

最新工程成本控制工作总结(模板7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

工程成本控制工作总结篇一

摘要：随着建筑市场竞争的异常激烈，建筑工程管理也变得越来越专业化，同时对建筑工程项目管理质量和服务水平的要求也不断提高。加强对建筑工程管理的现状分析及控制措施的研究，有利于提高建筑工程管理控制水平，具有重要的现实意义。

关键词：建筑工程管理；存在问题；措施

为提升建筑工程管理的效率，改善企业的经济效益，保证建筑工程的施工质量，进而促进建筑业的健康有序发展，本文深入分析建筑工程管理中存在的问题并对相应的对策进行探讨，为建筑工程管理的发展提供参考。

1建筑工程管理中存在的问题分析

1.1建筑工程管理体系不完善，专业化程度不够

建筑工程管理体系不完善，专业化程度不够是当前建筑工程管理中存在的关键问题之一。一个完善的建筑工程管理体系应该有健全的管理部门及制度，同时根据具体的工作要求配套相应的管理责任人，不同部门的管理人员做好自己相应的管理工作。通过调查发现一些建筑企业为了节约成本开支或者本来就不重视建筑工程管理体系的建立，随意压缩管理部门或简配管理人员，这样就会导致管理体系不完善，无法很

好的完成建筑工程的管理工作，建筑工程质量也无法得到保证。建筑工程项目管理中普遍存在的一个主要问题就是管理人员总体水平较低，特别是具备专业知识的高素质复合型管理人才缺乏，导致建筑工程管理专业化程度较低。同时建筑行业的行业模式也存在不少问题，当前模式就是承包企业在前、施工企业在中、劳务作业在后。很多建筑工程除了关键技术性强的部位外其他施工任务基本都是由劳务作业队来完成，劳务作业队的技术力量及施工机械有限，加上施工人员整体素质较低，导致管理专业化程度低。

1.2 建筑工程质量管理不到位

建筑工程质量关系建筑物的寿命和使用功能，对企业的综合效益都有重大影响，因此建筑工程质量管理是企业管理的核心，是企业生存和发展根本。建筑工程质量管理主要在以下几个方面进行控制：明确工程质量目标项目；严把材料质量关；确保主体结构质量；确保装饰质量；抓好关键部位施工。管理者思想上的松懈，建筑行业经营机制的转变，以及人事、财务等权限的下放使得公司对分包工程的行政约束大大减弱，导致对整个工程质量管理力度的减弱。同时违背建筑程序也会导致质量管理不到位，如不探讨是否可行就拍板定案，使得施工方案考虑不周，施工混乱；工程竣工不经验收就交付使用，致使不少工程项目留有严重隐患；不经过有关部门的同意就擅自修改设计，且不按图纸施工等。

1.3 建筑工程造价控制不严格

建筑工程造价贯穿于施工项目的整个过程，其中不仅包括材料、设备、人工、运输等直接费用，还涉及其它间接费用，一旦控制不力，很容易造成成本失控，导致企业综合效益降低。这主要原因是对工程造价的控制力度不够，如在投资决策阶段，由于研究报告缺乏真实性和可靠性，引起造价估算脱离实际；在设计阶段，由于施工方案不合理，图纸审查不力等原因造成工程造价偏高；在施工阶段由于材料价格不合理、

设计变更、工程签证等原因，致使造价超出计划额度等。同时，由于缺少专业人才对设计方案进行科学合理的评价，某些建设单位常常无法选出最佳的设计方案。由于信息不畅等原因，导致新型材料价格失真。而不良的承包商或供货商借此抬高价格，从而导致工程造价虚增，工程成本失控。

工程成本控制工作总结篇二

新时期以来，随着我国城市化进程的不断推进加快，建筑行业作为推动国民经济增长最为有力的支柱产业已经愈发火热，积极的进行建筑工程项目管理是提高建筑工程质量，确保建筑企业经济效益的必要举措。而在对建筑工程项目进行的管理时，加强对工程成本的有效控制，对于科学有效的配置各种资源，将建筑企业经济效益尽可能最大化具有极为重要的意义。但就现阶段来看，我国大多数建筑企业并没有存在着对于成本控制观念的树立及成本控制体系的建立，具体而言主要存在着以下问题：

1.1项目成本管理意识不到位

现阶段，我国大多数的建筑工程施工企业的管理层，缺乏对相关施工成本的管理观念，对成本管理的意识淡薄，尤其是在对于从事工作生产的管理人员只是将相应的成本目标当承包指标，以包代管，造成了成本管理的不到位，导致建设项目中存在着资源浪费或闲置等其他成本管理的问题。而对于建筑工程施工企业的成本管理主体而言，管理层很容易忽视了直接从事生产的相关人员对于成本管理的作用，只将财务部门作为成本管理的主体，没有途径确保技术人员以及施工组织人员和材料管理人员之间的沟通与配合，一旦发生成本增加等问题后无明确责任人，从而很容易造成技术人员与采购人员制定采用经济不合理的技术措施，致使建设成本的增加。

1.2项目成本管理方法难以跟随时代脚步

2. 建筑工程成本管理与控制的建议与策略

2.1 确立成本控制目标，完善预算与成本管理体系

为了确保成本管理的合理性和有效性，制定成本目标即进行施工前的预算必不可少，在成本管理过程中，应当充分发挥预算的作用，不应当将预算仅仅看作一份文件资料，而应当将其作为成本和企业在此次项目中所获取最终利益成果的一项控制指标，通过预算中各个阶段、各个分部、分项工程中具体各项施工内容的价格进行资金投入的控制，进一步的细化每项具体内容，让施工单位中每个部门都作为主体投入到成本管理的体系中来，必要情况下可以讲企业员工的绩效与预算或成本控制情况相联系，促进员工的积极性。

2.2 加强设备与材料管理，降低施工现场非生产支出

材料成本对于建筑工程项目成本而言所占比重较大，因此施工单位应当将材料管理纳入到重点管理范围中，从采购、入场、保存、使用各个环节入手，严格按照设计要求和规范进行材料的选购，并且在材料入场后妥善保存，对于一些特殊要求的材料如水泥、钢材等，应当做到防雨、防晒等，并确保其安全性，保证其在投入使用前的废品率降至最低。而在材料的领取使用时，应当做好账目明细的记录和保存，以便后期复核。同时还应当就施工现场的实际情况尽可能的制定科学合理的机械设备使用与周转流程，尽可能的提高机械

【摘要】成本控制作为建筑工程项目管理中，能够给建筑单位经济效益带来最重要影响的环节，一直是各个施工企业所关注的领域。为了确保工程项目最大化投资收益，就必须要从建筑工程的决策、设计以及施工等环节进行综合细致的思考分析。文章从新时期以来我国建筑工程成本管理过程中存在的一些问题入手，进一步指出了对于提高建筑工程成本管理中的一些建议和措施，望为相关单位提供参考价值。实际情况中，大多数施工企业表面上虽然对于施工的成本核算非常重视，但是在成本施工前和施工中的管理控制往往是不到

位的，甚至有些项目经理部人员在对项目的成本控制目标和计划还没有完全理清清楚后就开始施工，对真实的项目成本情况掌握不足以进行后期的审核，形成成本失控并且难以进行修正，直接导致了后期的成本核算出现诸多问题。建筑工程的大多数施工单位中由于没有形成相应的成本管理体系，对施工过程中产生的不可预见性成本难以进行掌控，这也进一步造成了在施工环节中的成本与所制定的数额偏差较大，给施工企业带来亏损等情况。

2. 建筑工程成本管理与控制的建议与策略

2.1 确立成本控制目标，完善预算与成本管理体系

为了确保成本管理的合理性和有效性，制定成本目标即进行施工前的预算必不可少，在成本管理过程中，应当充分发挥预算的作用，不应当将预算仅仅看作一份文件资料，而应当将其作为成本和企业在此次项目中所获取最终利益成果的一项控制指标，通过预算中各个阶段、各个分部、分项工程中具体各项施工内容的价格进行资金投入的控制，进一步的细化每项具体内容，让施工单位中每个部门都作为主体投入到成本管理的体系中来，必要情况下可以讲企业员工的绩效与预算或成本控制情况相联系，促进员工的积极性。

2.2 加强设备与材料管理，降低施工现场非生产支出

材料成本对于建筑工程项目成本而言所占比重较大，因此施工单位应当将材料管理纳入到重点管理范围中，从采购、入场、保存、使用各个环节入手，严格按照设计要求和规范进行材料的选购，并且在材料入场后妥善保存，对于一些特殊要求的材料如水泥、钢材等，应当做到防雨、防晒等，并确保其安全性，保证其在投入使用前的废品率降至最低。而在材料的领取使用时，应当做好账目明细的记录和保存，以便后期复核。同时还应当就施工现场的实际情况尽可能的制定科学合理的机械设备使用与周转流程，尽可能的提高机械设

备的利用率，制定有效的机械维修与保养制度，做好对机械的保养，尽可能降低机械的损坏，从而降低维修费用。施工现场中除过材料与设备费用支出之外，对于现场管理费或非生产的支出管理也是成本控制中的一环重要环节，现场管理费主要包括临时设备费以及现场花费两项内容，为了节省现场管理费，可以使用具有周转性的成品或半成品的易于拆迁和临时搭设的基础设施，另外要精简管理机构人员，减少不必要的工资支出，加强对工程程序与质量的精细化管理程度，对管理人员的电话费、油费以及招待费等管理费用进行严格的控制和管理。

2.3 进一步推动成本项目的总结工作

在建筑项目完成工程结算后，施工单位应当积极组织开展成本总结工作。填写好年度预算执行报表后以其作为对照着重分析超支项目和节支项目，并找出超支的地方和原因所在，并就这些原因进行分析，施工企业可以对相关责任人节支和超支的情况进行一定的奖励或惩罚，为其他项目成本控制提供参考和借鉴。

3. 结语

总之，在新时期背景之下，建筑企业在确保工程质量的前提下，应当积极寻求提高企业经济效益的途径与手段，着重对工程成本进行分析考虑并进行有效控制，建立一套完善的成本控制体系，实现企业的可持续发展。

参考文献

工程成本控制工作总结篇三

建筑企业要生存和发展离不开健全的建筑工程管理体系。一个完善的建筑工程管理体系应该有健全的管理部门及制度，同时根据具体的工作要求配套相应的管理责任人，不同部门

的管理人员做好自己相应的管理工作。要提高建筑工程管理的专业化程度就需要优化配置人力资源。要优化配置人力资源就要有一支高效的工程管理团队。同时建筑企业要有详细可行的计划，再依据制定好的计划制定相应的工程进度计划，确保建筑工程能有序的进行。制定该工程进度计划时还要考虑建筑工程对施工人员的需求状况并进行合理的人员分配，以此来充分调动施工人员的积极性和创造性，提高建筑工程的劳动效率。建筑工程负责人要按照统筹优化及整体性的原则，对施工人员的配置和流向做出全局上的安排，确保相应的施工人员与建筑工程实际需求的平衡，并依据计划定期进行跟踪检查，及时发现存在的问题并及时调整，使人力资源配置得到最优化。从传统的建筑工程管理模式来看，总是本着以不变应万变的思想，管理体系缺乏柔性、弹性，因此应当建立一个基于建筑工程项目的管理体系，只有这样才能有效发挥建筑工程管理工作的实效和作用。就管理模式层面来看，应当将施工管理、操作权力相互分离开来，确保建筑工程施工质量监管力度的同时，尽可能降低决策成本；同时，还要建立有弹性的用工管理机制，在确保建筑工程施工质量、施工进度的基础上，采取内部竞标方式。针对当前的形势，笔者认为管理部门应当分工明确，权利逐级下放，并在此基础上建立一个较为灵活的组织管理机构，以此来缩减管理层决策做出的成本。通过建立健全管理制度，将其有效地落实到实处，只有这样才能提高工程管理水平。

2.2加强建筑工程的质量管理

加强建筑工程的质量管理，就要建立起科学、完整的建筑质量管理体系，使建筑企业各部门与相应的工程质量管理有机地结合起来，形成一个良好的完整的整体。建筑工程质量控制的作用非常重要，是实现建筑工程质量可靠、满足合同要求及安全可靠的保障，在建筑工程实施阶段要对加强建筑工程的质量管理。与此同时，建筑工程质量管理又是一个技术性强、控制影响因素众多、政策性强的工作，处理起来需要加倍谨慎。为此在建筑工程实施前，要认真做好施工图设计，

施工图设计的`目标主要是质量控制目标，要在满足建筑工程设计原则以及相应的技术标准和规范的前提下结合现场实际情况进行合理的设计。而后建筑工程施工技术人员要在施工准备阶段对施工图进行认真的研读，充分领会设计意图，并与各部门充分协调制定相应的技术措施以及施工组织设计，对建筑工程质量管理提出措施要求。

2.3 强化建筑工程的造价控制

建筑企业为保证获取良好的经济效益就必须严格控制工程造价，因此要重视建筑工程的造价控制。首先应认真进行市场调查，搜集可靠的信息，制作详细、真实的研究报告，作出合理的决策估算，然后综合经济因素和技术因素，选择可行、合理的施工方案，实现资源配置效益最大化，降低施工成本，同时加强施工过程中的造价管理和监督，尤其是要慎重对待材料价格和工程签证问题，从而将工程造价控制在合理范围内，减少不必要的资金投入。

3 结语

建筑企业的工程管理好坏直接关系到施工质量的优劣与企业综合效益的高低。随着建筑市场竞争的异常激烈，建筑工程管理也变得越来越专业化，同时对建筑工程管理的质量和服务水平的要求也不断提高。从以上分析可以看出，为提升建筑工程管理的效率，改善企业的经济效益，保证建筑工程的施工质量，进而促进建筑业的健康有序发展，建筑企业应建立健全建筑工程管理体系，优化配置人力资源，同时强化建筑工程的质量管理及造价控制，加强技术革新，并充分采用先进的管理模式。

参考文献

[1] 曹小军, 李斌. 建筑工程管理中的问题分析和措施探讨[J]. 现代营销, (9).

[2]林胜华. 浅谈建筑工程管理若干问题及控制措施[j].建材与装饰, (2).

[3]田景富, 郑实. 建筑工程管理的质量控制要素[j].科技信息(1).

工程成本控制工作总结篇四

质量保证对于成本会造成一定的影响, 二者的关系要处理得当。在实际的工作中, 大部分工程师对于二者的关系没有清晰的认识, 更没有明确, 工程质量相对得到了重视, 却忽略了建筑成本的投入, 造成建筑工程经济效益无法达到预期的目标。

2. 2相关成本管理体系的匮乏

在施工单位的整体管理中, 一般来说, 成本管理体制是由建筑项目经理实行掌控, 对于相关的成本管理与项目的实施负责, 各部门的工作人员相应的具有一定的工程施工责任。目前, 我国的相关方面的结合程度还不够紧密, 缺乏其相互之间紧密的关联。

2. 3施工项目成本的重视度不够

每个工程项目开工前, 都会制定有限的施工周期, 施工周期内采取的一系列措施或者其他生产活动会造成工程成本的增加。即便人为的对工期实施控制, 还是会因为工期和成本关系的预计不足, 而造成为了追赶工期, 增加一些额外的费用。

2. 4管理人员经济意识的匮乏

施工成本管理不仅需要管理人员的努力, 还需要广大施工人员的共同协助, 才可以完成, 成本的控制与维护也需要大家的支持来共同实现, 企业由此获取的经济效益也是大家一起

努力的劳动成果。我国的建筑人员在经济意识方面还有一定的匮乏，对于成本管理和控制没有清晰的认识。

3成本管理与控制防范措施

3. 1相关成本管理体系的确立

企业的成本管理体系确立主要指的是对成本目标的有效控制，成本目标控制是企业成本控制中不可忽视的一环。施工过程中各个环节，要针对每一个项目的特点进行分析；在遵从现实的前提条件下，增加成本目标的实践性和操作性。

3. 2成本质量的管理

建筑企业要合理的掌控好施工各环节的控制力度，针对产品的质量制定更高的要求，要从建筑方面的全方面去提升产品的发生和建筑物的提升，有缺陷或者质量太高会增加建筑企业的管理成本。因此，建筑主体要由管理者对其实施科学合理的管理。

3. 3紧抓工程的成本管理

工程项目的实施应该按照预定的工期完成，不但要确保工程能够按照预期完成，还要对企业建筑成本加以控制，不可只追求工程的进度，增加工程人员，这会无形中增加企业的建筑成本，导致工程成不足。施工企业在每个月定期对成本进行结算和核对，加强企业管理对于成本的控制，达到企业成本节约的目的。

3. 4成本控制的相关制度加以完善

在尊重法律的基础上，加强对成本的控制与管理，还要依据法律法规具体实施，保证建筑成本的投入具备一定的合理化。我国企业应该加快建设相关的规章制度，降成本管理的各项

可能有效增加。

4结语

通过笔者本文对成本控制和管理 的阐述，可知工程成本的有效管理与控制需要借助各方配合，才能达到预期的效果。我国的成本控制管理相对滞后，需要经过长时间的探索，才能实现。所以，工程人员要勇于探索，通过实现高效的成本控制与管理，促进我国经济的繁荣发展。

参考文献：

[1] 陈超. 如何实现高效的建筑工程成本管理与控制[J]. 中华建设, .

[2] 冯燕辉. 建筑工程成本管理及常见问题分析[J]. 中国新技术新产品, .

工程成本控制工作总结篇五

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；
- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；

5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。

2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。

3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

2、4月26日前完成空调设备的安装;5月1日前完成空调设备调试与试运行;

3、4月24日前完成消防设备的安装;5月1日前完成消防设备的联动及调试;

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善;对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系

持续有效的运行。

(四) 狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

(五) 成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、招标文件、投标文件等，主要有以下几个方面的工作：

- 1、成本控制的目标。以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。
- 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。
- 3、控制工程预付款的动态结算。
- 4、严格控制工程变更。
- 5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程成本控制工作总结篇六

- 1、沟槽开挖要有沟槽施工平面布置图及挖断面、沟槽形式、开挖方法及堆土要求。
- 2、支撑沟槽的支撑形式、结构、支拆方法、安全措施、无支护沟槽边槽要求。
- 3、沿线管线及构筑物保护要求。
- 4、槽底不得受水浸泡或受冻，槽底局部扰动或受水浸泡时，用天然级配砂砾石或石灰土回填。
- 5、槽底土层为杂填土、腐蚀土，全部挖除并对地基处理。

二、沟槽回填

- 1、沟槽内杂物清除干净。
- 2、沟槽内不得有积水。
- 3、回填应密实，不得带水回填。
- 4、管底至管顶500mm范围内用人工回填，管顶500mm以上可用机械从管两侧同时夯实，且回填高度不大于200mm

三、管道安装

- 1、管节下沟槽时，不得与槽壁及槽下管道碰撞。
- 2、安装时，将管节中心及高程逐节调整，安装管节进行复测，合格方才进行下一道工序。
- 3、安装时，清除管道内杂物，暂时停止施工时两端应封堵。
- 4、冬期施工不得使用冻硬的橡胶圈。

四、检查井

1、浇筑前，钢筋、模板工程经检验合格，砼配合比满足设计要求。

2、振捣密实、无漏振、走模、漏浆等。

3、有支管的井室，在井室施工时，同时安装预留支管，预留管管径、方向、高程应符合设计要求。

4、井室达到设计高程后，浇筑或安装井圈，井圈用水泥砂浆并安放平稳。

五、雨水口

口底部应用水泥砂浆抹出雨水口泛水坡。砌筑完成后雨水口内应保持清洁，及时加盖，保证安全。井框、井篦应完整无损安装平稳、牢固。无倒坡、错口及破损现象。

六、闭水试验

1、管道未回填且沟槽内无积水。2、全部预留孔应封堵，不得渗水，除预留进水管外，应封堵坚固，不得渗水。

七、材料

土工格栅抗拉强度、顶破强度、负荷延伸率等符合设计及有关产品质量标准。铺前应对基层压实整平，在原地基上铺一层30×50cm砂垫层。铺土工格栅将沿垂直于路轴线展开，用符合要求的锚固钉固定、拉直、不得出现扭曲、折皱等现象。

级配料：碎石中不应含有黏土块、植物根叶、腐殖等有害物质，碾压前和碾压中洒水。

水稳料：选用初凝时间大于3h且终凝不大于6h的32.5、42.5级普通硅酸盐、矿渣硅酸盐、火山灰硅酸盐水泥。水泥应有

出厂合格证与生产日期，复检合格方向使用。

城镇道路采用搅拌厂集中搅拌、混合料配合比符合要求，含水量符合要求，搅拌均匀。分层摊铺下层养护7天方向铺上层。含水量等于或略大于最佳含水量时碾压找平，在水泥初凝前碾压成活。

工程成本控制工作总结篇七

xx县招标采购监督管理局：

为保护国家利益、社会公共利益和招投标活动当事人的合法权益，规范我县招投标活动，提高经济效益，保证项目工程质量，打造“阳光招标、规范招标、和谐招标”的建筑市场，我单位在_____工程招标活动中承诺如下事项：

- 1、遵循公开、公平、公正和诚实信用的原则。
- 2、自觉接受依法实施的监督管理。
- 3、严格执行招投标活动的有关政策、法律、法规。
- 4、不将必须进行招标的项目化整为零或者以其他任何方式规避招标，不违规指定建筑材料、建筑构配件、设备供应商。
- 5、不违法违规限制或者排斥本地区、本系统以外的法人或者其他组织参加投标活动。
- 6、不向他人透露已获取招标文件的潜在投标人的名称、数量以及可能影响公平竞争的有关招投标的其他情况，不向投标人泄露有关投标保密事宜。
- 7、不与投标人串通投标，禁止向评标委员会成员以行贿等手段谋取中标。

8、不与投标人商定在公开投标时压低或抬高中标价，中标后再给投标人额外补偿。

9、不得以垫资承包方式为优惠条件排斥其他潜在投标人。

10、与投标人有利害关系的招标人代表不得进入评标委员会，一经发现，及时更换。

11、不得干预、影响评标的过程和结果。严格依据评标委员会推荐的中标候选人确定中标单位，并认真按照招标文件和中标单位投标文件签署合同，不准中标单位违法分包、转包中标工程。

在党的基层组织和党员中深入开展创先争优活动，是学习实践科学发展观活动的巩固和延伸，是在新形势下推进事业科学发展的需要，是进一步加强基层党组织和党员队伍建设的有效载体，是提升基层党建科学化水平的重要途径。按照所党支部的要求，把开展创先争优活动与提高个人学习，促进本岗工作结合起来，围绕我是党员我承诺主题，结合工作实际，制定以下具体措施，推动本职工作提高水平。

一、加强理论学习，树立先进思想意识。认真学习马列主义、xxx思想、xxx理论，全面落实科学发展观的思想，融汇贯通于工作实际，立足岗位，解放思想，勇于进取，在工作思路、方法上大胆探索。坚持用马克思主义观点分析问题、解决问题，树立正确的世界观和人生观，并用以影响和指导周围群众的思想及工作。以此次活动为契机，推进个人理论学习的进一步深入，增强自我教育、自我改进、自我提高的自觉性，全面提高自身的思想政治素质，充分发挥党员先锋模范作用。

二、通过参加活动，促进工作作风的转变。坚持深入群众，深入实际，靠前指挥，率先垂范，认清自己肩负的责任，以高标准严格要求自己，勤奋工作，以良好的思想、行动、作

风、形象来接受群众的检验。做到干一行，爱一行，干一行，钻一行，经常走到一线去，细致了解工作情况，并在此基础上有所发现，有所创新。