

最新电气工长工作计划(汇总10篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

电气工长工作计划篇一

每次接收到的客户投诉按客户质量投诉处理规定□wi—xg—s006□□应即时反应给相关的制作部门（责任部门），同时并填写客户投诉处理报告，针对质量投诉，制订纠正预防措施。每周对客户投诉情况进行统计分析，以便于更好的统计出质量问题的所在。

20xx年新的一年，对刚成立二年多的××电气设备有限公司上海分公司来说，是一个充满挑战、机遇与压力并存的一年，在这二年时间里，由于上级领导的悉心栽培和全员支持与配合下，客户服务各项工作已逐步完善。为了能够尽快赢得客户的认可，优势于其他厂商，提升公司在客户心中的服务形象，特制定20xx年工作计划，如下：

（二）转变服务观念，把“要我服务”改变成“我要服务”。认真学习公司与品质有关各种体系流程和业务流程，以便随时应付客户提出的关于品质方面的各种问题，带着“多学习，多沟通，积极主动”的态度，深入到质量投诉的接收、与客户沟通、客户投诉的立即处理等各个工作中去，同时为客户提供质量三包处理（包修、包换、包退）

（三）增强责任感、增强服务意识，团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处，减少服务时本文来源：效，当接收到客户质量投诉，应立即处理，减少客户因我司质量问

题，产生的抱怨感，尽量减少不必要的损失，为顾客和公司带来更大的利益，同时务必在三天之内关闭客户的质量投诉问题。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，来更好的完成本职工作，同时也增强团队合作能力，来更好的服务于客户。

（四）每次接收到的客户投诉按客户质量投诉处理规定 [wi—xg—s006] 应即时反应给相关的制作部门（责任部门），同时并填写客户投诉处理报告，针对质量投诉，制订纠正预防措施。每周对客户投诉情况进行统计分析，以便于更好的统计出质量问题的所在。每月月底将客户投诉以月报形式上报给上级领导，并送相关部门。（此段可纳为工作总结）

以上，是我对20xx年客服工作的计划，可能还有很多不清晰，不明白的地方，希望领导、同事们多多给予支持与帮助。展望20xx年，我会更加努力、认真负责的去对待本岗位工作，也力争为公司赢取更多利润，树立公司在客户心目中光辉形象。

技术部质检科

电气工长工作计划篇二

运行管理部电气专业

一、工作思路

全面贯彻执行集团公司、省公司、厂安生一号文以及刘厂长二届一次职代会工作报告精神。结合部室20xx年工作思路及重点工作，围绕以经济效益为中心，全面推进运行管理流程标准化，提高管控能力，优化运行方式，利用机组检修根治设备缺陷，牢固树立“安全就是最大效益”的理念，努力做好“四个提升”，切实做到杜绝电气人为误操作，从而实现“安全年”的计定目标。

——围绕一个中心：以经济效益为中心

侧重日常指标、数据采集，对标、对表、对照进行日分析、周通报、月总结，及时发现异常、偏差做好专业分析。制定相应措施、对策，确保每项工作落到实处形成闭环。在机组检修前，着手设备缺陷、保护、逻辑联锁、运行方式问题收集，提前召开专业分析会，按轻、重、缓、急协调检修工作进程，并做好设备消缺、改造启动后的原始数据、保护定值、逻辑关系的记录、积累。严把验收关口，切实做到检修试运后即合格，合格即投运，投运即安全。在保证安全的前提下，优化运行方式，加强临时用电管理，在节能降耗、增发电量环节深挖潜力做足文章。

——确保一个安全：即实现机组运行“零非停”、供热运行“三零”目标

坚决执行“两票三制”，坚决开展“三讲一落实”。完善保障安全的技术措施、组织措施，建立、完善标准操作票库，实现操作票三个100%。切实做好设备巡回检查，侧重实效避免走过场，一方面督促发电分场进一步完善、细化巡回检查制度，一方面走下去用动态抽查模式，跟踪检查质量、结果。确立打非治违的长效机制，以杜绝电气人为误操作，避免人身伤害、设备损坏为抓手，推行唱票复颂，勤检查、细对照，严管控。彻底消除“人”的不安全因素。实现机组运行“零非停”供热运行“三零”目标。

——突出三个重点：抢发电量、优化运行

分段布置，设备对称分布工作。解决单机运行时脱硫公用设备因母线故障，造成停机的不安全因素。

——三个促进：促进机组优化稳定运行，促进节能减排新业绩，促进四个能力大幅度提升

结合机组检修，完成机组一次并网成功，做好非生产用电管理，做到管理规范，台账清楚。明确自身职责，履顺生产工作程序，实现流程标准化办公，使工作形成日分析、日总结，周通报，月分析，做好现场的服务工作。进一步提升运行管理管控能力，提高工作效率，各项工作闭环管理；努力提升个人专业技能，充分利用运行学习班进行运行人员应知应会方面的技术培训、仿真机培训，事故案例讲解，设备改造变、更后的相关内容学习，对本专业要有有预先性，凡事早动手，早准备，通过规范管理，提高管理水平，并将不安全事件消灭在萌芽中。

二、工作目标

安全生产：按省公司要求时间提前完成规程、系统图修编、印刷，为运行人员提供标准详尽的技术资料。杜绝发生因人员因素负主要责任重大设备及以上事故，杜绝发生人为因素造成的特大误操作事故，实现安全年。

三、重点工作进度表：

电气工长工作计划篇三

新的学期，新的征程，转眼已是大四学子，四年的青春，就这样在经历欢歌和泪水中即将结束。在这收获的季节，我们肩上多了的不仅仅只是份责任，更应该多份对未来的信心和勇气。同时，该多份对为未来的打算。本学期是班级在学校期间的最后一学期，班级整体工作中心是在稳固基本工作的同时，增添新板块。

班干部作为班级的核心力量，整体工作还是需要不断的提高和改进，班干部个人管理的意识和主动性需要加强，即将毕业，对很多人来说，可能在整体的个人意识上都会有所下滑，至此，从班干部入手要拧成一股绳，学风、班风才会稳固。“诚信、严格、活跃、奋进”的班级精神在本学期要争取进

一步跃现，今年可以说是我们四年大学生活中最关键的一年，也是学习任务最重的一年，面临着毕业设计与论文，技师培训、相关证书考核等，大家都处在收集资料、补习课程的忙碌中，班团干部要创造一个合适的学习氛围，让学生在自我意识的基础上产生进取心，逐渐形成良好的学习氛围。同时，班干部会积极的配合学校完成各项相关的工作。

本学期因忙于毕业的相关工作和学习，较于往年，在各项学校活动上会少一些，但面对即将举行的秋季校运动会我班会切实结合自身实际和优势续写辉煌。班级的宣传阵地一直都徘徊在时好时坏的路口，也是班级工作的一个落点。基于各个方面，通过人员的调整加上团委的积极努力，相信我们班的宣传阵地会有一片新景象。在某些方面我们的管理工作还需加大，做好日常生活中大家的平时表现得到一种量化的评价，做好和各个委员的协调工作，在每月的文明班级评比上要上一个台阶。要积极的做好并消除大家对学校安排的活动的抵触情绪。

大学是每个人的生命中最美好的时光。我们经历了欢乐、痛苦、甜蜜、忧伤，直至最后的即将分离。每个人都努力过，每个人都沉醉过。所以我们提议在毕业阶段用相机截取同学平时的精彩瞬间编辑成册作为校园生活的美好回忆。我想只要经历过这段青春的岁月的人，就永远不会忘记。毕竟每个人只能年青一次，至少，在我们已经不再年青的时候，我们不会后悔曾经度过了一段人生中最美的时光！

以上是我班对本学期做的整体计划，为了目标我们班干部会一直努力！

电气工长工作计划篇四

20xx年新的'一年，对刚成立二年多的广州电气设备有限公司上海分公司来说，是一个充满挑战、机遇与压力并存的一年，在这二年时间里，由于上级领导的悉心栽培和全员支持与配

合下，客户服务各项工作已逐步完善。为了能够尽快赢得客户的认可，优势于其他厂商，提升公司在客户心中的服务形象，特制定20xx年工作计划，如下：

认真学习公司与品质有关各种体系流程和业务流程，以便随时应付客户提出的关于品质方面的各种问题，带着“多学习，多沟通，积极主动”的态度，深入到质量投诉的接收、与客户沟通、客户投诉的立即处理等各个工作中去，同时为客户提供质量三包处理（包修、包换、包退）

积极主动地把工作做到点上、落到实处，减少服务时效，当接收到客户质量投诉，应立即处理，减少客户因我司质量问题，产生的抱怨感，尽量减少不必要的损失，为顾客和公司带来更大的利益，同时务必在三天之内关闭客户的质量投诉问题。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，来更好的完成本职工作，同时也增强团队合作能力，来更好的服务于客户。

应即时反应给相关的制作部门（责任部门），同时并填写客户投诉处理报告，针对质量投诉，制订纠正预防措施。每周对客户投诉情况进行统计分析，以便于更好的统计出质量问题的所在。每月月底将客户投诉以月报形式上报给上级领导，并送相关部门。

电气工长工作计划篇五

新的八月工作计划书将从以下几点出发：

按照县委科学发展观办公室的`统一布置和安排，深入细致开展学习和实践科学发展观教育第三阶段活动。

- 1、完成20xx年政府投资重点项目立项审批工作。
- 2、着手准备20xx年政府投资项目的编排工作，到8月底形成

上报项目初步汇总稿。

3、做好20xx年省公共建设资金和中央预算内资金争取工作。

4、着手准备投资项目培训会议的各项准备工作。

5、制定出台嵊泗县政府投资重点项目前期工作管理办法。

6、做好6—12月份的政府重点实项目的进度分析，并对进度缓慢的项目加强跟踪管理，促使政府重点实项目顺利推进。

7、着手做好全县重大项目联席会议制度和政府投资重点项目推进工作分析例会。

8、做好xx中心渔港（新港区）扩建工程可研报告的报批工作。

9、做好小洋北侧围垦项目与浙江能源集团相关洽谈工作。

10、做好xx交通投资有限公司和xx能源集团关于xx成品油储备项目的前期工作。

1、组织召开全县上半年经济分析例会，完成上半年经济运行情况分析报告。

2、完成上半年国民经济和社会发展计划执行情况及下步工作打算。

3、完成东部地区一体化发展情况汇报材料。

4、完成金融危机对嵊泗经济影响后续跟踪调研报告。

1、提出“十一五”中期评估工作方案，组建工作班子，着手开展中期评估工作。

2、开展“十二五”规划前期调研工作，提出课题调研思路，报省、市发改委。

3□xx□xx兄弟县区就“十一五”中期评估开展情况及“十二五”前期工作开展情况进行考察。

4、完成洋山产业发展规划评审及□xx东部区域发展规划□□□xx港口岸线利用总体规划》编制前期意见征求工作。

1、进一步完善招标投标投诉处理机制，会同监察部门制订招标投标投诉联席会议制度。

2、制订政府采购评标专家培训计划。

3、积极尝试开展政府协议采购活动中的“二次询价”方法，进一步完善政府采购项目招投标文件编制工作。

1、做好县级储备轮换工作，完成县级储备粮小麦1500吨出库和储备油75吨的轮换。

2、认真做好“八一”期间的部队走访慰问工作。

3、积极开展申报星级粮库的前期各项准备工作。

七、统计服务工作方面

1、召开全县上半年经济形势分析。

2、做好□20xx年xx统计年鉴》资料收集、编印、核对和出稿工作。

3、全面开展服务业统计调查，出台xx县服务业统计调查实施细则。

4、全力做好经济普查资料归档整理和县级先进评比准备工作。

八、物价监管方面

1、继续做好清费减负的落实工作。

2、开展价格服务进“重点工程”服务工作。

3、开展以中介服务价格检查、家电下乡检查、成品油价格检查、旅游市场联合执法等价格执法工作。

4、做好民生价格监测信息公布工作。

电气工长工作计划篇六

回首20xx年在我负责工程电气管理的这一年里，因工南充现代物流园一期交房验收，整改，消防，电梯验收许多事情需要对接协调。物流园二期处于半开工状态，水电图纸问题需要处理，现出问题需要协调，所以整个工作压力比较大，但在公司各部门大力支持和工程部领导正确指导下，我针对公司制定的管理制度和本年度的工作任务，结合我多年管理电气工程工作经验，进行严格管理正确指导，努力调动施工单位电工的工作积极性，及时协调和配合各施工工种交叉作业问题。在工作中不断总结经验、努力提高工作效率，管理出一个合格的水电气配套工程。现对本人20xx年的实际工作客观的做一次总结。

一期还房抓紧和管委会，电力，消防，电梯单位协调，终于年底把消防，电力验收完毕。二期加强现场临时用电安全管理，宿舍和现场用电必须规范化设置（三级配电二级保护）。审图时发现不合理的设计及时和设计院提出变更，因电气预埋楼层较多监理又少，所以每天在现场多次指导安装埋地线管和避雷焊接，严格控制质量做到不漏项、不漏焊并做好防腐，规定进场线管必须监理到现场检测后方可使用，做到埋

地线管在基础回填之前圆满施工完毕，为地上部份电气施工做好准备。在电子版图纸出来时发现强电进户与本地电业要求不符，及时和设计院联系改图避免外网施工时电业部门拒施现象发生，避免造成二次整改施工减少损失。总之在20xx年的工作中，我个人认为我做出了努力，克服施工项目多、建筑面积大、专业工程师少的实际情况，将压力变动力、克服困难、不断总结经验来迎接新的工程，争取做一名合格建筑电气管理人才。

20xx年工作计划

通过20xx年各项工作开展情况的总结，在新的一年里我要调整好工作思路、增强责任意识，充分认识到自身存在的不足之处，总结当前及今后施工存在的问题，现将20xx年各项电气施工计划制定如下：

在近期制定出20xx年度总计划表和配合明年各项目负责人做好月进度计划，尽最大努力。

电气工长工作计划篇七

20xx年新的一年，对刚成立二年多的广州电气设备有限公司上海分公司来说，是一个充满挑战、机遇与压力并存的一年，在这二年时间里，由于上级领导的悉心栽培和全员支持与配合下，客户服务各项工作已逐步完善。为了能够尽快赢得客户的认可，优势于其他厂商，提升公司在客户心中的服务形象，特制定20xx年工作计划，如下：

认真学习公司与品质有关各种体系流程和业务流程，以便随时应付客户提出的关于品质方面的各种问题，带着“多学习，多沟通，积极主动”的态度，深入到质量投诉的接收、与客户沟通、客户投诉的立即处理等各个工作中去，同时为客户提供质量三包处理（包修、包换、包退）

积极主动地把工作做到点上、落到实处，减少服务时效，当接收到客户质量投诉，应立即处理，减少客户因我司质量问题，产生的抱怨感，尽量减少不必要的损失，为顾客和公司带来更大的利益，同时务必在三天之内关闭客户的质量投诉问题。时刻坚持不懂就问，不明白就多学的态度，与同事多合作，与领导多汇报工作情况，来更好的完成本职工作，同时也增强团队合作能力，来更好的服务于客户。

应即时反应给相关的制作部门（责任部门），同时并填写客户投诉处理报告，针对质量投诉，制订纠正预防措施。每周对客户投诉情况进行统计分析，以便于更好的统计出质量问题的所在。每月月底将客户投诉以月报形式上报给上级领导，并送相关部门。

电气工长工作计划篇八

本人1992年7月毕业于工业大学自动化系工业电气自动化专业。1992年7月至20xx年6月在××省工业设备安装公司工作。在这近十年的工作中，一直从事专业技术工作及技术管理工作，曾担任电仪自动化分公司电气调试队队长、电气部部长等职。在工作中，我始终坚持理论与实践相结合，积极、主动地深入工程施工第一线，坚持谦虚、踏实、勤奋的工作准则，积累了较丰富的实践经验，取得了一定的工作成绩，得到了广大职工、单位领导及建设单位的认可。

在此期间，我历经多项国家、盛部级重点工程施工，完成了多类工业、民用项目电气工程安装、调试、系统启动运行等工作，编写了大量的施工组织设计、施工方案、系统试运行方案，对施工、安装过程中的技术管理、生产管理有了较全面、系统的了解。多年在施工一线的辛勤工作，从广度和深度上很大地拓展了自己的专业技术知识、提高了管理能力。

xx年6月，我由××省工业设备安装公司调入中国国际经济技术合作公司工程分公司，任专业工程师，从事援外工程的招

投标及设计、施工管理工作。由于有着丰富的国内施工经历做基础，在援外项目上，比较容易的掌握了施工技术的管理。通过国内外施工的比较，更能够抓住重点，提高工作效率。也拓宽了自己的知识面。

回顾任职工程师五年来的工作历程，经过许多大小工程的锻炼及实践，在专业技术水平、专业技术管理水平方面有了长足的进步，能够主持一方，为公司赢得了很大的经济效益和社会效益。

从工业大学毕业后，我分配到××省工业设备安装公司工作。于1992年7月至1995年底，先后参加了原××厂新建工程、水泥厂年产75万吨生产线安装工程(省重点工程)、矿务局热电厂3×35t/h+2×6mw锅炉-汽轮发电机组安装工程(国家重点工程)的电气调试工作。在此期间，作为专业骨干，参加了各类电气设备的调试及系统联合试运转等工作。

包括：发电系统、变配电系统、交直流调速系统、程序控制系统等方面。从编制调试方案、送电方案、系统启动方案入手，到单元件调试、系统调试的实施。这样从始至终的工作，增强了自己的系统概念及把握全局的能力。

电气调试工作是一项技术含量很高的工种，是对工程中从设计、产品到设备安装等各个环节的质量大检查，是施工过程中的关键步骤。

在水泥厂新建工程，大多数电气设备由国外进口，技术属国际先进水平。我们克服了资料不全，无其他经验可借鉴等困难，认真研究设备性能，制定切实可行的调试方案并顺利付之实施。受到甲方及外方技术专家的好评和肯定。该工程竣工后，获1996年度××省建筑工程汾水杯质量奖。

以上是我参加工作后的第一阶段工作经历。正是在这一阶段，我真正对电气安装调试工程有了深刻的感性认识，第一次将

专业知识应用于实践，并实现了理论与实践的第一次结合。也正是在这一阶段，我初步具备了独立地组织和实施并最终完成施工任务的能力。

电气工长工作计划篇九

本人1992年7月毕业于××工业大学自动化系工业电气自动化专业。1992年7月至20xx年6月在××省工业设备安装公司工作。在这近十年的工作中，一直从事专业技术工作及技术管理工作，曾担任电仪自动化分公司电气调试队队长、电气部部长等职。在工作中，我始终坚持理论与实践相结合，积极、主动地深入工程施工第一线，坚持谦虚、踏实、勤奋的工作准则，积累了较丰富的实践经验，取得了一定的工作成绩，得到了广大职工、单位领导及建设单位的认可。

在此期间，我历经多项国家、盛部级重点工程施工，完成了多类工业、民用项目电气工程安装、调试、系统启动运行等工作，编写了大量的施工组织设计、施工方案、系统试运行方案，对施工、安装过程中的技术管理、生产管理有了较全面、系统的了解。多年在施工一线的辛勤工作，从广度和深度上很大地拓展了自己的专业技术知识、提高了管理能力。

xx年6月，我由××省工业设备安装公司调入中国××国际经济技术合作公司工程分公司，任专业工程师，从事援外工程的招投标及设计、施工管理工作。由于有着丰富的国内施工经历做基础，在援外项目上，比较容易的掌握了施工技术的管理。通过国内外施工的比较，更能够抓住重点，提高工作效率。也拓宽了自己的知识面。

回顾任职工程师五年来的工作历程，经过许多大小工程的锻炼及实践，在专业技术水平、专业技术管理水平方面有了长足的进步，能够主持一方，为公司赢得了很大的经济效益和社会效益。

从××工业大学毕业后，我分配到××省工业设备安装公司工作。于1992年7月至1995年底，先后参加了原××厂新建工程、××水泥厂年产75万吨生产线安装工程(省重点工程)、××矿务局××热电厂 3×35t/h+2×6mw锅炉-汽轮发电机组安装工程(国家重点工程)的电气调试工作。在此期间，作为专业骨干，参加了各类电气设备的调试及系统联合试运转等工作。

包括：发电系统、变配电系统、交直流调速系统、程序控制系统等方面。从编制调试方案、送电方案、系统启动方案入手，到单元件调试、系统调试的实施。这样从始至终的工作，增强了自己的系统概念及把握全局的能力。

电气调试工作是一项技术含量很高的工种，是对工程中从设计、产品到设备安装等各个环节的质量大检查，是施工过程中的关键步骤。

在××水泥厂新建工程，大多数电气设备由国外进口，技术属国际先进水平。我们克服了资料不全，无其他经验可借鉴等困难，认真研究设备性能，制定切实可行的调试方案并顺利付之实施。受到甲方及外方技术专家的好评和肯定。该工程竣工后，获1996年度××省建筑工程汾水杯质量奖。

以上是我参加工作后的第一阶段工作经历。正是在这一阶段，我真正对电气安装调试工程有了深刻的感性认识，第一次将专业知识应用于实践，并实现了理论与实践的`第一次结合。也正是在这一阶段，我初步具备了独立地组织和实施并最终完成施工任务的能力。

电气工长工作计划篇十

维检五部电气作业区在20xx年克服人员紧张、技术薄弱、作业点多面广、维护检修十分困难的情况下，在部领导的正确领导下，作业区加强制度完善、激发员工主动性、做好精

细化基础管理。以部重维护、精检修的要求，作业区配合维检部着重开展了维护班组长应聘、维护计划值工作的开展。出台了《电气作业区维护巡检规定》，作业区并请示维检部设立维护运行技术员管理维护工作。在电气白班方面，作业区一是开展绝保工作，二是做好特大检修的作业方案制定及安全管控工作。通过其相关管理，在20xx年中作业区的管理、安全、技能逐步步入良性循环，确保作业区在仪表、高低压电气设备的维护检修安全、优质完成全年任务。

1、维护工作方面：

a□作业区制定了《维护班组职责分工规定》，规定内容为班组专职设备，巡检路线及要求内容，维护故障处理汇报程序等。在20xx年内维护班组处理故障1496项，其中重大故障11项，如trt伺服系统故障、吊车给磁系统故障、炼钢svc电容击穿跳闸故障、烧结10kv2段跳闸故障、烧结er3胶带机断路器合不闸故障、热轧精轧变电所到卷取变电所联络开关柜跳闸故障、二空压1#低压离心机plc故障等。

b□作业区针对维护人员技能差的情况，在20xx年中培训了“trt电气设备系统”、“发电机励磁机工作原理”、“阀门电控系统”、“快开阀电控系统”、“高压开关柜工作原理”、“能动供配电系统”、“空压机电气工作原理”、“电力变压器工作原理”等23次。班组组织了“万用表使用方法”、“兆欧表使用方法”、“电笔使用注意事项”、“能动水系统工艺”、“隧道沟水泵电气工作原理”、“变压器风机控制工作原理”等培训84次。维护班组编写单点教材23篇。上报合理化建议60篇。

c□针对维护人员安全方面，作业区要求班组执行安全确认卡□kyt活动开展。在20xx年内维护班组查找现场安全隐患63起，整改41起。

2、检修工作方面：

a□电气白班两个班组，作业区制定了《电气白班职责分工规定》，规定内容为班组检修设备内容，重大设备维护检修要求，重大故障处理汇报程序等。在20xx年内，检修项目共541项，其中定修163项。抢修4项。如跨区域作业炼钢绝保试验、煤化工厂绝保试验、炼钢svc电缆改造、连锁信号电缆铺设、炼钢4#主变定修、高炉休风trt联合检修、自备电厂发电机组联合检修、干熄焦发电机组联合检修、能动办公楼电缆被盗恢复、3#电缆沟电缆被盗恢复等。作业区根据部施工作业方案细化了人员安排及作业任务落实，如《炼钢svc电缆改造施工及人员安排方案》、〈高炉休风trt联合检修内容及人员安排方案〉、〈电缆铺设施工及人员安排方案〉等。

b□针对能动电气设备情况，作业区开展了各种培训，有集中培训讲课、现场设备实训、班组内部培训、师傅与徒弟互学等。在20xx年内作业区在白班班组开展15次集中培训，62次现场设备实训，班组内部培训30次。主要对高压开关柜绝保试验、变压器绝保试验□pt断路器、电流互感器绝保试验、仪表校验□plc常见故障处理、西门子gl150变频器系统、引风机变频器系统□gis开关柜系统、空压机系统等进行了培训。两个白班在20xx年内合理化建议上报90篇，单点教材30篇。

c□针对安全方面，作业区对白班班组推行了作业卡制度，对每种作业必须开展标准作业卡和安全确认卡，目前有9种电气安标卡在使用。特别是高压设备的检修，要做好作业票的使用。煤气区域做好报警仪使用、高低压转动设备做好停电票使用、高空作业拴挂好安全带。在20xx年内白班班组上报安全隐患53项，整改51项。主要隐患有电缆隧道缺陷、架空线路塔缺陷、变电所内安全隐患等。

3、其他方面：

作业区在绩效方面，拉大收入差距，多劳多得，激发员工工作积极性。制定了《电气作业区绩效管理细则》，对班组的绩效分配方式、方法作了规定，并每月召开绩效会，作业区的分配情况、班组员工加班情况进行公开公示。全年作业区约加班1300班/次。作业区为加强班组管理，做好安全、检修、维护工作，推行了每周一到周五例行协调会，对头天的作业情况和安全方面进行总结，对当天的作业任务进行安排协调及安全措施措施的落实。这样抓好班组长和技术员，使得作业区工作更好安全可控，任务较好完成。

1、安全方面：

a□安全基础工作抓得不实，班组的安全管理台帐还存在不规范现象。

b□现场安全工作有走过场现象，现场安全措施不到位，发生了6.17舒海全安全事故。7月发生电气检修二班没有拴挂安全带和联系确认不到位事件。

c□班组长安全管理意识淡薄，执行力不强。从而发生了电气乙班安全紧急文件没有学习情况□d□个别员工安全意识淡薄，在厂区内骑电瓶车带人的情况发生。

2、维护检修方面：

a□维护检修人员技能差，造成炼钢水处理变电所断路器合不上闸处理延时事故、烧结变电所2段误操作跳闸事故、自备电引风机变频器检修质量事故发生。

b□维护检修人员责任心不强，造成中央水处理1段开关柜检修中断路器合闸线插座头断，工器具丢失损害等情况发生。

3、其他方面：

a□业余时间违反规定情况：通勤车上使用假票的情况，在厂区内骑车带人的情况，下班后喝酒后进医院的情况。

b□违反劳动纪律的情况：个别班组存在职工不请假或请霸王假的情况，定置管理脏乱差，个别员工存在流动吸烟的情况。

1、协助部门领导做好电气作业区各项工作

2、针对人力资源状况暂时没法改变的情况，作业区计划加强内部培训，形成良好的学习氛围。在20xx年作业区编写课件50篇，单点教材100篇，内部培训课时500小时。

3、制定并完善作业区绩效管理细则和作业区管理细则，班组细化的相关绩效分配细则及考核细则。做到分配公正公开，考核有据可依。

4、拓展维护检修工作，在20xx年绝保工作成功开展的情况下，总结其相关经验。在20xx年争取做好继保工作，并培养4-5名继保技术人员。

5、安全方面，健全相关安全台帐，抓好基础化管理。主要做好员工安全常识运用，班组安全技能培训，安全精细化管理。着力抓好班组长、安全员的安全管理。

6、重点抓好维护班组的基础管理，从维护巡检到故障处理，现场安全管控的各处环节抓好抓实。对维护相关工作分步骤、有计划、讲主次的开展维护工作。

7、作业区加强检修班组的现场管控，做好事前预防。作业区根据重大作业内容编制其作业方案，班组根据其作业方案编制作业细则，使作业人员知道作业每个环节，做到保证质量，安全可控。