

# 2023年秋季幼儿园园务工作计划(实用5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 科室院内感工作计划篇一

院成立院内感染防控领导小组：

组长：张振院长

副组长：杜德明副院长

组员：各科室主任

职责：在组长领导下，具体负责全院院内感染工作的监督、防范、控制、管理、奖罚等工作。

办公室：预保科

### （一）医疗室

1、处置室室内布局合理，清洁区、污染区标志明确，非工作人员不得入内。

2、一切换药物品均应保持无菌，无菌物品按灭菌日期依次放入无菌专柜，过期重新灭菌，并建立定期检查制度3、工作人员进入室内应衣帽整齐，严格执行消毒隔离制度，换药前严格清洗双手。

- 4、无菌储槽内的灭菌物品一经打开，使用时间不得超过24小时。
- 5、无菌物品必须严格灭菌，一次性医疗用品使用后按医疗废物处理，非一次性医疗用品使用后，须进行超声清洗后经压力蒸汽灭菌后备用。
- 6、各种换药操作应按清洁伤口、感染伤口、隔离伤口依次进行，特殊感染伤口，应就地严格隔离，不得进入处置室。处置后进行严格终末消毒，感染性敷料应放入黄色防渗漏塑料袋内，及时焚烧处理。
- 7、换药时手部可能被分泌物污染，应戴手套，摘手套后清洗双手。处置室每日用250mg/l含氯消毒液擦拭器械柜、储物柜、门窗、门把手等，紫外线照射空气消毒2次，并做好详细记录，定期用75%酒精擦拭灯管，确保消毒效果。

## （二）妇科

- 1、室内布局合理，清洁区、污染区标志明确，非工作人员不得入内。
- 2、周围清洁、无污染，工作人员进入房间应衣帽整齐，治疗前严格消毒清洗双手。
- 3、严格遵守无菌操作规程，室内器械一律不得外借、乱用，一用一灭菌。
- 4、使用器械后，要高压灭菌。
- 5、负压吸引瓶用500mg/l含氯消毒液浸泡30分钟，洗净后备用。
- 6、室内每天早晨必须消毒，每周彻底保洁一次，用后的一次

性用品必须放入黄色防渗漏包装袋内，且有明显标志。

### （三）病房

- 1、定时开窗通风换气，保持空气清新，坚持每日清洁地面（湿式擦拭），按规定紫外线照射空气消毒，无肉眼可见灰尘，每周彻底保洁、消毒一次。
- 2、保持环境清洁，床单、被罩干净平整。保持每周更换一次，随时污染随时更换，患者出院及时更换。
- 3、医护人员应做好基本防护（戴帽子、医用口罩、穿白大衣）。

### （四）手术室

- 1、布局合理，符合功能流程和洁污分开的要求，分污染区、办公区、清洁区、无菌区，区域间标志明确。污染区设有污物存放处，洗刷间；办公区设有更衣间、办公室；清洁区设有敷料室、器械室、准备间；无菌区设有手术间、洗手间和无菌储藏柜。
- 2、医务人员做好呼吸道隔离，有呼吸道感染者一律不得参与手术或护理病人。
- 3、手术器械必须一用一灭菌，能压力蒸汽灭菌的应避免使用化学灭菌剂浸泡消毒。
- 4、吸氧装置、负压吸引装置及雾化器等，每24小时更换一次。
- 5、接触病人的用品一用一消毒，一次性麻醉用品用后按医疗废物处理，术后麻醉用器具、袖带、听诊器等用75%乙醇擦拭消毒。
- 6、手术室常规每日早晨清洁手术间，建台手术时室内物体表面必须清洁消毒后方可进行下一台手术。每日手术结束后常规清洁手术室，每周终末消毒。

7、损伤性医疗废物（刀片、缝合针等）直接投入污染端的利器盒，其他医疗废物投入双层黄色包装袋，设专人管理。

### （五）注射室

1、布局合理，分清洁区、污染区，标志明确。

2、护士着装整洁，做好基本防护，操作前清洗双手，严格遵守无菌技术操作原则，掌握常用消毒液配置方法、使用浓度及使用方法。

3、无菌物与非无菌物分开放置，无菌物品按灭菌日期、依次放入无菌专柜保存，过期必须重新消毒。

4、没人治疗后，使用快速手消毒剂消毒双手，做到一人一消毒，防止病人之间交叉感染。

5、皮肤注射用消毒剂的瓶封开启后，继续使用时间最长不超过72小时，各种溶液开启后超过24小时不得使用。

7、每日真是的桌面、地面使用250mg/l含氯消毒液擦拭，工作结束后，紫外线照射消毒1小时病记录。

为进一步强化规章制度的实施，每半年进行一次院内感染管理工作考评，及时通报考评结果，依据相关规定给予相应的奖励和处罚。

### （一）奖励

1、全年感染工作优异，成绩在前三名的人员，给予通报表扬，病适当给予经济奖励。

2、重视院内感染工作，及时发现感染病例，并采取相应控制措施，避免医院感染暴发流行者，视情给予重奖。

## （二）处罚

- 1、院内感染管理工作防控工作不达标，违反无菌操作规程者，扣罚一定数额奖金。
- 2、发现院内感染者，未及时查找原因和采取相应控制措施，造成院内感染扩散者，视情给予重处。

## 科室内院感工作计划篇二

20xx年已完善icu各项规章制度，包括岗位职责、工作制度、操作流程、护理常规、应急预案等[]20xx年将继续加强对这些规章制度的学习，通过考试、不定期抽查的方式，督促检查执行情况，每月进行考核一次，并有奖励措施。

二、开展“优质护理服务”，从细微处做起，将人性化护理落实到护理工作的各个环节。

- 1、优化排班，在现有条件下，合理进行人力资源配置。根据护理部下发的相关文件组织护士进行优质化护理相关内容的培训。
- 2、注重细节[]icu收治的病人均是急危重症病人，对护理工作的要求极高，治疗、护理缺一不可，由于封闭的环境和疾病的痛苦生活护理、心理护理显得尤为重要，小到为病人修剪指甲、外出检查为病人做好眼部遮盖、一句温暖的问候等，在细节中体现优质护理服务的质量。

三、成立质控监管梯队，努力提高临床护理质量。

实行护士长——质控小组长——质控护士监管梯队。

- 1、加大护理质量监管力度，分级进行检查，充分发挥质控护士，各组长监管作用，提高临床护理质量。

2、专人检查护理文书书写质量。由各组组长负责当班护理文书书写质量的检查工作，责令书写不规范的护士及时更改，护士长不定期抽查。

#### 四、采取多渠道提高护理队伍的整体素质

1、加强护士在职教育。鼓励科内护士参加各种学历教育，积极参加护理部组织的业务学习，护理培训。科室认真落实护理查房，业务学习。组织护士学习新理论、新技术及实用性知识。

2、落实护士分层培训计划积极落实护士分层培训计划，对工作2年以下的新护士主要进行护理基础知识、基础技能的培训；对工作2—3年的低年资护士主要进行专科知识、专科技能的培训；对工作4年以上的护士进行护理管理知识、突发事件的应对及处理、危重病和疑难病症护理等方面的培训。由高年资护士“一对一”带教低年资护士，在临床实践中教学。

3、加强新进及轮转护士的管理。加强护理文书书写、抢救仪器的使用等培训，根据科室的培训计划认真执行，帮助尽快胜任icu的护理工作，确保医疗护理安全。

4、科室开展icu在职护理人员专科培训计划由护士长及去省级进修的骨干护士对icu所有护理人员进行专科培训及考核。

5、鼓励护士积极参加院护理部组织的各项活动，如参加护理部组织的“5·12”护士节相关活动等。

#### 五、强化护理安全意识，加强全员安全教育。

1、强化icu护士的“慎独”精神，强调用药安全，注意冷藏药物的使用及“三查七对”，试行护士长不定时进行跟班，利用跟班时间及时督查违规行为，并予以严惩，每月组织学习和考核常见药或新药用药知识一次。

2、严防计划外拔管，对有引流管、气管插管的患者加强看护，必要时在征得病人家属签字同意后使用约束带进行约束，及时悬挂各种警示标示（如防管路滑脱、防压疮、防渗出等），避免不良事件发生，提高全员护理安全防范意识。

3、各种抢救器材保持清洁、性能良好；急救药品符合规定，用后及时补充‘无菌物品标识清晰，保存符合要求，确保在有效期内。

4、对于所发生的护理差错及不良事件，按情节轻重对当事人给予批评、罚款，科室及时组织讨论，提出处理意见、必要的防范整改措施，并上报护理部。每月质控小组会分析点评当月全院及科内的护理安全隐患，提出防范措施。

5、继续加强护理文书的书写、培训、检查工作，进一步完善护理记录单的内容，确保护士及时、准确、客观、真实、完整地完护理记录，保证医疗护理安全。

## 六、积极响应护理部号召

学习制定科室常见病的中医护理计划，提高中医护理操作能力，积极在护理实践中应用。

按病种制定科室常见病的危重病人护理计划，体现中医护理内容。科室新进护理人员继续参加护理部组织的中医护理业务学习，其他人员按科内制定的中医护理业务学习计划参加执行。对于科内制定的两项中医操作做到人人熟练掌握，常见病的中医护理内容人人熟记并能在日常护理工作中得到应用。

## 七、加强院感与消毒隔离工作

按照医院icu感染控制标准，做好科室的医院感染防护及管理工作，规范呼吸机相关性肺炎、留置导尿管相关尿路感染、

中心静脉导管相关感染的预防及控制措施。指定专人负责，每周在护理质控小组会议上将科室存在的问题进行反馈，并监督消毒隔离的执行情况。每季度组织全科护士进行院感知识学习，所有人员严格执行消毒隔离制度和无菌技术原则，一次性医用品按规定定时更换，医疗废物按院感要求分类放置，严防各种医疗废物外流。对保洁人员进行一般消毒工作的培训，控制院内感染的发生。

八、以病人为中心，工作中方便病人，提高护士工作积极性。

1、针对icu无陪护、探视时间短等特点，要求护士每日主动与家属联系，必要时替家属取药，尽力解决家属的实际困难。

2、继续开展选评icu护士形象大使活动，根据平时的理论操作得分、值班医生和护士的综合评价、护士长考评及日常病人家属满意度的调查，评出1名护士形象大使，给予奖励和表彰，提高护士工作积极性。

医院护士长工作计划范文：2一、加强护士在职教育，提高护理人员的综合素质

1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核，强化她们的学习意识，护理部计划上半年以强化基础护理知识为主，增加考核次数，直至达标。

2、加强专科技能的培训：各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划，每年组织考试、考核2—3次，理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试，要求讲究实效，不流于形式，为培养专科护士打下扎实的基础。

3、基本技能考核：属于规范化培训对象的护士，在年内16项基本技能必须全部达标，考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次，理论考试二次。

4、强化相关知识的学习掌握，组织进行一次规章制度的实际考核，理论考试与临床应用相结合，检查遵章守规的执行情况。

（二）、加强人文知识的学习，提高护士的整体素养。

1、组织学习医院服务礼仪文化，强化护士的现代护理文化意识，先在护士长层次内进行讨论，达成共识后在全院范围内开展提升素养活动，制定训练方案及具体的实施计划。

安排全院性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动，利用“5·12”护士节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月，组织寓教于乐的节日晚会。

（三）、更新专业理论知识，提高专科护理技术水平。

随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状，各科室护士长组织学习专科知识，如遇开展新技术项目及特殊疑难病种，可通过请医生授课、检索文献资料、护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时，有计划的选送部分护士外出进修、学习，提高学术水平。

二、加强护理管理，提高护士长管理水平

（一）、年初举办一期院内护士长管理学习班，主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的培养，当今社会人群对护理的服务需求，新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等。

（二）、加强护士长目标管理考核，月考评与年终考评相结合，科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。

（三）、促进护士长间及科室间的学习交流，每季组织护理

质量交叉大检查，并召开护士长工作经验交流会，借鉴提高护理管理水平。

### 三、加强护理质量过程控制，确保护理工作安全、有效

（一）、继续实行护理质量二级管理体系，尤其是需开发提高护士长发现问题，解决问题的能力，同时又要发挥科室质控小组的质管作用，明确各自的质控点，增强全员参与质量管理的意识，提高护理质量。

（二）、进一步规范护理文书书写，从细节上抓起，加强对每份护理文书采取质控员—护士长—护理部的三级考评制度，定期进行护理记录缺陷分析与改进，增加出院病历的缺陷扣分权重，强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一、二、三名。

（三）、加强护理过程中的安全管理。

1、继续加强护理安全三级监控管理，科室和护理部每月进行护理安全隐患查摆及做好护理差错缺陷、护理投诉的归因分析，多从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，应吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究护士长管理及个人的有关责任。

2、严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，加强对护生的管理，明确带教老师的安全管理责任，杜绝严重差错及事故的发生。

3、强化护士长对科室硬件设施的常规检查意识，平时加强对性能及安全性的检查，及时发现问题及时维修，保持设备的完好。

### 四、深化亲情服务，提高服务质量

(一)、在培养护士日常礼仪的基础上，进一步规范护理操作用语，护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。

(二)、注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性。

## 五、做好教学、科研工作

(一)、指定具有护师以上职称的护士负责实习生的带教工作，定期召开评学评教会，听取带教教师及实习生的意见。

(二)、各科护士长为总带教老师，重视带教工作，经常检查带教老师的带教态度、责任心及业务水平，安排小讲课，了解实习计划的完成情况，做好出科理论及操作考试。

(三)、护理部做好实习生的岗前培训工作，不定期下科室检查带教质量，每届实习生实习结束前，组织进行一次优秀带教老师评选活动。

(四)、增强科研意识，力争年内引进或开展新技术项目1—2项。

## 科室内院感工作计划篇三

医院院内感染工作计划一在医院整体工作的统一筹划部署下，为增强医院感染维护有效预防和控制医院感染，提高医疗质量，保证医疗安全，并结合我院医院感染维护工作实际，特制订20xx年医院感染维护工作计划如下：

一、增强医院感染维护制度的完备，并依据国家有关的法律、法规、规章和规范、常规要求开展工作。

- 1、制定全院各类人员预防、控制医院感染维护知识与技能培训、考核计划，并在工作中组织实施。(有考核、有记载)培训率应90%，合格率80%。
- 2、进一步完备有关预防和控制医院感染规章制度，并对其落实情况执行检验和指导。
- 3、进一步完备医院感染维护有关职责，并对其履行情况执行督导。

## 二、增强医院感染的监测，监管

- 1、对医院感染及其有关危险因素执行监测、剖析和反馈，针对疑问提出方法并指导实施。
- 2、对医院感染发生状况执行调查、统计剖析，并向医院感染维护委员会报告。医院感染发生率应8%。
- 3、对医院感染事件执行报告和调查剖析，提出控制方法，并协调、组织有关部门执行处理。
- 4、积极开展医院感染漏报率调查，并将结果及时反馈给医院感染维护委员会及有关科室。漏报率应20%。
- 5、临床科室、医院感染维护科须按要求时限及时向上级主管部门上报医院感染病例。
- 6、按要求，做好环境卫生学、消毒、灭菌成效等监测。
- 7、医院感染维护科须对购入的消毒药械、一次性运用医疗卫生用品执行监督维护，对医院购入的此类用品审核的产品有关证件复印件执行保存。
- 8、对医院的清洁、消毒灭菌与隔离，无菌技能，医疗废物维护等工作提供指导。

9、对传染病的医院感染控制工作提供指导。

10、积极参与与抗菌药物临床运用的维护工作。

三、增强重点部门的医院感染维护。按照国家有关法律、法规制定重点科室的预防，控制医院感染制度，并认真落实、督导。

1、检验验收重点科室资料，一月一通报。

2、增强供应室维护。尤其是组织、装备、质量建设进一步充实到位。启动以消毒供应室为中心环节的消毒灭菌工作。

四、提高医院感染控制意识，增强药物人员的自身防护，以防医院感染于未然。

1、增强医务人员的预防意识与有关法律法规知识的培训力度。

2、严格要求医务人员执行无菌技能操作、消毒隔离工作制度、手卫生、手消毒规范，并强制维护。

3、严格要求医务人员执行准则预防方法，尽量避免因职业暴露而受感染。

总之，在医院感染维护委员会的指导和大力支撑下，坚持科学成长观、以人为本，重点抓医院感染维护中各项方法的临床落实，依法维护医院感染预防与控制工作，防医院感染于未然。

医院院内感染工作计划二一、加强医政管理，提高医疗服务质量，降低医疗事故的发生

质量是效益的根本□xx年年我院将狠抓医疗服务质量，建立医疗质量管理委员会，在院内开展医疗质量评比，并定期将评

比结果公示上墙，接受全院的监督，加强“三基”“三严”培训，加强、的学习，树立医务人员的责任感，不断地提高医疗技术，完善自我；继续推进“放心药房”工程；加大力度宣传我院特色中医科，充分发挥名老中医的作用。

加强医务人员的业务水平，病历书写质量，对每台手术都要做到术前讨论、术中配合、术后总结，杜绝医疗责任事故的发生；加强医院感染管理工作，建立重大医疗过失行为报告制度，完善医疗纠纷、医疗投诉处理办法，减少医疗纠纷、医疗事故的发生。

## 二、加强疾病的防疫，抓好传染病的防治管理

### 1、疾病的预防保健，特别是妇幼卫生保健

对非传染慢性疾病如心脑血管疾病，恶性肿瘤等要以预防为主，防治为辅，大力加强非传染慢性疾病的预防、治疗及患者在日常中的保健。

我院的妇幼卫生工作仍坚持以保健为中心，以保障生殖健康为目的的工作方针，认真贯彻实施全面实施，围绕降低孕产妇死亡和5岁以下儿童死亡为今年妇幼卫生工作重点，继续加强孕产妇的系统管理和儿童的系统管理，全面普及新法接生，提高住院分娩率，减少产后出血，高褥热及新生儿破伤风，新生儿死亡率的发生，确保母子平安，促进方案，范文库欢迎您采8集母乳喂养，使四个月内婴儿纯母乳喂养率达到98%以上。

今年我院将继续对辖区内15—49岁育龄妇女分批进行普查普治，为广大妇女做好生殖保健服务。

### 2、继续推进计划生育工作

我院将继续贯彻实施及，坚持有证检查、有证生育、有证手

术，严格执行手术常规，提高计划生育手术的质量，减少结育手术并发症，严格禁止出假手术、假证明，做到计划生育宣传上墙服务。

### 三、强化社区卫生服务建设

社区卫生服务继续坚持以健康为中心，家庭为单位，社区为范围，要求为导向；继续坚持以妇女、儿童、老年人、慢性病人、残疾人等为重点。今年将进一步加强社区卫生服务建设工作，切实做好社区居民的预防、医疗、保健、康复、健康教育、计划生育技术的“六位一体”的基层卫生服务。加强社区医务人员队伍的培训，不断提高医务人员的医疗服务水平，努力达到全科医生的要求，使社区医疗服务中心真正成为辖区居民的“110”。今年我院将积极做好两个社区服务站的验收工作。

### 四、加强职业道德建设，抵制医疗服务中的不正之风

坚决反对医疗过程中的开单提成，收受药品回扣，做到不收受红包，不开搭车药，不推委病人，不开大处方，不吃拿卡要。

### 五、深化人事制度和分配制度改革

今年我院将推行以聘用制为核心的人事制度和分配制度的改革，实行定员定岗，全院聘用上岗，中层以上竞争上岗，向优秀人才和关键岗位倾斜，逐步形成绩效工资制，调动全院的积极性创造性。

### 六、加强医院财务管理，理顺财务关系

## 科室内院感工作计划篇四

2013年内科医院感染管理工作计划

1. 根据医院感染管理工作总体规划，结合实际，制定本科室相关制度，并落实到位。规范内科工作流程及管理。
2. 组织科内医务人员每月进行院感知识培训学习，并进行考核。巩固医护人员的医院感染预防与控制意识，提高医务人员手卫生依从性。
3. 按医院感染管理科制定的监测计划进行环境卫生学及消毒灭菌效果监测，符合有关标准要求。
4. 监控小组监督科内医师进行床位医师负责填写住院患者医院感染病例调查表，实施前瞻性医院感染监测，掌握各类感染环节，采取有效措施，降低本科室医院感染发病率。
5. 合理使用抗菌药物、严格执行医院感染爆发及医药感染突发事件的监测、上报与控制制度。
6. 要求本科医务人员严格执行无菌技术操作，落实消毒隔离和标准预防各项措施。
7. 新进人员上岗前接受消毒隔离基本知识培训。
8. 保持病房整洁，做好病人，陪客及探视人员的管理工作。

郭屯镇中心卫生院

2013-1-101

## 科室内院感工作计划篇五

20xx年icu将在院领导及护理部的领导下，本着“以病人为中心”、“注重细节服务”的服务理念，充分发挥icu护士的积极作用，不断提升icu护士的综合实力，努力开创icu护理新局面。现制定新一年护理工作计划如下：

### 一、加强培训，落实icu各项规章制度

20xx年已完善icu各项规章制度，包括岗位职责、工作制度、操作流程、护理常规、应急预案等。2014年将继续加强对这些规章制度的学习，通过考试、不定期抽查的方式，督促检查执行情况，每月进行考核一次，并有奖励措施。

二、开展“优质护理服务”，从细微处做起，将人性化护理落实到护理工作的各个环节。

1、优化排班，在现有条件下，合理进行人力资源配置。根据护理部下发的相关文件组织护士进行优质化护理相关内容的培训。

2、注重细节□icu收治的病人均是急危重症病人，对护理工作的要求极高，治疗、护理缺一不可，由于封闭的环境和疾病的痛苦生活护理、心理护理显得尤为重要，小到为病人修剪指甲、外出检查为病人做好眼部遮盖、一句温暖的问候等，在细节中体现优质护理服务的质量。

1、加大护理质量监管力度，分级进行检查，充分发挥质控护士，各组长监管作用，提高临床护理质量。

2、专人检查护理文书书写质量。由各组组长负责当班护理文书书写质量的检查工作，责令书写不规范的护士及时更改，护士长不定期抽查。

#### 四、采取多渠道提高护理队伍的整体素质

1、加强护士在职教育。鼓励科内护士参加各种学历教育，积极参加护理部组织的业务学习，护理培训。科室认真落实护理查房，业务学习。组织护士学习新理论、新技术及实用性知识。

2、落实护士分层培训计划积极落实护士分层培训计划，对工作2年以下的新护士主要进行护理基础知识、基础技能的培训；对工作2-3年的低年资护士主要进行专科知识、专科技能的培训；对工作4年以上的护士进行护理管理知识、突发事件的应对及处理、危重病和疑难病症护理等方面的培训。由高年资护士“一对一”带教低年资护士，在临床实践中教学。

3、加强新进及轮转护士的管理。加强护理文件书写、抢救仪器的使用等培训，根据科室的培训计划认真执行，帮助尽快胜任icu的护理工作，确保医疗护理安全。

4、科室开展icu在职护理人员专科培训计划由护士长及去省级进修的骨干护士对icu所有护理人员进行专科培训及考核。

5、鼓励护士积极参加院护理部组织的各项活动，如参加护理部组织的“5·12”护士节相关活动等。

#### 五、强化护理安全意识，加强全员安全教育。

1、强化icu护士的“慎独”精神，强调用药安全，注意冷藏药物的使用及“三查七对”，试行护士长不定时进行跟班，利用跟班时间及时督查违规行为，并予以严惩，每月组织学习和考核常见药或新药用药知识一次。

2、严防计划外拔管，对有引流管、气管插管的患者加强看护，必要时在征得病人家属签字同意后使用约束带进行约

束，及时悬挂各种警示标示（如防管路滑脱、防压疮、防渗出等），避免不良事件发生，提高全员护理安全防范意识。

3、各种抢救器材保持清洁、性能良好；急救药品符合规定，用后及时补充‘无菌物品标识清晰，保存符合要求，确保在有效期内。

4、对于所发生的护理差错及不良事件，按情节轻重对当事人给予批评、罚款，科室及时组织讨论，提出处理意见、必要的防范整改措施，并上报护理部。每月质控小组会分析点评当月全院及科内的护理安全隐患，提出防范措施。

5、继续加强护理文书的书写、培训、检查工作，进一步完善护理记录单的内容，确保护士及时、准确、客观、真实、完整地完护理记录，保证医疗护理安全。

六、积极响应护理部号召，学习制定科室常见病的中医护理计划，提高中医护理操作能力，积极在护理实践中应用。

按病种制定科室常见病的危重病人护理计划，体现中医护理内容。科室新进护理人员继续参加护理部组织的中医护理业务学习，其他人员按科内制定的中医护理业务学习计划参加执行。对于科内制定的两项中医操作做到人人熟练掌握，常见病的中医护理内容人人熟记并能在日常护理工作中得到应用。

## 七、加强院感与消毒隔离工作

按照医院icu感染控制标准，做好科室的医院感染防护及管理工作，规范呼吸机相关性肺炎、留置导尿管相关尿路感染、中心静脉导管相关感染的预防及控制措施。指定专人负责，每周在护理质控小组会议上将科室存在的问题进行反馈，并监督消毒隔离的执行情况。每季度组织全科护士进行院感知识学习，所有人员严格执行消毒隔离制度和无菌技

术原则，一次性医用品按规定定时更换，医疗废物按院感要求分类放置，严防各种医疗废物外流。对保洁人员进行一般消毒工作的培训，控制院内感染的发生。

八、以病人为中心，工作中方便病人，提高护士工作积极性。

1、针对icu无陪护、探视时间短等特点，要求护士每日主动与家属联系，必要时替家属取药，尽力解决家属的实际困难。

2、继续开展选评icu护士形象大使活动，根据平时的理论操作得分、值班医生和护士的综合评价、护士长考评及日常病人家属满意度的调查，评出1名护士形象大使，给予奖励和表彰，提高护士工作积极性。

## 医院护士长个人计划2

### 一、认真落实各项规章制度

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1—2次，并有记录；护理操作时要求三查七对；坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

## 二、提高护士长管理水平

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的  
年计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平，要求大家做好护理工作计划及总结。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

## 三、加强护理人员医德医风建设

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予最大程度的满足。

5、做好护士长，对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

#### 四、提高护理人员业务素质

1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。

2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。

3、各科室每周晨间提问1—2次，内容为基础理论知识和骨科知识。

4、“三八妇女节”举行了护理技术操作比赛（无菌操作），并评选出了一等奖（吴蔚蔚）、二等奖（李敏丹、唐海萍）、三等奖（周莉君）分别给予了奖励。

5、12月初，护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核：病区护士考核：静脉输液、吸氧；急诊室护士考核：心肺复苏、吸氧、洗胃；手术室护士考核：静脉输液、无菌操作。

6、坚持了护理业务查房。

#### 医院护士长个人计划3

1、在总护士长、医务部或门诊部主任的领导下，负责门诊护理工作，督促检查护理人员和卫生员完成所分工的任务。

2、制定工作计划，负责护理人员的分工排班，并检查护理质量，复杂的技术操作应亲自执行或指导护士操作。护好带教工作，不断提高业务技术水平。

3、督促护理人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，

严防差错事故，并检查指导做好卫生宣教工作。

4、督促教育护理人员改善服务态度，经常巡视病人病情变化，并通知医生。

5、督促卫生员保持门诊的整洁，做好消毒隔离工作。

6、组织护士业务学习，指定实习或试用员工的工作，并开展护理科研，及时总结经验。

7、负责门诊用物、器械的计划请领和报销工作。

护士长日工作计划：

星期一、星期二下午为护理训练时间，重点是毕业1—3年的新护士技能训练，全院护理理论上课及操作训练，星期三下午政治学习木曜日下午检查护理文书。

星期五下午党团活动、周会。在没有召开院周会及全院性活动时每月第一周周五下午为护士长例会，有召开院周会及全院性活动时护士长例会时间另行通知。

检查实行登记制度，作为科室季度检查评分依据，扣分依据与护士长及本人见面。处罚按《护理质量综合考评处罚条例》执行。

护理查房

每星期一至星期六上午均安排为护理查房时间。星期一、三上午参加院首长医疗查房；周二8：00为机关交一班。星期一、三（无院首长医疗查房日）组织护士长季度检查；木曜日8：00为医务处交一班；星期五8：00为医院行政查房；星期六机动。

## 组织护士长查房

每周组织护士长一次日护理查房、一次夜护理查房，检查结果列入季度考评成绩。查房记录到的问题反馈给各科护士长，护士长必须落实改正，不得反复出现。护士长分组查房自动轮转，节假日照常，护士长不在位护士长参加。