

街道人大工作总结和下一步思路(模板9篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

街道人大工作总结和下一步思路篇一

今年是六村堡街道新班子成立的开局之年，也是我区全面建设以“五型城区”为基本内涵的`建设国际化大都市中心区的关键年，更是街道抢抓机遇、加快发展的关键一年。街道工作的总体要求是：全面贯彻落实区委十一届四次全会和区十六届四次人代会精神，加大土地流转力度，发展特色产业，推进城市化进程，优化发展环境，加快区域统筹，强化社会管理，加强基层政权建设，推动六村堡街道经济社会健康快速发展。围绕今年的总体要求和目标任务，重点做好以下几方面工作：

今年，加快产业结构调整，科学合理布局，盘活存量土地，有序推进土地流转，大力引进符合遗址保护规划的项目。重点围绕感业寺皇家寺院景区建设、精品现代农业、汉唐风韵文化项目，加大土地流转，解决经济发展的深层次问题。通过大项目的带动和辐射，提升区域环境，发展区域经济。加快推动遗址区与三环之间区域及三环以北区域的规划，加大招商引资工作，促进三环经济带发展。

重点做好石化大道、北徐十字到西三环段的环境提升工作。主要任务是：聘请专业人员设计排水、提升方案，翻修石化大道路面，解决道路排水和北徐十字排水问题，铺设人行道，整治建筑立面，提升绿化水平，规范门头牌匾、停车秩序。

街道成立领导小组，主要领导任组长，田鹏军、周满让二位副主任任副组长，城建科、农业综合服务站、市容科、城管执法中队承担具体工作。

一是重点项目征地、服务工作。做好三环绿化带项目征地、拆迁工作，及时解决存在问题，确保项目顺利进行。做好北客站动车组配套服务工作。做好西安—成都专线征地拆迁，环境服务保障工作。做好西营村城改工作，尽快启动拆迁工作。二是抓税收协调工作。税收是地区财政收入的重要途径。20xx年沔东和xx区税收关系没有理顺，大部分企业在六村堡街道属地范围，税收关系在沔东新城，今年要积极协调做好六村堡街道辖区属地企业税收转移等问题，同时，要应收尽收，开辟新的税源，提高地区经济水平。三是确保街道办事处地区生产总值为11048万元，固定资产投资2279万元等重点目标任务完成。四是加大力度，取得汉遗址特区管委会的支持，以土地流转方式，加大感业寺旅游开发项目、优质桃产业项目的前期各项工作，力争项目尽早实施。五是启动六村堡街道办事处新办公地点筹备工作，方便辖区群众办事。

城市精细化管理必须加快建设网格化、信息化平台，细化管理标准，规范管理流程，明确管理责任，实现城市管理无断档、全覆盖。一是加大环境卫生整治工作，提升区域形象。街道现有行政村23个，在环境卫生管理方面存在不少亟待解决的问题，“脏乱差”现象比较普遍。加强环境卫生综合整治，今年主要整治石化大道、丰产路、北三环西段3条主干路，重点解决石化大道、丰产路路面排水问题，加快一干路道路两侧绿化水平，提高路域环境整体水平。二是坚决整治乱圈、乱占、乱建。联合土地、执法部门每季度开展一次执法活动，坚决遏制乱圈、乱占、乱建、毁田挖沙行为。三是加大治污减霾力度。以治污减霾，扬尘污染整治为突破口，从“路面”向“立面”延伸管控范围，以路面洁化、立面亮化、管理有序为切入点，做到城市管理保洁全覆盖。

一是做好农业结构调整。完善水、电、路等设施，打造具有

稳定经济效益的、具有一定规模的、为稳定客户提供农副产品的农业模式。大力发展休闲农业、旅游农业和观光农业；二是加强对农村的综合服务。落实农业的各种补贴政策，搞好农业科技培训工作，继续抓好一村一品工作；开展免费技能培训，推进农业产业化运作。

一是持之以恒抓安全生产，落实安全生产责任制度和事故责任追究制度，强化预防措施。按照街道安全生产工作年度计划的要求，认真组织实施定期检查和自查，消除隐患，严防重大事故发生，确保企业在安全稳定的条件下增产增收。以落实安全责任制为重点，认真组织实施，加大宣传力度，实行月排查和平常抽查结合的办法，严防重大事故发生。切实抓好安全生产工作，确保全年无重大安全事故发生，无安全生产死亡人员。落实领导干部包抓责任，街道、村组干部包村责任制，对不认真履行职责，造成不良后果的严肃责任追究。二是高度重视信访维稳工作。完善信访稳定监督网络，健全和完善矛盾纠纷排查调处机制，定期排查，发现问题及时解决，对信访工作坚持领导包案、包村干部包责制度，提高接待和处理信访案件的工作水平，全力维护社会稳定，为经济社会发展创造良好环境。

今年是村两委会换届年。做好村两委会换届选举工作，是推进农村基层民主政治建设、巩固党在农村执政基础的必然要求。将落实分类指导，推行“一村一策”，确保顺利完成23个村“两委会”换届选举工作。二是提高服务质量，完善社会保障体系，提高保障水平。启动便民服务中心建设，完善城镇医疗改革，使合疗参合率100%，城镇医保要做到“应保尽保”；做好失地农民的劳动技能培训和劳务输出工作；做好农村贫困户统计、复查、上报工作，搞好春荒、冬令救济工作。三是加强对食品药品的管理。以食品药品监督管理局成立为契机，加强对违法生产加工、销售食品添加剂的黑作坊、黑窝点的排查整治工作，确保群众饮食安全。四是切实解决群众生活用电、用水、排水难等问题。以“以奖带补”的方式加大对村上水、电、路等基础设施建设的支持力度。

五是争取成立一座公办幼儿园。保障辖区适龄儿童安全上学。六是争取成立六村堡综合服务社区。为辖区居民、企业人员、机关干部等办事提供优质服务保障。

街道人大工作总结和下一步思路篇二

20xx年，结合**街道实际，积极发挥中心在构建和谐社会中的作用，进一步促进“保发展、保民生、保稳定”各项要求的`贯彻落实，保质保量完成考核任务和街道党工委、办事处赋予的各项工作任务，在服务街道稳定协调发展大局中实现工作新突破。

我们将继续抓好四个方面，促进服务质量进一步提升。一是不断加强行风建设。以创建“群众满意服务窗口”为切入口，深化效能建设和制度建设，优化服务质量，提高办事效率，全面提升单位形象。二是加强政策和业务培训。通过培训，使全体工作人员加深对政策的理解，熟练掌握业务知识，为全面提高服务质量打下扎实的基础。三是牢固树立服务群众的理念。中心将急群众所急，想群众所想，以方便群众办事为目标，继续推行无午休工作制□ab岗轮换制，并根据工作需要适当安排节假日值班加班。同时进一步完善添置一些必要设施或用品，为群众特别是老年人提供便利。四是继续向**社区、**社区和**社区提供必要的政策辅导和业务指导，重点是帮助**社区和**社区便民服务点实现正常运行，为更多居民提供更便捷更完善的服务。

窗口各项服务职能与群众利益息息相关，群众是否满意也是检验窗口工作好坏的一个重要标准。为此，我们将继续挖掘自身潜能，尽心尽职、任劳任怨为群众服务，同时充分利用村、社区的优势资源，协同配合，实现群众满意最大化。明年，窗口将有序开展以下几项重点工作：

- 1、老农保退保工作；

- 2、1月和7月办理灵活就业补助申报和创业者社保补贴；
- 3、3月、9月办理被征地人员用工补助申报；
- 4、3—5月举办六届招聘会；
- 5、3—4月外来务工人员子女就学审核工作；
- 6、7月申报创业者社保补贴；
- 7、4—6月开展退休人员信息审核工作。
- 8、8月至10月开展城乡居民养老保险参保工作；
- 9、9月至10月开展劳动力资源调查工作；
- 10、11月份汇总年度考核任务台帐；
- 11、6月、12月开展精简职工、遗属人员信息核对工作；
- 12□20xx年度城乡居民医保参保；同时穿插组织开办职业技能培训班和组织在岗职工培训。

和谐劳动关系是稳定社会、促进经济发展的一个重要环节，下半年我们将以思路创新为突破口，从以下四个方面予以加强。一是要继续加强对中小企业的业务指导。重点对中小企业从劳动合同、各类保险参保、用工计酬等多方面进行规范指导，帮助企业建立用工档案，完善各类台帐资料，并定期进行检查复查，促使企业自觉履行义务，从源头上减少劳动争议的发生。二是按照考核要求，设立劳动仲裁分庭，并配备专职仲裁员和书记员。三是继续推进企业劳动年检，将借鉴其他地区的先进经验，通过结合工商年检从而提高劳动年检。四是进一步有效整合资源，充分利用各系统的优势资源，实现劳动争议调解仲裁街道化解率在60%以上的目标。

- 1、继续加大对山林违规建坟的整治力度。
- 2、加强对公墓的检查指导，确保公墓建设健康有序发展，着力解决公墓在执行墓穴面积标准长期打“擦边球”这一老大难问题。
- 3、配合做好迁移坟安置工作。

街道人大工作总结和下一步思路篇三

改善民生，解决群众的生活困难，既是一件重大而紧迫的现实问题，又是需要艰苦努力的长期工作任务。20xx年，在街道党工委、办事处的领导下，民生事务部要认真吸取和总结20xx年工作中及其他兄弟街道好的经验、好做法，认真始终坚持全心全意为辖区居民服务的原则，更新观念，明确思路，抓住重点，突破难点，勇于创新，使街道民政工作实行新发展，再上新台阶。

（一）严格落实区委区政府要求，继续推进站务公开民主管理工作和社区居民自治的业务指导工作，推动社区居委会规范化建设。

（二）在街道统一安排下，扎实推进民生微实事工作落地惠民。

（三）精心组织辖区优抚对象参加以“重走红色之旅，缅怀革命先烈”为主题的短期疗养活动，助力街道信访维稳工作。

（四）继续做好最低生活保障工作，做到“应保尽保”，做好低收入家庭认定和救助工作，准确及时发放最低生活保障救济金。

（五）做好社区残疾人管理工作，认真落实两项补贴审核发放工作，加强街道残疾人职业康复中心的建设。

（六）做好老龄工作，以街道老协带社区老协，推进辖区老年人工作。

（七）继续做好扶贫帮困工作，继续开展好社区公益性服务项目，并严格管理把好关。

（八）整合社区资源，激发社区内在活力，监督社区居民议事会、社区服务中心发挥好作用，为辖区居民办实事、办好事。

（九）落实殡葬改革工作责任制，着重加强新村深埋绿化地整治和管理。

（十）圆满完成区民政局、街道党工委、办事处交付的其他工作任务。

（十一）紧抓目标管理责任制，落实工作责任，落实“一票否决”制度，高标准迎接年终的省、市、区考核检查。

（十二）继续做好依法行政工作，全面贯彻落实两孩政策。优化办事流程，简化办理手续，进一步提效便民，保证窗口的工作有条不紊地进行。

（十三）继续推进“健康家园”计划，巩固前期成效，打造翠竹靓丽名片。

（十四）继续开展生育关怀行动，落实“苔花计划”，突显人文关怀。

（十五）开展流动人口计生协示范点创建活动，建立“流动人口会员之家”。

街道人大工作总结和下一步思路篇四

（一）继续在辖区内推行居住人员信息自主申报工作，加大力度做好宣传工作，进一步完善举措、拓宽受众面，让辖区居民能普遍提高自主登记意识，以求提高信息的及时性与便民性。

（二）加强流动人口信息采集，棚户区改造工作已全面展开，各项信息变动较大，督促网格员加大走访力度，保证“四实”信息的“三率”标准，做到“楼不落户、户不落人、人不落项”，切实做好流动人口信息采集工作，最大限度确保信息采集的全面性，准确性与真实性，提高网格服务水平。

（三）继续加强隐患信息采集通报，积极做好社区隐患信息的采集、通报工作。坚持定人、定岗、定责，坚持全覆盖，无缝隙，要求各网格员守好自己的“网格”，不放过任何一个安全隐患，把社区安全牢记心间，常抓不懈。

（四）开展房屋编码常态化管理工作。密切关注辖区房屋变化，强化责任，常态化监管到位，积极对房屋信息编码进行查漏补缺，完善房屋编码基础信息，确保辖区房屋基础信息数据完整有效。

（五）全面推进社区网格精细化管理。以今年网格标准化为基础，大处着眼，小处着手，通过对指标业务量化、管理手段具体化、职责分工明晰化等，促进网格精细化管理，更精确合理地规划每一个网格员责任区域，提高网格队伍的能力，增强队伍的凝聚力和向心力。确保网格工作中，每一条信息都要精心、每一个环节都要精细、每一项工作都是精品，把社区网格化管理推上一个新的台阶。

街道人大工作总结和下一步思路篇五

一是完善社会救助暂行办法。要建立和完善低保户和低保边

缘户9种特病患者医疗救助制度，政府将设立特殊疾病医疗救助基金，着力解决困难群众看病难、看病贵的问题，使困难群众得到切实有效的救助。

二是逐步扩大救助范围。要继续推进分类施保和专项救助。继续开展形式多样的扶贫帮困送温暖活动，有针对性地解决贫困群众基本生活、就医、子女上学、居住等方面的实际困难。

三是抓好低保提标工作。按照市里总体部署安排，从3月份起，提高城市低保标准；从4月份起，提高农村低保标准，同时提高农村五保户供养金和城乡孤儿低保标准。

一是大力推进养老服务社会化。今年要将养老服务社会化工作作为全年工作重点，按照以居家养老为基储社区服务为依托、机构养老为补充的社会福利发展新模式，进一步完善投资主题多元化，服务设施规范化，服务对象大众化，服务人员专业化的为老服务新格局。

二是广泛开展为老服务活动。要建立老年人应急呼叫服务系统，在政府已经免费为全区68名70岁以上的低保独居老人、伤残军人、老红军、孤寡老人和80岁以上的空巢老人安装“应急呼叫系统”基础上，要扩大安装范围，力争今年达到100户。并以此为契机、动员社会服务机构，发展为老服务产业，开展为老服务。组织义工队伍深入开展与“困难、空巢、孤寡、残疾”老人结对关爱多种形式的活动，形成人人关爱老年人的浓厚氛围。

一是大力推进社区服务网建设。以增加功能、完善机制为重点，街道和社区分别建立社区服务中心、社区三级服务网络，为全区居民群众提供方便、快捷、高效的生活服务。

二是全面深化和谐社区建设。认真组织好社区委员会换届选举工作，详细制定工作方案，搞好工作试点，确保换届工作

顺利进行。加强社区基础建设，强化社区服务功能。加大培训力度，全面提高社区工作者素质，推进社区工作者职业化、专业化和年轻化进程。实行社区义工登记实名制，大力发展社区义工队伍。

三是进一步完善基层民主自治制度。要继续完善民主选举、民主决策、民主管理、民主监督体系和社区三级网络运行机制以及社区成员选举权、参与权、监督权的工作运行机制；规范社区成员代表会议、联席会议、民主议事、考核评议、弹性工作、邻里代表户等就本工作制度，适时出台社区工作基层负责制、保护分类管理制、社区骨干联席户等制度；大力倡导发展社区民间组织，开展社区共驻共建，发展特色社区；加速推进“村改社区”建设步伐。

一是全面落实优抚安置政策。要贯彻落实好国家和盛市、区各项优抚安置政策，帮助解决生产生活中的实际问题。要落实退役军人就业指导政策，建立以技能培训为基储以就业服务为支撑、以自主择业为方向的安置保障机制。要认真做好无军籍退役职工的接受安置工作，有计划的开展退役职工文化娱乐活动。帮助贫困优抚对象脱贫，资助贫困大学生就学。

要重点培育促进经济发展、参与社会管理和公共服务的社会团体，鼓励发展慈善、教育、社会福利类以及科技文化、社区服务等方面的民办非企业单位；积极扶持社区公益性服务；广泛引进社会服务团体，承接从政府社会事务和公共管理只能剥离的专业性、经营性服务，实现社区服务主体多元化。要创新社会组织的管理方式，引导社会组织加强自律和诚信建设。

要认真履行指导和协调慈善事业发展职能，弘扬扶危济困、无私奉献的慈善意识，培育各类慈善组织，规范慈善募捐和慈善救助行为，探索慈善事业发展新路。要大力弘扬慈善文化，形成和谐向善的良好氛围。要完善慈善组织体系，建立和完善“官退民进”的社会化慈善工作机构，形成以政府为

主导、以社会为主体、以街道和社区为依托的慈善工作网络体系。要加大社会募集力度，运用扶持慈善事业发展的优惠政策及激励措施，充分调动企业、社会组织和个人参与慈善事业和慈善活动的积极性，不断扩大企业和社会的参与面，引导开展实物和劳务等多形式的慈善活动。

二是加强民政重点工作调研。养老服务重点了解和掌握全区老龄人口结构、老年人生活状况、空巢老人情况、养老机构现状、老龄工作机构现状等五个方面问题；特病救助重点了解和掌握全区患尿毒症需要透析的、器官移植抗排斥治疗的、恶性肿瘤放化疗的、冠心病陈旧性心梗、糖尿病合并症、高血压病三期、肺结核、精神并白血病等9种大病的人数和家庭生活状况及因病致贫的原因；社区服务网络建设重点了解和掌握社区居民对“五a五网一线一册一站”式社区服务的需求；对各类社区服务的需求及解决需求的途径。居民对现有服务设施的使用率、满意度对社区服务网络开发和启用的意见和建议了；社会组织在构建和谐社会中的作用，重点了解和掌握社会组织的性质和机构、人员的分类情况，社会组织发展、建设和培育的情况，发挥社会组织在社区作用的情况。通过深入基层调研探索，做到状况底数清、实际情况明，为有的放矢解决民生和改善民生问题，采取相应的对策提供可行性依据。

三是加强基层民政队伍建设。要进一步整合民政工作人力资源，培育发挥咱社工中介组织，多渠道吸纳社会工作人才，定期进行各项方针政策培训，提高民政工作专业化服务水平。要大力发展志愿者队伍，建立志愿者、义工实名制，探索建立义工、志愿者工作机制，提高民政工作公众参与度。通过加强民政干部职工、社会工作人才和社区志愿者“三支队伍”建设，逐步形成以行政力量为主导、专业力量为支撑、公众力量为基础的民政工作人力资源保障新格局。

新时期民政工作面临着难得的发展机遇，让我们在区民政局、街道党工委的领导下，在新的历史起点上，以与时俱进的求

变思想、敢为人先的创新精神、跳跃式的发展节奏、善于领跑的工作方法，狠抓工作落实，为实现大青街道民政工作新发展，为铁西社会的全面振兴，做出新的更大贡献。

街道人大工作总结和下一步思路篇六

- 1、抓好“四个实有”信息工作。加强对实有人口信息“三率”、实有房屋、实有法人、实有事件的信息采集工作，加大对“四个实有”信息工作的督查考核力度。
- 2、抓好房屋租赁税的征收工作。积极探索房屋租赁业务工作开辟新思路，坚持“以人为本、服务为重、民为先”的工作理念，切实做好房屋租赁税的征收工作。
- 3、抓好社区网格员的培训工作。计划在20xx年上半年举办两期的网格员军事训练活动；上半年举办社区网格长及业务骨干网格化管理培训。
- 4、抓好社区网格管理工作改革。配合区政府相关部门做好推动社区网格化智慧改革，做好网格员的录取，网格划分，办公场地及后勤保障，理顺社区网格管理机制等工作。
- 5、做好社区网格化管理的各项宣传工作。

街道人大工作总结和下一步思路篇七

为了深入推进平安和谐建设，促进街道经济又好又快发展，按照省、市、区加强社会建设、创新社会管理工作的总体部署和开展社会管理创新综合试点工作要求，为进一步突出中小学生学习社会教育工作的针对性、实效性，根据攀仁委办[xx]33号文件精神，结合街道教育工作实际，制定xx年教育工作计划：

为加强对社会教育工作的领导与监督，形成街道、社区、学

校三方联合的社会教育网络，组成学校、社会、家庭“三结合”的关爱网络。为保障中小学生学习社会教育工作长期坚持、有效开展，实行定期会议、计划总结、表彰奖励制度。

一是充分发挥“五老”队伍对中小学生学习社会教育的强大力量。二是整合社会物质资源，充分利用各种场所开展活动，开展中小学生学习社会教育及各种校外活动□xx年拟申请在阳光社区凭借“未成年活动中心”这个平台，再建立一个留守儿童之家。

街道党政领导实行“定点联校”制度，对定点联系学校经常联系，定期走访，指导学校的德育工作，参加学校的一些重大活动。加大对教育经费的投入，主要用于教育工作的宣传报道，校园周边环境整治，街道、社区工作人员学习培训，协调区域内的企事业单位帮助对口学校解决一些实际困难。

（一）加强未成年人思想道德建设。开展以社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德为主要内容的道德实践活动。

（二）净化未成年人的成长环境。依据有关法律法规，与相关部门联系，对营业性网吧、营业性歌舞娱乐场所、电子游戏厅、录像厅等社会文化场所进行监督检查，严防文化垃圾毒害未成年人。

（三）关爱特殊群体未成年人的健康成长。对弱势群体开展助学、助困、助残、助孤活动，对特殊群体有针对性地开展不同的关爱活动。

（四）加强法制宣传教育，维护未成年人合法权益。与司法部门及学校联系，对未成人宣传法律常识，依法维护未成年人合法权益。

（五）建立中小学生学习参加社会实践的有效机制。开展适合中小学生的社会实践活动和富有趣味的校外活动。

（六）加强家长教育，正确开展家庭教育。结合文明公民建设进行家长教育，通过开展“小手拉大手”活动引导大家争做合格家长；把家庭教育经常化、规范化，培养合格公民。

（七）开展老少共建社会主义精神文明活动。教育中小學生尊老助老；动员老年人关心未成年人，参加关心下一代的各项工作。

（八）在推进加强和创新社会管理工作中，探索“教育资源进社区”，在试点社区打造社会教育平台，尝试“6点钟学校”。

街道人大工作总结和下一步思路篇八

1. 严格按照公司的管理制度进行资金的把关，杜绝浪费及不正常的开支。
2. 按规定认真收取营业款，核对无误后除备留日常费用开支款和自采款外，余款在每天上午十点以前存入公司指定账户，同时与总部出纳进行核实。
3. 严格保证现金的安全，及时收回公司各项收入，防止收付差错。对收入和付出的现金及支票都会双重复核，以确保准确无误开出收据，及时收回现金存入银行。
4. 严格执行借款手续，按时催收各专柜的租金和水电费及其他有关费用及时按时与借款人结算借款金额，按相关规定和流程结清前一天的借款，并掌管保险柜、保管有关印章和空白收据及发票。
5. 坚持以财务的规章制度为准，严格审核（凭证上必须有经手人及相关领导的签字才能给予支付），对不符手续的凭证不付款。

6. 根据总部会计提供的依据，确认无误后井然有序地完成了职工工资和其它应发放的经费发放工作。

7. 坚持每日进行库存现金盘点，严格保证现金的安全，防止收付差错及时登记现金和银行存款日记账，做到日清月结。每天核对现金日记账与总账。

8. 配合主管会计做好各种账务处理，保守公司秘密，每天下班终前向主管会计报送现金日记账和相关附表的报表。

9. 做好凭证、账簿和有关业务记录的保管与移交工作。

1. 吸取xx年遗憾与不足及收获的经验，来进一步完善自己的工作。

2. 严格执行本职岗位工作制度，发挥财务控制、监督的作用。

3. 学习、了解和掌握政策法规和公司制度，不断提高自己的业务水平和知识技能。

4. 加强与上级领导沟通，把分内的工作做好。

5. 完成领导临时交办的其他工作。

以上是我工作以来的一些体会和认识，也是我不断在工作中将所学的知识与实践相结合的一个过程。在以后的工作和学习中我还将不懈的努力和拼搏，我的20xx年将在充实、喜悦、收获中度过。

在此，我要特别感谢公司领导和各位同仁在工作和生活中给予我的支持和关心，这是对我工作最大的肯定和鼓舞，我真诚的表示感谢！

街道人大工作总结和下一步思路篇九

根据区委、区政府要求，以《区委xx年工作要点》、《区经济社会发展工作任务分解一览表》为指导，按照全区“工作落实年”的总体要求，在与市、区相关部门充分沟通的基础上，结合管委会“繁荣辖区文化，促进经济发展”的重要目的及辖区实际情况，制定xx年工作计划如下：

- 1、确立管委会办公地点，核算相关费用，合理配备办公用品，完成一厅式办公大厅的装修工作。
- 2、选调管委会办公室干部，设立相关科室，明确各科室职责，完善管理体制。
- 3、组建110人的公益性岗位管理员队伍。面向社会、公开、公平招聘、择优录用，制定公益性岗位人员工作职责和考核办法，完善管理员队伍建设。
- 4、组建管委会保洁公司。根据辖区道路清扫保洁现状及保洁员分布状况，重新核定保洁员人数，确保辖区保洁质量。
- 5、与区执法局共同协商做好驻管委会执法中队的选派工作，明确选派标准和派驻人数，并制定执法人员管理办法。
- 6、制定工作人员培训计划。以业务知识、执法技巧、纪律作风及相关礼仪知识为培训重点，分批次、分专题，培养工作人员“服务经济社会大局”的工作理念，提高工作人员在复杂工作环境下的办案能力、协调能力。
- 7、完善管委会工作机制。通过例会（每周召开一次）对前一阶段各项工作进行讨论、总结，制定下一步工作的要点和计划，提高各项工作的周密性与计划性，保障管委会工作有序、高效的进行。

8、制定管委会与相关单位、辖区各商会间的联席会议制度。加强管委会与相关单位、商会之间的沟通，指导商会开展工作，鼓励商家为管委会建言献策；并促成北大街、都城隍庙各企业、商家尽早成立商会。

9、建立与各专业协会的交流互动平台。邀请各专业协会（西安外商投资协会、西安旅游协会、西安装饰协会、西安建筑业协会、西安消费者协会等）参与到管委会辖区门头牌匾的设置、商业业态调整等工作中，并对管委会工作进行专业知识的指导，提升管委会工作水平。

1、利用网络覆盖范围广、信息交流及时的特点，建立管委会信息管理平台，设计管委会网页，通过网络宣传管委会各项工作的目的、意义及街区建设、发展方向、招商引资等信息。

2、对国内知名街区数字化城市管理体制进行考察、学习，引进先进技术，培养数字化管理专业人员，搭建管委会数字化监控平台，在辖区内实行监察员和数字化结合的监控管理模式。

3、借鉴国内知名街区管理经验，结合辖区自身实际情况引入先进的质量管理体系，并邀请国内先进的质量管理认证机构对管委会的管理进行设计和认定，实行标准化管理。

4、建立档案管理体制。设立管委会资料库，收集西大街、北大街、北院门一条街、化觉巷古玩街的相关资料并整理分类，建立档案管理工作体制，为以后辖区规划、城市建设等相关工作提供参考。

1、对辖区地下通道、停车厂、广场以及公用电话、雕塑、座椅、垃圾箱等公共设施进行摸底调查。明确其建设单位和责任单位；对表面不洁、受损的设施，及时联系各设置单位或责任单位进行整修并安排专人做好日常维护工作，建立长效管理机制。

3、对西大街沿线行政单位进行摸底统计。并积极协调动员西大街沿线行政单位通过置换、异地搬迁等方式进行外迁，腾出商业旺地，用于发展商贸服务等第三产业，促使西大街形成完整的商业链条。

4、根据辖区实际，结合辖区商业运作规律，以辖区长期繁荣发展为目的，采取行政手段与市场调节相结合的方法对辖区业态进行规划调整，打造以浓厚文化特色为背景餐饮、时尚、休闲、娱乐、旅游为一体的商业街区。

5、开展街区点亮工程和建筑立面整治工作。按照规划要求，结合辖区商业格局，采取商家、专家齐参与、共探讨的方式研究制定街区点亮工程和建筑立面整治方案及门头牌匾的设置，对辖区沿街商铺门头、建筑立面进行整改和点亮，力求整改效果与商业街长期发展相协调，满足市场需求，创建辖区繁荣、和谐的商业环境。

6、结合辖区实际，积极推进辖区北院门一条街、化觉巷街古玩街特色化发展，充分挖掘历史文化街区宗教文化、特色餐饮等资源，进一步提升北院门一条街、化觉巷古玩街的知名度和影响力，促进辖区经济全面繁荣发展。

7、加强辖区市容秩序管理，重点做好辖区内沿街九乱、非法营运及北院门一条街出店、占道经营、流动摊贩的相关整治工作，全面提升街区环境秩序。

1、积极参加第十四届中国东西部合作与投资贸易洽谈会。提前做好招商项目征集工作，印制项目册，通过各种渠道邀请境内、外客商参会，扩大管委会的知名度和影响力，促进辖区经济快速发展。

2、开展陕北招商活动。进一步深化与延安、榆林等陕北地区的合作关系，赴两地开展投资环境说明暨招商推介活动，积极宣传辖区投资环境及重点招商项目，吸引更多的陕北客商

到我辖区投资发展。

3、围绕西大街及全区商贸服务业发展，举办西大街高峰论坛，争创全国百城万店无假货示范街，借助西大街高峰论坛认真做好辖区的招商工作，推动辖区经济繁荣发展。

4、抓住东大街改造机会，积极走出去，排线索、收信息，主动与因改造需搬迁的各商贸、娱乐、服务等企业沟通，争取把它们引入西大街。争取全年西大街商业销售额突破50亿，带动北大街和历史文化街区发展。

5、抓好辖区内剩余楼宇的招商工作。重点做好已入驻企业的服务工作，加大对上海城、唐人街等项目二次招商力度。