定了基础。突出了此次秋检工作的重要性和必要性，充分做到密切配合、相互监督。

并结合集团公司提出的“责任到人、强化管理、标准管理、突破瓶颈、综合治理、重在治本、科学统筹、实现两型”三十二字工作思路为指导方针，严格制定了秋检工作安排表，并与本单位星级考评相结合，并从安全措施、技术措施入手，使秋检工作更加合理完善，严格做到分工明确、责任到位。结合秋检工作，在生产上强化了安全生产管理制度和“五查”工作标准。

要以落实建设“两型”企业为主线、以实施标准化管理为基础，以稳定安全生产为目标，从“两票三制”标准化、安全生产管理化，落实各级人员安全生产责任制入手，把“保电网、保人身、保设备”作为防止事故发生的一项重要措施。

秋检工作要做到统一思想、提高认识、精心落实的工作态度。遵循季节性特点，在做好防寒防冻等秋季安全检查例行工作的同时，更要以重大危险源管理、二十五项反措、技术监控、星级考评、“两票三制”三个百分之百的执行和标准化作业为重点工作，充分意识到秋季安全大检查的季节性、重要性、必要性的特点。

在秋检中及时发现问题，分析目前存在的问题，按照厂部的部署，统筹安排。坚持“谁主管、谁负责”的原则积极整改、按期完成，抓好整改落实，不断夯实企业的安全生产基础。全面落实我厂20xx年度秋检大检查工作。

筹建期电厂工作计划篇七

根据20xx年的总体工作思路、安全目标、生产经营目标和公司长远目标，我们将重点抓好以下九项工作：

（一）牢抓命脉，健全安全长效机制

安全生产是企业发展的永恒主题□20xx年，公司将进一步夯实安全基础，全方位、全过程和全员参与，强化安全管理，形成党、政、工、团齐抓共管的良好局面。

一是狠抓安全生产责任制的落实，做到责任和压力到位。层层签订安全生产责任书，明确公司、部门和班组安全控制目标 and 责任，按照“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”等原则，做到职责分明、各司其职、各负其责。

二是认真做好安全性评价整改落实工作，以此为切入点，理

顺安全管理的各个环节，进一步细化各级安全生产目标，杜绝违章现象，达到全面提升公司安全管理水平的目的。

三是狠抓安全意识的教育和培训，做到培训和教育并重。通过开展各种形式的安全教育活动，宣贯各项安全标准，使安全深入车间、深入现场，深入人心，培育良好的安全文化。

四是狠抓安全隐患排查，对查出的隐患要做到责任、措施、投入、时限、预案“五落实”，及时跟踪，限期整改，形成闭环管理。通过开展日常、专项、季节性等安全大检查的方式，对安全管理、现场违章、设备隐患等进行查处和治理，不断提高企业的安全管理水平。

五是狠抓安全规章制度的健全和完善，做到有章可循，违章必究。

六是狠抓应急管理体系的建立、健全、完善和演练，做到机制畅通，运转高效。

七是狠抓特种作业和特种设备的规范管理，做到特种设备定期必检，作业人员执证上岗。

八是狠抓安全考核，完善《安全绩效考核制度》体系，提高企业安全执行力。

(二) 抓好发电运行，全面推行机组实现标准状态运行

抓运行即是抓电量、抓紧经济指标，要积极推进运行四化工作(例行工作程序化、运行操作规范化、指标控制精细化、岗位工作全能化)，全面推行机组实现标准状态运行。为此，必须全力做好以下两项重点工作：

一是提高运行操作水平，要使机组开得出、发得稳，降低非计划停运行和非计划降出力，最大限度降低电量损失。

二是要进一步深入开展节能对标管理，通过经济技术指标的对标，不断寻找差距、分析原因，并采取对策措施缩小差距，通过循环往复的查找问题，解决问题，促进各项技术经济指标明显进步，有效提高公司的精细化管理，使生产运营水平在改进中持续提高，最终实现机组标准状态运行。

(三) 强力保障，抓实设备可靠治理

设备的可靠性是火电企业生产运营的保障，抓好设备治理才能赢得市场：

一要认真抓好设备日常巡视、定检和维护工作。

二要认真抓好设备的技术改造，加强成果分析，确保技改后机组的运行可靠性和经济性有明显的提升。

三要认真抓好机组的等级检修工作，注重前期策划、过程控制和质量管埋，确保各次检修能安全、如期、优质、高效地完成。

四是强化设备日常管理，提高消缺率和消缺质量，提升设备可靠性。

五是加强现场文明生产，加大泄漏治理力度，加强5s管理，抓好重要设备的隐患排查，不断提高机组安全健康水平。

六是大力推行“三制一化”（定检维护制、状态检修制、检修文件包制，标准化作业），全面提升设备检修管理水平。

(四) 着力关键，保障电煤高质稳定

燃料管理是火电企业成本控制的重头，是经营管理的关键，对内要规范管理，不断提高燃煤管理的水平，对外要积极的应对市场，发扬“三千精神”抓好电煤采购，保证采购600万

吨电煤的决心不动摇。为此，要着力做好以下几个方面的工作：

一是严格执行燃料管理的各项标准，不断完善燃料信息管理系统，在采制化流程中利用先进的条码方案，使燃料管理进一步科学化、规范化。

二是严格执行燃煤管理十项制度，加大反腐倡廉的力度，强化职工思想信念和宗旨意识，厉行“三保一防”，提高拒腐防腐能力，做好效能监察，保证燃煤经营管理队伍的廉洁。

三是深入煤炭市场调研，准确把握煤炭市场的变化和导向，适时调整电煤采购方略，加大与盘县地方、盘江煤电集团和黔西南州等地的供煤企业的协调力度，保证各进煤渠道畅通，为电煤采购营造良好的外部环境。

努力拓宽收煤半径，开辟云南富源新煤点，力争多进煤、进好煤。四是继续强化效能监督和打击掺杂使假的力度，做到入厂煤量、质、价相符，确保煤质、煤量稳中有升。

(五) 抓细核心，推进全面预算管理

控成本，创效益，全员必须牢固树立这一成本意识，抓实、抓细全面预算及财务资金管控，坚持向管理要效益，要做到：

一是以eva价值管理管理为指导，利用erp信息系统平台，合理管控生产经营流程，提高公司精细化管理水平。

二是进一步落实各项业务成本费用指标的分解和控制。

三是严格过程监督，定期分析指标、费用、成本的完成情况。四是减少备品备件库存数量，减少资金积压，努力降低生产成本。

(六) 强化培训，打造高素质职工队伍

人才是企业强基固本的关键要素，公司将大力实施人才强企战略，全面开发人力资源规划，为打造公司核心竞争力提供坚强保证。20xx年公司定位为深化培训工作年，全面提升员工素质，以人才培养为重心，抓好职工队伍建设。

一是做好公司人才储备战略目标和员工职业生涯规划。
二是编制下达从业人员岗位资格培训计划，建立人才资源库。

三是深入开展岗位技能培训，认真做好新人员的上岗培训工作。

四是进一步加强中层、管理人员的政治、文化、业务素质教育培训，采取“走出去、请进来”的方式拓展学习途径，造就高素质的管理人才队伍。

五是大力开展技能竞赛活动，投入专项资金，通过激励机制以竞赛的形式提高职工学习技能的积极性。

六是定期安排专题讲座，聘请专家教授、兼职教师进行深层辅导，提升组织与管理、沟通和艺术等工作能力。

七是大力倡导技术能手考评工作，建立激励机制，鼓励职工走专业成才之道。

八是要进一步改善公司学风，创建学习型组织和学习型员工，增强职工对企业的归属感，使其服务于企业、忠诚于企业、感恩于企业，在创造企业价值中实现个人人生价值，在提升个人价值中推动企业可持续发展。

(七) 以人为本，极力为职工谋福利

由于体制方面的原因，公司在为职工谋福利方面遇到很多困

难和阻力，但领导班子一直在努力，为职工谋福利的决心不动摇。我们将努力争取改善职工的生活和工作环境，完善包括红果家属区在内的生活娱乐设施。在条件成熟的情况下，职工作息时间将试行早九晚五，让员工能每天都能回到红果生活区与家人团聚。广为开展各种有益活动，创建家园文化，提高广大职工的幸福指数。

(八)双管齐下，抓好党建企业文化

20xx年，我们将继续加强基层党组织建设，打造一支过硬的党员队伍，充分发挥党员的先锋模范作用。加强企业文化培育，卓有成效地做好职工的政治思想工作，教育广大职工正确认识和理解企业的发展前景，使职工从思想上、文化上、管理理念上全面融合。真切地关心职工生活、关注职工思想动态、稳定职工队伍，努力提高企业的感召力和凝聚力。

(九)沟通协调，构建企业和谐环境

公司将进一步加强和业主的沟通，密切联系地方各级政府，切实搞好对外协调，努力营造和谐宽松的外部环境，为生产经营提供强有力的保障。

各位代表，同志们，此去经年，可堪回首，成绩与喜悦、辛勤和汗水，如风如歌，浮云而去。展望新年，机遇和挑战已迎面而来，我们要把握好机遇，满怀激情地迎接挑战。新的起点，新的征程，任务艰巨，责任重大，只要我们公司全体员工齐心协力，沉着应对，知难而进，我深信，我们一定能顺利实现既定的目标。2019年，让我们以更加饱满的热情、更加科学的理念、更加务实的态度和更加昂扬的斗志，承前启后、携手共进，共同谱写盘南电厂更加华丽的乐章。