

2023年小班律动教案设计意图(汇总5篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工程月度计划表篇一

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；
- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；
- 5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

- 1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。
- 2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。
- 3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

2、4月26日前完成空调设备的安装;5月1日前完成空调设备调试与试运行;

3、4月24日前完成消防设备的安装;5月1日前完成消防设备的联动及调试;

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善;对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四)狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理;二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度

落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

(五)成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、招标文件、投标文件等，主要有以下几个方面的工作：

1、成本控制的目标。以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程月度计划表篇二

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行听班制度。

(1) 加强工程部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

(2) 完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和商家之间发展的良好沟通关心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3) 加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效；并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4) 开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5) 针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

能耗成本通常占物业公司日常成本的很大比例，节能降耗是提高公司效益的有效手段。能源管理的关键是：

(1) 提高所有员工的节能意识。

(2) 制定必要的规章制度。

(3) 采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低；将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延时开关。

(4) 在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减

少不必要的浪费。

(5) 每月定时抄水电表并进行汇总，做好节能降耗的工作。

1，设备设施安全管理工作必须坚持“安全第一，预防为主”的方针；必须坚持设备维修保养过程的系统管理方式；必须坚持不断更新改造；提新安全技术水平，能及时有效地消除设备运行过程中的不安全因素，确保重大事故零发生。

2，明确安全操作责任，形成完善的安全维修管理制度。

3、严格执行操作安全规程，实现安全管理规范化、制度化。

4，加强外来装饰公司安全监管，严格装饰单位安全准入条件。

4、预防性维修：所有设施设备均制定维护保养和检修计划，按照设备保养周期既定的时间、项目和流程实施预防性检修。

2、日常报修处理：设施、设备的日常使用过程中发现的故障以报修单的形式采取维修措施。

3、日常巡查：工程部各值班人员在当班时对责任范围内的设备、设施进行一至两次的巡查，发现故障和异常及时处理。

为保证设备、实施原始资料的完整性和连续性，在现有基础上进一步完善部门档案管理，建立设备台账。对于新接管的威尼斯小区，由于房产公司配套设施安装滞后的原因，做好设施设备资料的收集跟进工作。

1、严格执行定期巡视检查制度，发现问题及时处理，每日巡检不少于1次。

2、根据季节不同安排定期检查，特别是汛期，加强巡视检查力度确保安全。

3、根据实际需要，对各小区铁艺护栏，铁门和路灯杆除锈刷漆。

4、根据实际需要，对各小区道路，花台，墙面进行翻新处理。

在20xx年工作中，我物业工程部上半年编制由8人减编到5人，管理的范围有一期增加二期共6栋，其中：3栋住宅，两栋写字楼，一栋公寓，还有地下车库。

一、日常管理

2、为了塑造物业公司的形象，对员工的仪容仪表进行检查，严格按照公司要求的标准执行。

4、落实员工对一、二期空置房进行地热吹水处理减少冻害的发生。

5、落实员工每天对地下室设备巡查一次，确保地下室内照明及配电系统正常运行。

6、每天安排员工巡查一期和二期设备防寒巡查，并做好相关详细记录，随时发现问题随时上报解决。

7、每天巡查设施设备运行的状况。

8、检查每天工程报修单的处理情况，发现不能处理的事情及时解决。

9、检查员工对一、二期的二次装修巡查情况，发现问题及时解决。

二、计划管理

1、每月对仓库的工具及耗材进行盘点，并对所需申购的材料

进行统计，根据材料耗损的情况分析损坏原因并讨论出解决的办法并实施，更好的节约成本。

2、严格按照年度保养计划监督工落实设备保养，保养计划。

3、每周召开一次工程例会，解决工程中的相关问题，安排下周的计划工作。

三、培训管理

1、《配电房巡查内容和高低压倒闸操作培训》；

2、《柴油发电机组切换保养培训》；

4、《弱电系统培训》；

通过这些培训，每位员工提升了自己的个人能力和专业素养，达到了可单独熟练操作工程设备的目的。

四、考核管理

1、试用期考核：每位员工的试用期为1个月，每个月包括周考核和月考核，对达不到公司要求的员工，延长其试用期直到合格为止。

2、培训考核：每月均培训考核，对考核达不到培训要求的员工继续培训，直到达标为止。

五、团队合作

1、配合营销部完成多次活动，确保水，电，设备正常。

2、配合安保部的消防演习活动。

5、配合客服报修问题进行维修。

1、为了确保6#楼排水管不被冻裂，不影响6#办公楼业主正常使用，我部门自己购买了保温棉对整个给排水管做好保温工作，为公司节约了外请人员的费用。

3、通过物业工程部的认真查找工作对五号楼银行的长时间地热不热问题得到了解决。

5、对整体换热站出水回管阀门进行全面检查，供热平均调整减少了业主投诉率。

6、对六号楼冻害进行了一周的防寒维护处理。

7、对五号楼没入住商铺进行防寒处理。

8、在十二月份进行了1、2、3、4、5、6楼的公共区域照明灯源进行更换维修，现已购进400个灯源全部用上，目前还缺少400个灯源，140个灯体。

1、礼仪礼貌行为较差，工作散漫，工程部员工的通病是重技术，轻服务。在工作中的行为举止比较随便，我相信在我们的培训和正确的引导下员工会认识到礼仪礼节的重要性。

2、主动承担责任及处理事情的灵活度薄弱：在工作中，没有积极解决困难的态度，遇事就容易找借口，不能开拓思维独立思考解决问题。

一、20xx年工程部的工作目标

1、在不断地巡查和维保中确保设备的正常运行。

2、跟进20xx年遗留的工程问题，提出有效的措施进行整改。

3、严格按照年度培训计划进行培训，尤其是新员工入职培训。

- 4、建立设施设备保养计划，严格按照计划执行。
- 9、做好二次装修的资料审核和巡查工作，确保装修安全施工。
- 10、做好外包设施设备维保单位的选定和签订合同。
- 12、配合营销和各部门的工作完成
- 13、做好业户工程维修的有偿和无常服务。
- 14、建立设备档案和做好设备资料存档工作。
- 15、加强员工业务技能培训。
- 16、加强员工物业服务理念，懂得工程部工作内容，知道怎样对设备设施维护维修。
- 17、加强培修维修工对设备设施巡查保养观念。

二工程部的困难和解决办法

- 2、地下车库靠2#楼柴油发电机房部分照明点送不上电，严重影响业户车库的使用，请集团协调相关部门解决
- 3、小区单元门，围栏门禁锁希望尽快解决。

管理好业主的过去生活习惯，把单元门地库通道门使用管理好给物业财产减少损失，减少维修成本。希望在新的一年里我们能更好的为业主服务，给业主创造一个值得信赖的物业公司。

工程月度计划表篇三

新年新气象，新的一年什么都是崭新的，人对未来都是充满

好的期望的’，要想在新的一年里取得新成就，我们要总结前年的情况，在前一年的工作基础上为新的一年做好计划。小编搜集的优秀个人工作计划如下：

为了能让三个体系能成为公司真正行之有效的标准，真正让体系实现既定的目标，适应当前和今后一段时间形势发展的需求，进一步提升管理水平，追求稳定的产品质量、营造安全的生产环境、树立良好的社会形象，随着不断变换的管理要求，原发布的体系文件和实际管理内容已经有所误差，为了防止体系和实际运用产生偏差，在新的一年里，将展开体系方面的整合，计划如下：

一、广泛收集体系运行情况，不断完善体系文件；根据当前实施的体系程序，尽可能的与各部门进行沟通，把真实实际的工作内容写进体系文件中，必须做到与管理手册和作业文件的描述相一致，与各部门的工作职责相一致，一个要素可能要多项职能来落实，每项职能又要由若干个活动来保证，因此，每个程序文件都应经过细致策划和编写。这是20xx年首要工作重点之一。原来的体系文件覆盖到部门级，对下一层部门没有制定实际的管理内容，对全员参与体系的建设存在严重的不足。计划明年2月开始到3月底完成体系文件的重新编制。

二、积极开展各部门对质量，环境，职业健康体系的正确认识；当前公司存在一种意识误区，包括中高层管理人员认为只要体系得到认证就完成了体系工作的任务，其实体系是个管理平台，体系只是提出了一个标准，这标准也是现代企业必须建立的，然后有各个职能部门围绕标准展开的一系列活动，如果思路不明确，行为就必然产生偏差，这和建立体系是背道而驰的，所以对各部门对体系的认识和理解就要靠培训来实现。培训的计划按照不同阶段针对不同的培训对象和培训内容采取各种培训方式，注重实际操作的培训，为使培训起到具体的指导作用，培训分层、分部门进行，责任部门对实际应用展开，让各部门和不同工作人员得到工作上的提升，

并通过已经编制文件书指导各部门贯标工作的开展。让原来只有基本的作业指导文件有一个可以量化的，可以实际应用的作业指导，此项工作根据实际部门需求作出具体计划时间安排。

三、深入部门调查研究，做好内审工作，为体系的执行得到有力的保障，体系是在不断改进和完善过程中的，体系推动部门通过各种检查、内部审核、了解体系的运行情况，积极收集各执行部门对体系运行的意见和建议，有针对性地对文件进行修改，可提高文件的适用性和可操作性。内部审核是全面的体系检查，内部审核的效果对体系改进有很重要的作用，所以重视内审员在部门中起的作用，对存在的问题进行限期整改，通过内部审核推动体系的发展和完善，让体系起到实用性，符合性，此项将每月展开。

四、对体系的执行实行考核制度，没有一个强制执行的制度，最好的管理体系也是无效的，所以要想让三个体系得到真正的落实和执行，体系办公室必须具有相应的权利，这需要公司授权去执行，和综合办公室共同配合对部门绩效考核。公司只有坚持掌握了建立体系的基本原则，明确了运行体系的主要目的是为了搞好企业的质量管理，安全生产、环境管理，提高整体管理水平，做到领导重视、全员参与，通过不断的持续改进，一定能使三个管理体系在企业内发挥相当大的作用。

工程月度计划表篇四

尊敬的老师和同学们,新的学期又一次的到来了哦。我们学生会将以最快的'速度运转起来,为老生,新生,学院服务起来。充分的发挥学生会的本职的义务和责任。在这个学期里我们有和以往一样的常规性的活动,同样更重要的活动则是围绕学校的迎评促进,本科评估做出的一系列的活动的。从而展现我们质量人的风采。让大家都知道我们质量人与学校的进步共同进步。

本学期的计划如下：

1, 新生报名接待站

2, 军训工作：发军训服装, 训练场值班

3, 新生动员大会

4, 专业知识讲座

5, 去宿舍看望新生, 了解他们离开家适应新环境的情况, 了解他们的困难, 并通过有效的途径帮他们解决。

1, 让新生了解学生会

2, 各部纳新计划, 新生申请

3, 面试与录用结果公布

1, 建立学生会成员档案(成员名单, 联系方式)

2, 进一步明确三会制度

3, 工作计划公开栏

4, 工作情况备案

5, 工作简报

1, 思想政治工作入宿舍(特色宿舍评比)

2, 优良学风班, 先进个人班级体等

1, 英语四, 六级培训班; 计算机二, 三级培训班; 学习经验交流会

- 2, 干部培训;学生会全体成员大会(强调素质问题)
- 3, 学校的迎新晚会;质量工程学院的迎新生晚会。
- 4, 校运动会;篮球联赛;常工杯篮球联赛;其它体育活动
- 5, 常工杯辩论赛

工程月度计划表篇五

20xx年结合我县保障性安居工程总体建设情况,计划建设保障房80套(其中:廉租房20套,公租房60套),城市棚户区改造1.5万平方米(112户)。根据县委关于分解落实《县委常委委员会20xx年工作要点》主要目标任务及责任的通知(定字□20xx□9号)文件要求,为确保保障性住房项目建设目标任务的全面完成,制定如下工作计划。

20xx年度保障房项目6月份之前全面开工,12月底全面竣工。城市棚户区改造项目4月之前完成前期工作,12月底全面竣工。

- 1、3月30日前完成:项目选址、规划、设计、勘探等前期工作。
- 2、6月30日前完成:保障房项目招投标工作并开工建设;启动城市棚户区改造项目。
- 3、9月30日前完成:保障性项目房屋主体五层完工;城市棚户区改造项目拆迁50%。
- 4、12月30日前完成:保障房项目全面竣工;城市棚户区改造项目全面完工。

为确保我县20xx年保障性安居工程项目全面竣工,房管局、城投公司要统一认识,按照“快、准、实、早、重”的要求,

围绕工程项目建设工作，迅速行动，精心组织，狠抓进度，科学安排施工，加快工程建设步伐，确保工程质量和安全。主要采取以下措施：

- 1、做到早谋划、勤协调，确保项目建设管理工作落实到位。
- 2、房管局、城投公司作为牵头、业主单位，从领导到工程管理人员要加强对施工单位督促检查，实行工期倒排，各负其责等有效措施，确保工程工期进度。
- 3、加强工程质量监督、检查力度，每天必须有专人在施工现场，每星期定期召开协调会，及时解决工程建设管理中发现的问题。平时还进行不定期、不定时抽查，发现质量问题和质量隐患及时指出、纠正，并对检查情况进行通报并限时整改。
- 4、加强对施工单位、监理单位检测资料的可靠度和真实性的随机抽查，加强工程质量、安全生产措施落实情况的检查，加强对工程建设关键部位的质量抽检和交工验收前的质量检查，把好质量监督关，坚决贯彻质量终身责任制度。
- 5、加强对监理单位、监理人员实施动态管理，对施工过程中存在的质量、安全隐患，房管局、城投公司技术人员先发现的事件，按照合同对监理单位进行违约处罚，必要时追究监理人员个人责任。

工程月度计划表篇六

本学期我校继续实施“青蓝工程”，每个老师都有自己的特长、优势，也各有需要提高的地方，于是我结合上学期的总结，认真分析xx和xx两位老师的'优缺点，制订出本学期的师徒结对计划如下：

本着专业引领、同伴互助、个人反思的途径，利用学习型教

研、教学型教研、研究型教研的方法，有计划、分步骤、讲实效地提高青蓝工程的效能，拟定以下主要任务：

1. 业务学习：我继续主动热情无私地传授教育、教学经验，对课内外教育、教学活动的组织经常给予具体指导，对教学业务上的疑难问题积极与两位老师开展讨论，并挖掘两位老师的长处，鼓励两位老师及在工作中改革、创新。
2. 教学实践：本学期继续开展教学教研师徒结对，开展互助备课，实现徒弟的“一课多上”（在本班上，修改教学预设，再到师傅班上）和一课多案（在师傅指导下不断完善教学设计）；每学期我为两位老师至少上好4节指导课、两位老师分别上好4节探究课。
3. 教育教学研究：师徒间定时或不定时开展问题教研，讨论解决教育教学实际中的疑难问题，并形成每学年1个研究专题，开展专题研究或课题研究，形成个性化教学能力，提升师徒的教科研能力和水平。

1. 每周师徒间互相听课至少 1 节，要有听课记录、评课意见。
3. 我主动推荐教学理论书籍给两位老师，要求他每学期至少研读一本教育教学理论专著或选读各类教育教学报刊，并撰写读书笔记。
4. 要求两位老师积极主动参加各项教研活动，每学期在备课组上好一节汇报课和一节公开课，积极参加各类教学竞赛，锤炼教学技艺。

工程月度计划表篇七

又是一个新的学期的开始，我们建筑工程系学生会在这崭新的日子里即将迎来我们20xx届的新生，同时我们也为新的学年制定出我们本学期的工作计划。

首先，我们建筑工程系主席团在这新学期的开始的时候会对上学期的诸项工作进行一个总体的梳理，对工作中出现的问题制定出合理的解决方案以及对做得好的`地方进行总结，争取再接再厉，做的更加出色。

第二，我们本学期开始的一个重点工作就是迎接20xx届的新同学，我们会根据学院迎新工作安排，成立迎新工作小组，召开迎新工作专题会议，制定迎新工作计划并组织实施，在迎新的过程中充分让同学们对我们建筑工程系以及学院进行了解，尽职尽责的把此次的迎新工作圆满完成。

第三，我们学生会主席团对本学期的总体工作安排。

1、加强主席团的领导核心作用，强化各分管负责人的工作管理职能和责任意识，使之成为带动学生会前进的强大动力和核心力量。

2、做好学生会日常工作。

3、执行集团方针政策，积极协助老师，配合集团学生会工作，及时完成各项工作。

4、组织协调及管理学生会各部门工作。

5、领导学生会形象、风气的建设。

6、对学生会内部的工作规程进行完善、改革，强化学生会干部的责任和义务。

7、在系领导老师指导下，做好每次活动的协调工作，贯彻落实上级布置的各项工作。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，在这万象更新的时刻，我系学生会将继续以自我服务、自我治理、自我教育的

宗旨，传承成功经验，开拓创新，在配合学院各项工作的同时，加强对学生会内部的治理，为集团的学风建设添砖加瓦，最终实现全心全意为全校师生服务的根本任务。

最后我们学生会将以热情的服务，端正的态度。为每一个同学提供方便，为每一位老师提供服务。希望全系的老师和学生能给我们学生会以支持和鼓励，同时我们学生会也希望全系的老师和学生给我们多提宝贵的意见和建议，争取将建筑工程系的明天建设更加美好。

工程月度计划表篇八

时光飞逝，岁月如歌，转眼间20xx已经忙得不可开交。回顾过去的一年，在领导的关心和同事的帮助下，在自己的不断努力下，领导安排的所有工作都顺利完成了。展望新的一年，在新的一年里，我会总结经验，吸取教训，改进不足，付出更大的努力，以更有活力、更踏实的工作作风投入工作，加强与各职能部门的协调与合作，营造良好的工作氛围。在建设过程中，统一步伐，形成合力，积极向领导汇报，沟通协调项目实施过程中遇到的问题和情况，从而保证项目建设的顺利实施。

1. 文明施工控制:1#仓库施工面积大，施工场地窄，一次进场材料多。安全文明施工和材料进场堆放是我们工作中必不可少的控制点。为了使现场秩序井然，我们密切监控现场材料和机械的使用情况，加强周转材料和机械的使用和堆放，确保现场杂、有序、不乱。

2. 进度控制:合理组织人员，科学安排施工程序，加强现场管理，做好施工过程中的检查工作，完成过程质量预控，减少返工和整改延误的时间，确保一次成型和一次验收合格，为加快施工进度打下坚实基础，配合安全小组做好施工现场的安全管理工作。努力做到质量无隐患，安全无事故。

3. 质量控制:公司坚决执行样板先行制度。各分项工程大规模施工前,必须经过项目部组织的样板验收合格后才能全面实施。对于重点和难点部位,袖手旁观在现场加强施工过程控制。

建设项目的特点是时效性,各种规范不断更新和发展。不仅要自学,还要主动出击,互相交流,互相学习,取长补短,不断提升自己的业务知识和技术水平。今后要切实提高自己的综合素质,树立自觉的学习意识,循序渐进,古为今用,持之以恒,扎扎实实地学习,学以致用,把学到的知识融入到具体工作中去。

在工程建设过程中,我一直以积极的态度对待我的工作,我可以在我做的所有工作中尽职尽责,以圆满完成任务。“不要急于求成,埋头工作”是我经常用来提醒自己不要志存高远,要脚踏实地,多做实事,在实践中检验自己的知识,在施工现场积累经验的警示信息。工程建设是设计师根据设计图纸将思想从意识形态转化为物质形态的过程。做好工程施工,首先要熟悉施工图,掌握设计师意图,完成从图纸理解设计意图的过程,然后回去修改图纸(即完成图纸施工前的联审)。其次要加强对图纸的理解,熟悉施工程序。

虽然我的专业技能和实践经验在这一年有所提高,但我仍然有许多缺点需要学习。我相信,通过不断的学习和努力,我一定会在未来的时间里取得突破和成功。

在新的一年里,通过总结前一年的工作经验,找出不足,在今后的工作中加以克服,从而提高自己的工作能力,增强责任感,及时做好领导安排的各项工作。在今后的工作中,我会不断总结和反思,不断鞭策自己,补充精力,提高自己的素质和业务水平,为公司创造辉煌的未来。

工程月度计划表篇九

工程部应确保酒店电力的正常运行，进一步加强设备的维护和运行管理，加强计划检修维护、设备检查，确保消防、电梯、配电、中央空调、供水系统、厨房设备设施等正常运行。特别是提高餐饮部、娱乐部和客房部设施的完好率和舒适度。进一步加大能源管理力度，强化成本意识，完善材料消耗和备件管理，做好挖潜、修旧利废工作。加强人员培训、服务意识培训、服务技能培训，争创多功能员工，充分利用人力资源，完善服务，提升背景形象，推动工作质量上一个台阶。

1、狠抓工程部员工培训考核工作

从礼仪、礼貌、服务意识、服务程序、服务质量等方面，提高工作技能、工作效率和工作形象，做到多才多艺，培养复合型技术人才。例如，电工必须整合从强电维护到配电、消防、中央空调和电梯的技术。对工程部技术人员实行优胜劣汰和技能考核。针对部分老员工的疲惫心情，注入新的活力，在人事任命上引入竞争淘汰机制。俗话说家不弱，流水不腐。只有留住有能力和勤奋的人，淘汰懒惰和平庸的人，整个团队才能随时保持竞争力和活力。希望工程部员工通过培训考核，营造舒适的硬件环境，以饱满的热情为客人提供舒适的服务产品，彻底改变游击队、消防队、油兵的形象，使后台服务也充满浓厚的酒店氛围。

2. 改进工作服务程序

加强主动性和协调性，与各部门协调工作的及时性和有效性，尤其是前后办公室之间、团队与团队之间、上级与下级之间，多做事不推诿。各班组应加强设备设施的日常检查，按标准路线巡视，分工负责，责任到人。此外，维护小组定期向各部门的设施用户讲述使用和维护知识，以防止野蛮操作。

3、按维护制度

抓好大型关键设备的计划检修和维护，做好电梯、中央空调、消防、配电、供水系统的季节性检修和日常维护，特别是中央空调春季维护期间主机及其配套冷却塔、水泵、末端风机盘管和水系统的清洗和维护，并认真调试，确保中央空调夏季的平稳运行和安全。加强对餐饮部、客房部、卡拉ok包间的电器、装修、水暖等设施、厨房设备、餐厅设备的定期维护检查。维护必须由用户部门确认到位，作为每个团队评估的基础。

4. 树立成本经济的观念

充分发挥利用中心的作用，完善和遵循能源、材料、旧修和废物利用的管理制度和办法，控制和降低材料消耗和能源消耗成本，加强旧修和废物利用，努力进一步降低成本。

(1) 掌握工程配件质量，登记主要配件和材料的使用日期，跟踪使用质量和使用寿命。加强对配件整体质量的调查和控制。

(2) 修旧利废，加强考核统计，每月检查班组的修旧利废情况，坚决杜绝只顾更换不顾精心维护的不良作风。

(3) 合理控制设备的经济运行，杜绝泄漏现象。

(4) 落实能源管理措施，加强水电能源使用检查，杜绝浪费。

(5) 加强材料设备配件的管理。建立设备备件账户，详细说明每种附件材料的使用情况，便于控制。

(6) 严格控制外包项目，能自己解决的安装水电安装。设备维护应严格控制外包，尽可能自我维护，尽可能控制维护成本。

5. 工程部员工应增强个人卫生和gfd意识，增强个人素质意识，

学会掌握新的星级标准，为酒店创造和谐美好的环境。

总之，无论大事小事，最好都去做。我们也相信没有最好，只有更好。只有不断给自己加压，寻找工作的刺激，对业务充满激情，对工作充满激情，对企业倾注深情，对客户充满好感，对社会奉献真情，一个舒适的酒店必然会成为客户宾至如归的家。

工程月度计划表篇十

在去年的项目管理中，我总结了一些自己的经验和看法。今年的项目就要开始了。如果我还是工程部长，我有以下意见和想法：

1、安全第一，这是工程建设中最重要的因素之一，是保证工程竣工的前提条件，应有利于保证安全生产，杜绝隐患，安全生产主要是火电和高空作业及人员流动。但是，我们施工现场安全帽和安全带的佩戴应根据具体情况实施。

2. 材料的供应要及时、准确，用最少的资金采购最合适的材料，既省钱，又保证材料的供应，为保质保量完成工程任务打下良好的基础。现场管理人员应有权购买现场所需的一些小材料，避免公司用汽车来回运送，造成不必要的费用。

3. 在施工现场的施工管理中，除了关注工资之外，对工人影响最大的就是食品问题。如果食物能调好，相信工人的精力会更大，主要是食堂管理人员和伙食费。

4. 作为实际施工中的工程部部长，整个项目计划要有一个自我调度的过程，即项目要按时完成。但具体的时间安排要根据实际情况，由工程部长与实际的计划人员和管理人员沟通后确定。如果公司要去现场，调度员应至少提前一天与现场经理打招呼，动员人员由现场经理确定。

5. 施工中以总工期为目标，以阶段控制计划为保证，采用动态管理，施工组织科学合理，确保阶段计划按期或提前完成。

过去的一年是不平凡的一年。我公司新龙第十二工程部认真执行公司的工作安排，克服困难，迎接挑战，在上半年天气恶劣、人员流动正常、下半年高温炎热、工作任务繁重的不利条件下，全面完成了公司确定的各项工作任务。

20xx年是我们实现公司发展新水平的关键一年，也是我们面临繁重生产任务压力、迎接严峻挑战的'关键一年。结合公司实际情况，提出了20xx年的总体目标和生产任务，制定了科学合理的工作计划。

第一，安全生产

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题。要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。按时召开安全小组周会，大力开展宣传教育，让员工从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉关爱生命、关爱家庭、关爱企业，让警钟长鸣，提高防范意识。认真学习国家电网公司、建德局、新龙公司的各种文件，结合“三不”和“九一定”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

第二，两票三制

严格执行“两票制”工作制度，无论工作任务的复杂程度和工作规模，都要有票办事。首先，做好工作前的现场调查，找出危险点和不安全因素，始终保持工作现场处于“可控、可控、受控”的状态。二、认真细致地召开每次班前会，明确细致。每一个员工在交底时，都必须明确自己的工作任务、危险点和预防措施。三、事后总结，总结工作中的不足和安全隐患。

第三，材料和数据管理

要建立一个认真负责的物料经理，每天了解进出物料是很有必要的。仓库必须有一个清晰的账目，一份进出材料的清单，并合理地报告各种材料。项目结束后，库存仓库和登记的废旧物资应立即移交给局仓库。绝不作虚假的报告和材料。在工程开工前拿到设计书和三项措施，认真学习，每月排出工作计划，合理安排日常任务。工程结束后，应及时上交各种相关材料，并保留根部。

第四，加强沟通，为人民服务

加强与供电所、配电工区等主要业务的沟通交流。在其范围内进行改造和建设。停电时，必须提前发出停电联系单，以便提前通知和准备。

在施工过程中，布线和支架安装应科学合理地安排，避免不必要的麻烦，避免与用户发生口角，耐心细致地向用户解释，提供100%的优质服务。

第五，关心员工，努力工作

认真传达公司及其会议的精神，让他们了解和理解公司的情况，时刻关心员工的生活，提高工作积极性。特别是对于刚进公司的新员工、老员工、老师傅，要带头，照顾好小徒弟，严于律己，关爱生命，让新员工在工作中大踏步前进，掌握各种工作，成为公司的中坚力量。让大家觉得新龙公司是个大家庭，工程部是个小家庭。

20xx的辉煌已经载入史册。在公司的正确领导下，让我们发扬新龙人“不怕苦，不怕苦”的企业精神，坚定信心，迎难而上，化压力为动力，化挑战为机遇，从容应对挑战，让新龙公司以更加勤奋务实的工作作风和创新的工作理念再创新一次。最后，我相信我们的第十二工程部，在公司领导的带

领下，一定能够顺利完成20xx的工作目标，给公司一个满意的答案。