# 最新餐饮运营每周工作计划(大全5篇)

当我们有一个明确的目标时,我们可以更好地了解自己想要达到的结果,并为之制定相应的计划。怎样写计划才更能起到其作用呢?计划应该怎么制定呢?这里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

### 餐饮运营每周工作计划篇一

- 1、完成了酒店全年任务、月任务经营责任状,制定好了客房 二次消费品奖励提成计划;
- 10、继续跟进了各部门的工作流程及服务技能的培训,来提高酒店的整体服务水平;
- 5、继续跟进酒店各部门的人员招聘工作,及时的进行补充,能够维持酒店正常营运工作;
- 6、联系周边小区和花园,找一间二房一厅承租,给鑫圣公司 钟宏居住;
- 10、快接近年底,做好各部门的消防安全以及员工个人的安全工作,安排保安部多进行检查和排查。

# 餐饮运营每周工作计划篇二

2017年主要工作内容主要涉及以下各方面:

#### 1、团队组成

前期基本组成:运营主管1名,页面设计1-2名(高级美工1名),营销推广专员2名,刷单专员1名,客服2名。

中后期:根据店铺发展规模逐步增加岗位与人数。

### 2、产品定位

新产品:风格、面向人群、价位区间、产品卖点、产品编号与属性等。库存产品:价格调整与寻找卖点重新整体包装促销。

运营主管带头,参考天猫同类目竞争对手产品并结合自身产品特点与团队研究一起决定产品定位。

店铺模板、首页、产品列表页、产品详情页、文案策划、产品拍摄等。

### 4、促销方案

日常促销方案与大型促销如聚划算促销方案。 新品上市促销方案、库存产品促销方案。由运营主管、营销推广制定并与部门其他同事研讨,参考大家意见。

#### 5、营销推广方案

主要营销推广以稳定刷单任务+活动营销推广。辅助以日常营销推广方案包含直通车营销推广、淘宝客。新品上市、销售旺季、大型促销节日如增加钻展营销推广、聚划算。

前期营销推广方式如果人员不足暂时由运营主管操作,后期招聘营销推广专员。淘宝客佣金比例由运营主管提交公司决定。

营销推广中用到的图片等由运营主管提出与页面设计完成。

#### 6、营销推广费用

前期:每个月营销推广费用\*均2到5万,包含直通车营销推广、钻石展位、其他营销推广费用。每年上聚划算两次,双十一1次,其他根据销售旺季、新品上市等择机上一次。

#### 7、服务

售前服务、售后服务。

后期招聘资深客服人员,主要负责客服培训,天猫规则培训、日常客服团队工作等,客服主管直接对运营主管负责。

### 8、奖励制度

前期以奖为主,后期随着店铺销量增加,奖惩结合。由公司制定奖励制度并部门讨论参考意见,发挥每个人的优点和主动性,激励整个团队为了实现销售目标一起努力。

- 9、具体工作内容以及完成时间
- 10、运营全年工作规划

# 餐饮运营每周工作计划篇三

- 5、继续跟进酒店各部门的人员招聘工作,及时的进行补充,能够维持酒店正常营运工作;
- 6、联系周边小区和花园,找一间二房一厅承租,给鑫圣公司 钟宏居住;
- 10、快接近年底,做好各部门的消防安全以及员工个人的安全工作,安排保安部多进行检查和排查。

# 餐饮运营每周工作计划篇四

一周来,在经理的正确领导下,在同事们的积极支持和大力帮助下,较好的履行餐厅服务员职责,圆满完成工作任务,得到宾客和同事们的好评和领导的肯定,总结起来收获很多。

- 1、协助部门经理做好客房部的日常工作。
- 2、做好考勤、签到工作。
- 3、合理安排楼层服务员的值班、换班工作。
- 4、配合经理做好各项接待、安排工作,工作期间发现问题应及时处理,有疑难问题应及时上报领导。
- 5、做好楼层的安全、防火、卫生工作。
- 6、以身作责,监督、检查楼层服务人员做好服务工作。
- 7、做好服务工作的同时抓好思想工作,做到团结友爱、相互帮助、共同进步。
- 8、切实履行职责,认真完成上级交办的其它工作。

虽然有一定成绩,但是还有许多差距,应该向更高的标准看齐,努力做好本职工作。

### 餐饮运营每周工作计划篇五

- 1、完成了酒店全年任务、月任务经营责任状,制定好了客房二次消费品奖励提成计划;
- 10、继续跟进了各部门的工作流程及服务技能的培训,来提高酒店的整体服务水平;
- 5、继续跟进酒店各部门的人员招聘工作,及时的进行补充,能够维持酒店正常营运工作;
- 6、联系周边小区和花园,找一间二房一厅承租,给鑫圣公司 钟宏居住;

10、快接近年底,做好各部门的消防安全以及员工个人的安全工作,安排保安部多进行检查和排查。