

审计厅工作计划(模板5篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

审计厅工作计划篇一

xx年全市审计工作的总体思路是：紧紧围绕市委、市政府工作中心，把握稳中求进的总基调，坚持寓审计监督于服务之中，着力在促进政策执行、提高财政绩效、增进民生幸福、推动责任履行等方面下功夫，全面提升审计工作质量和水平，全力推动经济社会又好又快发展。

财务审计科工作计划范文

为把握发展大局，突出审计重点，审计项目计划安排的总体要求是：“一深化、两加强”。即：深化财政预算执行情况的审计，加强政府投资审计，加强经济责任审计。具体审计和审计调查项目包括以下七个方面：

一、县财政预算执行情况的审计。安排对县财政局、地税局、科技局、城建局、教育局、民政局、农业局、林业局、畜牧局、水利局、劳动和社会保障局、国土资源局、矿产资源局、煤管局、卫生局、“合医”办、卫生监督所、残联、煤运公司等19个单位预算执行情况进行审计，共涉及22个项目。审计中要采取预算执行与专项资金审计相结合，与固定资产投资审计相结合和“一次进点、分项审计、多项成果”的方法，努力从体制、机制、制度上揭摆问题、剖析原因、提出科学合理的审计建议，加强整改，促进我县财政体制的不断完善和有序运行。

二、政府投资审计。对县城建局度xx项工程投资进行审计；对

县教育局度高级文体中心和县民政局度水上生态苑两个项目进行审计调查。重点检查以计划、筹资和执行招投标制度为主的投资程序，资金使用的合法合规性，核实工程造价的真实性，揭露盲目建设、损失浪费和严重超投资等重大问题，注意发现商业贿赂案件线索并给予查处，对投资项目提出规范项目管理、提高投资效益的合理化建议。

三、任期经济责任审计。重点加大任中经济责任审计力度，安排对县科技局、统计局、农机公司□x镇和x镇等5个单位领导干部任中经济责任审计。领导干部的离任审计，按照县委组织部的安排及时组织实施。审计中，一方面要把经济责任审计与财政财务收支审计、专项审计结合起来，减少重复进点，实现审计资源的综合利用；另一方面，对被审计的领导干部履行经济责任情况作出客观评价，为加强干部监督管理，积极发挥审计的监督作用。

四、民生审计。重点对社保、低保、救济、救灾以及教育卫生等事关群众生活的基金、资金的管理、使用情况进行审计，涉及民政局、劳动和社会保障局、教育局、卫生局等5个单位。在揭露和查出违规违纪问题的同时，提出加强管理、完善制度、深化改革的建议。

五、“涉农”专项资金审计。一是围绕新农村建设，对重点村、推进村使用财政资金情况进行效益审计；二是全面对农村转移支付资金进行审计调查，重点对x镇、x镇、x镇、x乡等4个乡镇的农村转移支付资金进行审计；三是开展对农业局、林业局、水利局、畜牧局等4个单位惠民政策资金落实情况进行项目跟踪审计，促进惠农政策真正落到实处，使农民真正得到实惠。

六、企业审计。一是对x煤业公司□x煤矿□x煤矿3个煤炭企业度税收、基金上交和财务收支真实性进行审计；二是对商业总会所属商贸公司的财务收支和国有资产保值增值情况进行审计和审计调查，防止国有资产流失。

七、效益审计。对林业局承担的退耕还林项目和农业局承担的农村沼气项目的效益情况进行审计，要审计调查到户，调查面不低于30%。

本计划为年初审计项目计划。我们将根据市审计局的授权和县委、县政府的工作安排，对审计项目适时进行调整和补充。

审计厅工作计划篇二

一、指导思想

20xx年内部审计工作将紧密围绕集团公司发展目标，树立科学的审计理念，坚持“围绕中心、突出重点、求真务实”的工作方针，即围绕增强集团公司经济效益这个中心，重点对集团公司的热点和难点问题以及带有普遍性和倾向性的问题进行专项审计，同时还要及时对重大经济事项进行专项审计调查，求真务实即是审计工作要合理地分析评价事项，辩证地做出评价结论。努力构建与集团公司发展态势相适应的审计监督模式和审计服务体系，着力提升审计服务质量，切实履行审计监督职能，为集团公司的发展提供保障。

二、工作目标

紧紧围绕着201x年经济工作目标，依据各项法律、法规、制度，认真履行公司赋予监察审计部门的各项职责，全面的监督财务收支的真实、合法、效益性，突出重点领域、项目、资金和环节，在加大常规监察审计力度的同时，更加注重事后整改和事前跟踪过程控制，以监督促过程，从治理机制和完善制度的层面揭示问题，提出建议，改善公司经营，提高可持续发展的能力。

(一)进一步建立健全内部审计制度，建立并完善《内部审计工作手册》。

加强审计制度的建设，通过审计制度的建立和完善，明确预防机制、监督机制和纠错机制，实现内部审计工作的科学化、制度化和规范化。

(二)加强审计人员培训，进一步提升审计工作质量，力争审计报告优秀率(由上级评价90分以上为优秀)达30%以上。

加强审计队伍综合素质能力建设，满足内审工作要求的适应程度、提高内审业务质量。

(三)参照《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》，对本企业内部控制有效性进行一次全面、系统的评价。

审计评估公司内部控制制度的合理性、合规性、适时性，对内部控制环境、经营风险、控制活动等进行评估和测试。

(20xx年5月22日，财政部会同证监会、审计署、银监会、保监会等五部委(以下简称五部委)联合发布了《企业内部控制基本规范》(财会[20xx]7号，以下简称《基本规范》)。

201x年4月15日，五部委联合发布了《企业内部控制配套指引》(财会[201x]11号，以下简称《配套指引》)，自201x年1月1日起首先在境内外同时上市的公司施行，自201x年1月1日起扩大到在上海证券交易所、深圳证券交易所主板上市的公司施行，在此基础上，择机在中小板和创业板上市公司施行。同时，鼓励非上市大中型企业提前执行。

中国企业内部控制规范体系的建设与实施，一是加强和规范企业内部控制的需要。各类企业需要根据内控规范要求，对原有制度进行修改、完善和提升;构建企业内控制度和管控流程。二是有助于全面提升企业经营管理水平和风险防范能力，促进企业可持续发展。)

(四)以财务收支审计为基础，开展对所属公司(事业部)经济责任和经济效益审计一次。

财务收支审计是监督各单位能否合法、合规和遵守财经纪律的有效措施，是开展各项审计业务的基础。定期对所属公司资产、负债、权益和损益的真实性、合法性和效益性及内部控制制度的建立和执行情况进行监督和评价，是建立领导干部监督约束机制，促进各级领导干部的增强大局意识、责任意识、绩效意识的重要手段。

(五)建立审计结果落实反馈制度，加强对审计意见落实情况的跟踪，审计意见落实率达90%以上。

建立审计结果落实反馈制度。对下发整改通知责令限期整改的单位，及时进行回访，监督审计意见的落实，使公司存在的问题逐渐减少，同样的问题不重复出现，从而达到查违纠偏、防范未然、强化管理、规避风险的目的。

三、工作措施(计划)

(一)制订并完善《内部审计工作手册》，计划于201x年6月完成。

(二)计划安排对现有的内审人员进行二次(每个人一次)脱产审计业务培训(为期一周)，计划于201x年6—8月完成。继续组织参加国际内审师资格考试，不断丰富业务知识，提高审计人员自身素质，适应新形势、新任务的需要。

(三)深入学习并理解《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》内容，对本企业内部控制有效性进行一次全面、系统的评价。计划于201x年11月完成。

(四)结合预算执行情况，对所属公司(事业部)201x年上半年的经济责任和经济效益情况进行审计(必要时延伸至以前年

度)。计划于201x年10月完成。

(五)建立审计结果落实反馈制度，计划于201x年2月完成。同时，加强对审计意见落实情况的跟踪。

(六)结合效能监察，重点开展活动项目、大宗物资采购等支出性经济合同事前审计工作，充分发挥事前审计的预防作用。

(七)开展重要领域、重点活动项目的专项审计。

(八)开展各项常规规性审计工作。主要审计内容包括：财务收支、经济往来的真实性、合法性；各经营单位的经济效益审计；经营管理人员经济责任审计；检查国家财经法规和企业财务规章制度的执行情况；对公司经营管理中的重要问题开展专项审计调查等。

(九)对物资采购管理进行审

计，特别是对印刷采购、投递费采购管理、办公用品、设备、项目活动物资等采购管理活动进行审计监察。

四、重要事项

(一)制订并完善《内部审计工作手册》

(二)深入学习并理解《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》内容，对本企业内部控制有效性进行一次全面、系统的评价。

(三)结合预算执行情况，对所属公司(事业部)201x年上半年的经济责任和经济效益情况进行审计。

五、主要资源

201x审计室将保持现有组织架构及人员配置不变，通过提高工作效率和工作质量，来保证各项目标任务的完成。

审计厅工作计划篇三

我局的审计工作，要以科学发展观为指导，全面贯彻落实审计署提出的“依法审计、服务大局、围绕中心、突出重点、求真务实”及自治区审计厅提出的“改进方法、加大力度、保证质量、提高效率、文明审计”双二十字工作方针，围绕我县经济社会发展大局和县委、政府的中心工作，服务全县经济社会又好又快发展，不断强化对重点领域、重点资金、重点部门的审计，依法履行审计监督职责，积极探索、发挥审计“免疫”功能，进一步提高审计质量和工作水平，为我县的科学发展和社会和谐做出更大贡献。根据上级审计机关的部署和县委政府的安排，结合我县审计工作的实际对*年审计工作做如下安排。

（一）进一步深化财政审计工作

结合，凡是有财政收入上缴任务和使用财政资金的单位都要纳入审计范围，确保财政审计的深度与广度。要加强部门预算、政府采购、“收支两条线”、政府非税收入、转移支付等财政改革措施执行情况的审计。要通过不断深化财政审计，特别是对地税、土地、农电等几个有较大财政上缴任务的单位和对部分使用财政资金数额较大单位的跟踪、延伸审计，更进一步查找和发现问题，强化审计执法威力，加大对重大违纪违规问题和经济案件的查处力度，注重审计执法效果，加强跟踪监督，促进整改和纠正，加强部门协作并引入各种监督力量和手段，加强审计情况的深层次分析与研究，为县委政府宏观决策提供服务。

（二）加强政府投资建设项目审计

优势，加大审计力量，提高工作效率，重点审计工程招投标

程序、工程量不实和高估冒算工程造价等问题，有力地保障政府投资效益的最大化，最大限度的为国家和地方政府节约资金。全年要完成农业综合大楼、古郡博物馆、县医院门诊大楼等×××个投资审计项目。

（三）稳步推进经济责任审计

计，加强对权力的制约和监督，促进领导干部廉洁自律，更好地促进社会和谐发展，

计划

今年我们将根据县任期经济责任领导小组的计划和县委组织部门的委托对套海镇、司法局、发改局、交通局等×××个单位的. 主要领导进行经济责任审计。

，我局在市委、市政府的正确领导下，在广大干部职工的共同努力下，较好地组织实施了各项工作任务，取得了明显的工作效果，**年城市建设工作要承担的任务更加繁重，面临的形势更加严峻，对此我们必须要有清醒的认识和做好充分的思想准备：城市建设资金所面临的压力和困难将进一步加大，建筑业发展必须进一步规范，机关管理、职工业务水平都要按新形势要求加快培育提高等等，现实要求我们必须紧紧围绕市委、市政府的目标要求，在改革中创新发展模式，在挑战中抢抓发展机遇，以开创性的思维方式和工作方式，实现城市建设又好又快地发展，为圆满完成全年各项工作任务，着重抓好以下几方面的工作：

一、加快城乡统筹发展，服务全市经济发展。

，确保人民利益和正常工作生活。

2、加大资金筹集力度，运作好城建资金。努力争取金融部门的支持，加快落实贷款计划，促进资金到位；增强城市经营

理念，进一步整合资源，构建融资平台，采取**等多种形式进行融资，通过市场运作，激活民间资本，为城市发展筹集更多的资金；切实加强工程资金的管理，实行工程资金事前、事中、事后全方位跟踪审计。

3、努力提升新农村建设水平。要进一步加强对村镇建设的指导和管理，研究建立新的小城镇建设综合指导管理模式；切实做好村庄建设整治工作，全面完成**个村的“三清一绿”和**个村的“五化三有”工作，积极做好“省级环境综合整治试点村”等创建工作，做好各乡镇生活污水管网建设和农村生活污水处理项目工程的组织协调；进一步加强与规划、交通、水利、卫生及上级有关部门的配合，争取加大新农村建设资金的投入。

二、深化建筑业改革，提高建筑业水平。

全年建筑业完成施工产值170亿元，劳务收入**7亿元，建筑施工面积**万 m^2 工程竣工合格率**，安全事故控制在**%之内。

的战略目标具有举足轻重的影响，我们必须增强发展壮大建筑业的责任感和紧迫感，充分发挥其支柱产业优势和富民强市作用，大力弘扬建筑业品牌，走有特色的建筑业之路。

2、加强激励扶持。建筑业的发展有其自身规律，但政府部门的大力扶持和培育将起到助推器的作用，我们在将企业推向市场的同时，要充分运用行政手段，强化规划调控、组织协调管理服务功能，专题研究，出台关于建筑业人事、税务、信贷等方面的优惠政策，建立并落实考核奖惩机制，努力创造条件建立担保机制，为企业开拓市场、融通资金提供有力的支持和帮助。

3、深化体制改革。鼓励支持企业优化重组，整合建安资质、资产等要素，推进集团化发展，进一步完善法人治理结构，

真正建立起“三会一层”各负其责、互相独立、有效制衡的运作体系，同时建立现代企业的运营机制，由总部直接管理项目部，减少管理层次，提高决策效率，要研究制订增强企业核心竞争力的发展战略，逐步构筑主业突出、结构合理的母子公司体系。

审计厅工作计划篇四

今年以来，我局在县委、政府以及上级审计机关的正确领导下，高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指针，以科学发展观为统领，认真贯彻十九大精神，紧紧围绕县委、县政府中心工作，积极开展审计服务和审计监督。按照全国、全省、全市审计工作会议精神，加强“人、法、技”建设，业务求精、执法求严、工作求实、方法求新、质量求高，坚持“依法审计、服务大局、围绕中心、突出重点、求真务实”的二十字审计方针，认真履行审计监督职能。进一步加大了对重点领域、重点资金、重大违法违规问题和经济案件的查处力度，为构建“小康、和谐”作出了巨大的努力。现将一年来的工作情况如下：

一、党建工作

今年以来，审计局始终把党建工作列入局党组重要议事日程，认真研究，精心安排，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用，狠抓党建工作各项任务的落实。

(一) 抓好党员、干部学习教育。

为了深入贯彻十九大精神，抓好党的思想建设和党员、干部学习教育，我支部年初特别制定了政治理论学习计划，并明确专人抓此项工作的落实，主要是认真学习党的十九大精神以及各类关于党的建设的资料；抓好党员干部思想教育，组织全体党员到九渡赤水纪念馆，进行革命传统教育，通过学习教育，使党员干部思想稳定，始终保持着良好的精神状态，

为开展审计工作提供思想保证。

(二)抓支部建设。

(三)开展好党的基层组织建设年活动。

及时召开动员部署会议，充分认识开展“党的基层组织建设年”活动的重大现实意义。我局采取集中学习、自学、交流发言等方式，加强对十九大报告、《党章》、科学发展观、中央九个长效机制和省委“1+9”等文件和会议精神的学习。扎实开展主题实践活动，充分发挥党组织的桥梁和纽带作用。我局将教育活动融入各项实践活动中，参加抗雪凝活动、抗震救灾活动等。以开展党的基层组织建设年活动为契机，认真开展党建帮扶活动。审计局结合自身和挂帮乡镇实际情况，召开全局干部职工大会，制定帮扶活动方案。在办公经费紧张的情况下，局里面拔出1800元，加上全局党员干部自发捐款2200元，共计4000元全部用作帮扶经费。10月10日在局长余贡泽同志的带领下，我局一行九人带着审计局全体干部职工的深情厚意深入坭坝乡开展帮扶活动。

二、审计业务工作完成情况

截止十月二十日，我局完成审计及专项审计调查项目共11个，组织审计中介机构配合开展的审计项目19个。查出违纪违规和管理不规范资金3000多万元，审计依法处理后为财政增收节支近千万元。通过各项审计业务工作的开展，使我局在维护地方经济秩序，严肃财经法纪，促进科学发展，构建和谐等方面发挥了重要作用，具体开展了以下几个方面的审计工作。

(一) 本级财政预算执行情况审计

为认真贯彻落实全国全省全市审计工作会议精神，做好同级财政预算执行情况审计。我局“以促进规范预算管理，提高

财政资金使用效益，建立社会主义公共财政制度为目标，以预算执行审计为重点，逐步实现由收支并重向以支出审计为主转变，积极探索财政资金效益审计的新路子”为总体目标，按照工作方案要求，对县财政局、地方税务局、县国库、县物价局进行了审计。一共查出了财政管理不规范资金452.5万元，预算单位违纪违规行为资金65.8万元，并提出了有效的整改意见和建议。审计表明：县级预算执行的情况是好的，较好地完成了县人大的年度预算任务。“乡财县管乡用”财政体制改革稳步推进，财经纪律、依法治税和税收征管不断加强，部门预算、国库集中支付、政府采购、集中管理非税收入等制度进一步健全，财政依法聚财理财的水平进一步提高。预算执行单位也在不断加强和完善内部管理，规范财政财务收支行为，执行国家财经法规的自觉性进一步增强。但仍存在一些不容忽视的问题。如：支出调整后未先报县人大的批准实施等。

（二）加大涉及民生的专项资金审计调查和专项资金跟踪审计，促进社会和谐。

一是20抗凝冻救灾资金和社会捐赠款物的审计调查。根据上级审计机关的工作安排，我局组织了对全县20度抗凝救灾资金和捐赠款物的分配、使用和管理进行了专项审计调查。从调查的情况看，截止2017年7月31日，全县收到抗凝救灾资金合计9,981,390元，上级调拨物资棉衣、棉被5000件和社会捐赠若干物资。本次雪凝灾害给我县造成了极大损失。面对灾情，县委、县政府全力以赴开展救灾工作，采取各种切实有效的措施，加强救灾资金和物资的管理使用，确保救济粮、款和物资及时发放到困难群众和受灾群众手中，为保障受灾群众基本生活、维护社会稳定、推进灾后重建和构建和谐社会发挥了重要作用。审计调查也发现存在一些问题：如应急救灾资金安排和拨付操作规程未能体现便捷，存在资金、物资安排不及时、甚至不合理现象。

二是抗震救灾款物审计。汶川大地震发生后，我局根据上级

审计机关安排，认真开展抗震救灾款物的跟踪审计工作，截止6月底，全县共筹集抗震救灾资金合计3,554,997.47元，已全额上划市民政局。

3、加大固定资产投资审计力度，提高政府投资效益。

随着改革的深入和建设力度加大，投资审计越来越成为政府节省财政资金、减少损失浪费的重要关口，为此，我局围绕工程招投标、合同签订、工程造价的真实性以及财务管理、资金使用等情况，因地制宜，加大了对政府投资项目的跟踪审计和竣工决算审计力度，成效较为明显。今年，我局独立开展和组织审计中介机构配合实施的建设工程审计项目19个，共核减工程投资600多万元，有效控制了工程建设中的高估冒算、偷工减料、损失浪费等现象，其中长东公路建设工程、体育馆建设工程、疾控中心办公大楼、卫生局办公大楼、交警二中队办公大楼等审计项目，通过审计，进一步规范了建设单位基本建设程序，促进了政府相关政策的出台，保证了建设资金真实、合法、有效的使用，受到了县委、政府的好评。继续开展对公安局刑侦大楼和大溪公路工程项目跟踪审计，对工程建设过程中存在的问题和矛盾都力争解决在萌芽状态，确保了工程建设的顺利开展。

三、工作措施

（一）是深化财政预算执行审计。紧紧围绕县委、政府的中心工作，以政策为导向、以预算为中心、以资金为主线、以支出为重点、以项目为基础、以效益为目标实施审计，不断提高财政预决算审计水平，促进建立科学的预算定额和支出标准，规范预算分配行为。

（二）是加强对重点部门、重点资金的审计，确保财政公共服务投入的安全、效益；

（五）是进一步扩大开展工程项目跟踪审计的范围，通过审

计杜绝工程项目建设过程中的各种跑、冒、滴、漏等行为，实现投资控制、质量控制和进度控制目标的实现，最大限度地发挥资金的投入效率。

（十）是加强廉政建设，经常开展党风廉政教育，提高审计人员执行廉政规定和“审计九不准”的自觉性，为建立廉洁高效的审计机关、审计队伍提供政治保障。

审计厅工作计划篇五

审计厅述职报告(一)

xx年来，在上级的正确领导下，积极围绕全年工作目标，全力协助主要领导做好自己的分管工作以及其他工作，较好地完成了各项工作任务。

一、述职工作

强化责任意识，围绕工作中心抓好工作，上半年在流通公司主要分管资产管理、粮食、军粮供应工作，月份经组织安排调到审计局工作，分管经济责任审计工作等。

一是进一步规范资产管理，完善了资产租赁合同按照上级要求规范合同的条款及时调整租金水平，力求资产收益的最大化。二是加强粮食监管，维护市场稳定，认真贯彻《粮食流通管理条例》，积极履行市场监管职能，组织相关人员到涉粮企业宣传《条例》及粮食收购相关政策规定。不断加强粮食市场的监管力度，更好地发挥了粮食行政管理职能。三是认真执行军供政策，把军粮供应工作作为一项政治任务来完成，进一步提升为部队服务意识和服务水平，在粮价波动、粮源紧张、资金不能及时到位的情况下，想方设法，克服重重困难，储备了充足的优质粮源，规范管理，确保军供粮油质量高于国家规定的质量标准，确保军粮供应不断档。

在审计局工作期间主要做了二项工作，一是协助街办做好新亚北侧道路的拆迁工作，在时间紧，任务重的情况下，与拆迁组的其它同志相互配合，在规定时间内较好地完成了领导交办的拆迁任务。保证了项目的及时开业。二是积极协助领导做好分管的经济责任审计工作，全年按照“积极稳妥，量力而行，提高质量，防范风险”的指导原则，加强协调，科学组织，突出重点，稳步推进，有计划、有步骤地开展了12个单位领导干部的离任经济责任审计，通过审计，进一步促进了领导干部依法理财意识，规范了单位管理，取得了良好的成效。

二、述学方面

强化学习意识、提高自身素质，通过深入学习科学发展观，进一步坚定理想信念，树立正确的利益观、人生观、价值观，同时认真学习审计相关知识，用一个星期时间参加省审计厅举办的新任审计局长培训，较好地学习了从事审计工作需要的业务知识和业务技能，同时利用业余时间努力学习相关的社会科学知识和自然科学知识，为努力改进工作手段和工作方式，提高工作质量服务。

三、述廉方面

强化廉洁意识，执行各项制度，开展党风廉政，廉洁自律等方面的教育，严格执行党内监督的各项制度，落实领导班子成员述职、述学、述廉等项制度，努力做到带头遵纪守法，严格规范公务行为，严格执行《六条禁令》等，自觉做到遵守党风廉政建设的各项规定。

1、执行党风廉政建设责任制；

2、执行不准违反组织人事纪律，执行不准借选拔任用干部之机谋取私利的规定。

- 4、执行禁止以明显低于或者高于市场的价格买卖商品房、违规购买经济适用房的规定；
- 7、做到不在单位报销应当由自己配偶支付的各项费用；
- 8、没有利用工作调动、晋级、迁新居、过生日等机会收礼，操办。
- 9、执行配偶、子女从业规定，现无业；
- 10、没有参与赌博活动；
- 12、执行不准用公款出国等规定本年内没有出国或到国内旅游；
- 13、执行公务用车配备、使用和管理规定；
- 14、执行礼品礼金登记、重大事项报告制度；

四、述法方面

深入推进普法宣传教育，首先自己能认真学法，能自己认真学习《行政处罚法》、《〈审计法〉等相关法律法规，记笔记，参加学法考试；其次在审计执法过程中严格按《审计法》要求做好审计工作，按照规定程序开展审计工作；再次认真配合主管组织单位按上级要求学，年终顺利地接受了区平安法治建设的考核验收。

回顾年，虽说做了一些工作，但与好的同志比，与上级要求比还有很大的差距，如有的事还是按老规矩办，没有创意，管理上也只是以事对事的管理等，我决心认真学习，不断创新、向好的同志看齐，力争在其位谋其政，为建设而努力。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日