# 最新物业前台每天的工作计划汇报 前台 文员工作计划前台工作计划(通用5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时,为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢?下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文,我们一起来了解一下吧。

# 物业前台每天的工作计划汇报篇一

- 1. 在日常事物工作中, 我将做到以下几点:
- (1)协助各部门做好了各类公文的登记、上报、下发等工作, 并把原来没有具体整理的文件按类别整理好放入贴好标签的 文件夹内。
- (2)做好了各类信件的收发工作。
- (3)做好低值易耗品的分类整理工作.
- (4)配合上级领导于各部门做好协助工作.
- (5)做好办公用品的管理工作。做好办公用品领用登记,按需 所发,做到不浪费,按时清点,以便能及时补充办公用品, 满足大家工作的需要。
- (6)做好办公室设备的维护和保养工作,
- (7)协助上级做好节假目的排班、值班等工作,确保节假期间公司的安全保卫工作。
- (8)认真、按时、高效率地做好领导交办的其它工作。

在日常事物工作中,我一定遵循精、细、准的原则,精心准备,精细安排,细致工作,干标准活,站标准岗,严格按照办公室的各项规章制度办事。

- 2. 在行政工作中, 我将做到以下几点
- (1)做好各部门服务:加强与各部门之间信息员的联络与沟通,系统的、快速的传递信息,保证信息在公司内部及时准确的传递到位。
- (2)做好员工服务:及时的将公司员工的信息向公司领导反馈,做好员工与领导沟通的桥梁。
- (3) 协助公司上级领导完善公司各项规章制度。
- 3. 提高个人修养和业务能力方面, 我将做到以下三点:
- (1)积极参加公司安排的基础性管理培训,提升自身的专业工作技能。
- (2) 向领导和同事学习工作经验和方法, 快速提升自身素质。
- (3) 通过个人自主的学习来提升知识层次。

我深知:一个人的能力是有限的,但是一个人的发展机会是无限的'。现在是知识经济的时代,如果我们不能很快地提升自己的个人能力,提高自己的业务水平,那么我们就这个社会淘汰。当然要提升自己,首先要一个良好的平台,我认为公司就是我最好的平台,我一定会把握这次机会,使工作水平和自身修养同步提高,实现自我的最高价值。

- 4. 其他工作
- (1) 协助人力资源部做好各项工作

(2) 及时、认真、准确的完成其它临时性工作。

# 物业前台每天的工作计划汇报篇二

20\_\_\_\_已经过去,不知不觉我已入司担任前台工作将近\_\_个月,前台没有像公司业务、营销、财务等部门对公司发展所作的贡献大、直接,但公司既然设了这个岗位,领导必定认为有其存在的必要性。通过思考,我认为,不管哪一个岗位,不管从事哪一项工作,都是公司整体组织结构中的一部分,都是为了公司的总体目标而努力。在这一年的时间里我在公司领导和同事的关心帮助下,顺利完成了相应的工作,当然也存在许多不足的地方需要改进,现将20\_\_\_\_年的工作作以下总结。

#### 一、前台日常工作

## 1、前台接待

接待人员是展现公司形象的第一人,20\_\_\_\_年\_\_\_\_月入职至今以来,从我严格按照公司要求,热情对待每一位来访客户,并指引到相关办公室,对于上门推销的业务人员,礼貌相迎并把其留下的实用名片、宣传册整理归档,以便于以后工作的不时之需,近\_\_个月来,共计接待用户达600人次左右。

#### 2、电话接听转接、传真复印及信件分发

认真接听任何来电,准确率达到98%;能够委婉并合理对待骚扰电话,提高工作效率;发传真时注意对方有无收到,是否完整清晰。复印时注意复印的资料完整否,避免复印资料缺漏。如有信件也及时交给了相关人员。

#### 3、临时事件处理

饮用水桶水发现不够时会及时叫\_\_\_\_送水。前台所需物品不

够时,会及时申请购买如:纸巾、复印纸、一次性纸怀等。打印机没有墨时,会电话通知加墨业务人员加墨。办公电话费用快用完时,提前去营业厅预存。如果办公室内的物品坏了如:空调开关,卫生间灯,会及时打电话给国企物业,让物业师傅查看原因,需要自己买的设备自己买后让物业师傅安装;交换机考勤机故障问题直接联系商家售后解决,电话线路有问题求助电信局解决等。总之,遇到问题都会及时想办法解决。

- 二、综合事务工作
- 1、房间、机票车票及生日蛋糕预订

项目部人员出差需要订车票或机票时我会及时联系票务,并持续跟踪直至车票送到公司,以免费影响到出差人员行程;到目前为止累计订票70张左右。对于来\_\_\_\_出差需要订房间的领导或同事,订好房间后我会\_\_\_\_或电话给领导或同事确认酒店详细信息;还有就是员工生日蛋糕预订,预订前一天会我与员工确认时间,生日当天告诉\_\_\_在oa上发生日祝福,20\_\_\_\_年累计订生日蛋糕17个。

## 2、文档归整及办事处资产登记

从项目部人员接手的培训资料、确认单都用档案袋分门别类的归整起来;办事处新购买的书籍会让\_\_\_\_先盖章,再进行编号,以便于资产管理,现办事处书籍累计已有37本;其它的办公设备(如笔记本、光驱、插座等)也都有详细登记,员工借用时也都依公司规定签名登记。

## 3、考勤统计

每月25号之前从考勤机中导出考勤明细,不清楚的地方发邮件与大家核对,再进行统计汇总,都能够按时发给。

4、组织员工活动每周三下午5点组织员工去\_\_大活动,通过活动提高大家团队意识,并很好的锻炼了身体,近段天气较冷,愿意出去的活动人数也在减少,期间组织过一次乒乓球比赛,但效果是不是特别理想,这也是一方面以后需要改进的地方。

## 三、其它工作

在完成本职工作的同时,也协助配合完成其它部门的工作。 如协助软件项目部人员装订项目文档;协助营销部\_\_\_\_,与他 一起给客户送礼品,制作标书等。在这个过程中自己同时也 获得了一些新的知识。

#### 四、工作中的不足

- 1、采购办公用品时没有能够很好地计划,想得不够全面,只看到眼前缺的,这点需要自己以后多用心,多操心。
- 2、考勤统计过程中存在过失误,虽然当时已改正过来,没有造成大的影响,但是这也提醒了我细心的重要性,考勤做出来后,一定要仔细检查一遍,确认准确后再发出去,还有一些同类型的信件也是一样,发出去了有错误再修改重发很容易让别人认为你就是个粗心大意的人,虽然这种错误只是偶尔,但也一定要尽量避免。
- 3、临近冬天组织室外活动的效果很不好,中间也与张利商量一起在室内活动,给大家提供象棋、跳棋等适合室内玩的活动,并组织实施过,但是这样还是达不到户外运动的效果,对于触决这种情况的办法也还在考虑之中。

#### 五、明年工作计划

1、提高自身的主动性及沟通能力,多用心,细心,各方面周全考虑,以便更好地完成工作。

2、加强与公司各部门的沟通。了解公司的发展状况和各部门的工作内容,有了这些知识储备,一方面能及时准确地回答客户的问题,准确地转接电话;或者在力所能及的范围内,简要回答客户的问题。

在过去的将近一年中,我特别要感谢张利对我的帮助,她热心耐心教我许多,也对我很信任,我为有这样的同事而感到荣幸,也为在这样一个优待员工的公司而骄傲,现在已是新的一年,在这一年里我要脚踏实地,认真地完成自己的工作,为公司发展尽一份自己的绵薄之力!

# 物业前台每天的工作计划汇报篇三

我区现有住宅小区360多个,其中有物业管理的小区有220多个,占中心市区物业小区的75%左右。

#### (一)第三季度主要工作:

1、加强业务培训。

为切实提高我区物业管理工作,提升物业服务水平[xx区建设局编制了[xx区物业管理培训材料》,于第三季度x月份联合区委组织部、区社区办、劳动和社会保障局等,举办xx区第一次(也是全市县、区级第一次)的物业管理工作培训班,分四批次对我区物业从业人员共计500余人次进行专业培训(参训人员包括:各街道及社区主要领导、物业服务企业项目经理、业委会正、副主任),同时还举办了物业项目经理考证培训班。通过培训来有效的提升我区物业从业人员的综合素质及服务意识。

#### 2、创建示范小区。

为了更好的开展物业小区整改提升、创建示范小区工作。我区8个街道办事处确定了9个住宅小区作为整改提升、创建示

范小区的试点,以做到以点带面,全面提升物业管理工作水平。第三季度以来,区建设局共指导10个物业小区参加省、市级优秀示范小区评选活动,有7个小区获得市级物业管理示范小区称号,其中3个通过全省物业管理示范项目考评。

#### 3、规范前期物业管理招投标。

区建设局自接管物业管理职能以来,高度重视规范前期物业招投标程序,全力做好前期物业招投标活动的指导和监督工作,第三季度新售楼盘前期物业招投标的有10个项目,做到100%实行招投标。

#### 4、推进业委会成立。

针对业委会成立难的现状,区政府根据我区实际情况,季度初下达任务给各街道办事处,要求第三季度各街道办事处符合成立业委会条件的小区成立业委会应达到50%以上。目前,我区已成立业委会的物业管理小区112个(其中当季度成立的有24个),第三季度的任务基本完成。

#### 5、加强小区信息化系统建设。

为提高我区居民小区自行管理的效率,体现小区事务表决公平、公正、公开的原则,区建设局在我市率先开发成功"住宅小区事务智能化管理系统",该系统集投票、公告、数据采集等功能,采用一户一卡一密码,在操作平台进行刷卡操作(类似银行自助服务系统),预留扩展至网络平台操作,可有多种投票方式(如:上网、电话、短信等)。系统于6月份在住宅小区进行试运行,效果显著,参与投票人数由原来的60%多提高到97.39%。投票表决无需再租用场地召开业主大会或逐户书面征求意见,突破了时空障碍,大大提高了投票效率。而且整个投票过程透明、公开、公正,投票结果统计准确、及时,完全杜绝假投票、假签名的现象,大大简化、缩短了整个投票程序和时间,节省大量的人力物力成本。目前,区

建设局拟再确定1-2个小区进行二次测试,完善后报区、市政府向全市推广。

#### (二)下一步工作思路

建立街道物业管理督导员和社区协管员制度。为规范我区物业管理活动,进一步贯彻落实[xx区关于加强物业管理工作的实施意见》,切实按照"条块结合、以块为主、属地管理"的原则,建立"区、街道、社区"三级物业管理协调体系,我局要求各街道要指定专人为本辖区物业管理工作督导员,负责本辖区物业管理工作的指导、协调和监督管理工作。同时,各社区居委会要设立物业管理机构,配备1-2名物业管理工作协管员,负责本辖区物业管理工作的日常巡查、检查协调和监督管理工作。建立和完善社区物业管理网络体系,形成社区建设的整体合力,改进城市管理方法,营造人居环境,提升我区城市形象。为充分调动街道、社区管理的积极性,其对辖区物业项目的考评将占到全部考评成绩的70%。

# 物业前台每天的工作计划汇报篇四

每日填写《客户服务部值班接待纪录》,记录业主来电来访投诉及服务事项,并协调处理结果,及时反馈、电话回访业主。累计已达上千项。

#### 二、信息发布工作

本年度,我部共计向客户发放各类书面通知约20多次。运用\*发送通知累计968条,做到通知拟发及时、详尽,表述清晰、用词准确,同时积极配合通知内容做好相关解释工作。

#### 三、业主遗漏工程投诉处理工作

20xx年8月18日之前共发出86份遗漏工程维修工作联系单,开发公司工程部维修完成回单28份,完成率32%。8月18日以后

共递交客户投诉信息日报表40份,投诉处理单204份。开发公司工程部维修完成回单88份,业主投诉报修维修率43%。我部门回访78份,回访率89%,工程维修满意率70%。

四、地下室透水事故处理工作

20xx年8月4日地下室透水事故共造成43户业主财产损失。在公司领导的指挥下,我客服部联系业主并为业主盘点受损物品,事后又积极参与配合与业主谈判,并发放置换物品及折抵补偿金。

五、入户服务意见调查工作

我部门工作人员在完成日常工作的同时,积极走进小区业主家中,搜集各类客户对物业管理过程中的意见及建议,不断提高世纪新筑小区物业管理的服务质量及服务水平。

截止到20xx年12月19日我部门对小区入住业主进行的入户调查走访38户,并发放物业服务意见表38份。调查得出小区业主对我部门的接待工作的满意率达90%,接待电话报修的满意率达75%,回访工作的满意率达80%。

六、建立健全业主档案工作

己完善及更新业主档案312份,并持续补充整理业主电子档案。

七、协助政府部门完成的工作

协助三合街派出所对入住园区的业主进行人口普查工作。

为10户业主办理了户口迁入手续用的社内户口变更证明。

八、培训学习工作

在物业公司杨经理的多次亲自现场指导下,我部门从客服人员最基本的形象建立,从物业管理最基本的概念,到物业人员的沟通技巧,到物业管理的各个环节工作,再结合相关的法律法规综合知识,进行了较为系统的培训学习。

部门员工由一个思想认识不足、对工作没有激情的队伍引导成一个对公司充满憧憬,对行业发展和自身成长充满希望的团队;把部门员工由一个对物业管理知识掌握空白培训成一个具一定物业管理常识的团队。

工作中存在的不足、发现的问题及遇到的困难总结如下:

- 1、由于我部门均未经过专业的物业管理培训,关于物业方面的知识仍需系统学习,服务规范及沟通技巧也要进一步加强。
- 2、业主各项遗漏工程的工作跟进、反馈不够及时;
- 3、物业各项费用收取时机、方式、方法不够完善;物业费到期业主催缴1户,未交1户。水电费预交费用不足业主49户,未交7户。
- 4、客服工作压力大,员工身体素质及自我心理调节能力需不断提高。
- 5、客服工作内容琐碎繁复,急需科学正规的工作流程来规范并合理运用先进的管理软件来提高工作效率,简化工作难度。
- 6、对小区的精神文明建设,像开展各种形式的宣传及组织业主的文化娱乐活动工作上尚未组织开展起来。

日后工作的努力方向及工作设想:

我部门在做好收费及日常工作的基础上,继续加强员工的培训和指导,进一步明确各项责任制,强化部门工作纪律和服

务规范,并按照目标、预算和工作计划及时做好各项工作。

- 1、对部门员工工作范围、内容进一步细化、明确;
- 2、加强培训,保证部门员工胜任相应岗位,不断提高服务质量;
- 3、强化部门工作纪律管理,做到工作严谨、纪律严明;
- 4、加强对各项信息、工作状况的跟进,做到各项信息畅通、 准确。
- 5、通过部门的日常工作安排和心理调试技巧学习,营造出"在工作中锻炼,在锻炼中成长"的氛围,让部门员工有种"紧张但又不会感觉压力太大"的充实感和被重视的成就感。
- 6、积极学习科学正规的工作流程规范,合理运用先进的管理软件来提高工作效率。
- 7、做好小区的精神文明建设,开展各种形式的宣传工作,并 定期组织业主的文化娱乐活动。同时积极开展并做好各项有 偿服务工作。

综上所述[]20xx年,我部门工作在公司领导的全力支持,在各部门的大力配合以及部门员工的共同努力下,虽然取得了一定的成绩,但还没有完全达到公司的要求,离先进物业管理水平标准还有一段距离,我们今后一定加强学习,在物业公司经理的直接领导下,依据国家、山东省、临沂市政府有关物业管理的政策、法规及世纪新筑小区《临时管理规约》为业主提供规范、快捷、有效的服务,认真做好接待工作,为业主创造优美、舒适的生活、休闲氛围,提升物业的服务品质。

物业客服年度工作计划2

#### 一、全面实施规范化管理。

在原有基础上修定各部门工作手册,规范工作流程,按工作制度严格执行,加大制度的执行力度,让管理工作有据可依。并规范管理,健全各式档案,将以规范表格记录为工作重点,做到全面、详实有据可查。

#### 二、执行绩效考核工作,提高服务工作质量

以绩效考核指标为标准,实行目标管理责任制,明确各级工作职责,责任到人,通过检查、考核,真正做到奖勤罚懒,提高员工的工作热情,促进工作有效完成。

#### 三、强化培训考核制度

根据公司培训方针,制定培训计划,提高服务意识、业务水平。有针对性的开展岗位素质教育,促进员工爱岗敬业,服务意识等综合素质的提高。对员工从服务意识、礼仪礼貌、业务知识、应对能力、沟通能力、自律性等方面反复加强培训,并在实际工作中检查落实,提高管理服务水平和服务质量,提高员工队伍的综合素质,为公司发展储备人力资源。

#### 四、结合小区实际建立严整的安防体系

从制度规范入手,责任到人,并规范监督执行,结合绩效考核加强队伍建设,加大对小区住户安防知识的宣传力度,打 开联防共治的局面。

五、完善日常管理,开展便民工作,提高住户满意度

以制度规范日常工作管理,完善小区楼宇、消防、公共设施设备的维保,让住户满意,大力开展家政清洁、花园养护、水电维修等有偿服务,在给业主提供优质服务。

六、根据公司年度统筹计划,开展社区文化活动,创建和谐 社区。

根据年度工作计划,近阶段的工作重点是:

- 1、根据营运中心下发的《设备/设施规范管理制度》、《电梯安全管理程序》、《工作计划管理制度》等制度规范,严格执行,逐项整改完善,按实施日期落实到位。
- 2、根据《绩效考核制度》中日常工作考核标准组织各部门员工培训学习,明确岗位工作要求。
- 3、拟定车辆临停收费可行性方案。
- 4、配合运营中心"温馨社区生活剪影"等社区文化活动的开展,组织相关部门做好准备工作。
- 5、按部门计划完成当月培训工作。

20xx年御苑区将以务实的工作态度,以公司的整体工作方针为方向,保质保量完成各项工作任务及考核指标,在服务质量提升年中创出佳绩。

物业客服年度工作计划3

- 一、本年度部门工作表现好的方面
  - (一) 规范内部管理, 增强了员工责任心和工作效率。

自加入项目客服部后,发现部门内部管理比较薄弱,主要表现在员工责任心不强、工作主动性不够、工作效率较低、办事拖拉等方面。针对上述问题,本人进一步完善了部门责任制,明确了部门员工的责任及工作标准;加强与员工的沟通,有针对性的组织多项培训,定期对员工的工作进行点评,有

力的激励了员工的工作责任心。目前,部门员工工作积极性较高,由原来的被动、有条件的工作转变成现在的主动、自愿的工作态度,从而促进了部门各项工作的开展。

(二) 采取多种形式和措施,巩固和提高了物业收费水平。

本年度物业费累计收缴1000000元,收缴率同比去年增长7% (去年物业费收缴率60%),总体收费水平得到巩固和进一步 提高。归纳起来重点做好了三项收费管理工作,第一,收费 形式多样化,重点加强节假日上门收费。此前,客服部主要 采取的是电话和贴通知的催缴方式,这两种催缴方式存在收 费效率低和业主交费积极性差的问题,因此,增加了路遇和 上门催费方式,并确保每周六、日全部客服员上门收费,通 过巡视等时机加强与业主的沟通、攀谈借机催费,从而保证 了收费的效率。第二,收费措施服务化,通过增进业主满意, 促进业主交费意愿。收费工作是物业服务水平的体现,物业 服务水平是收费的基础,因此,服务是提高物业收费水平的 根本。今年,我们将项目成立以来一直未解决的纠纷、赔偿 问题进行了梳理,有重点、有步骤的解决了多数问题,利用 项目现有资源,不管分内、分外,帮助解决业主装修、维修、 居家等问题,相信,业主会因物业无微不至的感动服务,逐 步提高自愿缴费的积极性。第三, 收费工作绩效化, 通过激 励员工收费积极性提高收费水平。收费工作一直是客服部难 度的工作, 员工收费一直积极性不高, 且会附带条件的加班 收费。

(三)严抓客服员服务素质和水平,塑造了良好的服务形象。

客服部是管理处的桥梁和信息中枢,起着联系内外的作用,客服员的服务水平和服务素质直接影响着客服部整体工作。今年下半年以来,我部在做好收费工作的基础上重点做好了员工服务管理工作,每日上班前员工对着装、礼仪进行自检、互检,使客服员保持良好的服务形象,加强了客服员语言、礼节、沟通及处理问题的技巧培训,提高了客服员的服务素

质。部门树立了"周到、耐心、热情、细致"的服务思想, 并将该思想贯穿到了对业主的服务之中,在服务中切实的将 业主的事情当成自己的事情去对待。

(四)圆满完成了二期入住工作,为客服部总体工作奠定了基础。

6月底,项目接到了二期入住的任务,我部主要负责二期入住的资料发放、签约、处理业主纠纷等工作。累计办理入住手续852户,处理入住期间产生的纠纷31件,各项手续办理及时、准确,各种纠纷处理业主基本满意。入住工作正式办理前我部加班加点准备入住资料、合同等文件,制订了周密、详实的统一说辞,并组织多次入住演练工作。在办理手续期间,客服员通过与业主的接触,了解并掌握了业主的家庭特征、客户群类型、基本经济状况,为日后收费及服务工作奠定了基础。在办理手续和处理纠纷的过程中,客服员耐心为业主进行讲解、回答业主提出的疑问,向业主展示了良好的客服形象。

(五)密切配合各部门,做好了管理处内、外联系、协调工作。

客服部的重要职能是联系管理处内部与业主等外部工作,通过反馈信息及时为业主提供服务。本年度累计协调处理与工程有关的问题92件,与保安有关的问题40件,与保洁服务有关的问题23件,与开发商有关的问题56件。客服协调工作的重点是问题的跟进和处理策略,在处理问题的过程中,我部做到了有跟进、有反馈、有报告,使每件协调工作得到了很好的解决。

#### 二、部门工作存在的问题

尽管部门总体工作取得了良好的成绩,但仍存在一些问题。为进一步做好明年工作,现将本部门存在的问题总结如下。

(一) 员工业务水平和服务素质偏低。

通过部门半年的工作和实践来看,客服员—业务水平偏低,服务素质不是很高。主要表现在处理问题的技巧和方法不够成熟,应对突发事件的经验不足,在服务中的职业素养不是很高。

(二)物业收费绩效增长水平不高。

从目前的收费水平来看,同比本市75%的平均水平还有一定差距,主要问题是催费的方式、方法不当、员工的积极性不高、前期和日常服务中遗留问题未及时解决以及项目总体服务水平偏低,其中员工收费积极性和催费方式、方法为主要因素。

(三) 部门管理制度、流程不够健全。

由于部门在近半年的工作中,主要精力放在了收费和收楼的工作中,因而忽略了制度化建设,目前,员工管理方面、服务规范方面、操作流程方面的制度不是很健全,因此,使部门的工作效率、员工责任心和工作积极性受到一定影响。

#### 三、20xx年工作计划要点

20xx年我部重点工作为进一步提高物业费收费水平,在20xx年基础上提高4一7个百分点;部门管理基本实行制度化,员工责任心和服务水平有显著提高;各项服务工作有序开展,业主满意率同比去年有显著提高。

- (一)继续加强客户服务水平和服务质量,业主满意率达到85%左右。
  - (二)进一步提高物业收费水平,确保收费率达到80%左右。
  - (三)加强部门培训工作,确保客服员业务水平有显著提高。

- (四) 完善客服制度和流程, 部门基本实现制度化管理。
- (五)密切配合各部门工作,及时、妥善处理业主纠纷和意见、建议。
- (六)加强保洁外包管理工作,做到有检查、有考核,不断提高服务质量。

回顾20xx年,工作中充满了艰辛与坎坷,却收获了成长与成绩,展望明年,迎接我们的是机遇和挑战。为此,客服部全体员工在明年的工作中将继续团结一致、齐心协力的去实现部门目标,为公司发展贡献一份力量。

#### 物业客服年度工作计划4

- 一、规范行为,提高自身形象。
- 1、管理处员工统一着装,挂牌上岗。
- 2、按客服中心的接待要求,贯彻礼貌待人、微笑服务、主动问候的方式接待业主、来访者。
- 3、对业主、来访者提出的要求进行分析,以便提供更好、更优质的服务。
- 4、业主的报修、投诉等工作做到及时有效的处理和回访,并认真做好记录。
- 二、规范服务。
- 1、认真书写各项工作日志,文件、记录清楚。
- 2、建立了维修巡查表,等各类表格落实交一班工作记录本。
- 3、客服组每周一上午召开一次周例会,在员工汇报工作的基

础上,小结、点评、总结前一阶段完成的工作任务,同时布置新的工作任务,宣传中心例会规定,提出明确要求,及时上报主管,请示工作。

4、建立完善的档案管理制度,对收集各类资料等文件分类归档完整,有检索目录。同时,初步实施了电子化管理,各种公告、通知、报告、物业费、业主信息资料,并同步建立电子档案,可随时调阅。

#### 三、房屋管理深入细致。

及时处理居家报修和公共区域的报修问题,半年居家维修服务量高达740件,公共区域752件,小区维修量大,技术人员少,要求维修工技术全面,并且还要带夜班维修工作和北苑日夜维修任务。维修工作人员总是默默地工作,从无怨言,从不计较个人得失。我们的张立勇师傅总是一手肩扛梯子,一手骑自行车,从这家到那一户,从来都是热情微笑,仔细讲解和宣传维修知识。汪学林师傅一次又一次"违规"配合业主买材料(我们一般要求业主自行准备材料),骑电瓶车到建材市场寻找匹配的材料,从来没有申请过一次路费和人工费,在繁忙的维修工作中,分担着一部分北苑维修工作,每次都是风风火火两边跑。维修师傅忙碌的身影,无数次地感动了我,各种重大维修、夜晚维修都是随叫随到,谢谢他们在自己的岗位上无怨无悔地奉献,真诚而执着地付出勤劳的汗水。

四、对房屋管理维护。

- 1、对正在装修的房屋,我们严格按房屋装修规定,督促户主按规定进行装修,装修申请、装修人员实施ab卡的管理,杜绝违章情况的发生。
- 2、对小区已装修业主发生房屋渗漏等情况,管理处采取几种方式帮助住户排忧解难,一方面打报告由学校集中处理,一

方面报学校修建中心,一方面积极联系施工单位。针对住户 反映的问题,落实维修。

五、日常设施养护。

建立维修巡查制度,对公共区域日常设施、设备进行保养维护,及时通知电梯、门禁公司技术人员维保、维修。对小区路灯督促全面检修,供水供电系统及时查验、修缮,排除安全隐患,对小区公共区域便民晾晒等问题及时打报告学校筹建。

六、规范保洁服务过程,满足清洁舒适的要求。

监督指导小区保洁工作,制定标准操作监督流程,落实分区负责制度,定人、定岗、定工作内容,每周定期检查制度,有效地调动其积极性,促进内部和一谐竞争,提升小区环境质量。

七、绿化工作。

生活垃圾日产日清,装修垃圾每周一次落实清理。园林绿化工人坚持每月对小区树木进行修剪、补苗、病虫除害、施肥施水等工作。目前树木长势良好,保证小区内的绿化养护质量。

#### 八、宣传文化工作方面

团结合作,共同进步,开展批评与自我批评,打造和一谐、文明、团结创新的团队,提升物业服务品质,宣传物业的工作及中心的服务理念,保证畅通的沟通渠道,坚持正确的服务理念(有理也是无理),及时向业主提供安全知识,健康常识,天气预报,温馨提示等。赢得了业主对物业管理工作的理解和支持。每月两次的定期天然气充值服务,半年共为55户业主提供服务,期间无一例钱、卡、票失误现象,在

住户间建立了良好的口碑。多次为住户捡到钱包、衣物、自行车、电瓶车等拾金不昧的行为,也因此受到住户的表扬,帮业主联络钟点工等家政服务,向外联络家电等有偿服务。为业主提供一个弹琴吟唱的娱乐环境,拉近与住户之间的关系。西苑物业积极响应、参与集团的文化生活,组织舞蹈、唱歌等娱乐活动,目前正在积极筹备"新春歌舞会"活动。

#### 力、主要经验和收获

- (1) 只有摆正自己的位置,下功夫熟悉基本业务,才能尽快适应新的工作岗位;
- (2) 只有主动融入集体,处理好各方面的关系,才能在新的环境中保持好的工作状态;
- (3) 只有坚持原则落实制度,认真管理,才能履行好区域经理职责:
- (4) 只有树立服务意识,加强沟通协调,才能把分内的工作做好。

#### 十、存在的不足

对物业管理服务费的协议内容了解不够,特别是对以往的一些收费情况了解还不够及时。

#### 十一、下步的打算

针对工作中存在的不足,为了做好新一年的工作,突出做好以下几个方面

- (1) 积极搞好与妇保、海关有关领导之间的沟通协调,进一步理顺关系;
  - (2) 加强业务知识的学习提高,创新工作方法,提高工作效

益;

- (3) 管好耗材方面的开销,程度为公司节省成本;
- (4) 想方设法培训员工礼节与操作知识,努力成为一只综合素质较高的保洁队伍;
  - (5) 抓好所管区域的保洁后勤工作。

# 物业前台每天的工作计划汇报篇五

#### 【工作计划篇一】

一、建立客户服务中心网上沟通渠道

现在,越来越多的客户喜欢在网上查询和交流信息。在后勤总公司的网页下面设立客户服务中心的电话和邮箱,有利于便捷与客户联系沟通,满足顾客需要,提升服务质量。

- 二、建立客服平台
- (一)成立客户监督委员会。由监事会、业主委员会成立客户监督委员会。行使或者义务行使对后勤服务监督职能。
- (二)建立质量检查制度。改变物业内部质量内审为各个中心 交叉内审(这项工作也可以有人力资源部行使)。.(三)搞好客 服前台服务。
- 1. 客户接待。作好客户的接待和问题反映的协调处理。
- 2. 服务及信息传递。包括纵向一实施由顾客到总公司,横向一实施物业内部之间、客服中心与各个中心之间、客服中心与校内的有关部门之间信息转递交流等等,以及其他信息咨询。

- 3. 相关后勤服务的跟踪和回访。
- 4.24小时服务电话。
- (四)。协调处理顾客投诉。
- (五) 搞好客户接待日活动,主动收集和处理客户意见。
- (六)建立客户档案。包括家属区、教学区、学生社区。
- (七) 搞好意见箱、板报及黑板报、温馨提示等服务交流。

#### 四、机构建设

(一)成立后勤总公司客户服务中心。

目前客户服务部隶属于能源中心,办公室在物业管理中心,主要为物业系统服务工作的职能可以延伸,行之有效。然而,客服的外延可以扩大到总公司范围,为我校后勤服务业做大做强提供机构上的支持。成立总公司下属的客服中心,便于全面协调服务。

#### (二)人员编制至少二人。

要搞好客户服务,只有经理一人是不行的,要改变以前客户服务部只有一人的不正常状态,大学生来了又走。人力资源不低于二人的编制,工作人员具有本科学历,有利于客服机构框架的建立和稳健运行,改变顾此失彼的现状,便于逐步建立规范和完善客服工作。

## 五、经费预算

往年客户服务部一般办公费开支在物管中心,黑板报等大一点的开支由动力部支付。根据目前情况,有些基础工作还要进行,日常工作也有所开支,不造预算可能没有经费,按照

节约的原则,编造经费预算500元/月全年公务经费6000.00元。

客服中心是按照现代企业服务的运行需要设置的,这正是当年总公司设立客户服务部的正确性所在。有了顾客满意就可能有市场,有了顾客满意就可能树立品牌和顾客的支付。客服中心其工作可能与总公司办公室和人力资源(质量管理)部有交叉关系,但是,客服中心主要服务对象是顾客,以顾客满意为焦点,是业务部门而不是管理部门。今后双福园区物业服务如果能够竞标成功,客服中心可以采取"龙湖小区"的模式。

#### 【工作计划篇二】

由于我们高等教育物业的特殊性,在客服-顾客满意的基本思想前提下,可以采取分析综合的方法,改变条块分割,调整纵向控制,节约资源配置,简化服务程序,做好客户服务,促使总公司提升业绩,做大做强。下面是工作计划。

一、建立客户服务中心网上沟通渠道。

现在,越来越多的客户喜欢在网上查询和交流信息。在后勤总公司的网页下面设立客户服务中心的电话和邮箱,有利于便捷与客户联系沟通,满足顾客需要,提升服务质量。

#### 二、建立客服平台

- (一)成立客户监督委员会。由监事会、业主委员会成立客户监督委员会。行使或者义务行使对后勤服务监督职能。
- (二)建立质量检查制度。改变物业内部质量内审为各个中心 交叉内审(这项工作也可以有人力资源部行使)。.(三)搞好客 服前台服务。

- 1. 客户接待。作好客户的接待和问题反映的协调处理。
- 2. 服务及信息传递。包括纵向-实施由顾客到总公司,横向-实施物业内部之间、客服中心与各个中心之间、客服中心与 校内的有关部门之间信息转递交流等等,以及其他信息咨询。
- 3. 相关后勤服务的跟踪和回访。
- 4.24小时服务电话。
- (四)。协调处理顾客投诉。
- (五) 搞好客户接待日活动,主动收集和处理客户意见。
- (六)建立客户档案。包括家属区、教学区、学生社区。
- (七) 搞好意见箱、板报及黑板报、温馨提示等服务交流。
- 三、继续做好物管中心的iso质量检查管理、办公室部分工作和客户服务,继续做好与能源中心的有效维修客户服务。

#### 四、机构建设

(一)成立后勤总公司客户服务中心。

目前客户服务部隶属于能源中心,办公室在物业管理中心,主要为物业系统服务工作的职能可以延伸,行之有效。然而,客服的外延可以扩大到总公司范围,为我校后勤服务业做大做强提供机构上的支持。成立总公司下属的客服中心,便于全面协调服务。

(二)人员编制至少二人。

要搞好客户服务,只有经理一人是不行的,要改变以前客户服务部只有一人的不正常状态,大学生来了又走。人力资源

不低于二人的编制,工作人员具有本科学历,有利于客服机构框架的建立和稳健运行,改变顾此失彼的现状,便于逐步建立规范和完善客服工作。

五、经费预算。

一般的企业或者物业企业都有"客户服务中心",其工作职能 应当是为客户服务,上下沟通,在"龙湖小区"等大型物业," 客服中心"是中枢部门,包括了服务接受、服务下达、组织结 算、回访等服务过程。

由于我们高等教育物业的特殊性,在客服-顾客满意的基本思想前提下,可以采取分析综合的方法,改变条块分割,调整纵向控制,节约资源配置,简化服务程序,做好客户服,促使总公司提升业绩,做大做强。下面是工作思路。

- 一、建立客户服务中心网上沟通渠道。
- (一)成立客户监督委员会。由监事会、业主委员会成立客户监督委员会。行使或者义务行使对后勤服务监督职能。
- (二)建立质量检查制度。改变物业内部质量内审为各个中心 交叉内审(这项工作也可以有人力资源部行使)。.(三)搞好客 服前台服务。
- 1. 客户接待。作好客户的接待和问题反映的协调处理。
- 2. 服务及信息传递。包括纵向-实施由顾客到总公司,横向-实施物业内部之间、客服中心与各个中心之间、客服中心与校内的有关部门之间信息转递交流等等,以及其他信询。
- 3. 相关后勤服务的跟踪和回访。
- 4.24小时服务电话。

- (四)。协调处理顾客投诉。
- (五) 搞好客户接待日活动,主动收集和处理客户意见。
- (六)建立客户档案。包括家属区、教学区、学生社区。
- (七) 搞好意见箱、板报及黑板报、温馨提示等服务交流。
- 三、继续做好物管中心的iso质量检查管理、办公室部分工作和客户服务,继续做好与能源中心的有效维修客户服务。

#### 四、机构建设

(一)成立后勤总公司客户服务中心。

目前客户服务部隶属于能源中心,办公室在物业管理中心,主要为物业系统服务工作的职能可以延伸,行之有效。然而,客服的外延可以扩大到总公司范围,为我校后勤服务业做大做强提供机构上的支持。成立总公司下属的客服中心,便于全面协调服务。

#### (二)人员编制至少二人。

要搞好客户服务,只有经理一人是不行的,要改变以前客户服务部只有一人的不正常状态,大学生来了又走。人力资源不低于二人的编制,工作人员具有本科学历,有利于客服机构框架的建立和稳健运行,改变顾此失彼的现状,便于逐步建立规范和完善客服工作。

#### 五、经费预算。

往年客户服务部一般办公费开支在物管中心,黑板报等大一点的开支由动力部支付。根据目前情况,有些基础工作还要进行,日常工作也有所开支,不造预算可能没有经费,按照

节约的原则,编造经费预算如下:

500元 / 月全年公务经费6000.00元。

客服中心是按照现代企业服务的运行需要设置的,这正是当年总公司设立客户服务部的正确性所在。有了顾客满意就可能村立品牌和顾客的支付。客服中心其工作可能与总公司办公室和人力资源(质量管理)部有交叉关系,但是,客服中心主要服务对象是顾客,以顾客满意为焦点,是业务部门而不是管理部门。今后双福园区物业服务如果能够竞标成功,客服中心可以采取"龙湖小区"的模式。

以上工作思路仅作为客户服务部为总公司举行的"干部务虚会","质量、改革、发展",提出的思路,不一定马上实行。实践是检验真理的标准,客户服务工作要根据自身特点,逐渐改良,不断推进,我们在工作中不断探索,目的是为了实实在在做好后勤服务作,努力把公司做大做强。

#### 【工作计划篇四】

一、全面实施规范化管理。

在原有基础上修定各部门工作手册,规范工作流程,按工作制度严格执行,加大制度的执行力度,让管理工作有据可依。并规范管理,健全各式档案,将以规范表格记录为工作重点,做到全面、详实有据可查。

二、执行绩效考核工作,提高服务工作质量

以绩效考核指标为标准,实行目标管理责任制,明确各级工作职责,责任到人,通过检查、考核,真正做到奖勤罚懒,提高员工的工作热情,促进工作有效完成。

#### 三、强化培训考核制度

根据公司培训方针,制定培训计划,提高服务意识、业务水平。有针对性的开展岗位素质教育,促进员工爱岗敬业,服务意识等综合素质的提高。对员工从服务意识、礼仪礼貌、业务知识、应对能力、沟通能力、自律性等方面反复加强培训,并在实际工作中检查落实,提高管理服务水平和服务质量,提高员工队伍的综合素质,为公司发展储备人力资源。

四、结合小区实际建立严整的安防体系

从制度规范入手,责任到人,并规范监督执行,结合绩效考核加强队伍建设,加大对小区住户安防知识的宣传力度,打 开联防共治的局面。

五、完善日常管理, 开展便民工作, 提高住户满意度

以制度规范日常工作管理,完善小区楼宇、消防、公共设施设备的维保,让住户满意,大力开展家政清洁、花园养护、水电维修等有偿服务,在给业主提供优质服务。

六、根据公司年度统筹计划,开展社区文化活动,创建和谐 社区。

根据年度工作计划,近阶段的工作重点是:

- 1、根据营运中心下发的《设备/设施规范管理制度》、《电梯安全管理程序》、《工作计划管理制度》等制度规范,严格执行,逐项整改完善,按实施日期落实到位。
- 2、根据《绩效考核制度》中日常工作考核标准组织各部门员工培训学习,明确岗位工作要求。
- 3、拟定车辆临停收费可行性方案。

- 4、配合运营中心"温馨社区生活剪影"等社区文化活动的开展,组织相关部门做好准备工作。
- 5、按部门计划完成当月培训工作。

#### 【工作计划篇五】

年时间飞逝,又是新的一年。新的一年开启新的希望,新的起点引领新的梦想。我作为酒店餐饮领班,根据公司领导的工作安排及去年的工作经验总结作出今年的工作计划。

#### 一、厅面现场管

- 1、礼节礼貌要求每天例会反复练习,员工见到客人要礼貌用语,特别是前台收银和区域看位服务人员要求做到一呼便应,要求把礼节礼貌应用到工作中的每一点滴,员工之间相互监督,共同进步。
- 2、班前坚持对仪容仪表的的检查, 仪容仪表不合格者要求... 合格后方可上岗, 岗上发现仪容问题立即指正, 监督对客礼 仪礼貌的运用, 员工养成一种良好的态度。
- 3、严抓定岗定位和服务意识,提高服务效率,针对服务人员在用餐高峰期的时候进行合.的调配,以领班或助长为中心随时支援忙档的区域,其他人员各负其责,明确各自的工作内容,进行分工合作。
- 4、提倡效率服务,要求员工只要有客人需要服务的立即进行为客人服务。
- 5、物品管.从大件物品到小件物品不管是客损或者自然损坏, 凡事都要求做到有章可循、有据可查、有人执行、有人临督、 跟单到人、有所总结。

- 6、卫生管.公共区域,要求保洁人员看到有异物或者脏物必须马上清洁。各区域的卫生要求沙发表面、四周及餐桌、地面、无尘无水渍、摆放.齐、无倾斜。7、用餐时段由于客人到店比较.中,往往会出现客人排队的现象,客人会表现出不耐烦。这时就需要领班组长人员作好接待高峰前的接待准备,以减少客人等候时间,同时也应注意桌位,确保无误。做好解释工作,缩短等候时间,认真接待好每一桌客人,做到忙而不乱。
- 8、自助餐是餐厅厅新开项目,为了进一部的提升自助餐服务的质量,制定了《自助餐服务.体实操方案》,进一步规范了自助餐服务的操作流程和服务标准。
- 9、建立餐厅案例收.制度,减少顾客投诉几率,收.餐厅顾客对服务质量、品质等方面的投诉,作为改善日常管.及服务提供重要依据,餐厅所有人员对收.的案例进行分析总结,针对问题拿出解决方案,使日常服务更具针对性,减少了顾客的投诉几率。

#### 二、员工日常管

- 1、新员工作为餐厅人员的重要组成部分,能否快速的融入团队、调. 好转型心态将直接影响服务质量及团队建设。根据新员工特点及入职情况,开展专题培训,请保留此标记员工的心态,正视角色转化,认识餐饮行业特点。使新员工在心. 上作好充分的思想准备,缓解了因角色转变的不适应而造成的不满情绪,加快了融入餐饮团队的步伐。
- 2、注重员工的成长,时刻关注员工的心态,要求保持良好的工作状态,不定期组织员工进行学习,并以对员工进行考核,检查培训效果,发现不足之处及时弥补,并对培训计划加以改进,每月定期找员工谈心做思想工作,了解他们近期的工作情况从中发现问题解决问题。

- 3、结合工作实际加强培训,目的是为了提高工作效率,使管. 更加规范有效。并结合日常餐厅案例分析的形式进行剖析, 使员员对日常服务有了全新的认识和.解,在日常服务意识上 形成了一致。
- 三、工作中存在不足
- 1、在工作的过程中不够细节化,工作安排不合.,工作较多的情况下,主次不是很分明。
- 2、部门之间欠缺沟通,常常是出了事以后才发现问题的存在。
- 3、培训过程中互动环节不多,减少了生气和活力
- 四、20xx年工作计划
- 3、将在现有服务水准的基础上对服务进行创新提升,主抓服务细节和人性化服务,提高服务人员的入职资格,提升服务员的薪酬考核待遇标准,加强日常服务,树立优质服务窗口,制造服务亮点,在品牌的基础上再创新的服务品牌。
- 4、在物品管理上责任到人,有章可循,有据可查,有人执行,有人监督。
- 5、加大力度对会员客户的维护。
- 五、对餐厅.体管.经营的策划
- 1、严格管理制度、用工培训制度,划分明确岗位考核等级,增强员工竞争意识,提高个人素质及工作效率。
- 2、增强员工效益意识,加强成本控制,节约费用开支。培训员工养成良好的节约习惯,合.用水用电等,发现浪费现象,及时制止并严格执行相关处罚制度。

- 3、加强部门之间协调关系。
- 4、重食品安全卫生,抓好各项安全管.。
- 5、开展多渠道宣传,促销活动并与周边各公司相互合作,增加会员率。

#### 【工作计划篇六】

1、礼貌、礼仪。

包括: 怎样微笑、如何为客人提供服务、在服务中对客语言方面等。

2、团结。

前台人员也因和楼层人员共同合作、团结起来这样才有利于酒店的利益。

3、前台业务知识的培训。

主要是日常工作流程,前台的日常工作很繁琐,大致分为三方面,即位客人办理入住登记在客人住店期间为客人提供的一系列服务包括行李寄存,问询,最后是为客人办理核对信息并与客人交流。

4、语言方面。

在前台平时对客服务中禁止对客人使用本土方言,为什么呢?1、是对客人不尊重,2、是降低了个人素质和酒店带来了不好的影响,所以时刻运用普通话是工作中的基本要求。

5、对于本地的相关景点及最新信息的收集及掌握。

来酒店住宿的大部分客人都是来各个城市及国外的,这就要

求我们不仅要对郑州旅游景点等有一定的掌握,还要我们对河南省多些景点的了解甚至各国各民族的一些风俗习惯有全面的了解,这些都是我们更好的为客人服务的前提。

前台接待看是一个很简单的工作,可是其中需要学习的东西还有很。我会用心去努力把自己的工作做好,只有这样才能不断完善和提高自己。另一方面就是人际关系方面,学校里同学之间的感情是真挚的,没有太大的利益关系,可是进入社会,你所说的每一句话,做的每一件事都需要考虑再三。当然,我时刻提醒自己以诚待人,同样大家也会以诚待你。喜欢忙忙碌碌的感觉,这样才能充实自己的人生,自己的人生价值才能得以体现。