

2023年工作中的时间规划 入职后工作计划安排时间共(汇总6篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

工作中的时间规划篇一

其实要说督导还真不是很确切。首先我要说，每位销售人员都会有自我的一套销售理念。

如果某个别销售人员存在可挖掘的潜力，我会对其进行相应的督导，帮忙他（她）顺利完成公司下达的销售指标，从而来弥补其不足之处。

作为销售经理，需要督导的方面：

- 1、分析市场状况，正确作出市场销售预测报批；
- 2、拟订年度销售计划，分解目标，报批并督导实施；
- 3、拟订年度预算，分解、报批并督导实施；
- 4、根据业务发展规划合理进行人员配备；
- 5、把握重点客户，参与重大销售谈判和签定合同
- 6、关注所辖人员的思想动态，及时沟通解决；
- 7、组织建立、健全客户档案；

- 8、指导、巡视、监督、检查所属下级的各项工作；
- 9、向直接下级授权，并布置工作；
- 10、定期向直接上级述职；
- 11、定期听取直接下级述职，并对其作出工作评定；
- 12、负责本部门人员晋升的提名；
- 13、负责制定销售部门的工作程序和规章制度，报批后实行；
- 14、负责统计成交率、费用率、利润率、月销量以及各类同期比较数据的准确统计；
- 15、根据工作需要调配直接下级的工作岗位，报批后实行并转人力资源部备案。

作为销售经理，需要督促的方面：

- 1、销售部工作目标的完成；
- 2、销售目标制定和分解的合理性；
- 3、工作流程的正确执行；
- 4、开发客户的数量；
- 5、拜访客户的数量；
- 6、客户的跟进程度；
- 7、销售谈判技巧的运用；

- 8、销售业绩的完成量；
- 9、良好的市场拓展本事；
- 10、所辖人员的技能培训；
- 11、所辖人员及各项业务工作；
- 12、纪律行为、工作秩序、整体精神面貌；
- 13、销售人员的计划及总结；
- 14、潜在客户以及现有客户的管理与维护；

销售业绩的制定要有必须的依据，不能凭空想象。要根据公司的现状，已及市场，细细划分。当然不能缺少的是销售淡、旺季的研究。我应当以公司为一个基准进行实际的预估。

随后要做的事情就是落实到每一个销售人员的身上，甚至能够细分到每一个销售人员月销售业绩应当是多少，季度销售业绩是多少从而很完美的完成公司下达的季销售业绩。最终完成每年的销售指标。

其实，销售总结工作是需要和销售目标相结合进行的。销售总结主要目的是让每一位销售人员能很具体的回顾在过去销售的时间里面做了些什么样的事情然后又取得的什么样的结果，最终总结出销售成功的法则。当然，我们可能也会碰上销售不成功的案例。

倘若遇到这样的事情，我们也应当进取应对，看看自我在销售过程中间有什么地方没有研究完善，什么地方以后应当改善的。定期的`销售总结同时也是我与销售人员的交流沟通的好机会。我能明白销售团队里面的成员都在做一些什么样的事情，碰到什么样的问题。以便我以及能够给予他们帮忙，

从而使整个销售过程顺利进行。

销售总结同样也能够得到一些相关产品的信息，明白竞争对手的一些动向。要明白，我们不打无准备之仗。知己知彼方可百战百胜。

销售团队的管理能够说是一个学问，也是公共关系的一个重要方面。如今的销售模式不再是单纯的单独一个销售人员的魅力了。很好的完成销售任务，起决定性左右的就应当是销售团队。

在所有销售团队里面的成员心齐、统一，目标明确为一个基本前提的基础上，充分发挥每一成员的潜能优势，是其感觉这样的工作很适合自我的发展。感觉加入我们的销售团队就像加入了一个温馨的大家庭中间。我想，每一个队员都会喜欢自我的工作，喜欢我们的环境的。

公司为大家创造了很好的企业文化，同时也给大家供给和搭建了很好的销售平台，所以，销售人员应当感觉到满足，并胸怀感恩的心。此刻的销售人员不是过去的简单的找工作，而是会分析公司的文化，公司的策略，公司的背景等等很多方面。所以销售团队的管理也是至关重要的。也是起决定性作用的。设想销售部门的每一个销售人员都是有自我的想法，都是一味的按照自我的想法去销售产品，那么，还会有公司文化，公司形象吗？答案是肯定的。

我要让每一位销售人员学到相应的东西。

绩效考核的评定虽然比较繁琐，可是势在必行。对于很好的完成销售指标，绩效考核是一个比较直接的数据。绩效考核表的制定能够由我来做，大致的资料包括：

- 1、原本计划的销售业绩；

- 2、实际完成业绩；
- 3、开发新客户数量；
- 4、现有客户的拜访数量；
- 6、月签单数量；
- 7、新增开发客户数量；
- 8、丢失客户数量；
- 9、销售人员的行为纪律；
- 10、工作计划、汇报完成率；
- 11、需求资源客户的回复工作情景。

销售经理也起着穿针引线的作用。根据公司上级领导布置的任务，详细的落实到每一位销售人员的身上。在理解任务的同时，也能够反应基层人员所遇到的实际困难。

销售人员培训的主要作用在于：

- 1、提升公司整体形象；
- 2、提升销售人员的销售水平；
- 3、便于销售经理的监督管理；
- 4、顺利构成定单的产生。

我计划的销售人员培训包括□^v^电话销售培训^v^□^v^销售技巧的培训^v^等……资料覆盖面应当来说还是很广的，当然我也会根据公司的实际情景，在培训中间穿插一个案例

分析、实战演练等。

工作中的时间规划篇二

2020年度我支部将在局党委和机关党委的领导下，认真学习贯彻落实党的十九大会议精神，围绕2020年总体工作目标和要求，积极做好党支部的政治思想、组织和作风建设。

一、联系实际，深入学习党的十九大精神和党的方针、政策，求真务实，推进工作取得新成效。

2020年度，我支部将继续把学习贯彻党的十九大精神作为政治建设和思想建设的重要任务来抓，深刻把握和领会党的十九大精神的科学体系、丰富内涵和精神实质，力求在推进工作、指导实践上取得新成效。

为实现这一目标，我支部将认真按照机关党委制订的学习指导意见，以创建“学习型”处室为抓手，努力完善学习制度，号召党员干部克服业务工作繁忙等困难，将支部学习和自学相结合，将理论学习和提高自身素养相结合，找差距，抓落实，全面提升外事队伍的理论水平和政治觉悟。

要带领党员干部在外事工作实践中加强对党的十九大精神的理解，在学好理论的基础上，贯彻好、落实好党的十九大精神精髓。要继续围绕单位发展目标和任务，求真务实，进一步拓展对外交往渠道和国际合作项目，认真举办好各类重要外事活动，结合局“百、千、万”培训计划，加强涉外培训力度，深入开展调查研究，继续完善外事工作管理制度，为推动外事工作的新一轮发展做出外事应有的贡献。

二、以创建文明处室为目标，推进支部的精神文明建设。

我支部要积极响应机关党委的号召，积极参与文明处室的创建工作，并以开展新一轮“做人民公仆，创文明处室”活动

为载体，抓处室内部创建工作，积极开展政务公开活动，加强业务指导，规范服务标准和程序。党员干部要自觉增强创建意识和主人翁意识，发扬爱岗敬业的精神，发挥党员的模范带头作用，努力树立外事服务的优质窗口形象，力争为本处室赢得“星级文明处室”的荣誉。

2020年将是外事非常繁忙的一年，外事出访、外事接待和大型涉外活动的繁重任务对外事队伍提出了更高的要求。我支部将围绕“孺子牛”精神和新一轮发展展开讨论，并以此为契机，召党员干部在时间紧、任务重的工作面前，发扬“孺子牛”精神，吃苦耐劳、用于拼搏，以饱满的热情和高昂的斗志接受各项外事任务的挑战。

同时，支部也要以对党、对社会高度负责的精神，关心每位工作人员的身心健康，在完成需要加班加点、大量透支体力和精力的突出性任务后，安排工作人员调休，使他们能以健康的体魄为国家和社会多作贡献。

三、加强支部的组织和建设，增强党组织的凝聚力。

紧紧围绕党的改革发展稳定的大局，加强我支部的凝聚力工作，不断增强党支部的创造力、战斗力，为推动单位新发展提供组织保证。通过组织党员干部学习党建理论、听取形势报告、参观革命教育基地等活动，稳步推进“党员先进性教育”，加强党员的党性观念和责任感、使命感，并结合业务工作，以务虚会的形式开展批评和自我批评，建立监督和互助机制，不断增强队伍的凝聚力。

今年，我支部将继续开展好与困难家庭的结对帮困活动，并加强帮困工作在物质资助和精神慰藉上的力度。

四、推进我支部党风廉政建设。

组织党员干部学习习^v^关于加强党风廉政建设和反腐败斗争

的重要论述和相关重要讲话，严格执行有关规定，贯彻《市局关于加强党风廉政建设做好源头防范工作的若干规定》，针对外事工作的特点，健全党风廉政建设的各项制度，加强党员干部的自律教育，做到警钟常鸣，常抓不懈。

五、积极为青年干部的成长成才搭建舞台。

充分发挥外事队伍中的青年干部的积极性和创造性，鼓励他们勇挑重担，在业务工作中发挥知识优势和潜能，在实践中不断增长才干；引导青年干部积极参与到学习型处室的创建工作中来，关心青年干部的成长。支部领导和党员加强与新进青年职工的思想交流，做好“传帮带”工作，激励他们为新一轮的发展做贡献。

工作中的时间规划篇三

新蔡县人民医院：

兹有我村村民_____，性别____，系_____乡_____村_____组，_____年__月__日生人，身份证号码_____。受伤时间_____年__月__日__时，受伤详细经过：

受伤部位：_____。

情况属实

特此证明

_____村委会

（加盖公章）年

邻居（外伤）证明

新蔡县人民医院：

我叫_____系_____乡_____村_____组村民，与（患者）_____同村，（患者）_____身份证号_____。我于_____年_____月_____日_____时，在（某地方）：_____看见（患者）_____（伤详细经过）：

工作中的时间规划篇四

高举^v^理论伟大旗帜，努力实践“三个代表”重要思想，深入学习党的^v^精神和团的十五大精神，与时俱进，开拓创新。在学校党支部和镇团委的共同领导之下，围绕学校教育教学中心工作，认真履行团支部职责，扎实的推进团的各项建设，用科学的理论、先进的思想、正确的舆论、高尚的精神，模范人物的先进事迹去引导教育广大团员，树立正确的世界观、人生观和价值观，为“立功在洪小，青春献教育”不懈努力。

每一位年轻团员都必须树立正确的世界观、人生观和价值观。针对我们教育工作的特殊性，我们将结合教育教学的具体情况开展多种形式的思想政治教育，以加强青年团员的思想道德建设，用爱国主义、集体主义、社会主义教育团员青年，引导他们正确认识和处理个人、集体、国家之间的关系，把个人的奋斗容入事业前进的实践中。使我们的团员教师热爱学生，忠诚党的教育事业，树立为小教事业奋斗终生的远大理想。在学习和生活中，能自觉抵挡形形色色的诱惑，能抵御各种腐朽思想的侵袭，要在纷繁复杂的社会中不偏离、不迷失，把自己的全部精力投入到教育教学中去。与此同时，继续加强社会公德和家庭美德教育，使我们的团员青年都成为社会的、学校的、家庭的先进分子。

1、加强团的组织建设

我校的青年团员是学校教育教学的生力军，是学校可持续发展的巨大潜力。我们要让青年团员始终沿着素质教育的方向前进，力足课堂，积极的投入教育教学改革，理论联系实际，使自己的业务水平有较大的提高，为学校五年规划的实现作出自己的贡献。

2、加强团员干部队伍建设

团员干部是团员的表率，在学习上和工作上，都应该走在前面，要脚踏实地，开拓进取，创造性地做好团工作。我们的团员干部肯定会出现种种不足，所以，我们将与镇团委联系，请他们对我们的工作进行指导和培训，向兄弟学校的团支部汲取先进的工作经验，以使我们尽快适应工作，进入角色。

3、加强团员队伍的建设。

青年团员是我们学校教师队伍中最活跃的群体。我们将结合学校工作的实际情况，开展卓有成效的工作。

以党团课为主阵地，开展优秀团员事迹报告会，用身边人、身边事激励广大团员青年扬起奋进的风帆，就一些社会热点问题在广大团员中开展广泛地交流、讨论，提高广大团员青年的政治素养，引导优秀团员积极向党组织靠拢。

结合学校“名师工程”，组织团员开展岗位练兵，激励团员教师成为教学骨干。净化教师语言，规范教师行为，美化教师形象，努力提高广大团员教师的职业道德素养。

结合学校青年教师业务学习的活动，积极鼓励团员教职工加强学习；以教师聘任制为契机，进一步激活团员队伍，使团员教职工在教育战线上焕发出更加灿烂夺目的光华。

工作中的时间规划篇五

1. 知道时间是不能停留，就没必要伤春悲秋。
2. 那人二十七八岁的模样，皮肤白皙，鼻梁上架着一副精致的金丝眼镜，长得很是英俊，穿着一身得体的阿玛尼休闲西装。
3. 她看见男人松泽正懒散地蜷坐在沙发上，一张报纸遮住了大半个脸。男人的身子、手、脚都长长大大的，恤的短袖裸露出他筋肉结实的小臂，套在牛仔裤里的两条长腿疏懒地横斜，大腿弯的部分绷得很紧，衬出大腿内侧十分饱满，很有力度。枝子的脸突然莫名其妙地红了，浑身迸过一阵难以自抑的幸福。
4. 假如我是一位发明家，我要发明一种又快又安全的摩托车。这种摩托车的好处可多呢！当你骑着摩托车在大街上行驶的时候，若前面有辆货车，后面又有人想要超车，这时车尾上的警告铃就会响起来，告诉你要注意安全。当你有急事时，而马路上又有许多人和车辆，只要你按一下起飞键，车便会飞起来，而且十分得快；当小偷偷你的车时，只要小偷的手碰到摩托车，手就被粘住，车尾上的警告铃马上会响起来，而且声音十分的大，如果小偷跑了，你可以让电脑帮你找。因为小偷的手碰到了摩托车，留下了指纹，指纹便很快被电脑输入进去，电脑靠小偷留下的指纹可以找到小偷。这样摩托车就不会被小偷偷走了。
5. 我知道19岁的爱情和26岁的爱情已经不一样了，但无论如何，它都是存在，就像时间只是能治愈想自愈的人一样。
6. 他长着一个高高的鼻子，一对儿小小的眼睛。他一笑起来，嘴巴两旁就露出一对小小的酒窝。
7. 我从未见过这样的希望，它微弱得近乎绝望，强烈得近乎

乞求。我不敢想绝望是不是对生活的绝望，但我清楚那乞求分明是对生存的乞求。令我震惊，令我“轰”地一下全然忘了身在何处，一时有些痴了。

8. 你是花丛中的蝴蝶，是百合花中的蓓蕾。无论什么衣服穿到你的身上，总是这么端庄、好看。你身着一件紫红色旗袍，远远看去，真像一只小蝴蝶飞过一样，既美丽称身，又色彩柔和。

9. 逝者如斯夫，不舍昼夜。

10. 她圆乎乎的脸蛋上，衬着一双炯炯有神的眼睛和一个小巧玲珑的鼻子。虽然她长的不怎么好看，但她的坚持不懈，发奋图强的精神让我敬佩。

11. 他天生一张娃娃脸，大大的眼睛，黑黑的头发，尤其是那嘴角调皮的笑，活脱脱的一个小鱼儿。

12. 他是中等身材，不高不瘦，剪着一个平头，浓浓的眉毛下面还有一双调皮又机灵的眼睛和一张能说会道的嘴巴。

13. 树丛被拨开了，一个小孩的脑袋钻了进来。这是个男孩子，大约有十二三岁，又黑又瘦的小脸上满是灰尘，头发约有两寸多长，乱蓬蓬的，活像个喜鹊窝。

14. 女孩那根直撅撅的像把钢刷子似的小辫，尽管用皮筋一道又一道紧紧地箍住，可还是挑战似的翘在后脑勺上。

15. 她有一双明亮的眼睛；她的小巧的鼻子悬在眼睛下面；她的樱桃小嘴能说会道，说起道理来滔滔不绝，回答老师提出的问题总是对答如流；她的瓜子脸小巧玲珑讨人喜爱，她每天总是笑眯眯的看着每一个人；可是她的头发有些乱。

16. 乌发用一根银丝带随意绑着，没有束冠也没有插簪，额

前有几缕发丝被风吹散，和那银丝带交织在一起飞舞着，显得颇为轻盈。

17. 黄老师中等个子，身材苗条，头上爱扎着一条马尾辫，平日里喜欢穿一条长款大摆裙，上身搭一件合身的t恤，脚上再配上一双细高跟鞋，显得很漂亮、有气质。她一笑起来嘴角边就会出现两个浅浅的酒窝，让人感觉和蔼可亲、平易近人。

18. 他长着一个大大的、圆圆的头。还长着一双炯炯有神的大眼睛，看东西的时候，总是目不转睛。他还有一个能说会道的小嘴巴，说起话来滔滔不绝。

19. 我的数学老师，头发黑黑的，个子高高的，走起路来快如风，像有急事似的，很有速度。

20. 她长得特别出众，一头乌黑发亮的头发，顺到背后，长着细而带黑些的柳叶眉，大大的眼睛里充满了顽皮的神色，还有说不出的灵动，高挺的鼻梁，让着一张脸更加有韵味，每天嘴巴像抹上了口红一样，红而发亮，脸上还夹着两腮红晕，让这精致的五官更加漂亮。

21. 爷爷今年已经85岁高龄，但是他整天神采奕奕，比谁都精神。一双大大的眼睛，可有神了；一头雪白的头发，像结了一层秋霜，真是鹤发童颜。

22. 阮籍任职期间，法律简单，东西不多，地方政府很好。十天之后，他骑着驴子回来了。这向世界证明，不是他做不到，而是他不想做。

23. 不要因为自己还年轻，用健康去换去金钱，等到老了，才明白金钱却换不来健康。

24. 他能够独立工作、思想成熟，而且应变能力也非常强。

25. 一个十七八岁的姑娘，坐在旁边的一块石头上。黑红的脸颊上沾满了灰尘。她并不像有些小贩那样起劲地吆喝，只是等有人来问时才答上几句，说起话来总是低着头，显得有些腼腆。

26. 他有着一对大大的眼睛，一双细细的眉毛，还理着一个惹人喜爱的西瓜头，但是他的胆子很小。

27. 我一生中最幸运的两件事：一件，是时间终于将我对你的爱消耗殆尽。一件，是很久很久以前有一天，我遇见你。

29. 我的同桌她是一个文静、善良、漂亮的女孩，我的同桌她有着一头乌黑发亮的头发，一双像宝石般的眼睛，一个明星般的鼻子，一个笑起来像心形一样的嘴巴，身材很瘦，个子很高。

30. 那位老妇人站在那里，消瘦的耳朵上还垂着一对银质的耳环。

工作中的时间规划篇六

学校艺术类各专业执行各省级招生考试机构统一规定的批次设置以及投档原则(如在辽宁省招生的艺术类本科专业中，动画、环境设计、产品设计等美术类专业为艺术类本科批第一阶段平行志愿投档录取模式，音乐表演、表演等非美术类专业为艺术类本科批第二阶段有序志愿投档录取模式)。

2. 院校录取原则及进档考生的专业安排办法

(1) 艺术类专业录取条件：

凡按艺术类专业招生计划报考我校的考生，须参加全国普通高校招生考试且本省艺术专业统考考试成绩合格(无统考专业除外)，有校考的省份须校考成绩合格。

1)有校考的省份，考生报考有校考的艺术类专业，报考考生须参加我校组织的艺术类专业考试，校考专业课成绩合格，录取时，采用校考专业课成绩计算录取分数。

2)无校考的省份，考生报考无校考的艺术类专业，报考考生须与我校艺术类专业及计划对应的省艺术类专业统考成绩合格，录取时，采用统考专业课成绩计算录取分数。

3)辽宁省按艺术类专业省统考成绩报考我校的考生，所报专业对应的本省艺术类专业统考类别、统考专业、专业方向、成绩专门化等需满足下列具体要求：动画、环境设计、产品设计专业对应省统考类别为美术类，统考专业为美术类，专业方向为美术类，成绩专门化要求为美术类。音乐表演专业对应省统考类别为音乐舞蹈类，统考专业为音乐表演，专业方向为声乐演唱，成绩专门化要求为流行、美声、民声(任意一项均可)。

4)有艺术类招生计划的省份在征集志愿录取时，按照有关省份招生部门的规定执行。

(2)进档考生专业安排办法：

美术类专业(辽宁省除外)的动画、环境设计、产品设计专业实行专业志愿优先办法录取，报考考生须专业课成绩合格且文化课成绩达到本省艺术类专业录取最低控制分数线以上，符合我校的报考条件，以考生文化课成绩(含政策性加分) $\times 40\%$ +专业课成绩 $\times 60\%$ 计算的总分(保留1位小数)为录取基准成绩，根据考生所报专业志愿实行专业级差录取，专业级差1分，在第一至第三个专业志愿间实行，有专业志愿优于调剂志愿。

音乐表演、表演专业实行分数优先办法录取，报考考生须专业课成绩合格且文化课成绩达到本省艺术类专业录取最低控制分数线以上，符合我校的报考条件，以考生文化课成绩(含政策

性加分)×30%+专业课成绩×70%计算的综合分(保留1位小数)为录取基准成绩,按照考生所报专业志愿,从高分到低分按计划择优录取。

在各艺术类专业录取时,如考生录取等效分数相同时,优先录取折算后综合分(保留1位小数)高的考生;在折算后的综合分(保留1位小数)相同时,优先录取高考文化课成绩(含政策性加分)分数高的考生;在高考文化课成绩(含政策性加分)相同时,优先录取相关科目分数高的考生,相关科目的比较顺序是艺术理专业依次比较“数学”、“语文”、“外语”;艺术文专业依次比较“语文”、“数学”、“外语”。

辽宁省美术类专业:动画、环境设计、产品设计专业实行专业志愿优先办法录取,报考考生须专业课成绩合格且文化课成绩达到本省艺术类专业录取最低控制分数线以上,符合我校的报考条件,以考生“文化课成绩(含高考加分)/2+专业课成绩(统考)”形成的综合成绩(保留1位小数)为录取基准成绩,根据考生所报专业志愿顺序实行专业级差录取,专业级差1分,在第一至第三个专业志愿间实行,有专业志愿优于调剂志愿。

我校艺术类专业所在招生省份有统一的录取规定及原则与上述学校录取原则不一致时,以招生省份的录取规定及原则为学校录取原则。

(3) 违规考生的处理

入学后,经复查有违反招生规定或舞弊行为及身体条件不符合有关规定者将取消入学资格。

3. 校考及非艺术学门类专业要求

我校2019年艺术类专业招生工作程序、校考日程安排等严格按照教育部、辽宁省教育厅、有关省招生考试部门的规定执行。

(1) 专业校考报名方式:

按照允许我校校考的有关省招考办的规定执行，由省级招生考试机构负责统筹管理辖区内规定校考考点统一组织报名(招生省份另有要求的除外)。

(2) 报名条件:

符合教育部发布的普通高等学校年度招生工作规定中的报名条件，且具有艺术类考生资格的考生，按照教育部、有关省招生考试部门的专业招生规定报名。

(3) 专业校考考试时间及地点:

具体我校艺术类专业加试的省份、时间、地点，以各省招考办正式公布的相关文件、通知为准。

(4) 专业校考科目与分值:

(5) 计划安排情况及合格人数比例说明: 我校单独组织专业课考试的地区按照教育部有关规定原则上按合格生源与计划比例不超过4:1，安排招生计划。

(6) 专业校考考试成绩信息公示网址:

<http://>

4. 对高考加分考生的处理

根据教育部文件精神，我校在录取中执行各省招考委关于高考加分考生以及同等条件下优先录取等照顾录取规定。对高考加分考生，按高考文化课成绩加政策性加分后的分数安排专业。

5. 身体健康状况要求

对考生体检的要求按照教育部、卫生部、中国残疾人联合会印发的《普通高等学校招生体检工作指导意见》执行。入学后，我校将对新生身体健康状况进行复查，对复查后不能进行正常学习的，按学籍管理规定处理。

6. 联系电话、网址

招生咨询电话：(0412) 5929092/6 (招生与就业处)

成绩咨询电话：(0412) 5928501 (教务处)

表演专业咨询：(0412) 5929327 (艺术学院)

美术专业咨询：(0412) 5929120 (建筑与艺术设计学院)

招生申诉电话：(0412) 5928028 (纪检监察与审计处)

网址□<http://□>