

最新大型设备检修计划 设备管理个人工作总结(大全10篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

大型设备检修计划篇一

回首20xx[]领导对我的支持与关爱，让我学到了很多，也感觉成长了很多，在此我向领导以及全体同事表示衷心的感谢，下面对自己在这一年中的所做、所学、所得做一下总结，同时也在总结中发现自己的不足并加以改正，为明年的工作做好准备。自从20xx年接手设备管理工作以来，在所领导及主任的帮助下，积极学习设备管理的相关知识，在做好本职工作的同时，按时、按质的完成设备管理的相关工作，在工作中也存在着一些不足，现将这一年来的主要工作及一些体会总结如下：

(1) 参与完成了器具室燃气热水采暖炉检验装置、烟气分析仪的购置工作，该项工作主要完成选型报告及跟公司、厂家做相关的交流，设备到货后积极参与组织安装、试运行、验收以及培训等工作。

(2) 完成气质室纯水机和超声波清洗机的购置工作。该项工作主要完成选型报告及跟厂家做相关的交流，以及设备到货后组织试运行、验收等工作。

(3) 配合陈主任完成所内办公设备的购置，包括办公电脑、复合复印机、彩色复印机、打印机以及办公低耗品的购置。

(4) 完成天然气取样瓶的购置工作，天然气取样为时所开展

的新项目，与其他省份检验站联系并结合实际采样要求，积极与厂家联系，完成了20组采样瓶的购置工作。

(1) 设备的外送检工作。该项工作主要是完成到设备检定周期设备的送检、取回及登记处理工作，积极地同计量院联系完成上门检测等工作保证设备的正常运行。联系音速喷嘴厂家完成了喷嘴的送检工作，完成七台钟罩的标定工作。

(2) 设备异常处理工作。主要完成了气相色谱仪、音速喷嘴检定装置、空调、复印机等设备的异常处理，以及烟气分析仪的返厂维修。

(3) 组织完成仪器设备的内部送检、自检及期间核查工作。

在接手设备管理的这一年的时间里，我得到了所领导的帮助和指导，科室主任及同事的支持，在学习和改进中开展了设备管理工作。在这期间有许多困难，也感受到了巨大的压力。这同时也是一次成长的机会。在这一年中也有许多感受。首先，要认真学习所里的方针政策，清楚理解领导的想法。其次，作为一名设备管理人员，应该对全所的检验项目以及检验设备有清楚的了解。再次，要和本室同事相处要能以身作则，要有能吃苦耐劳的精神。同时，也要有能超越别人的业务水平，成为员工的榜样。最后，就是与要有与其它科室沟通交流、协调的能力。科室与科室之间是通过平时的业务往来联系的，所以要发扬团结互助的集体主义精神，以完成所部的任务为目标，方便其它科室的工作为乐趣，在科室之间建立健全的流通网络，这与人与人之间相处的方式一样，方便别人，帮助别人，得到回报的却是自己。在这一年时间里，我觉得自己最大的收获是自己对全所的情况有了更清晰的了解，自己的沟通交流能力有了很大的提高，对设备管理的相关工作和流程更加熟悉。不足之处就是对部分设备工作处理不够及时，没能将自己的体会完全运用到实际的工作当中，另外，虽然在工作上与其它科室的配合比较顺利，但交流的力度不够，这些是在今后的工作应当努力提高和改进的。再

次感谢领导的信任和帮助！

大型设备检修计划篇二

延续20xx[]还在工作着，但也有新的变化。不过，总算又过了365天，安全顺利。

分管锅炉、中央空调、净化站、水源泵站日常管理工作。组织分管工作内设备维护、备件及材料计划的编制和审核工作。同时，分管库存物资管理、工程材料计划采购管理等工作。

（1）锅炉（暖气系统）管理：冬季供暖2月底结束，四名操作工全部取得操作合格证（市局发），锅炉及暖通管道取得市局发的使用证。3月开始按厂家提供的保养说明进行正常保养维护。各项规程制度完善。全年锅炉运行三个月[]20xx年11月24日至20xx年2月22日），计902小时，耗煤210吨。

（3）净化站管理：净化站水处理系统是生活供给的重要工序，运行基本正常。咨询并提出净化工艺改进方案，供决策时参考。

（4）水源泵站管理：本站是公司生产、生活水供应的源泉，重点抓好日常维护与维修工作，运行基本正常。实行“错峰用电”管理制度。水源泵90%以上时间保障在“谷”运行，全年耗电量183952kwh,与白班制相比节约电费约57000元。

（5）库存物资管理：公司物资库存管理从年初投入使用，配备了一名专职管理人员和一名操作工。基本建立了物流管理程序，物资收发存各类报表制度，建立各类台帐，制定了材料采购、入库、领用审批制度，基本进入正常化状态。年度物资（从三月份起）期初库存83万元，总入库456万元，领用总计420万元（生产211万元，其它209万元），期末库存119万元。

（6）工程材料管理：工程甲供材是公司较大的资金流和物流的运行环节。配备了一名专职管理人员从事计划的落实与采购工作。在公司现有的制度之下工作。基本保障了工程材料有序供给。其中：

钢材：采购量7725.779吨，资金量3378万元（截止11月）；

水泥：采购量10574.91吨，资金量360万元（截止11月）。

（7）设备维护与备件计划管理：对所辖运行设备定期进行维护保养，零备件计划准备充分，维修及时进行。

（8）几项具体工作：

□a□组织执行化验室/试验室设备材料计划，负责采购有关设备、仪器、货梯及风机安装，保证了临时化验室按期搬入新化验楼。共采购化验室柜橱、风机等113220元，制样设备等150239元，货梯41500元，合计304959元。部分仪器设备在需要时临时采购。

□b□在国家节能减排宏观调控的形势下，克服了水泥供应紧张的局面，基本保证了建设用水泥尤其是井建用水泥的供应。

□c□在钢材采购方面，根据公司资金流状况及时调整供货厂家，综合考虑需求品种、价格、运输成本等情况，部分品种直接从厂家采购，以满足工程需要，减少资金占用。

（10）设备维护保养定修制：增强维修的计划性；有合理的备件库存。

（11）安全管理工作：对有建制的班组开展好班组安全活动；对无建制的作业人员指定相关技术人员开展安全活动。

（12）计划的合理性安排：工程计划落实到位；生产用备件

材料计划准确；采购及时；库存合理。

（13）空调系统逐步推进自动化、无人值守化管理，减少人力消耗；

（16）净化站工艺需进一步改进，保障生活水的质量，尽力提高员工的生活质量。

（17）合理安排有关岗位的人数，提高员工素质，建立高效的运行机制，合理节约人力资源。

（18）强化自身素质的提高，继续学习不松懈。

在一个陌生的岗位上通过技术业务知识的不断学习，基本掌握了所管理范畴的基本规律，安排工作有了一定的基础。

同时，也在通过学习科学发展观理论，尽力提高自身的政治素养，把认清形势，把握方向和对党的信仰等方面落实在为公司的发展建设具体工作实践中，争做一名合格的技术人员和一名尽心负责的基层管理者。

时刻铭记：廉洁工作，对企业负责，对自己负责！

以上述职汇报，请各级领导审查。不妥之处，盼指正。

谢谢！

大型设备检修计划篇三

根据xxx监督局《关于开展冬季特种设备安全大检查》的通知(淮质监特发号)要求，为进一步落实特种设备使用单位安全管理的主体责任，切实建立特种设备隐患排查治理长效机制，预防和减少特种设备安全事故，确保安全生产，按照公司的统一部署和要求，我公司积极开展了特种设备隐患排查

工作。现就这一阶段工作情况总结如下：

公司安全管理部门依据“安全生产，人人有责”以及“管生产必须管安全，谁主管，谁负责”的原则，构建了安全管理体系，形成了完整的管理网络，纵到底，横到边，层层落实，不留死角。在整个网络中包括了第一责任人、主管负责人、日常安全业务管理责任人、安全管理员、操作人员，所有成员各司其职，各负其责。

公司制定了各特种设备的安全操作规程，提高操作人员的安全生产意识，使之自觉遵守安全条例和规定，切实做到三不伤害：即我不伤害他人、我不被他人伤害、我不伤害我自己，进一步杜绝了违章指挥和违章作业的现象，保证机械设备安全正常地工作。

搞好特种设备自身安全。定期、不定期对机械进行检查审验，发现隐患，及时整改。操作人员在操作机械过程中按要求严格执行了“三检”制度：工作前检查、工作中检查和工作后检查，保证了特种设备各部件正常运转；设备周围设立醒目的安全标识牌，用以提醒人们注意安全及发生意外时如何采取紧急措施；根据设备技术状况制定设备报废计划，适时报废使用周期终止的设备，不在使用淘汰及报废设备。

设备停放场地符合安全要求、停放位置合理；能适应设备运动所需的空间、周围环境对机械运动不构成危险；场地平坦、坚实，机械能进能出，能便于在紧急情况下疏散；消防器材布置合理；冬季做好设备的越冬保养；一年四季做好设备防火、防盗工作。设备安全管理工作是管理工作中的重点，是完成好生产任务的首要条件，只有做好安全管理工作，才能杜绝或减少事故的发生，才能创造较好的经济效益。

- 1、设备台面工具整理不到位，摆放无序；
- 2、设备的安全维护记录不完整；

大型设备检修计划篇四

20xx年即将结束，又到了总结的时候了，回首这一年感触颇多，也成熟了许多。在这一年中我所从事的是设备管理工作，在公司的领导和同志们的支持和帮助下，我坚持不断地学习各种知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责，在这里将自己的工作情况做个简要总结。

- 1、年初2月对检定完成的首站超声波流量计进行了二次安装和调试并切换使用并在年中6月完成了对首站超声波流量计附属温变压变和流量计算机的年检和安装任务。
- 2、开展6s试点工作对母站库房的工具和备件进行了盘点建立的新的设备台账明确了工具的借用登记制度确保工具不丢失不损坏。
- 3、对母站和首站计量撬一在用69块压力表完成了一年两次的检定和安装任务。
- 4、对母站在用和备用的一共55个安全阀完成了一年一次的检定和安装任务。
- 5、对母站和安全检查中关于静电接地不合规范要求，提出具体可行的整改方案配合施工方完成了对母站设备和首站计量撬等设备的静电接地改造并经第三方检测合格符合规范要求。
- 6、对母站无功补偿柜损坏无法完全积极和公司各部门还有供货方沟通协调配件事宜完成了对我母站无功补偿柜长期投运不正常故障的修复任务以及对干式变压器低压侧至低压总断路器母排的紧固减小了大负荷时的振动。
- 7、11月经过多次和四师劳动安全检测中心及无损探伤检测公司沟通完成了母站运行三年的第二次48台压力容器的打磨和

检测检定任务。

8、完成了对母站二台干燥器1500公斤干燥剂的更换工作和配合厂家技术人员干燥压缩机的填料更换任务。

9、经过和四川金星压缩机厂家多次沟通请备件经理来现场实地测量更换替代气动执行备件完成了对二号压缩机的修复能开机运行。

10、对我母站二楼值班室和机房及会议室强弱电改造提出标准和具体的改造方案协助施工方对二楼值班室和机房及会议室的强弱电改造顺利完成使我值班室设备实现不间断电源的使用，会议室能够实现设备有序摆放和集中控制。

按规定要求对设备进行日常清洁、检查、润滑、紧固、调整等，以保障设备正常运行，同时做好日常的维护保养工作，要求坚持做到“三好、四会、五良好”。（“三好”即对设备用好、修好、管好；“四会”即对设备会使用、会保养、会检查、会排除故障；“五良好”即使设备性能良好、密封良好、润滑良好、调整良好、坚固良好）。

1、不断提高和持续推进6s建设严格要求自己每月定期对设备进行日常保养检查清洁。随时监督操作人员严格按照操作规程进行设备操作，杜绝违章操作，发现隐患及时整改。要求充气人员做好设备日常加油记录，做好设备日常保养记录。

2、在设备管理上及时更新设备台账对到检设备的检验要提前安排检定做到设备到检不逾期和备品备件的管理上做好维修计划的备件申请做到时刻有备件可用可替。

3、在思想认识上要提高高度，在工作中要提高执行力。作为一名设备管理员，要清醒地认识到机械设备是企业生产的坚实基础，有了设备的良好运行，才能确保工艺生产的连续稳定，所以应从实际出发，以设备维护保养为主、计划检修为

辅。

在总结自身设备维护管理的经验的基础上，不断学习新的技术和方法，保障母站设备的正常良好运行。对自己要求在思想认识上，端正工作态度、遵守各项规章制度、认真工作、使自己工作效率不断得到提高。在工作执行力上，用满腔热情，积极认真地完成好每一项任务、并履行好自己的岗位职责。在工作岗位上勤于思考，不断改进工作方法，提高工作效率。

设备管理是一个长期管理的过程，在过程中需要不断学习设备管理新的思路。

20xx年设备管理上有成绩也有缺陷，通过自己的不断摸索，积极推行设备维护保养为主、计划检修为辅管理模式。在以后的工作中，不断提高自己业务水平，提高自己的技术水平、提高自己的管理能力、提高自己的应变能力，为20xx年霍尔果斯母站完成生产任务，提升设备管理做出自己的贡献。

大型设备检修计划篇五

20xx年，xx□xx车间在厂部及各职能科室的正确领导及大力配合下，全面贯彻炼铁厂设备管理工作的指导思想，坚持以高炉稳定生产为中心，以降本增效为主线，更新管理观念，全面实施“tnpm”管理，强化管理、优化指标，努力实现设备的低成本良性循环，确保高炉生产的高效经济运行。

一年来设备工作总结如下：

认真贯彻落实厂设备专业会提出“两抓，两降，两提高”的工作方针，并以此作为契机，针对炉役末期设备老化，故障率高的特点，积极探索，总结经验，规范管理，通过夯实基础管理，实现设备的高效经济运行。

在推进实施“tnpm”管理工作中，通过班前会学习、黑板报、知识问答、检查提问等多种手段，使全体职工对“tnpm”管理的具体内容及相关知识，有了更深刻的了解和掌握，从而树立以现场“xxs”为基础的，全员参与的设备管理维护新理念，通过全体职工的共同努力，不仅现场环境及设备卫生状况有了较大的改观，而且设备的故障率大幅降低，检修周期大幅延长。

在日常生产中，坚持以人为本，责任到人，加强设备的“三级点检”制度。实行重点设备专人负责，做到责任到人，赏罚分明，并每周由车间组织有关人员重点设备及现场环境进行综合检查，有效地把事故隐患消灭在萌芽状态，减少了高炉的故障休慢风，提高了作业效率。同时制定了详细的设备润滑制度，对所属设备分门别类，逐项标明加油周期、种类、加油量和加油负责人。在操作中，严格按作业规范进行作业，从而保证设备润滑稳定、良好、提高了设备管理和维护的质量，杜绝了设备事故的发生。

xx高炉原定于05年11月停炉大修，因公司生产需要，大修延后进行，随之而来的是设备隐患的不断暴露。针对重力除尘器频繁泄漏，采取临时堵漏、检修补焊的措施，大大降低了因煤气泄漏引发的休慢风事故。同时，根据公司的生产组织要求，有效利用上、下工序检修时间，灵活、快捷、动态地组织检修，有效地提高了工作效率。xx高炉改造采用了wz—400无料钟炉顶、水冷炉喉钢砖、焙烧碳块陶瓷杯综合水冷炉底、液压开口机等许多炼铁新技术。车间一边要求职工把好大修质量，一边做好技术培训，确保了高炉顺利提前出铁。

xx高炉大修时是今年检修时间最长的工作。10月1日凌晨0点35分，安钢xx号高炉顺利点火开炉，早上xx点成功流出第一炉铁水。这标志着该炉为期4xx天停炉大修工程提前8天圆满安全竣工，得到公司刘总在公司大型调度会上的高度评价，

成为了炼铁厂设备大修的“亮点”□xx高炉xx月25日检修后一直到10月8日才检修，前后历时105天，创开炉以来检修周期最长纪录，成为xx高炉实施tnpm设备管理和维护的“亮点”。

1□xx高炉大风机投用后，风压、顶压增加，如水压、送风系统（吹管和弯头）、干法除尘管道、上料、出铁等必须满足工艺，现在应该召开专门的会议研究，以便明年3月投用后高产和稳产。

2□xx高炉明年抢修，建议更换炉喉钢砖、改为板壁结合冷却形式、处理炉腰漏水冷却壁、处理炉缸砖衬侵蚀严重和铁口组合砖问题。

3□xx高炉现在都是无料钟设备，工长和地沟对设备的熟知操作有待提高，尤其是大风机的投用后，需加强培训、学习对设备的连锁和快速事故处理，便于进一步优化指标。

20xx年，经过全体职工的努力，在设备工作方面取得了一定成绩，但还存在有不足之处，仍未杜绝非计划内设备故障休风，同时在成本控制上还有不小的差距□“tnpm”工作需要上升到一个更高的层次，针对这些不足，在今后的’工作中，我们要再接再厉，争取取得更多的成绩。

大型设备检修计划篇六

- 1、安全保护装置载荷装置多台塔机失效。
- 2、变幅小车绳严重生锈，未做润滑保养。
- 3、吊灰斗钢丝绳锈蚀
- 4、主控电源线未用瓷瓶固定。
- 5、操作司机无上岗证。

- 6、操作司机力矩限位，用铁丝绑扎导致失效。
- 7、附墙座固定螺栓缺少螺栓个别无备帽。
- 8、设备司机室未印刷“山东天齐字样”，配重吊钩无危险部位标识。

- 1、平衡臂配电箱固定不牢固（四个固定点，只有一个固定点）。

- 2、附墙杆销轴设置安装位置不正确。

- 3、标准节螺栓个别部位存在单帽，无防松措施。

- 4、套架操作平台护栏安装不到位。

- 5、塔帽上人爬梯护圈未安装到位。

- 1、与相邻塔机、施工升降机及建筑物安全距离不足。

- 1、无专职操作司机存在谁用谁操作现象。

- 2、层门未及时关闭。

- 3、极限开关失效、

- 4、吊笼门机械联锁失效。

- 5、重量限制器不灵敏。

- 6、进料口未设置防砸棚。

- 7、进料平台两侧防护不严。

- 8、司机室内未设置灭火器安全操作规程绝缘板。

- 1、附墙卡扣缺少螺栓。
- 2、上下运行限位开关与极限开关不能共用一个触发元件。
- 3、项目部提供不出防坠落实验记录。
- 4、极限开关调整不到位。
- 5、上下运行限位开关与极限开关距离大于0.15m□
- 6、传动起升电机保护零线未压接。

- 1、料台防护不严。
- 2、吊笼天窗防护不严。
- 3、重量限制器滑轮磨损严重。
- 4、操作司机无上岗证。
- 5、开关箱漏保失灵。
- 6、导向轮轴承固定不牢固（四个固定点，只剩下一个固定点）。

- 1、无重量限制器。
- 2、吊笼四门防护不全。

大型设备检修计划篇七

20xx年在路桥公司玉磨路桥项目部工作。在项目物机部工作的这一年里，我学到了很多，也收获了很多，虽然每天早早的就上班，晚上加班到十一点，但是在这一年了过得特

别的充实，作为一名设备管理员我时刻提醒着自己只有不断的提高自己才能不断的进步。在工作上只有认真的对待自己的工作，不断的像前辈学习提高自己的业务水平，将自己所学的应用于实际的工作中来。

机械管理是项目生产管理中一项重要的工作。如何进一步规范管理，提升效率，创造效益，就首先需要进行管理思维的革新。结合“木桶理论”的三方面进行分析：一只桶盛水的多少取决于最短那块板；还取决于板与板之间的间隔大小；最后它还受桶底大小的制约。在20xx年的机械管理工作中，我们把这三点结合到工作实践中，第一点就是让我们重视各项目之间的协调性，各部门之间相对薄弱的部分，各工种之间相对弱的工种，各工种内相对弱的个人。从而找出弱点所在加以强化，提高效率。另外还要重新认识长板的新内涵，长板的作用并不是为了突出自己，而是用自己的行动来带动整个团队，使团队发挥最大的效能。第二点是让我们加强各项目、各部门、各工种，各工种内相对较弱的个人之间的相互联系。只有将他们紧密结合起来，使他们变成一个统一的整体。一个漏水的桶是不能盛满水的，不管它的板有多长。第三点提出了我们的范围，各类机械所能进行的施工作业所创造的价值。想进一步扩大我们的底基，就要增加新的设备，更要坚持以人为本，从根本上激发人的主观能动性。另外一方面就是在机械之外寻找新的利润增长点。

在这一年了，我将自己在学校学习的玉实际工作相结合不断提高自己的业务水平，为项目部建设打下坚实的基础，以下是我在这段时间工作中的总结：

- 1、安全重于泰山，时刻牢记“防患于未然”通过每周班组长会议宣传强调安全作业：高空作业必须有监护人；必须配带安全防护用品；对高空作业车进行定期检查保养；特种设备做到了定期检验。通过大家的努力[]20xx年设备未发生一起重大安全事故。

2、管理通过制定规章制度和员工的考核制度，规范了员工行为。在日常工作中，组织班组长学习强调班组清洁卫生管理，并制定了每天清洁值班人员安排表，落实责任人，做到事事有人管，充分调动起每一位员工的积极主动性和责任心。

1、每个月定期对设备进行日常保养检查。随时监督员工严格按照操作规程进行设备操作，杜绝违章操作，发现隐患要求现场整改；要求现场做好设备日常保养记录。

2、设备的保养、维修工作

(1) 重视保养，减少维修按照制定的设备保养计划对项目部的设备等全面进行二保维护，做到了及时发现并彻底排除故障隐患，二保完成率达100%。

(2) 对重点设备维修做到抢修及时要求维修人员在针对施工现场的设备维修时必须5分钟到现场，并协调其它架子队安排操作工配合维修人员在最短的时间内抢修好设备，并现场进行监督，确保维修质量，顺利完成了各项抢修、维修工作。

(3) 特种设备管理完善了压力容器和起重设备的台帐，配合质检部完成压力表和安全阀的定期检查，按照国家标准做到了定期对其进行检验。

(4) 叉车管理重新制完善了叉车日常保养制度，进一步规范了叉车操作工的安全操作和日常保养。通过每周定期的检查，督促叉车工必须每周对叉车进行保养和润滑。对违反操作规程的人员进行了相应的处罚，做到了有章可循。

3、设备项修工作按照日常点检和维修中发现的隐患进行了相应的整改，整改后设备使用正常。保真施工现场设备生产中零事故的发生。

4、项目部安全质量标准化达2级工作20xx年8月份公司启动安

全质量标准化达2级工作，物机部人员会同各架子队和部门在4个月内积极完成设备设施的各项整改项目，为项目顺利达标做好了坚实的基础工作。项目部顺利通过2级达标项目。

5、加强采购合同的管理。根据管理的要求，我们组织起草主要施工材料物资采购合同，统一合同文本，规范合同编号，全部合同都严格履行合同评审程序。今年由总承包部签订的租赁合同23份。按照合同管理要求建立设备管理合同台帐。对各架子队签订的设备租赁合同跟踪监督检查其履约情况。

设备管理是一个长期管理的过程，在过程中需要不断学习设备管理新的思路。20xx年设备管理上有成绩也有缺陷，通过自己的不断摸索，逐渐意识到公司设备现状迫切需要积极推行设备点检管理模式。依据此目标，在20xx年的工作中，不断提高自己业务水平，提高自己的管理能力、提高自己的应变能力、提高自己的创新能力，为20xx年公司完成生产任务，提升设备管理水平积极准备。

总之，设备物资全体人员，在前一段的工作中取得了一些成绩，各工区工程进度的顺利进展，这跟我们设备物资人员的共同努力是分不开的。虽然取得一些成绩，也存在很多不足之处，敬请领导多提宝贵意见，多加指导，我们有信心有决心在今后的工作中，继续发扬不怕吃苦，对工作兢兢业业的工作作风，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的工作。为抚顺石化新城建设尽心尽力、努力工作。使物资设备管理工作不断取得新的成绩，确保工程顺利完成。

大型设备检修计划篇八

回首xx领导对我的支持与关爱，让我学到了很多，也感成长了很多，在此我向公司的领导以及全体同事表示衷心的感谢，自己有必要对自己在这一年中的所做、所学、所得做一下总结，同时也在总结中发现自己的不足并加以改正，为明

年的工作做好准备。以下是我的总结，请各位领导批评指正。

1、自20xx年x月x日入公司，一直从事机修工作，作为机修工的我严格落实领导安排的各项任务，保质保量的去完成。在这期间我曾经多次参与了型检修工作，为确保车间按时开车生产，我们克服重重困难按时完成。

2、5月份我接受领导安排，调至设备科培训员这一岗位，主抓学习培训工作。期间我也组织过一次老员工的技能比武。为了能真正达到技能比武的效果，在领导的要求下，提高了比武的难度，是每个人都得到了锻炼，其中共产生优秀奖19人，1人不及格。

3、8月份我正式分配监管了动力车间的设备及防和保温监督工作，初次接受设备管理工作的我深感压力的巨，我深知设备管理员必须具备良好的专业知识、经验和管理水平，而自我工作经验及专业知识是不足，这让我无时无刻的不在提醒自己努力学习，让自己在最短的时间内来充实自己，朝自己的发展方向而努力。

每天对车间的重点设备进行巡查，通过巡查及时发现问题，并解决问题，将设备缺陷问题解决在萌芽状态，防止事故的进一步扩，以免公司造成不必要的损失。俗话说“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”不能忽略任何细小的设备问题，仔细查明问题原因所在，进行彻底的根除，以便减少车间的设备隐患问题。

1、工程质量的好坏，直接体现我工作的成坏。也是整项工程的关键部分。在收到车间申请后，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工上所存在的异议之处及时询问车间，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式通知施工单位工程项目管理部，做到

发现问题及时向领导汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查发现问题及时停顿整改及考核。例一：在检查中发现施工单位不除锈或除锈不彻底，立即要求其进行返工，否则就按规定进行处理。以及在施工现场与施工过程中所存在的不安全隐患与存在着的危险源等事宜也要通知施工队，在整个工程中我尽自己努力做好工程施工建设监督质量工作。

2、工程量的测量及核算11月份审计部对我们的检查，从中使我学到了很多，在领导的指导下规范了工程量的从接申请到测量验收的全过程。我们领导经常教育我们“别人来查我们是来助我们的”发现问题比解决问题更重要，只有发现了问题才能避免类似事情的再次发生。

3、在11月底根据公司统一安排对金能生产区的防、保温、彩钢等工程量进行了统一测量，在11月x日至12月x日，用近一个月的时间内完成了7月份之后的所有的工程量的测量工作，其中保温62张申请、彩钢防水16张、防14张、共累计测量约997项工程量。并通过了审计部、企管部的检查。

xx年已结束，在这里我要总结经验和教训，发现自己的不足，及时改进。

1、工作经验少，工作进展吃力：要想干好设备管理工作首先要具备良好的专业知识、经验，当设备出现问题时，自己应该有一个好的办法来解决问题，而不是一头雾水。

2、遇事不能沉着应对，思考问题不是太全面，业务认识欠缺不能应对工作需求：对设备结构、维护保养知识的困乏，就不能有效及时地做出判断，更不要说提高工作效率。我还需要去努力学习，弥补自身不足。

3、工作进展缓慢、思路方法缺乏创新：在处理日常的工作中经常因为自己的疏忽，照成了工作的被动。工作方法及思路

上依旧颁布旧搬，较多的沿用他人的工作思路，思想转变太慢，缺乏自我创新性。

4、我们在工作过程中不断总结，总结工作中出现的问题，总结好的工作方法，向有经验的施工技术人员请教，不断完善着我的验收经验，增加我对防的认识和专业水平的提高，随着工程进度的进行，我发现自己还有好多的东西需要去学，好多实际问题还没有解决好遇到问题不可怕，可怕的是不知道如何去解决它。

5、我现在现场处理问题的能力还有待提高，处理施工过程中的专业问题的水平不足，将理论知识和现场实际联系的能力还需培养。我会针对现在自己出现的问题和存在的不足，进行有目的的锻炼。我会在以后的工作过程中不断学习，积累经验，为做好一名合格的监理人员打下坚实的基础。

6、工程量的核算，自从八月份来核算工程量共出现过三次错误，一次是没有交原件，一次是单价写错了，还有一次是掉了个括号。这也充分的暴露了自己在工程量核算方面计算不够认真，仔细。

7、学艺不精，我学习过autocad□caxa□ug□photoshop等一些列辅助设计软件，但是现在只能说是会用，但是还是达不到精通。学习能力有待于提高并控制自己的业余时间。

1、强化设备日常检查

1.2、日常维护保养：监督车间操作工、机修工每日对设备的维护保养情况，并做好相应的考核。

2、协助车间做好20xx年型技改检修工作：根据20xx各车间年度检修计划，做好监督工作，确保车间按时进行检修，避免出现因检修不及时而影响生产。

3、加强对各施工队的管理对工程实施“三控、二管、一协调”的措施和效果监理的工作质量、进度、造价控制和合同管理、台账管理、组织协调胜程监理的基本内容，须着重说明在这几项工作中如何进行有效控制，采取何种措施和技术方案，取得什么样成绩，要有一定的数字说明和依据资料。

(1)质量控制方面：要体现督促承包单位建立和完善自身质量体系，重权预控、自检、试验检查和旁站等情况，建立质量责任制，规定质量控制的工作职责、工作流程、方法和措施，以及控制标准。

(2)进度控制方面：如何依据合同和车间要求，加强并细化进度计划中监督管理，重视施工进度记录、信息收集、统计、分析预测和报告工作，从而达到工作监督控制工作成效等情况。

(3)建立好各种施工台帐，严格按程序进行测量及验收。

4. 工程量核算错误是自己粗心意了，在以后的工程量核算中，一定要认真核对数字，多次进行核算，确保计算无错误。

5、加强业务技能的学习和提高。

6、遇事勤思考，加强自我修炼，勤想多做，杜绝乱发言。

7、古人云：“今日复今日，今日何其少！今日又不为，此事何时了！人生百年几今日，今日不为真可惜！若言姑待明朝至，明朝又有明朝事”。工作要真正要做到日清。不要拿没时间当借口。就像鲁迅先生说的“时间就象海绵里的水一样，只要你愿意挤，总还是有的。”

面对公司蒸蒸日上的高速发展，我亲身体会着公司的壮及管理体的日益成熟，对于设备管理这项工作，我有信心、有责任把工作做的更好。新的一年意味着新的起点、新的机遇

和新的挑战，我决心再接再厉，在自己的工作岗位上做的更好。为公司顺利生产做好坚实后盾，为完成20xx年各项生产任务做出自己的贡献。

大型设备检修计划篇九

进入20xx年以来，我项目部在处机电科的支持下，在各级部门的监督指导下，我们在设备管理、设备利用率及设备的完好上作了一定的努力，特别是在项目部的重视下配置专职设备管理员，对设备帐、卡、物作了细致的工作。同时，对各岗位工的技能培训，持证上岗率，以及设备完好率和设备利用率都向前跨了一个台阶。具体做法是：

1、设备管理，安排有责任心强、熟练的人员配置一名，对固定设备、电气开关、周转材料，小到材料配件以及低值设备进入统一管理，收集归类，做到勤俭持家，节约用材适用在各项工程中。

2、设备管理上，制定了各项管理制度，按规章制度去实行管理和落实，坚决响应处和集团公司对机电设备管理要求，在6月份集团公司要求对井下馈电开关全部更换真空系列。为确保上级要求更换的同时，又要保证正常的生产，新的设备到工地后，我们及时检查、验收，然后利用各施工队在交接班时进行更换，共计更换19台，保证上级交给的任务。同时对上井的dw—350开进行检修处理和防腐处理无误后退回处官庄库。

3、设备检查与维护。在设备检查与维护方面我单位安排对口的专职人员进行每天的检查维护工作，重要的岗位如绞车与水泵，除正常的维修外，每天值班领导必须巡查一次并签字认可，从而保证正常的安全使用。对上下井的设备特别是上井设备的检修更是严格把关，大到配件，小到螺栓弹垫，我们都是认真检查，其中包括设备的外观防腐，力争做到下井设备完好率达到100%，今年共大修耙装机6个台车，维修混凝

土绞拌机4次，压风机40m³□20m³中小修达3次，对上井的电气开关保证每一台的检查维修，送电试验确保完好后防腐处理后入库。同时对井下开关定期对防爆面的检查加凡士林，特别是弹簧垫，对失去弹性一次性更换掉，做到井下无失爆。

4、日常保养维修。由于配备专职设备检查工做到每天的设备检查和记录，对小修和能在现场维修的设备全部落实到井下维修，决不推延维修，保证井下设备无带病工作现象。

5、新进场设备与试运转工作。进场设备特别是新进设备，首先对产品合格证、防爆合格证、生产合格证和产品说明书进行验证是否齐全，同时对设备的`外观检查是否有机械碰伤，零部件是否齐全，以及配件及专用工具等的验收，也同时对电机绝缘进行摇测，能在地面试运转的就得试运转，同时对试运转做详细记录。由于施工条件差，没有存放设备的库房，大部分设备露天存放，这样对防水防晒和防丢失存在一定难度。我们加大了对设备的看护，24小时有值班护厂人员进行工地现场巡视，对于防水防晒采用废风筒进行覆盖，特别是对每次下雨前对覆盖的风筒全部检查巡视一遍，保证万无一失。

以上我们在设备上和管理的工作中做了大量的工作，但仍然存在着一定程度上的不足，希望有关部门领导能经常来我单位进行督导和检查，以提高我们的管理水平，保证设备的完好率和利用率。

大型设备检修计划篇十

（一）设备管理指标完成情况：

公司计划、非计划检修项目完成率达xx%□主要设备完好率达到xx%□全部设备完好率xx%□

（二）设备实行全过程管理情况

我设备管理处对我厂设备实行了全过程管理。把设备管理范围扩展到包括设备的购置、安装调试、使用、维修、改造，一直到报废为止的全过程，从整体上保证和提高设备的可靠性、维修性和经济性。

1、把安全放在工作的第一位，时刻牢记“防患于未然”

设备作业安全是衡量设备管理单位经济效益的一个重要指标，生产必须确保安全，安全促进生产，只有安全才能创造良好的经济效益，要将安全事项列为员工综合考核的重要内容。

在施工期间，我们要求操作员必须要确保设备的安全调运、运行和停放，坚决避免机械事故和零部件被盗现象发生；还应注意随机辅助工作人员的人身安全。

2、对从业人员要采取行之有效的管理措施

我们制订了制定严格的规章制度，加大对操作员的管理力度。使他们明白自己的权利和责任，把机械效益与员工利益挂钩，充分调动起每一位员工的积极主动性和安全责任心。

在日常工作中，我们监督操作员严格按照操作规程和工程所需的施工工艺操作设备，坚决避免违规操作；并要做好设备运转记录、机械保养维修记录的填制工作：如实反映出设备的实际运行情况；如实反映出机械保养、维修的日期、具体操作人、维修部位、更换零部件的名称等，并在三天的时间内及时上报设备部门。

（三）机械的保养、维修工作情况

1、重视保养，减少维修

我们做好了机械的保养工作，保养内容包括例行保养、定期保养和特殊保养，真正做到及时发现并彻底排除故障隐患，

这是确保我厂机械有着较高的完好率的一个重要方面。

2、对机械的维修应做到忙时抢修、闲时精修

为预防机械在突发故障，在工作中建立维修人员联系卡。同时安排操作员配合维修人员在最短的时间内抢修好设备，以确保机械设备有着较高的利用率，监督维修工作，确保维修质量，并做好维修记录。

（四）加强了设备从业人员的培训，提高业务水平，更好的发挥机械效益

设备管理处充分利用了冬闲时间，重视日常工作中的闲时，学习了包括业务知识、安全知识、思想道德知识和节能知识，真正达到学为所用，使每一位从业人员有着较高的业务水平和思想觉悟。

存在不足：在20xx年的设备管理管理工作中，虽然取得了一定的成绩，但也存在着一些问题，主要表现在：

日常管理工作中，管理人员监督不到位、检查不到位，设备管理工作存在管理断层，工作信息传递不畅，有章不循、令行不止现象仍然存在，工作中还存在推诿扯皮现象；各级人员安全责任意识有待加强，安全管理各项制度在现场的落实措施还没有完全到位；个别操作人员安全意识淡薄等。

（一）平时要做好设备保养，维修工作

01年设备管理处将继续开展生产设备安全排查工作，要求对各类安全设备保障工具配备齐全，状况差的设备及时申请报废，该维修的设备及时进行维修，加大安全投入，狠查各类安全隐患，采取不定期、不定点，多方位的灵活多样的工作检查方式，急需建立针对每台设备的信息统计卡，做好设备基本信息、设备保险记录、设备强制维护和维修记录、设备

事故损坏和维修记录、技术改造改装记录、设备移动记录等信息，使设备管理做到有章可循。真正将安全隐患查出，优先整改，把隐患排除在萌芽状态。

（二）创新工作方法，为做好设备管理工作建立有效途径

20xx年设备管理中心将积极配合其他有关部门进行安全管理联合检查，形成企业与政府主管安全生产部门的协同合作，信息共享，互补宣传，加强企业与其他部门的沟通，通过与政府主管安全生产的部门召开安全座谈会、建立长期的安全培训合作模式，营造良好的监管氛围。

（三）设备采购

设备采购是设备管理中最容易出问题的环节□20xx年我们将加强采购人员思想教育，培养采购人员一切以公司利益为中心的集体主义精神。其次我们还要，落实采购后监督核算机制，发挥监督体制的作用。

（四）抓制度建设，确立科学的工作机制

为了实现管理的科学、合理，充分体现制度的约束力，10年，我们要重新建立健全了各项规章制度，对设备管理人员从言谈举止、管理知识到各项工作程序，都进行了重新规范，使管理工作上了一个档次。

20xx年，我设备管理中心虽然做了不少的工作，取得了一定成绩，但是上级领导的要求和希望，还存在不小的差距□20xx年，我中心将继续加强学习，深化管理，以科学发展观的要求对照自己，衡量自己，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，把中心各项工作提高到一个新的水平，为公司长远发展做出应有的贡献。为公司的发展保驾护航！请领导放心，请同事们放心！