

冶金机械检修员工作总结(优秀6篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

冶金机械检修员工作总结篇一

本次青岛炼化20__年6月大检修是建厂运行以来首次大检修，也是中石化系统中千万吨炼油系统首次将全厂停车检修与改造同时进行，其工程量之大、任务之艰巨，是历次检修项目之少见。北京燕华公司(以下简称燕华公司)在此次检修中承担了延迟焦化装置、聚丙烯装置、储运单元及全厂甩头等项目的检修和改造工程任务。自20__年6月23日青岛炼化正式开始停车检修以来，燕华公司本着“团结协作、严细求实、竭诚服务大炼油”的原则，在青岛炼化检修指挥部的统一领导下，在监理单位的大力帮助下，燕华公司紧密围绕检修重点，迎难而上，严细施工，规范管理，克服一切困难，按照大炼油总体统筹计划及相关检修规程要求，顺利完成了本次检修任务。回顾此次检修过程，成绩与不足并存，经验与教训皆在，现总结如下：

一、检修前期准备工作：

面对本次检修改造工作量大、工期紧、难度高的特点，燕华公司在检修前就充分做好各项策划和准备工作，统筹全局、科学部署、精心策划，制定网络计划，细化施工方案，抓住检修改造的特点和关键部位，找准难点突出重点环节，采取得当措施，综合平衡各种资源，确保检修改造有力、有效、有序地实施。具体准备工作如下：

1、健全组织机构，落实岗位职责

为保证青岛大炼油20__年度停车检修工作的顺利实施，保证检修工作按质、按量、按时完成，我公司于20__年1月就成立了由副总经理姜涛任总指挥、青岛分公司为主体力量的检修指挥部，组成由延迟焦化、聚丙烯、储运及全厂甩头四个检修项目分部，对每个分部的专业人员进行详细分工，做到责任到人、任务落实、层层把关、各尽其责。另外从后勤保障上充分调动各级人员的积极性，有力推动和促进检修任务的顺利完成。

2、技术质量先行，保证事前控制

3) 编制检修及改造的施工组织设计及各专项施工方案53份；

4) 针对整个检修工作会产生重大影响的项目进行重点控制，如焦化装置的c203塔等，每一项均确定专项负责人，对重难点项目的检修方案均经过多轮讨论，从技术上保证了检修工作的事前控制。

5) 梳理检修流程，合理制定各项目检修及改造网络计划；

6) 细化检修工序，编制检修质量控制点256项；

3、组织人员机具，平衡各种资源

本次计划检修人员643人，实际到岗人数1034人，，其中管理人员93人，占检修总人数的9%。参加检修改造的有燕华各专业公司及分包单位，参检队伍“特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献”的优良作风，确保了检修改造有力、有效、有序地实施。

4、落实检修材料，力保物资供应

燕华公司一直与大炼油采购部紧密配合，对检修材料的到货情况进行跟踪验证，自检修前一个月每天要求材料人员落实

材料的到货情况，未按时到货的及时与大炼油采购部及厂家进行沟通、催促，对已到货的及时进行质量验收，对于关键部分检修物资，采取专人专项负责，在大炼油采购部的全力支持和配合之下，绝大多数的材料均按照计划到货，保障了此次停车检修工作的顺利实施及完成。

5、完善安全体系，制定安全制度

在检修前，明确检修安全体系，严肃分解安全责任，根据各检修项目的具体情况严格制定了详细具体的安全措施，针对重点检修项目和危险性较高的检修项目，都制定了安全施工方案并进行审批。

为确保整个大检修过程安全顺利进行，根据化工生产燃、易爆、有毒、有害的特点和石化装置大检修过程中安全、环保事故多发的经验，制定了相关规定，规定中对各个检修环节都作了详细的要求。

二、检修完成工作

本次停车检修计划总项467项，其中延迟焦化141项，聚丙烯151项，储运27项，全厂甩头147项。所有计划检修项基本按照计划执行完成，计划执行率达到100%。

主要完成工程量如下：

停开车盲板拆装303块；

加热炉检修2台；塔器检修21台；

换热器检修114台，抽芯试压78台；

压力管道检测约75000m；

压力容器检验194台；

三、检修工作中的亮点

1、检修前期准备工作充分

亮点：

a□组织机构健全，岗位职责清晰；

b□人员、机具准备充分；

c□技术、计划对接细致；

d□物资跟踪紧密，各项体系制度完善

2、安全、质量达到预期目标

3、阀门检维修

亮点：量大、效率高

4、换热器试压

亮点：

a□队伍专业化、施工效率高；

b□假帽子、假法兰等规格型号齐全；

c□静密封点的施工质量控制较好；

d□在工程量大、工期紧的情况下，保质保量按时完成；

5、焦炭塔的配合检测

亮点：采用新方法，加快进度，提高效率。

焦化装置4台焦炭塔直径大(9400mm)□高度高(43413 mm)□采用正常的搭设脚手架施工方法很难满足检修工期要求，我公司本着对检修方案优化创新的原则，决定在焦炭塔内采用电动提升装置代替常规脚手架搭设，最终将配合检测工期提前7天完成。

6□c203塔改造。

亮点：优化方案，昼夜鏖战，紧抓质量，进度提前。

c203塔改造具有“工程量大、作业面窄、质量要求高、工期紧”的施工特点，也是焦化检修最关键的路线和难点。我公司技术人员优化方案，昼夜鏖战，紧抓质量，比原检修计划提前两天完成施工，且一次验收通过。

7、预热器的大件吊装。

亮点：采用公司450吨履带吊，提高吊装效率。

8、开展劳动竞赛活动，涌现先进个人。

适时开展以“六比六赛”为内容的劳动竞赛活动、以“六优”为内容的党员。

冶金机械检修员工作总结篇二

检修党支部20xx年以来先后换了四位支部书记，这在开展党支部各方面活动上带来了不小的难度，这是工作实情。在20xx年里，经过全体党员的努力，成绩是显著的，在抢修过程中，每名党员处处起到模范带头作用，奋战在抢

修、检修第一线。在党组织开展的各项活动中，都积极参加，广泛发言。都能按时合理交纳党费，从不拖欠。困难是暂时的，面对支部不断改选的不利局面，我们动xxx检修车间党支部，为了顺应公司党委要求，更好地贯彻落实河北xx的发展战略，深入开展5s管理，更深层次加强企业文化建设紧密结合，使每位职工都从严、从细、从全参与企业各方面管理，取得了长足的进步。主要招手以下几方面：

1、建立荣誉激励机制，促进职工学习力和创新力的提升。

多年以来，检修车间党支部一直坚持工作学习化，学习工作化的教育职工理念，对工作中突出、技术优秀的职工，进行双培双带成为入党积极分子，并进行进行物质奖励。创建了以品德、知识、能力、业绩为主素的评估体系，力求打造学习型班组、知识型员工。这一机制建立，树立了职工荣誉感，激励职工发挥聪明才智、苦练内功的激情，在检修、抢修中更好地体现了自身价值。市委书记赵勇强调关键在人，关键在班子。就要求我们每位职工党员必须以大局为重，求真务实地去干好上级领导交给我们的任务。

2、细微显真情，点滴定成败。

不急跬步无以至千里，不积小流无以至江河。xx的巨变不是一幅画，撕下陈旧的一页，就换成了生态绿色的家园，是xx人经过一年来与日俱夜的打拼而成的。而我们全体党员要想使得技术水平充分发挥得尽善尽美，成为检修行业的中流砥柱，必须付出常人几倍的努力和艰辛，必须抓好身边的每一件小事，管好美好每一个细节，这也就是职工党员的责任心问题。我车间党组织结合车间领导近年来一直开展注重细节活动，通过板报、报纸、宣传材料对职工进行头脑武装，通过实际检修，由经验丰富的老党员、工段长、组长传帮护带，并进行检查，本着理论与实践相结合的原则，使职工都能摆正工作态度，注重每一个检修环节，为确保检修设备的正常运行

奠定了坚实的基础。

3、强化职工安全行为，营造安全文化氛围

检修车间党支部培养全体职工树立牢固的安全生产意识，全面提高职工的自我防范能力，车间党组织结合车间领导本着人是第一位的为原则，以严、活、全为方法。第一、贯彻制度体现严。第二、安全教育形式活。第三、教育内容体现全。通过以上三点，使职工真正体会到加强安全管理，不仅有利于安全生产，使企业财产免受损失，更重要的是对职工生命的关爱。严是爱，松是害说的就是这个道理。检修车间在平等、尊重、信任、合作、共享上下功夫，向职工灌输安全文化理念，解决职工由惰性引起的不安全因素。经过检修车间坚持不懈的努力，经过各种形式的群众性安全文化的创建活动，使职工的安全思想观念正逐步转变和创新。大到现场管理，小到身边的灭火器，都有专人负责，详实管理，力求防微杜渐、把危险隐患彻底根除。

4. 加强党风廉政教育工作，狠抓内部挖潜增效。

我车间党政领导党风廉政建设工作责任及反腐倡廉工作分工已落实，车间支部主抓现场管理、工会、武装、保卫。车间领导主抓行政、安全、生产经营。一年来，检修车间党支部不断深入贯彻落实部党委《关于贯彻落实建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要的意见》，狠抓工作的分解与落实，强化监督检查，全面推动党风廉政建设工作深入开展。建立了惩治和预防腐败体系工作格局和工作机制。

提高检修工作标准和绩效，并采用带压开孔、带压堵漏等先进工艺，确保各项检修工作顺利完成。

目前，我车间党支部，仍面临更换车间书记的不利局面，但我们还要咬紧牙关，去应对。检修党支部有信心迎接挑战，

完成好党组织的各项任务，今年我支部新发展的四名党员即将转正，全是工段长，技术的骨干，一举一动都会影响广大职工，同时，为我们检修党支部注入了新鲜的活力，对未来我们充满信心。

冶金机械检修员工作总结篇三

2万吨中和装置检修工作自20xx年7月15日开始，按计划完成检修项目共28项，其中外委检修12项，自检项目15项，临时增加外委检修项目1项。截至7月30日，检修项目除客观因素影响外，均已基本完成。自8月开始生产以来，从装置运行上看，此次检修达到了预期的效果，安全隐患降到最低。在分公司领导的支持和帮助下，在车间上下共同努力，各部门之间的紧密配合下，在保证安全的前提下，第一次检修工作圆满完成。为给以后检修工作提供经验，现将此次检修工作总结如下：

从准备检修的第一天开始，车间上下就把安全管理放在检修工作中的首位。在6月末，车间就专门召开了检修工作会，成立了检修小组，安全员为现场主要负责人。检修中严把施工队伍安全教育工作，先后对5个施工单位38名施工人员进行入场安全培训，且每天对现场人员进行核对，保证外来人员受控管理；在检修施工过程中，施工队伍必须根据施工方案提前办理“施工作业票”、“高空作业票”、“动火票”、“进入有限空间作业票”等相关手续，不办理完手续，不具备施工条件的坚决不允许施工，共开出票证62张，其中一级火票5张，二级火票37张，有限空间作业票据11张，高空作业票据9张；在施工过程中严格按《检修施工作业规程》执行，每进行一步都要进行签字确认，并由施工项目现场负责人进行监护；对外来施工人员的防护用品、安全帽佩带、安全防护措施等有专人进行检查监督，不符合规范要求的不允许参与施工；按《检修施工作业规程》对施工过程中的质量进行检查，并填写检修项目施工记录表，有效的保证了施工质量。由于车间在施工管理上严抓安全工作，实现了检修期

间不着一把火，不伤一个人，确保首次大检修安全无事故。

从检修工作开始，车间就按《检修作业指导书》进行明确分工，设备技术员对16项设备类检修工作进行现场督促和检查，工艺技术员对10项工艺类检修工作进行现场督促和检查，现场主要负责人（安全员）负责整个检修项目的外委施工队伍的培训、协调、监督和检查。

7月15日，检修工作才刚刚开始，安全员就把5支施工队伍的负责人召集到一起，开了个检修工作部署讨论会，要求各施工队伍负责人严格按照《检修施工作业规程》办事，把安全放在首位，每天计划工作量必须按时完成，不延长工期一秒种，齐心协力做好这次检修工作。并且还要求各施工队伍对自己负责的项目做好详细具体的施工方案，在施工过程中严格按照施工方案办事。车间安排专人负责监督，绝不拖拉不干，绝不漏干少干。

同时，车间编制了详细的检修施工进度表，充分结合考虑各个项目的施工特点，在确保安全施工的前提下，合理安排每一个项目的施工时间和施工进度。在检修期间，各施工项目严格按施工进度表执行，不抢前不落后。为保证施工进度，车间各专业对实际工作量的完成情况进行监督，并提出施工进度要求，对由于自身工作失误造成延误工期的提出严肃的批评和警告，敦促整改，合理掌控检修时间，进而保证了施工进度按照预期计划顺利完成。

此次检修历时半月之多，车间在忙于6万吨装置生产的同时，从外车间借调监护人员，克服了人员紧缺的困难。克服了炎热、阴雨等天气不利因素，较为圆满的完成了检修任务，通过此次检修将一些影响生产进度、易产生跑、冒、滴、漏现象、有利于废料循环利用等各个点都进行了很好的完善和补充，进一步提高了装置的运行能力。比如：通过磺酸及成品取样后物料收集改造，有效的解决了取样后物料料装桶所带来的环境污染，避免了返料的所带来额外工作量；通过反应

釜循环管线和退料管线阀门的更换，有效的解决了退料慢和退料后易返料的问题；通过更换反应釜进料线，有效的解决了反应釜进料跑冒滴漏的问题；通过对轴流风机的自检，有效的解决了厂房里气味大的问题，改善了工作环境；通过清洗过滤器，有效的解决了管线堵塞而造成泵易损坏的问题；通过反应釜退料线与热水伴热线并行的改造，有效的解决了冬季退料易冻堵的问题。

其次，为了保证安全生产，进一步大力推进公司卫生标准化建设，检修期间2万吨厂房内所有地面、基础更换为防火花地板；6万吨中和复配和均化厂房喷刷防火涂料；丁醇泵房和碱间里管线和泵都刷上符合介质相关规定的漆色。这给我们工作带来一个崭新的工作环境，也便于以后环境卫生的保持。

再次，为提高检修效率，减少检修时间，车间本着能自检的项目决不外委的原则，精心组织，合理编制检修时间进度表，本次自检共完成自检项目15项，完成23台泵的润滑油的更换及安全阀的校检；轴流风机加防护网，电机加注锂基脂；过滤器的清洗及更换等自检项目。另外处理漏点5处，更换压力表3个，刷漆25处。

今年的检修工作，基本上在保证安全和质量的基础上，达到了预期的效果，但由于这是中和装置的第一次大规模检修，而且六万吨装置密集生产牵扯了一部分精力，所以本次检修工作难免也会存在一些不足：

- 1、对现场盯守不够，往往是技术交底之后，就分心于别的事情，没能对检修施工全过程进行监控，对于现场的记录有所缺失。
- 2、对施工协调方面做的不够好，导致在上下沟通以及施工队伍交叉作业时耽误施工进度。
- 3、对施工方案的审核及要求过低，有待于提高这方面的能力。

明年的检修工作又即将开始筹划，对此，我们要针对上面的几点不足，拿出自己的改正措施：

- 1、对专门的现场负责人不予以安排其它的工作，以免牵扯其工作注意力，让其能够专心对全过程进行监控。
- 2、细心协调各施工队伍施工作业，对专业负责人进行专业培训，充分让其发挥协调和监督作用。
- 3、对施工方案的审核要尽量安排专业人员进行审核，并且要加强专业人员这方面的专业培训，进一步提高其专业能力。

冶金机械检修员工作总结篇四

4月份的大检修，在公司与分厂的领导下，我工段早布置、早安排，在时间短、任务重的前提下克服困难，落实责任，圆满地完成了此次大检修的各项工作，并把其中衍生出来的一些问题也逐一地进行了消缺与处理。

- 1、本次大检修共完成42项，含自检项目。把我们在平时总结的一些可能或者影响安全的一些缺陷或故障，进行了消除，为下来的安全、平稳、高效生产奠定了一个良好的基础。
- 2、各项检修前期准备工作较充分。在检修的前期准备中，我们尽量做到想的细致周到，备品备件有准备而不闲置，各项动火的安全防护措施准备到位，落实到位。
- 3、责任落实，任务分解较细致。在检修前期，工段认真贯彻公司检修动员会的精神，认真思考，合理分配，把检修的各项工作层层分解落实到班、落实到人。进而在检修中忙而不乱，工作有条理、有章法、有可比性，极大地调动了员工的工作热情与主观能动性。
- 4、本次检修进度快，安全高效。

我们本着“安全第一”的原则，认真对待每一项工作，在检修现场看到的是一片繁忙景象。为此，我们在制定安全防护措施中就要求专人负责，专人监护。如需配合都有一人协调，不东拉西扯。值的高兴的是在本次大检修中，我工段包括民工在内无有一人受到伤害。

5、本次检修后续工作跟进快，现场清理有序彻底。这一点我觉得本次检修比往年任何检修都做的好，做的到位。现场卫生的清理很彻底，也很干净。如水洗塔旧填料的清理，发生到清净楼的清理，废旧物资的`退库，除锈刷漆工作等都让我们很满意。

1、个别员工在干活时缺乏技巧性。经过细致的观察发现，有个别同志吃苦耐劳精神可嘉，得缺少动脑子、用智慧的思维方法。在处理问题时，缺少技巧性，难免走了弯路，也降低了工作效率。

2、工段一级管理仍有漏洞。尽管每次检修我们都想把工作做到尽善尽美，但是总会出现这样那样的一些意想不到的遗憾。因此，我们会努力把工段工作做细、做扎实，克服困难，从大局出发，不计较个人得失与情感伤害，团结一切可以团结的力量，争取把大检修工作做好。

总而言之，我觉的瑕不掩瑜，本次大检修我们估且看作是“圆满”的。

冶金机械检修员工作总结篇五

x年，在公司的领导下，我们以为公司董事会实现三千万利润为目标，认真贯彻总经理办公会议的工作方针和各项工作部署，紧紧围绕着实现长周期稳定运行的生产目标，统一思想、凝聚力量、振奋精神，努力抓好各项工作。注重发挥车间各层骨干的作用，保证生产设备的稳定运行，做了大量的工作，现总结如下：

一、生产设备维护工作。

1. 加强设备的日常巡检管理工作。我车间在年初根据我车间设备比较分散，点多面广的特点，加强日常巡检工作，制定了严格的巡检制度。对巡检设备制定了巡检路线，每日巡检落实到人，由技术员、主任进行检查、监督，并实行有效的奖惩制度。这样就能够使车间人员对设备的运行情况了如指掌。在设备检修时，能够对有问题的设备进行重巡处理。这样不仅能够节省检修时间，而且能有针对性的解决问题，确保检修质量。动力车间j103c 3#排粉机电动机就是在巡检时发现轴承声音异常，进行及时检修消除了隐患。供排水车间的450-1a□450-1c□450-1d□450-1e冷却塔风机在巡检时发现电动机风叶破碎，及时更换，避免电动机因过热而烧毁。

2. 集中技术骨干解决技术难题。动力车间输煤皮带的plc控制系统常出现忽然停车故障，控制回路检查了多次仍然没有结果。为了解决这个难题车间组织技术人员进行攻关，利用不上煤的时间反复试验最后终于找出问题所在，原来是破碎机的启动电流太大对plc的开关电源影响，出现plc突然失电所致。1#捞渣机变频器安装后dcs不能调速，捞渣机厂家调试人员找不出问题所在。我们车间得知情况后，立刻安排车间技术人员到现场解决问题。最后发现变频器有几个参数设置有误，外部接线也少了两根，将这些问题解决后，捞渣机运行正常了。

二、生产设备技术改造项目工作。为了生产能够达产达效，公司对一期生产系统进行了很多改造。在这些技术改造中，我们车间全力配合工艺进行电气技术设计、设备安装施工。这些技术改造电气部分的设计、安装都很成功。具体如下：

1、污水处理站灰水过滤罐电气控制设计及设备安装

2、脱盐水中和液下泵增大功率电气安装

- 3、低压配电室电容器柜改造
- 4、冷却塔风机电动机风叶改造
- 5、供排水氯瓶间、质检中心气瓶间照明风机系统改造
- 6、氧泵两台变频器更换，控制回路改造
- 7、p1605有站控制回路改造
- 8、p1605新增油站安装
- 9、雨水收集泵的改造安装：
- 10、801注塞泵的电气设计、安装
- 11、702、802塔上照明改造
- 12、锅炉二次回收水泵的电气设计、安装
- 13、气化火炬密封水回收水泵的电气设计、安装
- 14、捞渣机项目照明风机系统电气设计
- 15、过滤机项目电气配合
- 16、硫回收项目电气配合
- 17、气化新增风机、照明的电气设计

三、年度大检修工作。为了提高每一位职工的责任感，确保检修质量，我车间实行了工作单责任制。每张工作单记录每项工作内容、工作完成人、故障部位、完成情况、安全负责人等，并且还要求使用人验收，验收后该工作单存档，以便对检修中出现的质量问题对号入座，对相关责任人进行处罚。

这样大大增强了检修人员的责任心，确保检修质量。电气检修，安全是个大问题。由于牵扯到的岗位工种多，在停电检修时，为避免误操作送电，我车间在检修前对班组长进行了严格要求。在停送电时，要严格执行操作票制度，按规程操作，确保了检修人员的安全。经过我们采取以上措施，经过我车间检修人员的共同努力，终于保质保量的圆满完成这次检修任务，为检修工作的顺利完成做出了应有的贡献。这次大检修共完成了：

1. 氧泵电流互感器更换;307a部分主插接件更换;各配电室停电清扫紧固;所有10kv变压器小修;现场配电柜检修;全厂电动机接线盒检查等37个检修项目。

2.110kv区设备预防性试验，保护整组校验;10kv设备预防性试验，保护整组校验;全厂接地电阻测试，直流系统、通讯系统检查等20个试验项目。

四、车间检修、维护人员培训工作。我们车间制定了详细的员工岗位培训制度，并有相应的考核细则。车间经常组织班长、技术员进行岗位练兵抽查，并组织各相关技术员讲课，提高员工理论技术水平。组织班组进行模拟操作配电动机控制回路，并由车间技术员人为制造故障，让员工查找，提高员工的实际操作水平。

五、车间设备台帐管理工作。根据公司及机动管理的要求，我车间对全公司电气设备进行了详细的统计，具体如下：

1. 备品备件储备定额统计。

2. 电缆厂房固定资产统计，固定资产台帐完善。

年大检修计划编制，材料计划编制。

4. 动、静密封点统计。

5. 设备管理台帐完善。
6. 电梯管理制度编写。
7. 电动机外送修理制度编写。

六、车间在设备管理维护方面还存在许多问题：

1. 各车间在办理《检修许可证》时不安排规定的人来办理。按规定应由检修负责人来办理《检修许可证》，但由于各种原因常常来办票的却是化工运行人员。
2. 检修结束送电时没有检修负责人持有的《检修许可证》。由于办票的是化工运行人员，在交接班时《检修许可证》通常丢失。
3. 车间设备管理台帐还需进一步细化。车间将按照机动管理的要求逐步进行设备管理台帐的完善、细化。
4. 现场临时线管理还存在隐患。如：现场检修时要求安装的照明、电焊机等临时线，在检修结束后经常不通知电气人员拆除，而电气人员也不知道现场检修是否结束，这样临时线一直带电放在现场，形成隐患。

冶金机械检修员工作总结篇六

时间过的真快，一转眼xx年的工作就要结束，充满希望的xx年就要来临了。回首即将过去的xx年，很有必要对自己一年的工作做一个全面仔细的总结和分析，以便为xx年的工作能有更突出的业绩打下一个良好的基础。今天我从下面几点对我个人工作做一个总结：

一年来，我们队里没有出现过任何人为因素引起的异常和未遂，个人失误和差错得到了有效控制。每天早上上班，我都

会提前进入现场，从mis系统上查询当日设备缺陷，确认当日主要工作项目。亲自主持召开队里的班前会、班后会，结合“三讲一落实”要求，在班前会上对当天工作任务进行安排和布置，结合工作内容、工作环境和天气因素可能带来的危险因素进行认真分析并制定详实可行的控制措施，责任落实到人，为当日各项工作的顺利完成把好第一道关口。每日工作开工前及工作过程中对现场工作进行全面的检查监督，并对检查监督中发现的问题及时进行纠正和考核，数百日如一日的与员工共艰辛、同努力，确保了队里每日工作安全顺利的开展。每天班后会对当日工作中出现的问题进行总结分析，同时分析当日出现问题员工的思想动态，确保受到处分、考核的员工在思想上不出现抵触情绪。做到了有问题及时解决问题、有危险及时加以控制，从而保证了队里各项工作安全顺利的进行。每周二安全日活动中，我都会把一周工作中出现的不安全、不规范现象进行一个总结，在安全日活动中同广大职工一起进行分析和讨论，并制定更加切合实际的控制措施在下周工作中进行落实。正是通过这样认真进行的“两会一活动”，认真把握工作中的各个安全细节，才使得我们队数年来没有发生过任何人身伤害和设备损坏事故。为公司、工程处、队里安全生产目标的实现做出了应有的贡献！

我们队是曾经拿到省电力公司和省三公司授予“工人先锋号”的先进班组，在这些光荣的荣誉面前，我们没有骄傲、没有停止进步，而是以“工人先锋号”的荣誉为动力，在xx年一年里，我们相继顺利地完成了中标项目的#3机停机小修、#7机停机小修、#8机的停机小修以及全厂责任范围内的正常检修维护工作，在#3机停机小修期间，我们责任范围内的#4机、#6机几乎同时停机进行检修，我们在人员少、任务重的超大压力下，通过精心组织、克服困难、团结一致，做到了忙而不乱、有条不紊，在完成好招标范围#3机小修的同时，圆满完成了#4、#6机的停机检修任务，得到了业主和领导们的充分肯定和认可。十月份的#1机a级大修，虽然我们没能如

愿中标，但是我们没有气馁，在完成好我们正常检修维护任务的同时，加班加点甚至通宵达旦的工作，保质保量的完成了水源地#1取水升压泵大修、42开式泵大修及其他外委单位遗留的#8机氢冷器泄漏、#1机氢冷器泄漏等抢修任务，为公司运行机组的安全运行以及#8机组、#1机组按期顺利并网做出了积极地贡献！

按照年初学习计划，组织各组分理论学习的同时，督促各组认真完成年度学习计划，每月月度考试如期完成，为提升员工业务素质奠定了良好的基础。

（1）认真落实公司、工程处、队里的各项管理制度，坚持“以人为本”的管理理念，通过和职工谈心、沟通，了解职工的思想动态、生活状况，及时解决职工思想方面、生活方面的疑惑和困难，大大的提高了职工同志们的团队和全局意识。

（2）通过兢兢业业的努力工作，以身作则，与广大职工同甘共苦。使我们队得到了业主高度的评价和肯定。给我们队在电厂检修市场的稳定发展奠定了良好的基础。

（3）在几年的工作过程中，得到了公司、工程处各位领导的大力帮助和支持，并在xx年10月20日省公司工会举办的“情系三晋绽放活力”职工文体活动节上，取得了班组长论坛三等奖的好成绩。通过参加活动，在增强了一些个人信心的同时也感觉到了个人与同行业优秀班组长们之间的差距，只有不断努力学习，提高自身的管理水平，才能够带领我们这个团队走向更加美好的未来！

在总结工作成绩的同时，我也分析了现在工作方面的一些不足之处，主要表现在以下两个方面：

（1）自己管理水平和一个优秀的班组管理者的水平还有很大差距，工作上往往凭经验主观臆断，没有大胆的创新意识。

需要付出更多的努力和学习来提升自己，才能更好的搞好我们的队伍建设。

(2) 队里有个别员工骄傲情绪较高，工作上耍大油、我行我素、自以为是；有个别员工不注意生活细节，酗酒滋事、嘲讽冷语甚至挑拨离间、搬弄是非，非常不利于同事之间的团结和谐。主要责任还是在我这个队伍管理者身上，从员工的思想教育方面还要找寻到一个好的方式方法，为创建一个团结和谐、有着良好形象的好团队做出不懈的努力！

为了更好的完成新一年的工作任务，为了公司、工程处、队里新一年安全生产目标的实现，在新的一年里我主要要做好以下几个方面的工作：

(1) 加强自身管理水平，通过学习理论知识进行创新自己的管理方法，提高队伍整体工作效益。

(2) 积极做好员工们的思想工作，也就是要加强队伍基础建设，以创建“五型班组”为契机，真真切切的使我们这个团队成为名副其实的“工人先锋号”。

在今后的工作中要不断创新，及时与员工进行沟通，向广大员工宣传公司管理的相关规定，提高员工们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己，为广大公司员工做好模范带头作用。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，只有团结和合作才能把我们的工作推向前进！我相信：在上级的正确领导下，队的未来会更加美好！