

最新炼铁年工作计划(精选7篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

炼铁年工作计划篇一

3、起床后能自觉到教室喝水，不随意到户外玩耍。

班级特色

1、利用班级特色活动时间组织幼儿学习折叠“蘑菇”、“裙子”。

2、展示幼儿折纸作品，在月末回顾本月所学折纸活动内容，进行集体评选。

幼儿园12月份工作计划篇三

1、活动中，能注意冷热，及时穿脱衣服，有自我保护意识。

2、能坚持锻炼，不怕冷，练习快速追逐跑，学习跳绳。

3、通过值日生的观察记录，知道勤洗手，养成良好的个人卫生习惯。

4、在各项活动中，能遵守游戏规则，做到自己的行动要与集体要求相一致。

5、各种途径收集有关冬天的资料，观察季节变化与人类关系，有热爱自然、珍惜资源、关心和保护环境意识。

6、参与迎新活动，感受节日的喜气气氛。

7、喜欢阅读图书，能够大胆而连贯的表达阅读的内容。

区域活动：

1、在学习性区角活动中，指导策略以间接的为主。并注意适时适度的指导，在探索的问题难以深化时，缺少材料时或发生纠纷问题等情况下才予以及时的支持与帮助。

2、当幼儿在学习性区角活动中进行了探索、学习后，及时地组织幼儿交流体验与收获，分享快乐与成功，并把有些关键性经验加以提升。

角色游戏：

1、丰富幼儿的生活经验，为幼儿在游戏中发展想象力、创造性提供条件。

2、鼓励幼儿与同伴商量确定角色的分配，并懂得谦让。

制作安全标志环境与材料

1、区域活动：磁铁、气温表、小动物过冬、新年礼物、识字卡片等材料。

2、墙面环境：我和冬天做朋友、新年布置

家长工作

1、带领孩子外出活动，感受新年的欢乐气氛。

2、向孩子讲解安全知识，学习几种在家安全保护措施。

3、注意做好孩子的防寒保暖，预防冬季疾病的传染。

炼铁年工作计划篇二

各省、自治区、直辖市及新疆建设兵团工业和信息化主管部门：

工业和信息化部

2017年3月2日

2017年工业节能监察重点工作计划

为贯彻落实《工业绿色发展规划（2016-2020年）》，依法推进工业节能减排和绿色发展，充分发挥节能监察的监督保障作用，持续提高工业能源利用效率，制定本工作计划。

一、围绕重点工作，深入开展专项节能监察

按照国家节能减排、化解过剩产能、阶梯电价等重大政策部署，依据强制性节能标准，推进重点行业、重点区域能效水平提升，突出抓好重点用能企业、重点用能设备的节能监管等工作，实施重大工业专项节能监察。

（一）2016年违规企业整改落实情况专项监察。对2016年专项监察中发现存在能耗超标违规行为和不合理用能行为的企业进行跟踪检查，对下达的限期整改通知书、意见书、建议书的落实整改情况进行督查，对整改不到位或未整改的，依法依规进行处理。

（二）钢铁企业能耗专项监察。根据《关于化解钢铁行业过剩产能实现脱困发展的意见》（国发[2016]6号）和2017年钢铁联合执法专项行动工作部署，一是全面核查2016年钢铁企业单位产品能耗水平和能耗限额标准执行情况。二是按照《国家发展改革委、工业和信息化部关于运用价格手段促进钢铁行业与供给侧结构性改革有关事项的通知》（发改价

格[2016]2803号)要求,对实施钢铁行业阶梯电价政策执行情况进行专项监察。

(三)建材行业能耗限额标准及阶梯电价政策执行情况专项监察。一是全面核查2016年水泥、平板玻璃企业单位产品能耗水平和能耗限额标准执行情况。二是按照《国家发展改革委、工业和信息化部关于水泥企业用电实行阶梯电价政策有关问题的通知》(发改价格[2016]75号)以及相关电耗核算办法等要求,对实施水泥行业阶梯电价政策执行情况进行专项监察。

(四)电机能效提升专项监察。按照《中小型三相异步电动机能效限定值及能效等级》gb18613-2012《高压三相笼型异步电动机能效限定值及能效等级》gb30254-2013等国家标准及工业和信息化部的四批《高耗能落后机电设备(产品)淘汰目录》,对电动机生产和使用企业实施专项监察。一是全面核查电机生产企业,依法督促企业停止生产达不到强制性能效标准限定值的低效电机。二是对重点企业电机使用情况进行核查,督促企业淘汰低效电机(重点核查2016年专项监察未覆盖的企业)。

(五)工业锅炉能效提升专项监察。按照《工业锅炉能效限定值及能效等级》国家标准gb24500—2009《工业和信息化部办公厅关于印发高效节能环保工业锅炉产业化实施方案的通知》(工信厅节函[2016]492号)、《燃煤锅炉节能环保综合提升工程实施方案》(发改环资[2014]2451号),对锅炉生产和使用企业实施专项监察。一是会同有关部门全面核查锅炉生产企业,依法督促企业停止生产低效锅炉。二是对重点用能工业企业锅炉使用情况进行核查,核实低效锅炉淘汰任务完成情况(重点核查2016年专项监察未覆盖的企业)。

(六)其他行业能耗限额标准专项监察。各地区在确保完成以上任务基础上,可结合本地区特点,有选择地对电解铝、合成氨、焦炭、电石、铁合金、建筑陶瓷等行业企业单位产

品能耗限额标准执行情况进行专项监察（重点核查2016年专项监察未覆盖的企业）。

二、依法监督管理，持续做好日常节能监察

依据《节约能源法》《工业节能管理办法》赋予的职责和要求，继续加强日常节能监察工作，并及时公布监察结果，跟踪整改落实情况。

（一）重点用能企业能源管理制度落实情况监察。各地应依法对辖区内重点用能企业能源管理体系建立、能源管理岗位设立和能源管理负责人任用等情况进行监察。

（二）重点用能企业执行能源计量、能源消费统计和能源利用状况报告制度情况监察。各地应会同有关部门依法对工业企业配备使用符合国家标准的能源计量器具、开展能源消费统计和执行能源利用状况报告制度情况进行监察。

（三）固定资产投资项目节能评估和审查制度执行情况监察。各地应依法对工业企业执行固定资产投资项目节能评估和审查制度情况进行监察，对不符合强制性节能标准和国家产业政策、违反固定资产投资项目节能审查制度的行为，依法予以处理。

三、完善工作机制，不断提升节能监察效能

（一）创新工业节能监察手段。各地要学习借鉴2016年专项监察中的联合执法、异地交叉监察、节能监察与能源审计相结合、引入第三方专业机构、专家等手段，积极探索工业企业节能信用评价制度、节能监察信息化手段应用等创新机制，促进节能监察工作更加公平公正和科学准确。鼓励重点用能企业定期开展能源审计等，推动企业根据审计结果研究实施节能技术改造，持续提升能源利用效率。

（二）健全工业节能监察体系。各地应加强省市县三级工业节能监察体系建设，配备与岗位相适的监察人员，配置科学合理的节能执法装备，形成目标统一、职责清晰、分工合理的节能监察组织保障体系。通过跨区域业务交流、联合执法、结对帮扶等模式，带动和促进不同地区节能监察工作平衡发展。

（三）加强节能监察业务指导。完善重点行业节能监察执法规范，修订完善工业节能监察手册。各省要重点加强对市县级节能监察机构的监管和业罩傅迹分层次、多渠道开展节能监察人员业务培训，提升业务技能和水平。

（四）强化专项督查长效机制。总结2016年专项督查成功经验，完善跨区域督查内容和方法，全面开展跨区域交叉督查，加强不同地区工业节能监察工作交流协作。

四、工作要求

（一）加强组织领导。各地工业和信息化主管部门要高度重视工业节能监察工作，加强组织领导，抓紧规划安排。认真编制工作计划，开展专项培训，细化措施手段，明确目标进度，确保各项监察工作按期高质量完成（2016年未完成专项节能监察任务的节能监察机构不宜再承担今年工作）。请各地于3月15日前组织申报2017年专项监察任务（包括监察类别和企业名称，见附表）。

（二）严格依法行政。各地工业和信息化主管部门和节能监察机构要按照依法行政的总体要求，规范工业节能监察工作程序和执法手段，加大执法检查力度，严厉查处各类违法违规用能行为，对拒不整改或整改不到位的，依法予以行政处罚。请各地于6月底前将2016年违规企业整改落实情况专项监察结果报工业和信息化部（节能与综合利用司）。

（三）加强资金管理。各地工业和信息化主管部门和节能监

察机构要按照《工业节能监察体制机制建设项目管理暂行办法》（工信部节[2016]228号）要求，加强专项补助资金管理，梳理2016年补助资金使用情况并向工业和信息化部（节能与综合利用司）提交资金使用报告。对2016年下达任务中由于企业停产等原因未开展的监察进行补查，对上年度已确定关停的企业补助经费应用于本年度专项监察工作。

（四）强化舆论宣传。各地工业和信息化主管部门和节能监察机构要定期向社会公开工业节能监察工作情况，主动接受社会监督，扩大社会影响，发挥引导作用，营造良好氛围。依法公布违法企业名单，督促用能企业落实好节能法律法规和政策要求。

（五）严格监督检查。工业和信息化部将组织对工业节能监察工作落实情况进行监督检查，并适时组织专项督查。请各地优先开展钢铁、水泥、平板玻璃行业能耗专项检查，并按照国家化解过剩产能工作安排，于6月底前报送能耗标准执行情况专项监察结果报告（包括企业名单、产品生产情况、能源消耗情况和单位产品能耗限额标准达标情况等）；于10月底前向工业和信息化部报送年度工业节能监察工作总结报告（包括专项监察、日常监察工作总结和实际监察企业名单及监察结果等）。

炼铁年工作计划篇三

〔摘要〕本文分析了钢铁企业发展面临的节能减排压力，以及近年来钢铁企业开展的节能减排项目，从业主方自行项目管理角度出发，提出对建设项目及节能减排项目管理的建议。

关键词：节能减排项目管理建议

中图分类号：te08 文献标识码：a

1. 钢铁企业发展面临的节能减排压力。

随着城市建设步伐的加快，一些钢铁企业已处于城市包围之中，其中有些钢铁企业还分布在省会和大中城市；钢铁工业作为高能耗、高污染行业，给城市环境带来了压力。“十二五”以来，为实现工业转型升级，国家出台了一系列节能减排政策措施，进一步加大对工业行业节能减排力度。党的十八大提出了生态文明建设，国家相应制定了一系列相关的新的政策和标准，对钢铁企业提出了更高的要求，这关系到钢铁企业的生存和发展问题。而近期全国大面积持续雾霾天气，又一次对节能减排的紧迫性提出警示。

2. 钢铁企业在建设项目决策阶段就要树立节能减排思想。

3. 钢铁企业近年来开展的节能减排项目。

主要有：干熄焦 \square cdq \square 余热发电机组、烧结烟气余热发电机组、高炉煤气余压发电机组 \square trt \square 饱和蒸汽发电机组、低热值煤气燃气-蒸汽联合循环发电装置 \square ccpp \square 热电联产技术、空冷岛技术、变频调节技术、石灰石/石膏湿法脱硫技术；城市污水回用、冷凝水的回收以及工业废水零排放工程；焦炉煤气脱硫脱氰制酸、烧结机脱硫脱硝；燃煤锅炉改燃气；能源监控中心项目；生态园林化工厂建设，等等。

4. 对节能减排项目的实施管理建议。

随着钢铁企业对节能减排的重视，节能减排项目数量在增多，项目建设的步子在加快，对于将要实施的节能减排项目，为实现既定目标，笔者结合工程管理实践及经验，提出业主方节能减排项目管理的一些建议。

重视项目决策和设计。

由于建设项目投资的不可逆转性，投资建设项目决策对于项目的成败具有决定性的作用。项目要符合国家环保产业政策和节能减排标准，要广泛开展国内外技术交流与合作，并聘

请钢铁领域或环保专家进行分析论证。要通过大量的调查、交流、对标、分析、研究，经过反复论证，确定项目建设方案，而且在实施过程中不断优化。

据有关资料分析，在初步设计阶段影响工程投资的可能性为75-95%；在技术设计阶段影响工程投资的可能性为35-75%；在施工图设计阶段影响工程投资的可能性为25-35%；而到了施工阶段，影响工程投资的可能性只有10%。很显然，工程投资控制的关键在于设计阶段。

节能减排项目本身要倡导“绿色施工”。在节能减排项目工程建设中，在保证质量、安全基本要求的前提下，通过科学管理和技术进步，最大限度地节约资源和减少对环境的负面影响的施工活动，实现节能、节水、环境保护（包括扬尘控制、噪音和振动控制，以及光污染；水污染、土壤污染的控制等）。实施“绿色施工”，在招标文件、合同文本和施工组织设计的审批上，要明确相关要求和必须采取的措施，为“绿色施工”提供基础条件，并在施工过程中加强管理和监督。

坚持科学规范的施工管理

项目进度管理。

炼铁年工作计划篇四

办公室：

- 1、做好教职工20xx年度师德考核和年度考核的准备工作。
- 2、迎接上级部门和区教育局的年度考核工作
- 3、完成校长室安排的其他事务。

教务处：

- 1、完善“三阶六部”课堂教学模式。
- 2、推行研讨课活动。
- 3、做好年度考核的准备工作

教科室：

- 1、组织参加教师教学综合技能暨优质课比赛活动
2. 完善教师业务电子档案。
- 3、统计收缴教师近三年获奖证书
- 4、调度各学科组小课题研究进展情况
- 5、配合教务处搞好期中备考及考务工作。

总务处：

- 1、继续完善绿化、采暖的保温工作。
- 2、改造维修供水工程。
- 3、检测宿舍楼的. 供电线路，确保经常出故障的地方正常供电。
- 4、做好冬季供暖的保障工作，确保宿舍楼、餐厅供暖正常。
- 5、认真做好学校零星工程验收统计、审计工作。
- 7、及时做好校园各项应急性维修工作，确保学校各项工作正常高效的运转。

- 8、认真做好学校固定资产管理工作。
- 9、认真做好学校安排的其他临时性工作。

政教处

开展“五星级班级管理”评选活动。

开展文明宿舍评选活动。

开展冬季跑操比赛活动。

开“我的班级我做主”主题班会。

开“加强自我修养，杜绝不文明现象”主题班会。

开展”庆元旦”晚会活动。工会

完成困难教职工的统计工作

迎接区教育局的年度考核检查。

团委：

- 1、开展纪念一二。九运动活动
- 2、组织学生参加第二十一届爱国主义读书活动
- 3、和政教处艺体办组织校园跑操比赛
- 4、组织学生进行“校园景观命名”征集活动
- 5、下发团员教育评议与表彰工作方案
- 6、组织中學生党校团校培训

7、组织元旦联欢活动

8、完成年终总结工作

安管办：

1、进行学校安全检查

2、购买教学区灭火器并安装

炼铁年工作计划篇五

1、每逢年底是事故的高发期，各工段要高度重视安全工作，加强职工的安全教育，加强现场的巡查以及各项安全制度的落实和隐患排查工作，确保安全生产。

3、省卫生监督所计划本月对我厂的炉前铅烟和放射源的进行监测，相关工段要积极做好配合工作。

4、各工段认真抓好今年的安全工作总结，查找安全工作中的不足，制定好明年的各项安全工作的计划。

5、6#高炉相关岗位人员在高炉风口平台或上炉顶点检、查水等该区域作业要做好安全防护工作，严禁无关人员进入该区域。

6、各工段要做好检修前的.动员会，检修时间短任务重，心中要谨记安全第一的信条，确保检修期间的安全。

有关重申、协调、注意事项：

1、重新修订《安全操作规程》以及有关安全管理规定，细化考核；流程化作业要将《安全操作规程》、《安全管理规定》纳入其中。

2、各工段要加强内部的安全检查力度，加大习惯性违章的考核，避免伤害事故的发生。

3、12月份班组安全活动主题：“做好班组安全建设工作总结”。

炼铁厂第二高炉车间

20xx年12月8日

炼铁年工作计划篇六

你们好：

很高兴今天有机会和大家进行交流，下面我把我自己2xx年度的工作向大家作陈述报告，希望大家批评指正和帮助。

在2xx年度，受公司委托，我继续主持炼铁厂的全面工作。管理范围包括生产、成本、安全、质量、库存、设备维护、对外协调、培训、节能环保、内部考核、各项制度建立及落实等等。在本年度中，我紧紧围绕着公司的任务和指示，主要做了高炉安全生产和基建扩产两大项工作。

一、在2xx年度公司生产任务下达之初，就如何分解36万吨生铁指标，实现公司号召的新年首季首月开门红，我积极组织我的副手和工段长就2xx年的生产形式、设备状况、原料条件等等作了详实可行的分析，最后确定了任务分解和考核，并且上报公司认可。为实现年终目标确定了基础。在生产中我主持制订了双炉比赛制度、流动红旗考核办法、季度安全考核、成本奖罚制度等等利于促进生产的规章制度，并且始终贯彻落实在每天、每月中，最终在大修热风炉、机烧厂动迁影响原料成分、市场导致焦炭质量下降、受基建技改多次停电限电的情况下，在实际生产时长321.5天的时间里。两座123高炉完成生铁任务为324590吨，利用系数保持在4.3以

上，生铁质量合格率达99.5%。取得以上成果，得利于公司的正确领导，同行的支持，也得利于广大员工的大力支持，在这里我表示深深的感谢。

二、成本管理是企业管理的核心工作，节能工作又穿插在其中，更显得非常重要。而炼铁厂的'成本核心在于高炉焦比的控制。影响焦比因素又分为操作原因和客观原因。因此我主张对内加大操作管理，督促高炉工长时刻记住他们的每步操作都会影响高炉顺行和成本，从而在风压风温调剂利用、顶压控制、生铁成分掌握、炉内外结合等等各方面都更加精益求精。对外主张做好公司参谋，针对原料变化和影响高炉生产的要素积极向领导提出合理化建议。最终在入炉品位下降、非高炉原因停产等多方困难下焦比控制在540公斤（干焦比）。

库存管理的亏与赢最终影响公司的整体效益，为了避免潜亏，我们每周效对称量设备2次，每月对烧结矿和球团矿盘库两次，对焦炭库存每月盘库一次，并且坚决执行不套取库存，使原料库存始终保持在平稳状态。

三、培训工作和思想工作一起抓。我认识到炼铁工作技术含量相对较高，为全面完成公司任务思想动员工作也日趋重要。我们充分利用班组和工段管理体制，在日常操作、安全常识、市场形势、技术考核等方面对员工进行培训，尤其在炼铁厂内部培训高炉工长工作更是兢兢业业，我每天组织工长和厂部领导利用晚上时间进行高炉操作技术培训一直持续2个月，为高炉操作人才打下基础。

思想意识是指导人们具体行为的指南，工作的好与坏和每个岗位、每个工种的思想境界、操作知识境界息息相关。为此我对工段长以上干部提出提高员工综合能力的要求。口号是“员工自身能力不高不是领导责任，而在工作中能力的不到提高是领导责任”。围绕着这个思路要求每个干部首先必备先进优秀思想素质，然后以点带面开展工作，取得了较好的效果。

四、制度是公司、厂部管理机器正常运转的基本保障。公司的规章制度就和国家法律一样，是一种约束员工文明操作的行为规范，对每个人都具有约束力。为此我主张制度的制定必须有落实、有检查，并且进行分解，尤其要体现在工段长的考核上，再由工段长具体管理员工。我们厂部领导每天对高炉的运转进行考核，日积月累并给与修改提高。最终形成上下一心的合力，用实际行动维护了制度的尊严。

五、设备利用和维护再上新台阶。炼铁设备运转连续性要求高，每个单台设备的运转好与坏直接影响整个高炉的工作。我在2xx年度继续06年的设备管理办法，实行设备包片、责任到人的方法，效果明显。一年内没有因设备导致高炉停产，设备利用率达99.5%以上。

六、紧随公司步伐、满怀信心积极开展技改工作。在6月份进行大成公司进行扩建技改工程，我被公司安排兼任炼铁项目组长，为了更好的完成公司交给我的任务，我考察了其他厂家的实际情况和经验，制定了炼铁基建规章制度，从原炼铁厂内部抽调得力人员充实技改工程。施工中由于结构施工队伍管理体制和技术力量相对薄弱，我领导着炼铁组不分昼夜的工作，每天深入到现场，一件一件问题的解决和处理，做到了边设计、边审图、边施工，炼铁组针对图纸和工艺要求，提出变更意见上百条，积极配合公司其他部门、施工单位进行有效的工作。炼铁组成为唯一没有外援的施工组织。目前高炉主体工程基本完工，根据总体情况看炼铁区不会成为制约生产的单位。

工作中我们取得了一定成绩，但是也暴露出很多不足，总结了很多经验教训。

一、操作技术极待提高，在小高炉的成本、焦比方面我们还很高。尤其600高炉投产在即，如何适应新形势下的操作和管理，是我和广大炼铁厂员工的新课题，加强学习，做好自身培训工作压力很大。因此需要学习学习再学习，为适应公司

发展更加努力。

二、安全管理措施和投入需要加强。炼铁出现煤气事故暴露出我们对危险源点的管理和投入不足问题，在以后的钢铁联合企业中危险源点数目增加，如何加大管理、增强意识、持续投资、专职专责等方面需要我和大家投入更大精力。

三、工程进度和质量管理需要继续加强，从本次工程过程中，我学到了很多以前学不到的东西，积累了大量的经验教训。在2期工程中如何避免错误，更加有效的开展工作是我的工作重点。

风雨播撒在xx年，希望丰收在明天。继往开来，创新进取是我的工作方向，愿在新一年里再度与大家携手共绘美好蓝图。

谢谢大家！

炼铁年工作计划篇七

文安县新钢钢铁有限公司是河北新钢钢铁集团有限公司下属子公司，河北新钢钢铁集团有限公司地处于廊坊市文安县新钢工业园占地xx亩下设：文安县新钢钢铁有限公司、文安县新大板带金属制品有限公司、文安县振辉矿选有限公司、文安县鹏飞商贸有限公司、廊坊新钢地产有限公司，是集钢铁冶炼、房地产开发、国际贸易为一体的大型企业集团。

新钢集团始建于1988年，现固定资产净值人民币50亿元、干部职工5000人其中，专科以上学历占员工总数1 / 5以上，生产一线工人中2 / 3是中技以上的专业人员，公司有高级工程师39人、工程师81人、助理工程师152人，形成了一支专业涵盖全面、年龄结构合理的高效管理、技术团队。

公司现有：450高炉两座，1080高炉两座、三座100吨转炉，主要产品为低合金钢，年产普炭带钢180万吨（其中包括冷板

带30万吨；镀锌带30万吨；硅钢片40万吨）；棒材180万吨，主要产品是热轧带钢、45#碳结钢、螺纹钢、冷轧带钢、热镀锌带。

公司设有：炼铁厂、炼钢厂、烧结厂、球团厂、白灰厂、棒材厂、轧钢厂，我就在公司炼铁厂实习，炼铁厂分为：厂部办公室、设备科、生产科及安环科等职能处室、及以两座450高炉，两座1080高炉；为中心的四个生产单位，本人实习于炼铁生产科调度室、成为一名生产调度员，对于刚走出校园的我对调度员一点都不了解、其岗位工作职责是什么？利用每天空余时间；虚心的请教同事、明白了调度员每天都做什么工作；什么事该做什么事不该做，遇到问题后该怎样处理…等等。

转眼在炼铁厂实习已经快三个月，很感谢各位领导及同事对我的支持和帮助，让我在这段时间的工作当中明白努力就有收获，在这几个月里我熟练掌握了本岗位业务、具备了调度员所要的能力与责任，在车间遇到不明白的地方，不碍于面子向员工请教，学习各种设备的操作规程及熟悉了解工艺流程。

调度工作企业管理中的一项重要手段，有计划的按照公司的生产方针；严密组织使每个生产环节有机的衔接起来。

1、协助厂长抓好本厂管理工作，督促生产班组按时生产任务；搞好均衡生产，根据现有的生产条件及其变化来指挥生产。

2、组织、计划、指导、控制及协调生产过程中的各种活动和资源，能够发现问题分析原因、采取有效的措施确保生产正常进行。

3、完善各项生产流程，提高生产效率、改进现场管理、确保各部门和各类人员职权规范化。

- 4、贯彻、执行成本控制目标，确保在提高产量、保证质量的前提下不断降低生产成本，随时掌握生产过程中的质量、状态、协调各部门之间的沟通与合作及时解决生产中出现的问題。
- 5、指导、监督、检查所属下级的工作，掌握工作情况和相关数据。
- 6、贯彻、执行公司的安全管理规章制度、确保安全生产；杜绝重大火灾、设备、人身伤亡事故发生。
- 7、检查和调节物资供应，经常了解和掌握原材料、燃料的储备、并对物资与生产进行经常平衡。
- 8、及时掌握生产动态，落实生产计划的执行情况。
- 9、根据生产需要合理调配劳动力，协调劳动组织。
- 10、掌握设备运转状况，保证设备的合理利用与正常运转。
- 11、及时有效的组织处理各种事故，保证信息灵、反应快，重视安全生产、文明生产、生产区域整顿、发现问题及时解决。
- 12、认真完成上级交办的其他工作和任务。