# 古代罗马教学反思 古代戏曲教学反思 (精选5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝,我们的工作与生活又进入新的阶段,为了今后更好的发展,写一份计划,为接下来的学习做准备吧!我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响,并保持灵活性和适应性。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文,希望对大家能够有所帮助。

# 汽修工作计划篇一

根据修理厂发展规划提出的目标,以及总公司今年的工作任务,工厂计划在企业管理方面、服务质量方面、经济指标再上一个新台阶,计划从以下几个方面做起:

- 一、在管理方面进一步加强制度的完善和落实。
- 1、补充修改工资管理规定。
- 2、制定班组对组员考核奖惩办法(厂长负责)。
- 3、建立班组学习例会制度(每月一至二次,各班组组织,厂长负责)。
- 4、加强对班长的学习和管理技巧培训(每季度一次,厂长负责)。
- 5、完善监督抽查制度,对检测结果,调修质量不定期抽检, 按规定对工作质量情况进行奖惩(由副厂长负责)。
- 6、加强程序化管理,让职工都能按工作标准开展工作。
- 二、逐步推行质量管理体系,制定有质量手册,条件具备的

岗位一定严格执行。

- 1、为了保证检测结果的科学性、正确性,以严肃的态度对待工作,要求每名检测职工牢固树立为社会负责,为用户负责的责任心。
- 2、监督检查工作制度化,班组之间互相检查,领车员查调修后的合格率,调修工监督领车员操作是否存在失误。
- 3、做好设备的日常检查维护,确保技术状态良好,定期保养、 维修。
- 4、对有疑意的检测结果,对车户有报怨的车辆重检重调。
- 5、领车员必须按操作规程进行操作,做到不开人情车。
- 6、严格执行循环监督的工作流程(由张运强、张静负责)。
- 三、为保证实现今年的经济指标,做好以下工作。
- 1、全面提升工厂服务形象,提高技术水平,强化服务意识,让用户信任,让用户满意,把优质的服务献给车户。
- 2、加强与协作单位的沟通、联系,取得他们的支持。
- 3、加强与南检测线的联系,及时掌握车辆动态,降低人为干扰,以保障上线率增长。
- 4、节能降耗,确保节能指标的落实,严格执行节能措施。
- 5、严格控制熟人车辆减免数量和金额,杜绝职工与审车贩子有联系。
- 6、降低开支,精打细算,绝不浪费。

四、对超市的管理。

- 1、坚持对厂监督检查,轮岗值班制:单月厂长负责,双月副厂长负责,查质量、查服务、查三证、查安全,谁出问题处理谁。
- 2、做好设备、添置、装修待定。
- 3、完善顾客投拆渠道,设意见箱、意见本、投诉电话。
- 五、xx年几项具体工作。
- 1、按期完成营业执照、企业代码证、税务登记证、核办产业证、汽车维修许可证等年度审验。
- 2、完成检测线计量认证、审查认可(验收)工作。
- 一、根据本年度工作情况与存在不足,结合目前公司发展状况和今后趋势,人力资源计划从九个方面开展xx度的工作:
- 1、进一步完善公司的组织架构,确定和区分每个职能部门的权责,争取做到组织架构的科学适用,三年不再做大的调整,保证公司的运营在既有的组织架构中运行。
- 2、完成公司各部门各职位的工作分析,为人才招募与评定薪资、绩效考核提供科学依据;
- 3、完成日常人力资源招聘与配置
- 4、推行薪酬管理,完善员工薪资结构,实行科学公平的薪酬制度;
- 5、充分考虑员工福利,做好员工激励工作,建立内部升迁制度,做好员工职业生涯规划,培养雇员主人翁精神和献身精

- 神,增强企业凝聚力。
- 7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训,加大内部人才开发力度。
- 8、建立内部纵向、横向沟通机制,调动公司所有员工的主观能动性,建立和谐、融洽的企业内部关系。集思广益,为企业发展服务。
- 9、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益,又维护公司的形象和根本利益。
- 二、增加人员配置:
  - (1) 前台: 前台增加至3名,分管不同区域。
- (2) 车间管理人员:车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。
- 三、强化人员素质培训

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训,使xx年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员,切勿滥竽充数。

#### 四、加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定, 从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存 在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内 按规定建立和健全管理的工作。

五、加强市场调研,以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人(兼职)对各区域业务的发展现

状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。

#### 六、品牌推广

3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和企业文化内涵,给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对有更清晰和深层次的认识。

## 七、客户接待

客人接待工作仍是业务部工作的重点之一。做好客人接待工 作是业务接洽的必要的前提和基础。按照公司有关规定要求 保质保量地做好客人接待工作是业务部必须进行认真研究和 探讨的重要课题。表面上看起来接待工作比较简单,但实质 上客户接待是一门十分深奥的学问。不去深入地研究和探讨 就不能让该项工作做得完善。因此,业务部要在方法上、步 骤上、细节上下一番功夫。为了既少花钱,又不影响接待效 果,需要更多地了解客人的生活阅历、为人禀性、处事方式、 办事风格、企业价值取向、管理理念、产品特色、行业地位 等。仔细研究分析和琢磨推敲日程的安排,让每一位客人在 最短时间内有全面的、清晰的、有一定深度的了解,对振兴 的产品表现出最大限度的认同感,对的管理模式和企业文化 产生足够的兴趣。把长期地、坚持不懈地认真对待每一批客 人和每一客人, 使他们对的接待工作满意作为业务部每一个 接待工作人员的准则。从而以此来提高跟踪的成功率,达到 提高企业经济效益的根本目的。为此业务部xx年着重抓好以 下几方面的工作:

- 1、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。
- 2、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用,

以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。

- 3、继续做好客户的接待档案管理工作
- 4、调整部门人员岗位,招聘高素质的人员充实接待力量。随着业务量的不断扩大,为了适应公司业务发展的需要,更好地做好接待工作,落实好人员招聘工作也是一件十分重要的事情。

#### 八、内部管理

- 1、严格执行5s管理模式,严格实施一切按文件管理,一切按程序操作,一切用数据说话,一次就把工作做好战略,逐步成为执行型的团队。
- 2、进一步严格按照公司所规定的各项要求,开展本部门的各项工作管理,努力提高管理水平。
- 3、充分发挥本部门各岗位人员的工作积极性和主观能动性,强调其工作中的过程控制和最终效果。提高工作责任性和工作质量。严格按照相应的岗位职责实行考核制。
- 4、一切从公司大局出发,强调(产品)营销体系一盘棋。积极做好协调营销系统各部门之间的联系与协调工作,从而提高营销系统整体战斗力,为完成xx年的营销目标做好最优质的服务工作。
- 5、配合日常行政管理。主动为各部门做好后勤保障工作和日常服务性工作。为他们创造更加良好的企业文化氛围和工作环境。

#### 九、安全工作:

xx年我厂安全工作的总体要求是:以《车辆维修企业安全管

理考核标准》为指针,坚持齐抓共管的指导思想,以强化职工安全生产意识、提高职工安全生产技能、加强安全生产督察为目的,积极参与企业安全文化建设,广泛开展查违章、查隐患活动,建立安全自主管理的运行机制,确保安全工作稳定、持续、可控、有效开展、为实现这一目标,公司各级要切实做好以下几项工作:

- 一、加强安全工作制度化建设,推动班组安全工作自主管理运行机制的建立
- 2、实行班组负责人负责制、各单位负责人是本单位安全工作的第一责任人,公司将采取实施风险承包考核的形式,加大对各单位负责人的安全工作考核奖惩力度、各单位负责人每季末须向公司汇报当季安全工作。
- 3、实行安全一票否决制[]xx年、公司将重点把安全工作纳入对各单位的考核内容。凡发生事故或轻伤事故突破考核指标的将取消其评选当月先进的资格,所在负责人将取消其当月的奖励资格。查违章、查隐患工作的考核按月进行,凡突破考核指标的单位将取消其评选当月的优秀资格。
- 4、加强安全基础工作。为在管理重心下移过程中加强对基层的工作指导,年初,公司将下发安全管理相关资料,以此进一步促进安全工作科学化、制度化、规范化运行。各班组要按照安全工作五个一(签订一份安全责任书、健全一张安全监督网、上好一堂安全教育课、坚持一个安全检查制度、提好一条合理化建议)的要求,认真抓好基层建设等基础工作。
- 二、开展各类宣传教育活动,强化职工安全意识和安全生产技能
- 1、各级要结合本单位安全工作中的难点和重点,扎实开展各类安全活动,进一步提高职工的安全生产意识。6月份,要大力开展安全生产月主题活动。三季度,要继续以全国安康杯

竞赛为主题开展竞赛,做好高温季节的安全保障和各项服务工作,帮助职工牢固树立安全第一、预防为主的思想。

- 2、各级组织要发挥实践育人的优势,引导学习安全生产法律 法规和规程,掌握安全生产的技术和技能。要把安全生产与 学习技术结合起来,使安全生产的过程成为学习新知识、新 技术的过程,使安全生产与学习技术相互促进,相得益彰, 尤其要加强对新进厂青工的安全教育。
- 3、各级组织要把安全工作由工作时间内向工作时间外渗透,深入集体宿舍,提醒注意休息,消除疲劳,保证有充沛的精力上岗。
- 三、深化责任区创建工作,营造职工安全自主管理的良好氛围
- 2、大力开展查违章、查隐患活动。各级要把查违章、查隐患活动作为开展责任区创建活动的主要工作载体来抓,要通过开展查违章、查隐患活动,不断提高职工自我约束、自我防护的意识和能力。各级要将自检和互检、巡查和抽查等方式结合起来,认真执行安全检查制度,公司在检查中发现安全问题,要及时填写职工违章查处单和安全隐患查处整改单,并向本单位反馈安全意见后,定于下月3日前汇总通报。与此同时,各级还要落实好安全隐患的整改工作。

四、发挥好各组员工的突击作用,参与环境整治和现场安全管理工作

- 1、积极参与环境整治。各级要根据责任区与区外一个样、厂房内外一个样、治标治本一个样的环境整治标准,配合厂部工作,积极组织开展好员工突击活动。通过开展消除环境死角、查陷患、配合厂部创造一个安全、文明的生产环境。
- 2、在公司和各班组重点工作中充分发挥员工突击作用。今年,

各单位要根据本单位工作重点,主动请缨,组织员工突击积极承担突击任务,并充分发挥在重点项目中的作用。

## 汽修工作计划篇二

汽车修理工个人工作总结

汽车修理工"知识型职工先进个人"事迹材料同志是运输局的一名汽车修理工。"学海无涯苦作舟",一直是他的座右铭。虽然只是一名来自基层的普通劳动者,所在的工作环境又比较艰苦,可是他却能在艰苦的工作中快乐地学习,并把学到的知识用于实践。

#### 一、结合实际工作,练就过硬专业本领

于1998年从省交通学校汽车运用工程专业毕业后,到局工作,至今已有七个年头,在这七年里,他深深体会到:汽车修理工作是一项特殊的服务工作,体现在用最短的时间排除故障,用最扎实的技术保证邮车运输的畅通。他们扮演着邮政企业实物运输中一个特殊却重要的角色,需要具备过硬的维修技能和知识,需要投入巨大的心血和热情。

#### 二、发挥专业特长,技术创新出成效

十分 热爱他的工作岗位,不管是处理日常修理工作,还是突击加班或是外出急救车辆,都勇挑重担,充分发挥自己的一技之长。七年来,从未旷过一天工。在做好日常车辆维修保养的基础上,针对日常维修工作中存在的不足和问题,他积极思考,大胆尝试,对原有的技术和修理设备进行改良,使维修工作得到事半功倍的效果。以前,由于车辆出厂设计上的缺陷,北方奔驰载货车制动蹄销的定位卡片被做成了梯形片,再加上蹄销上的卡槽切口较浅,车辆在行驶过程中,制动蹄销经常松动并脱出,甚至造成相关部件的损坏,多次导致车辆途中抛锚,不仅影响了邮运时限,而且增加了企业的

修理成本。面对这一难题,他反复观察和分析,凭着多年来积累的工作经验,大胆进行尝试,在确保车辆安全使用和不增加成本投入的基础上,对定位卡片和制动蹄销进行了改造,经过近一个月的反复实验,辛劳和汗水终于换来了成功。类似故障或抛锚现象再也没有发生,彻底解决了车辆的这一共性问题,为企业节约了大笔开支。

类似的"改造"工作从未间断。修理车间原来用来拧机油滤 清器、柴(汽)油滤清器的皮带扳手,都是从一些专用市场上 买来的,但这种皮带扳手的缺点是摩擦力小且韧性较强,使 用起来既费力又费时,效力不高且难以将滤清器拆下。经过 观察总结后,发现东风车的风扇皮带是做该种专用扳手的最 佳材料,于是他将拆换下的旧皮带收集起来,改装做成了皮 带扳手。一经试用,嘿!成了,摩擦力增大了,韧性没有了, 使用起来既省力好用又提高了工作效率,现在车间里所使用 的皮带扳手全是用他制作改造的这一种。还有,以前修理工 往变速箱、主减速器里加注齿轮油时,所用的加注器都是吸 压式的,由于齿轮油的粘稠度高,特别是在冬天的时候,换 一辆车的齿轮油,少则40分钟,多则一个小时,工作效率极 其低下,而且还加大 了维修人员的劳动强度。又琢磨开了, 他将解放五平柴车的机油泵改成了齿轮油加注泵,使得泵油 加注从原来的间隔喷射式变成连续流动。改装后,现在换一 辆车的齿轮油所需的时间从原来的一个小时缩短到十多分钟, 工作效率明显提高了五六倍,大大降低了维修劳动强度和时 限。

时光如梭!转眼间我从事汽车维修工作已经有一年时间,在这一年多的时间里,我学到了很多关于汽车维修的知识,为了对工作有更深入的了解,总结经验,扬长避短,提高维修技能水平,现对工作总结如下:

一、工作汇报,自工作以来,在投入新的工作环境后,我有了新的工作——汽车维修工,我认真的完成工作,积极的思考问题,向车间同事及车间领导的学习,工作能力有了逐步

的提高,从普通的维修到疑难杂症的排除,对汽车有了大深层次的认识和了解,汽车是一个很复杂的机械,有各种大小不同上千个零部件组成,想做好一名出色的维修工,必须了解汽车的构造和原理,才能做好维修,我努力学习维修方面的知识,使我能够在新的环境中能够胜任新的工作,此外由于刚到新的工作环境,无论从维修能力,还是从思想上都存在许多的不足。在这些方面我都得到了部门领导及本部门的老员工的正确引导和帮助,使我在工作能力提高,方向明确,态度端正。从而,对我的发展打下了良好的基础。

二、工作感想 踏入新的工作岗位后,经过一年的锻炼,使自己对这份工作有了更多更深的认识。对于工作,每个人都有不同的认识和感受,我也一样。对我而言,我觉得工作态度是最重要的,因为态度决定一切。有了正确的态度,才能运用正确的方法,找到正确的方向,进而取得正确的结果。

三、工作目标 在今后的工作中,我会加倍的努力学习专业知识,掌握更多的维修技能,为将来的工作打好坚实的基础。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中,努力学习,提高工作效率,熟练维修能力。积极响应公司加强管理的措施,遵守公司的规章制度,做好本职工作。

汽车维修工技术工作总结

本人自参加工作以来,一直从事汽车维修工作。在工作中认真学习专业理

# 汽修工作计划篇三

工作计划是行政活动中使用范围很广的重要公文, 也是应用写作的一个重头戏。下面是小编为你带来的汽修厂年度工作计划书, 欢迎阅读。

#### 【汽修厂年度工作计划书一】

根据我厂制定的五年发展规划及今年的工作任务,在2017年,汽修厂计划做好以下几个方面的工作:加强企业管理方面,提高服务质量方面,提升经济指标,为了实现这个目标,打算从以下几个方面做起:

- 一、在管理方面进一步加强制度的完善和落实。
- 1、补充修改工资管理规定。
- 2、制定班组对组员考核奖惩办法(厂长负责)。
- 3、建立班组学习例会制度(每月一至二次,各班组组织,厂长负责)。
- 4、加强对班长的学习和管理技巧培训(每季度一次,厂长负责)。
- 5、完善监督抽查制度,对检测结果,调修质量不定期抽检,按规定对工作质量情况进行奖惩(由副厂长负责)。
- 6、加强程序化管理,让职工都能按工作标准开展工作。
- 二、逐步推行质量管理体系,制定有质量手册,条件具备的岗位一定严格执行。
- 1、为了保证检测结果的科学性、正确性,以严肃的态度对待工作,要求每名检测职工牢固树立为社会负责,为用户负责的责任心。
- 2、监督检查工作制度化,班组之间互相检查,领车员查调修后的合格率,调修工监督领车员操作是否存在失误。
- 3、做好设备的日常检查维护,确保技术状态良好,定期保养、

维修。

- 4、对有疑意的检测结果,对车户有报怨的车辆重检重调。
- 5、领车员必须按操作规程进行操作,做到不开人情车。
- 6、严格执行循环监督的工作流程(由张运强、张静负责)。
- 三、为保证实现今年的经济指标,做好以下工作。
- 1、全面提升工厂服务形象,提高技术水平,强化服务意识, 让用户信任,让用户满意,把优质的服务献给车户。
- 2、加强与协作单位的沟通、联系,取得他们的支持。
- 3、加强与南检测线的联系,及时掌握车辆动态,降低人为干扰,以保障上线率增长。
- 4、节能降耗,确保节能指标的落实,严格执行节能措施。
- 5、严格控制熟人车辆减免数量和金额,杜绝职工与审车贩子有联系。
- 6、降低开支,精打细算,绝不浪费。

四、对超市的管理。

- 1、坚持对厂监督检查,轮岗值班制:单月厂长负责,双月副厂长负责,查质量、查服务、查三证、查安全,谁出问题处理谁。
- 2、做好设备、添置、装修待定。
- 3、完善顾客投拆渠道,设意见箱、意见本、投诉电话。

五、2017年几项具体工作。

- 1、按期完成营业执照、企业代码证、税务登记证、核办产业证、汽车维修许可证等年度审验。
- 2、完成检测线计量认证、审查认可(验收)工作。

## 【汽修厂年度工作计划书二】

- 一、根据本年度工作情况与存在不足,结合目前公司发展状况和今后趋势,人力资源计划从九个方面开展2017度的工作:
- 1、进一步完善公司的组织架构,确定和区分每个职能部门的权责,争取做到组织架构的科学适用,三年不再做大的调整,保证公司的运营在既有的组织架构中运行。
- 2、完成公司各部门各职位的工作分析,为人才招募与评定薪资、绩效考核提供科学依据;
- 3、完成日常人力资源招聘与配置
- 4、推行薪酬管理,完善员工薪资结构,实行科学公平地薪酬制度;
- 5、充分考虑员工福利,做好员工激励工作,建立内部升迁制度,做好员工职业生涯规划,培养雇员主人翁精神和献身精神,增强企业凝聚力。
- 6、在现有绩效考核制度基础上,参考先进企业地绩效考评办法,实现绩效评价体系地完善与正常运行,并保证与薪资挂钩。从而提高绩效考核地权威性、有效性。
- 7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训,加大内部人才开发力度。

- 8、建立内部纵向、横向沟通机制,调动公司所有员工地主观能动性,建立和谐、融洽地企业内部关系。集思广益,为企业发展服务。
- 9、做好人员流动率地控制与劳资关系、纠纷地预见与处理。既保障员工合法权益,又维护公司地形象和根本利益。
- 二、增加人员配置:
- (1)前台:前台增加至3名,分管不同区域。
- (2)车间管理人员:车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。

#### 三、强化人员素质培训

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训,使2017年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员,切勿滥竽充数。

#### 四、加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定, 从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存 在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内 按规定建立和健全管理的工作。

五、加强市场调研,以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。

#### 六、品牌推广

3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树

立良好的企业员工形象和企业文化内涵,给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对有更清晰和深层次的认识。

## 七、客户接待

客人接待工作仍是业务部工作的重点之一。做好客人接待工作是业务接洽的必要的前提和基础。按照公司有关规定要求保质保量地做好客人接待工作是业务部必须进行认真研究和探讨的重要课题。表面上看起来接待工作比较简单,但实质上客户接待是一门十分深奥的学问。不去深入地研究和探讨就不能让该项工作做得完善。

因此,业务部要在方法上、步骤上、细节上下一番功夫。为了既少花钱,又不影响接待效果,需要更多地了解客人的生活阅历、为人禀性、处事方式、办事风格、企业价值取向、管理理念、产品特色、行业地位等。仔细研究分析和琢磨推敲日程的安排,让每一位客人在最短时间内有全面的、清晰的、有一定深度的了解,对振兴的产品表现出最大限度的认同感,对的管理模式和企业文化产生足够的兴趣。

把长期地、坚持不懈地认真对待每一批客人和每一客人,使他们对的接待工作满意作为业务部每一个接待工作人员的准则。从而以此来提高跟踪的成功率,达到提高企业经济效益的根本目的。为此业务部2017年着重抓好以下几方面的工作:

- 1、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面 客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。
- 2、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用,以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。
- 3、继续做好客户的接待档案管理工作

4、调整部门人员岗位,招聘高素质的人员充实接待力量。随着业务量的不断扩大,为了适应公司业务发展的需要,更好地做好接待工作,落实好人员招聘工作也是一件十分重要的事情。

#### 八、内部管理

- 1、严格执行5s管理模式,严格实施"一切按文件管理,一切按程序操作,一切用数据说话,一次就把工作做好"战略,逐步成为执行型的团队。
- 2、进一步严格按照公司所规定的各项要求,开展本部门的各项工作管理,努力提高管理水平。
- 3、充分发挥本部门各岗位人员的工作积极性和主观能动性, 强调其工作中的过程控制和最终效果。提高工作责任性和工 作质量。严格按照相应的岗位职责实行考核制。
- 4、一切从公司大局出发,强调(产品)营销体系一盘棋。积极做好协调营销系统各部门之间的联系与协调工作,从而提高营销系统整体战斗力,为完成2014年的营销目标做好最优质的服务工作。
- 5、配合日常行政管理。主动为各部门做好后勤保障工作和日常服务性工作。为他们创造更加良好的企业文化氛围和工作环境。

#### 九、安全工作:

2017年我厂安全工作的总体要求是:以《车辆维修企业安全管理考核标准》为指针,坚持齐抓共管的指导思想,以强化职工安全生产意识、提高职工安全生产技能、加强安全生产督察为目的,积极参与企业安全文化建设,广泛开展查违章、查隐患活动,建立安全自主管理的运行机制,确保安全工作

稳定、持续、可控、有效开展、为实现这一目标,公司各级要切实做好以下几项工作:

- 一、加强安全工作制度化建设,推动班组安全工作自主管理运行机制的建立
- 2、实行班组负责人负责制、各单位负责人是本单位安全工作的第一责任人,公司将采取实施风险承包考核的形式,加大对各单位负责人的安全工作考核奖惩力度、各单位负责人每季末须向公司汇报当季安全工作。
- 3、实行安全一票否决制、2017年、公司将重点把安全工作纳入对各单位的考核内容。凡发生事故或轻伤事故突破考核指标的将取消其评选当月先进的资格,所在负责人将取消其当月的奖励资格。查违章、查隐患工作的考核按月进行,凡突破考核指标的单位将取消其评选当月的优秀资格。
- 4、加强安全基础工作。为在管理重心下移过程中加强对基层的工作指导,年初,公司将下发安全管理相关资料,以此进一步促进安全工作科学化、制度化、规范化运行。各班组要按照安全工作"五个一"(签订一份安全责任书、健全一张安全监督网、上好一堂安全教育课、坚持一个安全检查制度、提好一条合理化建议)的要求,认真抓好基层建设等基础工作。
- 二、开展各类宣传教育活动,强化职工安全意识和安全生产技能
- 1、各级要结合本单位安全工作中的难点和重点,扎实开展各类安全活动,进一步提高职工的安全生产意识。6月份,要大力开展"安全生产月"主题活动。三季度,要继续以"全国安康杯竞赛"为主题开展竞赛,做好高温季节的安全保障和各项服务工作,帮助职工牢固树立"安全第一、预防为主"的思想。

- 2、各级组织要发挥实践育人的优势,引导学习安全生产法律 法规和规程,掌握安全生产的技术和技能。要把安全生产与 学习技术结合起来,使安全生产的过程成为学习新知识、新 技术的过程,使安全生产与学习技术相互促进,相得益彰, 尤其要加强对新进厂青工的安全教育。
- 3、各级组织要把安全工作由工作时间内向工作时间外渗透,深入集体宿舍,提醒注意休息,消除疲劳,保证有充沛的精力上岗。
- 三、深化责任区创建工作,营造职工安全自主管理的良好氛围
- 2、大力开展查违章、查隐患活动。各级要把查违章、查隐患活动作为开展责任区创建活动的主要工作载体来抓,要通过开展查违章、查隐患活动,不断提高职工"自我约束、自我防护"的意识和能力。各级要将"自检"和"互检"、"巡查"和"抽查"等方式结合起来,认真执行安全检查制度,公司在检查中发现安全问题,要及时填写"职工违章查处单"和"安全隐患查处整改单",并向本单位反馈安全意见后,定于下月3日前汇总通报。与此同时,各级还要落实好安全隐患的整改工作。
- 四、发挥好各组员工的突击作用,参与环境整治和现场安全管理工作
- 1、积极参与环境整治。各级要根据"责任区与区外一个样、厂房内外一个样、治标治本一个样"的环境整治标准,配合厂部工作,积极组织开展好员工突击活动。通过开展消除环境死角、查陷患、配合厂部创造一个安全、文明的生产环境。
- 2、在公司和各班组重点工作中充分发挥员工突击作用。今年,各单位要根据本单位工作重点,主动请缨,组织员工突击积极承担突击任务,并充分发挥在重点项目中的作用。

## 汽修工作计划篇四

根据我厂制定的五年发展规划及今年的工作任务,在xx年, 汽修厂计划做好以下几个方面的工作:加强企业管理方面, 提高服务质量方面,提升经济指标,为了实现这个目标,打 算从以下几个方面做起:

- 一、在管理方面进一步加强制度的完善和落实。
- 1、补充修改工资管理规定。
- 2、制定班组对组员考核奖惩办法(厂长负责)。
- 3、建立班组学习例会制度(每月一至二次,各班组组织,厂长负责)。
- 4、加强对班长的学习和管理技巧培训(每季度一次,厂长负责)。
- 5、完善监督抽查制度,对检测结果,调修质量不定期抽检,按规定对工作质量情况进行奖惩(由副厂长负责)。
- 6、加强程序化管理,让职工都能按工作标准开展工作。
- 二、逐步推行质量管理体系,制定有质量手册,条件具备的岗位一定严格执行。
- 1、为了保证检测结果的科学性、正确性,以严肃的态度对待工作,要求每名检测职工牢固树立为社会负责,为用户负责的责任心。
- 2、监督检查工作制度化,班组之间互相检查,领车员查调修后的合格率,调修工监督领车员操作是否存在失误。

- 3、做好设备的日常检查维护,确保技术状态良好,定期保养、维修。
- 4、对有疑意的检测结果,对车户有报怨的车辆重检重调。
- 5、领车员必须按操作规程进行操作,做到不开人情车。
- 6、严格执行循环监督的工作流程(由张运强、张静负责)。
- 三、为保证实现今年的经济指标,做好以下工作。
- 1、全面提升工厂服务形象,提高技术水平,强化服务意识, 让用户信任,让用户满意,把优质的服务献给车户。
- 2、加强与协作单位的沟通、联系,取得他们的支持。
- 3、加强与南检测线的联系,及时掌握车辆动态,降低人为干扰,以保障上线率增长。
- 4、节能降耗,确保节能指标的落实,严格执行节能措施。
- 5、严格控制熟人车辆减免数量和金额,杜绝职工与审车贩子有联系。
- 6、降低开支,精打细算,绝不浪费。
- 四、对超市的管理。
- 1、坚持对厂监督检查,轮岗值班制:单月厂长负责,双月副厂长负责,查质量、查服务、查三证、查安全,谁出问题处理谁。
- 2、做好设备、添置、装修待定。
- 3、完善顾客投拆渠道,设意见箱、意见本、投诉电话。

五、xx年几项具体工作。

1、按期完成营业执照、企业代码证、税务登记证、核办产业证、汽车维修许可证等年度审验。

建阳市新霞光汽车修理厂2015年安全生产工作计划

为了推动企业建立和完善安全生产规章制度,提高公司广大 干部职工的安全生产技术知识和管理水平,增强广大职工的 安全生产素质,有效预防重、特大事故的发生,特制订如下 工作计划:

- 一、工作目标
- 1、杜绝死亡、重伤事故;
- 2、杜绝火灾事故;
- 3、杜绝爆炸事故;
- 4、杜绝交通事故;
- 5、杜绝食物中毒和重大传染病事故;
- 6、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过2‰;
- 7、安全隐患整改率达100%:
- 二、具体措施

安全工作重在防范,要把事故苗头消灭在萌芽状态中,就要时刻保持警惕,做到警钟长鸣。

1、加强宣传,让安全意识深入到广大干部职工的心中。 1) 组织领导员工进行相应的安全知识培训,熟悉、掌握必要的

安全技术知识和自我防护知识,并经考核合格后方可上岗,做好员工安全培训记录。2)对换岗、转岗、复工人员,单位要进行安全技能和岗位操作方法的培训,经考核合格后才能上岗作业,并且建立相应的安全培训记录。3)积极配合有关职能部门对特种作业人员按国家规定开展专业安全技术培训工作,定期进行复审,做到持证上岗。

- 4) 使员工能够熟练掌握小型工伤的紧急处理措施,将伤害控制在最小程度。5) 使员工能够熟练的使用劳动卫生防护用品,降低职业病危害,预防职业病的发生。6) 使员工能在突发事故中正确熟练地采取自救和互救措施。7) 通过各种形式(警示牌、宣传栏、标语等),使员工明确自己岗位存在的危害因素及预防措施,明确在危害发生时的救护措施。
- 2、认真学习贯彻安全生产法律、法规、完善安全生产责任制。 1)贯彻执行国家及各级政府部门的安全生产法律、法规、政策和制度,及时将有关安全会议精神贯彻落实到基层,传达到每一位员工,增强公司员工安全生产意识及法律观念。2)健全并落实安全生产责任制,根据"谁主管谁负责"的原则,制定安全生产工作目标,责任人逐级签订《安全生产目标责任书》,负责人要增强安全生产意识,加强安全生产管理;贯彻"安全生产人人有责"的思想,员工在自己岗位上要认真履行各自的安全生产职责,落实全员安全生产责任制。3)定期召开安全生产会议,总结安全生产工作,针对存在的安全隐患制定整改与预防措施,交流安全工作经验,传达安全生产方面的文件,布置有关安全工作,通报安全检查情况。
- 3、狠抓安全生产管理,严格执行各项安全规章制度和安全操作规程,确保安全文明经营,定期进行安全自查,落实隐患整改责任及措施。 1)建立健全经营设备台帐、特种设备台帐、安全设施台帐,定期检修保养,定期检测,确保相关证件齐全。
- 2) 在易燃易爆、有毒有害场所及可能产生职业危害的岗位张

贴警示标志或告知牌。3)车辆及防护设施要及时保养维护,做好保养维护记录。4)各种安全消防设施配备齐全、合格有效,操作人员按规定穿戴劳保用品。

4、按规定做好各项工作的安全预评估及审批工作,制定安全 防范措施和应急救援预案,并增加预案演练次数,完善预案 实战要求,订做各种警示标志牌,确保各项工作顺利进行。

5、"五一"、"十一"、"春节"等重大节假日前开展安全大检查,加强安全值班、确保节假日安全。

6、落实好值班、带班制度。加强对安全巡逻工作的领导和管理,调整充实值班巡逻人员,做好对值班人员的安全教育工作,严格值班巡逻记录和交接班手续,防止脱岗。夜间带班人员要增加检查次数,以防重大事故发生。2015年公司将继续本着"安全第一,预防为主,综合治理"这个核心思想落实到每一项工作当中,提高员工的安全意识,切实防范事故的发生,确保公司年度安全生产目标的实现。

建阳市新霞光汽车修理厂

汽修厂全年工作安排

由于车辆升级更新的日新月异,导致车辆生产技术的不断改良,促成了近代工业的精细配件加工与大量生产,从而引起汽车零配件市场剧烈的竞争,汽车配件所赚取的利润也日趋微薄。根据现有的汽修行业的现状,只有实施有效的管理,运用经济效益最佳的管理方法,使汽修厂所有的资源获得合理的调配与运用。预测汽修市场的增减变动,事前的合理规划,并经全厂员工的积极参与,以达到避免错误,减少浪费,激励士气,达到降低成本创造利润的目的。

一、2014年生产经营目标、营收计划

总目标:加强管理,研究创新,扩大营业额,控制成本,创造利润。利用明年新厂房、新设备及汽车维修技术优势,进一步提高修车服务质量和良好维修服务态度,争取圆满完成公司年初下达的生产考核任务指标。

(1) 2014年争取实现外部车辆配件销售额和维修作业工时总收入,比2013年增长3%左右,力争2014年度对外销售汽车配件金额和维修作业工时比2013年增加5万元左右,努力实现突破全年生产营收100万元。材料料采购员必须提前预算计划下一个月及下一季度汽车配件销售数量,提前进行材料采购,保证材料配件仓库常用配件库存量,每月实施存货盘点。

收的一个新增长点,又可以带支外部一些车辆新客户来我们厂进行维修保养,同时也增加作业工时收入。

- (2)全厂员工进用计效工资考核奖惩的人事制度,追踪维修车辆管理生产进度;避免造成公营车停车维修待料,影响车队营收。
- (3) 拟派一名机修人员去汽车制造厂学习欧三发动机维修技术。(4) 改善工作环境,照顾员工生活,加强福利措施。

#### 二、安全管理

- a.严格管理生产制度,全力完成安全生产计划目标[]b.严格管理公营车辆来厂维修配件领料制度[]c.灵活维修技术人员调度,避免维修技术人员闲置[]d.加强机具设备维护,强化在职员工培训,提高维修作业效率、车辆维修质量[]e.加强防范生产用电、防火、防盗、消防设施建设。
- (一)2014年为更好的保障安全生产,制定了"三确保、四早管理"安全工作目标:保安全,保质量,保服务态度。各个车间和班组都一定要牢固树立安全就是质量、安全就是效益、安全就是责任的意识,紧抓安全生产这个环节不放

- 松。"三早"即:早预防、早排除、早整改,制定周密具体、切实可行的安全管理措施。
- (二)严格维修标准,确保工作质量。汽车维修保养工作是客户关注的焦点,是评价一个维修企业水平的重要指标,如果质量上出现了问题,我们无法向客户交待,无法向主管部门交待,也无法和我们自己交待。对此,我们的态度是十分明确的,不论哪个维修班组,只要在质量上出现问题,我们就要严肃追究责任,绝不姑息迁就。各修理班组要把工作质量作为头等大事来抓,要求过程检验员、进出厂检验员加强对维修环节全过程的管理,确保工作质量达到要求,真正把车辆每一个维修项目做成精品项目、招牌项目。

2014年1月8日篇4:2013年汽修厂厂长主要工作计划 2013年 汽修厂厂长主要工作计划安排 2012年以经过去,凭借这一年 的蓄势,汽修厂已具备步入了快车道,为实现了稳步的效益 增长,以崭新姿态展现在客户面前,一个更具朝气和活力的、 车间扩建完善后,管理水平必将大幅度提高,这不仅仅是市 场竞争的外在要求,更是自身发展壮大的内在要求。对于各 部门来说,全面提升管理水平,与公司同步发展,既是一种 压力,又是一种动力。为了完成公司2013的总体经营管理目 标,根据汽修厂厂长岗位职,特制订2013工作计划如下。

- 一、根据本年度工作情况与存在不足,结合目前公司发展状况和今后趋势,人力资源管理是2013年的重点工作,正所谓"要聚财、先聚人",练好兵,在2013年里必定打造出一支强劲的队伍,为2013年汽修厂的稳步发展奠定基础。具体工作如下:
- 1、进一步完善公司的组织架构,确定和区分每个职能部门的权责,争取做到组织架构的科学适用,三年不再做大的调整,保证公司的运营在既有的组织架构中运行。
- 2、完成公司各部门各职位的工作分析,为人才招募与评定薪

- 资、绩效考核提供科学依据。
- 3、完成日常人力资源招聘与配置。
- 4、推行薪酬管理,完善员工薪资结构,实行科学公平的薪酬制度。
- 5、充分考虑员工福利,做好员工激励工作,建立内部升迁制度,做好员工职业生涯规划,培养雇员主人翁精神和献身精神,增强企业凝聚力。
- 6、在现有绩效考核制度基础上,参考先进企业的绩效考评办法,实现绩效评价体系的完善与正常运行,并保证与薪资挂钩。从而提高绩效考核的权威性、有效性。
- 7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训,加大内部人才开发力度。
- 8、建立内部纵向、横向沟通机制,调动公司所有员工的主观能动性,建立和谐、融洽的企业内部关系。集思广益,为企业发展服务。
- 9、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益,又维护公司的形象和根本利益。
- 10、增加人员配置:
  - (1) 前台: 前台1名, 分管不同区域。
- (2) 车间管理人员:车间质量总检1人、现场调度1人、库管1人、学徒工6-8人,汽修大师傅1人,钣金、汽修、漆工、电工各辅修1人。
- 11、强化人员素质培训,春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训,使2013年新的管理制度实施过程中人员素质方面

有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员,切勿滥 等充数。

- 12、加大人员考核力度,在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定,从制度上对此项工作作出保证。 并根据各区域实际情况和存在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内按规定建立和健全管理的工作。
- 二、品牌推广管理,作为厂长自己必须加强对市场的调研,制定维修流程及方案,加大内部车辆维修率,同时开展外部客户资源,以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。具体思路如下:
- 1、为进一步打响"欣利"品牌,扩大欣利的市场占有率,2013年乘汽修车间扩建的东风,初步考虑以宣传和扩大品牌,创造更大市场空间,从而为实现奠定坚实的市场基础上更上一层楼。
- 2、进一步做好内部管理及宣传工作。在各个现场制作和安装 宣传条幅或外部区域广告牌,现场展示企业实力;及时制作 企业新的业绩和宣传资料。
- 3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和企业文化内涵,给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对有更清晰和深层次的认识。
- 4、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。
- 5、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用,

以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。

6、调整部门人员岗位,招聘高素质的人员充实接待力量。随着业务量的不断扩大,为了适应公司业务发展的需要,更好地做好接待工作,落实好人员招聘工作也是一件十分重要的事情。

#### 三、内部管理

- 1、严格执行5s管理模式,严格实施"一切按文件管理,一切按程序操作,一切用数据说话,一次就把工作做好"的战略计划,逐步成为执行型的团队。
- 2、进一步严格按照公司所规定的各项要求,行使厂长权利,开展下面各部门的各项工作管理,努力提高管理水平。
- 3、一切从集团公司大局出发,强调厂、站一盘棋。积极做好协调搅拌站各部门之间的联系与协调工作,从而提高整体战斗力,为搅拌站完成2013年的营销目标做好最优质的服务工作。
- 4、配合日常行政管理。主动为各部门做好后勤保障工作和日常服务性工作。为他们创造更加良好的企业文化氛围和工作环境。
- 5、要求各岗位要根据公司2013年工作计划,结合汽修厂安全、 生产管理的特点和员工工作实际,相应制订出本岗位的工作 计划,并于2月25日前上报汽修厂行政。

四、安全环保工作管理: 2013年我厂安全工作的总体要求是: 以《车辆维修企业安全管理考核标准》为指针,坚持齐抓共管的指导思想,以强化职工安全生产意识、提高职工安全生产技能、加强安全生产督察为目的,积极参与企业安全文化建设,广泛开展查违章、查隐患活动,建立安全自主管理的

运行机制,确保安全工作稳定、持续、可控、有效开展、为实现这一目标,要求汽修厂各级人员切实做好以下几项工作:

- 1、加强安全工作制度化建设,推动班组安全工作自主管理运行机制的建立
- 2、层层分解员工安全指标,落实各级责任。新年汽修厂将分别与各级人员签订2013度安全生产责任书。
- 4、实行安全一票否决制、2013年、公司将重点把安全工作纳入对各级人员的考核内容。凡发生事故或轻伤事故突破考核指标的将取消其评选当月先进的资格,所在负责人将取消其当月的奖励资格。查违章、查隐患工作的考核按月进行,凡突破考核指标的个人将取消其评选当月的优秀资格。
- 5、加强安全基础工作。为在管理重心下移过程中加强对基层的工作指导,年初,公司将下发安全管理相关资料,以此进一步促进安全工作科学化、制度化、规范化运行。各班组要按照安全工作"五个一"(签订一份安全责任书、健全一张安全监督网、上好一堂安全教育课、坚持一个安全检查制度、提好一条合理化建议)的要求,认真抓好基层建设等基础工作。
- 6、积极参与环境整治。各级要根据"责任区与区外一个样、 厂房内外一个样、治标治本一个样"的环境整治标准,配合 厂部工作,积极组织开展好员工突击活动。通过开展消除环 境死角、查陷患、配合员工创造一个安全、文明的生产环境。

#### 五、3013年发展规化

1、督促机建公司在一季度完成汽修厂扩建工作,完成扩编人员配置和营业执照的签发工作,制定江北、重钢站汽修班整合方案。

- 2、二季度主要完成汽修厂内部管理,理清工作流程,完善管理制度,签定安全责任书,实施江北、重钢站汽修班整合方案,达成集团公司下属二级单位汽车维修服务公司整体营运计划。
- 3、三季度主要以开发外部资源为主,挖掘内部人员业务资源及外部人员业务资源,制定相应业务流程及绩效方案。
- 4、四季度达成创效创收的目标,以300百万营业收入为计划目标,扩大思路,以稳住基础,走出市内,遍布全市为口号,以发展全国维修连锁企业为长远目标,给集团公司的强大贡献出应有的力量。

以上2013年重点工作安排如有不妥之处,敬请领导批评指正。

欣利汽车维修服务有限公司

汽修厂2015年工作计划

汽修厂xx年工作计划

根据修理厂发展规划提出的目标,以及总公司今年的工作任务,工厂计划在企业管理方面、服务质量方面、经济指标再上一个新台阶,计划从以下几个方面做起:

- 一、在管理方面进一步加强制度的完善和落实。
- 1、补充修改工资管理规定。
- 2、制定班组对组员考核奖惩办法(厂长负责)。
- 3、建立班组学习例会制度(每月一至二次,各班组组织,厂长负责)。

- 4、加强对班长的学习和管理技巧培训(每季度一次,厂长负责)。
- 5、完善监督抽查制度,对检测结果,调修质量不定期抽检, 按规定对工作质量情况进行奖惩(由副厂长负责)。
- 6、加强程序化管理,让职工都能按工作标准开展工作。
- 二、逐步推行质量管理体系,制定有质量手册,条件具备的岗位一定严格执行。
- 1、为了保证检测结果的科学性、正确性,以严肃的态度对待工作,要求每名检测职工牢固树立为社会负责,为用户负责的责任心。
- 2、监督检查工作制度化,班组之间互相检查,领车员查调修后的合格率,调修工监督领车员操作是否存在失误。
- 3、做好设备的日常检查维护,确保技术状态良好,定期保养、维修。
- 4、对有疑意的检测结果,对车户有报怨的车辆重检重调。
- 5、领车员必须按操作规程进行操作,做到不开人情车。
- 6、严格执行循环监督的工作流程(由张运强、张静负责)。
- 三、为保证实现今年的经济指标,做好以下工作。
- 1、全面提升工厂服务形象,提高技术水平,强化服务意识,让用户信任,让用户满意,把优质的服务献给车户。
- 2、加强与协作单位的沟通、联系,取得他们的支持。
- 3、加强与南检测线的联系,及时掌握车辆动态,降低人为干

- 扰,以保障上线率增长。
- 4、节能降耗,确保节能指标的落实,严格执行节能措施。
- 5、严格控制熟人车辆减免数量和金额,杜绝职工与审车贩子有联系。
- 6、降低开支,精打细算,绝不浪费。
- 四、对超市的管理。
- 1、坚持对厂监督检查,轮岗值班制:单月厂长负责,双月副厂长负责,查质量、查服务、查三证、查安全,谁出问题处理谁。
- 2、做好设备、添置、装修待定。
- 3、完善顾客投拆渠道,设意见箱、意见本、投诉电话。
- 五、xx年几项具体工作。
- 1、按期完成营业执照、企业代码证、税务登记证、核办产业证、汽车维修许可证等年度审验。
- 2、完成检测线计量认证、审查认可(验收)工作。
- 二、在这xx的一年里,凭借前几年的蓄势,已具备步入了快车道,为实现了稳步的效益增长,以崭新姿态展现在客户面前,一个更具朝气和活力的、车间完善后,管理水平必将大幅度提高,这不仅仅是市场竞争的外在要求,更是自身发展壮大的内在要求。对于各部门来说,全面提升管理水平,与公司同步发展,既是一种压力,又是一种动力。为了完成公司xx的总体经营管理目标,厂部特制订xx工作计划如下。

- 1、进一步完善公司的组织架构,确定和区分每个职能部门的权责,争取做到组织架构的科学适用,三年不再做大的调整,保证公司的运营在既有的组织架构中运行。
- 2、完成公司各部门各职位的工作分析,为人才招募与评定薪资、绩效考核提供科学依据;
- 3、完成日常人力资源招聘与配置
- 4、推行薪酬管理,完善员工薪资结构,实行科学公平的薪酬制度:
- 7、大力加强员工岗位知识、技能和素质培训,加大内部人才开发力度。
- 8、建立内部纵向、横向沟通机制,调动公司所有员工的主观能动性,建立和谐、融洽的企业内部关系。集思广益,为企业发展服务。
- 9、做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益,又维护公司的形象和根本利益。
- 二、增加人员配置:
  - (1) 前台: 前台增加至3名,分管不同区域。
- (2) 车间管理人员:车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。
- 三、强化人员素质培训

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训,使xx年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员,切勿滥竽充数。

四、加大人员考核力度 在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定,从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内按规定建立和健全管理的工作。

五、加强市场调研,以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况,将以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。

#### 六、品牌推广

- 1、为进一步打响"振兴"品牌,扩大振兴的市场占有率[]xx 年乘公司车间乘改建的东风,初步考虑以宣传和扩大品牌, 创造更大市场空间,从而为实现奠定坚实的市场基础上更上 一层楼。
- 3、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和企业文化内涵,给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对有更清晰和深层次的认识。

#### 七、客户接待

客人接待工作仍是业务部工作的重点之一。做好客人接待工作是业务接洽的必要的前提和基础。按照公司有关规定要求保质保量地做好客人接待工作是业务部必须进行认真研究和探讨的重要课题。表面上看起来接待工作比较简单,但实质上客户接待是一门十分深奥的学问。不去深入地研究和探讨就不能让该项工作做得完善。因此,业务部要在方法上、步骤上、细节上下一番功夫。为了既少花钱,又不影响接待效果,需要更多地了解客人的生活阅历、为人禀性、处事方式、办事风格、企业价值取向、管理理念、产品特色、行业地位等。仔细研究分析和琢磨推敲日程的安排,让每一位客人在

最短时间内有全面的、清晰的、有一定深度的了解,对振兴的产品表现出最大限度的认同感,对的管理模式和企业文化产生足够的兴趣。把长期地、坚持不懈地认真对待每一批客人和每一客人,使他们对的接待工作满意作为业务部每一个接待工作人员的准则。从而以此来提高跟踪的成功率,达到提高企业经济效益的根本目的。为此业务部xx年着重抓好以下几方面的工作:

- 1、督促全体人员始终以热诚为原则,有礼有节地做好各方面 客人的接待工作,确保接待效果一年好于一年。
- 2、在确保客户接待效果的提前下,将尽可能地节省接待费用, 以降低公司的整体经营成本,提高公司利润水平。

# 汽修工作计划篇五

未来掌握在自己手中,科学合理的规划自己的职业生涯是每一个职专生职业生涯发展过程中的必然要求。欲行千里,先立其志。我们每一个人都应该明确自己适合做什么,应该做什么,以及怎样实现自己的目标。职业生涯规划的意义在于寻找适合自身发展需要的职业,实现个体与职业的匹配,体现个体价值的最大化。面对严峻的就业形势,我们有必要按照职业生涯规划理论加强对自身的认识与了解,找出自己感兴趣的领域,确定自己能干的工作,明白自己的优势,其中最重要的是明确人生目标,明确我能干什么社会可以提供给我我选择干什么我怎么干等问题,使实现理想的步骤具体化、科学化,为踏入社会提供明确的方向。

综上我为自己做出了一份职业规划,希望自己的人生之路在精心准备之下变的平坦而又顺利汽修职业生涯规划书自我认知。作为一名职专生,不仅仅知为知识和技能有所全面掌握,更重要的脚踏实地,适应社会的需求。既然我不能在学历上有优势,那么我在技能上一定要超过自身的竞争者们,所以我会做好充分的准备,迎接

未来的挑战!

第二章自我分析

职业兴趣

兴趣是成功的重要推动力,面临就业的大学生来说,如果能够选到与自己兴趣爱好相符合的职业,就可以使自己在工作中找到快乐和满足感,也更容易获得成功。

汽车检测与维修是进行头脑和手工的风暴,我喜欢迎接挑战,喜欢做创意的设计。可以这么说汽车检测与维修之路,我不走谁走!每个人都是天之骄子,都应该对自己感兴趣的东西尽全力而为,所以我相信自己行。

#### 职业能力

两年中职生活主修课程有计算机基础、机械制图、汽车构造、 汽车检测与维修技术、汽车材料等,我掌握了相关的\*技能, 对汽车检测与维修有所了解,从而对汽车检测与维修有着良 好的裨益。

#### 个人特质

我有着较强的思想道德素质,树立了正确的人生观、价值观、 道德观、奋斗观,我也有着充足的自信,\*格爽朗并且温和, 有耐心、较强的团队精神和集体荣誉感。我坚持团队利益高 于一切,做事认真负责,有条不紊。

同时我兴趣广泛,除了羽毛球等,也对\*、汽车检测与维修能及时抓住潮流信息,而且我所学\*对以后的工作也奠定了基础。

相信自己行,才能我能行,我相信凭自己的努力,一定能够胜任汽车保险一职。

#### 职业价值观

当前的汽车保险职业价值观的重要\*排序依次为:个人发展、社会价值、单位发展、人际关系、经济报酬、成就声望、地理环境、家庭影响,说明当前汽车保险职业价值观是积极的。

作为一名即将从专科院校毕业的学生来说,我的职业观和我的个人发展、社会价值、单位发展、人际关系、经济报酬等方面是密不可分的。不管是什么原因我都坚持汽车保险职业是我的第一选择。我相信自己的\*技能,尽管自身的知识水平有限,但我仍会努力追求广告策划之路,希望能够美梦成真!

#### 胜任能力

我除了有\*技能,还有着较强的学习能力、沟通能力、语言表达能力、撰写能力、执行能力、解决冲突能力、团队合作能力、适应新事物的能力、面对压力的能力。同时我对广告、汽车保险有一定的研究,掌握了相关活动规律与方法。

虽然自身也存在不足之处,如没有相关的实际\*作,但是我相信大多数的人都不可能天生就会,需要不断的尝试及努力才能成功。