最新文艺团体工作计划(实用10篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时,为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。通过制定计划,我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务,并设定合理的限制。这样,我们就能够提高工作效率。以下是小编为大家收集的计划范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

文艺团体工作计划篇一

指导思想:

深入学习和贯彻党的xx届五中全会精神,紧紧围绕上级管理中心团委和我校党政工作目标和任务,以提高青年教师和青年学生的素质为目标,以强化团队工作作风为核心,以团员意识教育活动为抓手,通过开展丰富多彩的主题活动和扎实的团务队务工作,大力加强团的组织建设,积极推动工作创新,促使我校团队工作稳步发展,为创建我市特殊教育窗口学校、为争创全国特殊教育现代化实验示范学校做出积极的贡献。

- 一. 以争创"行知式青年教师集体"和"行知式青年教师"活动为抓手,积极推进"三立(立志、立德、立业)工程",切实加强教工团员队伍建设,努力提升我校青年教师的思想素质。
- 1.继续深化"三立工程",积极争取党政的关心,有效并切合实际地开展青年教师成长培训的探索,以塑造精神和提升文化品质为目的,以以争创"行知式青年教师集体"和"行知式青年教师"活动为抓手,在青年教师中开展研讨、比赛、展示、科研、考察等形式多样的活动,不断提升青年教师的综合素质。

- 2. 注重青年教工团员在青少年学生中的形象,积极发挥教工团员的"传、帮、带"作用,建立教工团员辅导员制度,配合学校团总支组织举办好学生团干部的培训和第八期少年团校。
- 3. 本年度结合"五四青年节"、教师节等契机,组织1—2次积极向上、文明健康的休闲活动。
- 二. 积极推进青少年道德文明工程,以丰富多彩的活动为载体促进青少年思想道德建设。
- 1. 根据各年级段学生身心特点有针对性的开展主题教育活动: 小学低年级以基本的生活常规, 日常学习常规培养为主; 小学中注重培养良好的学习习惯, 具备基本的待人接物的礼貌; 小学高年级应具备基本的是非判断能力, 学习处理自己与他人的关系; 初中学生要学习选择, 学会与人相处; 高中学生要有自己的理想, 会用辩证的眼光看待生活。
- 2. 团委坚持以"青春_奉献—我与祖国共奋进"、少先队以"我与祖国共成长"为主题统领全年活动,在具体的活动中促进青少年道德品质地提高。
- 二月底一三月初,启动新一轮学雷锋活动,结合学习"时代英雄丁晓兵"活动,引导青少年树立远大理想、锻炼坚强意志,培养优良品质。一方面,一如既往组织"践行雷锋精神,争当世纪新人"万名学生志愿者行动,履行与德溪社居签订的"共建文明社区"协议,组织八一高二的学生定期为德溪社居委、嘉源小区服务。让聋哑学生走出校门,接触社会,弘扬爱心,增长才干,为建设"文明社区"贡献一份力量。另一方面,组建校内志愿者服务小组。在高中学生中征集三至四名爱心志愿者,做好双休日"爱心书室"管理开放工作。在高一、高二四个班与一、二、三、四年级四个班之间开展结对活动,由高中年级学生在学习、生活方面给低年级学生提供帮助,引导学生形成学雷锋从身边做起的意识。

三八妇女节组织一次"用心传递,让信沟通"亲子、师生沟通活动。用写信的形式为妈妈、奶奶,老师等女亲人送去节日的祝福,并借此机会与她们进行一次较深入的沟通,可以是回顾自己在成长的过程中,这些人给他的帮助,或从她们身上得到的启发,也可以和她们谈谈自己的生活感受,还可以说说自己的理想等等,引导学生会关注身边的人和事。

四月份,以祭扫革命烈士墓为契机,纪念红军长征胜利70周年为主题,进行革命传统教育。

五四前夕以"青春_奉献一我与祖国共奋进"为主题,做好新团员发展工作,十八岁成人仪式工作,五四青年节组织青年学生开展一次"绚丽的青春"主题联欢会活动。为青年学生的成长创设一个健康而又充满生机的氛围,引领青年学生走好成长的每一步。

六一组织儿童节庆祝活动和特别队会(一年级队员入队和八年级队员离队工作)。

暑期组织好学生夏令营。指导学生过个健康快乐的暑假,组织开展内容鲜活、吸引力强硬态度道德实践活动、青年志愿者活动,丰富实践内容,发挥青少年在建设和谐家庭、和谐校园、和谐社区当中的积极作用。

- 三、以深化团员意识教育长效机制和少先队干部队伍建设为工作点,规范团队组织建设,提高团队工作管理水平。
- 1. 在少先队组织建设方面,实行队长例会制度,每两周举行一次队长会议,以学生干部队伍建设为抓手,在提高队干部素质的基础上做好全体少先队员的思想道德建设。抓好少先队员思想建设的同时,通过设计在学生认知范围内的队前教育活动,为做好一年级队员入队打好基础。做好八年级队员前的筹备工作,让离队成为学生成长的一个新的起点,为学生更好地发展作好准备。

本学期将把学生干部培养作为工作的一个重点。给学生舞台和必要的指导,就是他发展才能的可能,通过分阶段,有计划的培养造就一支有特色、有能力的学生干部队伍。

文艺团体工作计划篇二

新年新气象,身为酒店部门经理,也为今年的工作安排设计了相应的经理工作计划。

一、加强学习讲奉献

工作要干好,首先要有一个好的工作态度,要树立正确的人生观、价值观。因此,今年我部将借助全国上下开展保持员先进性教育活动的春风,有计划、有针对性地开展提高员工职业道德素质的学习教育活动,帮助部门员工培养爱岗敬业与奉献的精神,树立全心全意的服务理念。同时,部门还将组织员工积极参加酒店的培训,并且根据酒店的年度主题的员工培训计划,部门自己也将定期组织员工开展酒店规章制度与业务知识的培训。通过培训、学习,来不断提高部门员工的业务技能与水平,提高办事效率。

二、严格纪律树形象

纪律是一个团体范围正常工作和生活所必须遵守的行为规则,是提高部门战斗力的有效保障。古人云:"无规矩不成方圆"。所以,必须要以严格的组织纪律作保障。组织纪律要常抓不懈,部门负责人要带头,从自己管起,彻底杜绝违纪违规现象的发生。部门员工的言谈举止、穿着打扮要规范,努力将总办打造成酒店的一个文明窗口。

三、创新管理求实效

1、美化酒店环境,营造"温馨家园"。

严格卫生管理是确保酒店环境整洁,为宾客提供舒适环境的有效措施。今年,我们将加大卫生管理力度,除了继续坚持周四的卫生大检查外,我们还将进行不定期的检查,并且严格按照标准,决不走过场,决不流于形式,将检查结果进行通报,并制定奖罚制度,实行奖罚兑现,以增强各部门的责任感,调动员工的积极性,使酒店卫生工作跃上一个新台阶。此外,要彻底搞好防蝇灭鼠灭螂工作,目前,正值鼠螂的繁殖高峰期,我们要加大治理力度,切实消灭蝇蟑鼠等虫害。

花草是美化酒店、营造"温馨家园"不可缺少的点缀品,今年 我们与新的花卉公司合作,加强花草的管理,要求花草公司 定期来店修剪培植,保持花草的整洁美观,并根据情况即时 将花草的花色、品种予以更换,力求使酒店的花草常青常绿, 常见常新,给宾客以温馨、舒适之感。

2、创新宿舍管理,打造员工"舒适家园"

宿舍的管理历来是一个薄弱环节,今年我们将加大管理力度,为住店员工打造一个真正的"舒适家园"。为此,一是要有一个整洁的寝室环境,我们要求宿舍搞好公共区域卫生,并在每个寝室设立寝室长,负责安排督促寝室人员打扫卫生,要求室内清洁,物品摆放整齐,并对各寝室的卫生状况进行检查和通报。

第二要加强寝室的安全管理,时刻不忘防火防盗、禁止外来 人员随意进出宿舍,实行对外来人员的询问与登记制度,以 确保住宿员工的人身、财产安全。

第三要变管理型为服务型。要转变为住宿员工的服务员。住店员工大多是来自四面八方,初出家门的年青人,他们大多年龄小,社会经验不足,因此,在很多方面都需要我们的关心照顾,所以宿舍要多关注他们的思想情绪变化,关心他们的生活,尤其是对生病的员工,要给予他们亲情般的关爱,使他们感受到家庭般的温暖。

四、节能降耗创效益

1、加强宿舍水、电、气的管理

要加强宣传、教育,将提倡节约、反对浪费、开源节流的观念深入员工心中,增强员工的节约意识。同时更要加强这方面的管理。在水、电及空调的使用方面,我们将根据实际情况开放,并加强督促与检查,杜绝长流水、长明灯、长开空调的现象,并加强员工澡堂的管理,严禁外来人员进澡堂洗澡以及员工在澡堂内洗衣服等现象发生。

2、加强酒店办公用品、服装及劳保用品的管理

我们将参照以往的有关标准规定,并根据实际情况,重新梳理,制定各部门的办公用品、服装及劳保用品的领用年限与数量标准,并完善领用手续,做好帐目。要求按规定发放,做到帐实相符,日清月结,并对仓库物品进行妥善保管,防止变质受损。

3、加强车辆乘车卡及电话的管理

建立车辆使用制度,实行派车制,严禁私自用车与车辆外宿,并加强车辆的油耗、维修管理以及车辆的护养,确保酒店领导的用车及用车安全。对乘车卡和拨打长途电话也要实行严格的管理及登记制度,防止私用。

五、内外协调促效率

总办是酒店对外的接待窗口,是酒店与社会各职能部门、各单位进行联系、衔接、协调的重要部室。今年,我们将利用已有的外交资源,继续加强与有关部门的联系,为酒店的经营发展创造一个良好的外部发展环境。

同时,根据部门职能,我部将注重与店内各部室的衔接,协

调各部室的工作,及时协调解决一些因衔接不到位而耽搁的事务,并对酒店的各项措施决定的落实情况进行督促,并编汇每月的工作会议纪要,使酒店各部门的工作月月有安排,日日有行动。

六、宣传、推介亮品牌

- 1、要提高文件材料的写作水平与质量,及时完成酒店各种文件、材料的起草、打印及发送工作,要加强档案管理,建立档案管理制度,对存档的有关材料、文件要妥善保管,不得损坏、丢失。
- 2、及时宣传报道酒店典型事迹,加大对酒店的宣传力度,大力宣传酒店在三个文明建设中涌现出的先进典型,极力推介酒店,树立良好的酒店外部形象,提高酒店知名度。

总之,在新的一年里,总办全体员工将以新的起点,新的形象,新的工作作风,在酒店的正确领导下,与各部门紧密配合,团结一心,为酒店的发展与腾飞而努力奋斗!

文艺团体工作计划篇三

在本项目做销售已有半年之久,积累了一定的客户群体,包括已成交客户和未成交的潜在客户,把已成交客户的售后工作及潜在客户的长期追踪服务,移交给一名替代自己的新员工手里,给予他锻炼的机会及稳定的客户资源链,已达到能够快速的上手接任自己的工作。

对于新上岗的几位新同事,选出一名具有潜力值得培养成为优秀销售人员的新员工,并能够做出令公司满意的业绩,以替代自己。

望公司近两天多搞一些培训活动让新员工有充分展现自己的机会,我好观察出价值的人员出来,人员选定将在25号之前

选出,望公司多给予支持。

新员工认定后将有为期20天的员工培训,3个阶段,每阶段7 天,其中休息一天,时间为晚上2个小时,并在白天注意观察 他的工作情况,已做好录,待培训时做好总结,通过对于新 员工的高要求使其快速提高,以达到公司的目的。

主管已不再像销售一样单单靠自己去完成公司指定的业绩, 而涉及到方方面面,包括团队心态管理,制度管理,目标管理,现场管理等。自身总结出以下几点来做好团队管理工作:

- 1. 营造积极进取团结向上的工作氛围主管不应该成为所有的苦,所有的累,我都独自承担的典型,主管越轻松,说明管理得越到位;奖罚分明公正,对每个人要民主要平等,充分调动每个成员的积极性。在生活中,项目主管需要多关心多照顾同事,让大家都能感受到团队的温暖。
- 3. 建立明确共同的目标项目主管要给员工规划出一个好的发展远景和个人的发展计划,并使之与项目目标相协调。
- 1. 应把公司的利益放在第一位,以公司效益为目标,对公司应具有绝对忠诚度。
- 2. 协助销售经理共同进行项目的管理工作,服从上级的安排,竭尽全力做好每一项工作。
- 3. 主持售楼部日常工作,主持每日工作晨会,沟通上下级及售楼部与其他部门的关系。
- 4. 创造良好的工作环境,充分调动每一位员工的积极性,并保持团结协作、优质高效的工作气氛。
- 5. 及时传达公司下达的政策,并不断的考核。

- 6. 负责落实楼款的回收工作,督促销售人员的贷款流程的正常进行。
- 7. 做好每日的来电、来访登记及审查工作,负责销控表的销控核对,统计每日定房量,填报各项统计表格,以保证销售的准确性。
- 8. 负责组织销售人员及时总结交流销售,加强业务修养,不断提高业务水平。
- 9. 负责处理客户的投诉,并在调查分析后向销售经理汇报。

文艺团体工作计划篇四

20xx经逐渐离我们远去,这一年里销售部按照集团领导的指示,充实了队伍,深层挖掘客户群等等,在各个方面都得到了显著提高,对于即将到来的xx年,做如下计划:

- 一、带领本公司共同努力超额完成公司下达的各项任务。
- 二、加强基础管理,强化量化考核指标。
- 1、对各项工作均事先予以量化,奖罚分明,使一切均有章可循,有章可查,分季度考核结合年终考核,业绩的好坏直接与奖金挂钩,做到奖罚分明。
- 2、坚决杜绝老好人思想,加大跟踪力度,强化监督职能,及时记录,适时引导,定期检查,避免一阵风。做到善始善终,杜绝*蛇尾现象发生。
- 三、对各项工作分工明确,各区域市场挂牌承包。
- 1、改变少数人硬性分派的做法,使员工共同参与制定相应的实施方案,择优选用。

- 2、明确各自的责、权、利,定期考核与年终考核相结合,并与同期收入、年终奖金相结合,对成绩优异者给予奖励,不能按计划完成的与同比例的收入,每下降一个百分点,减少同期收入。
- 四、建立市场网络,规范客户管理,加大市场开发力度。
- 1、理顺整顿治理现有资源,对客户、市场按升值潜力分为a[b]c三类市场,对潜力大、上升强劲的市场予以重点开发、维护、宣传。
- 2、对一些需更换客户的网络先培养其他替换客户,经一段时间的扶持,不与公司发展相匹配的客户,则予以更换。
- 3、除传统的农资、供销、农业局的网络开发、维护外,同时重点开发粮油、邮政等农化网络。
- 4、强化驻点服务开发工作,依据市场情况分设一个办事处,强化市场的开发服务功能。
- 5、网络的建设要以终端建设为基础,掌握市场已有资源,促 使市场占有率提升。
- 6、春节前应重点对鲁西北市场的开发与推广,改变公司春季淡的被动局面。
- 7、对市场各级客户均分类建档,并定期跟踪监督,及时调整,增加回访客户频率,增加相互了解,解决实际的困难,增加客户赤诚度。
- 五、强化沟通机制,加速市场信息的收集与转化。
- 1、收集真实的市场信息,建立档案制度,重点对各区域的种植结构、用肥习惯及其他品牌的优势、宣传方案等对比找出

- 差距,找出如何整改的信息方案。
- 2、制订定期的沟通机制,并建立有效的奖罚制度。
- 3、多与终端客户联系,了解一线资料。
- 六、加强学习, 搞好团队建设。
- 1、除主动参与公司的各种培训外,重点要加强事后的总结与运用。
- 2、每次出发人员回来,要及时召集相关内咳嗽惫餐分享市吵晒经验,分析总结遇到的疑难问题,共同探讨,相互促进,共同进步。
- 3、主动与业务人员沟通交流,变听汇报式交流为主动谈话式交流,对发现问题应及时解决,从中发现人员的长处与缺点,以便合理安排工作,为其搭建合理的舞台,充分发挥个人的才能,加强团队的凝聚力。
- 七、强化服务认识,提高服务质量。
- 1、成立业务投诉电话,对由于业务人员自身问题造成的业务 投诉,视情节予以一定的处分,并及时解决客户的投诉,增 加其赞誉度。
- 2、结合驻点服务工作的开展,整合自身市场的信息及技术资源优势,帮助客户理顺、完善开发新的营销方案与实施及二级网络的建设。
- 3、对重点市场做到电视有影,广播有声,报纸有形,学者参与不遗余力的宣传公司产品,提升品牌形象。
- 4、取消专车制度为市场专车制,对业务车辆统一调度,形成地面范围化宣传,配合学者及当地经销商服务于终端客户,

增加其赞誉度。

八、加大新客户,新产品的开发力度.

- 1、全年出发不低于240天。
- 2、世界不变的是在变,只有不断的推陈出新才能跟上市场发展的需求只有不断开发新客户才能更加完善销售网络,提高市场占有率,并制定最低客户数量,少则罚,多则奖。
- 3、通过细致的调研及时开发适销对路的新产品,并实行谁开发谁受益的奖励机制.奖励业务人员的参与性与时效性。

九、费用的控制

增设专门统一的内勤人员,增加账目透明度,定期公布各种业务费用数据。

文艺团体工作计划篇五

- 20xx经逐渐离我们远去,这一年里销售部按照集团领导的指示,充实了队伍,深层挖掘客户群等等,在各个方面都得到了显著提高,对于即将到来的xx年,做如下计划:
- 1、对各项工作均事先予以量化,奖罚分明,使一切均有章可循,有章可查,分季度考核结合年终考核,业绩的好坏直接与奖金挂钩,做到奖罚分明。
- 2、坚决杜绝老好人思想,加大跟踪力度,强化监督职能,及时记录,适时引导,定期检查,避免一阵风。做到善始善终,杜绝x蛇尾现象发生。
- 1、改变少数人硬性分派的做法,使员工共同参与制定相应的实施方案,择优选用。

- 2、明确各自的责、权、利,定期考核与年终考核相结合,并与同期收入、年终奖金相结合,对成绩优异者给予奖励,不能按计划完成的与同比例的收入,每下降一个百分点,减少同期收入。
- 1、理顺整顿治理现有资源,对客户、市场按升值潜力分为a[]b[]c三类市场,对潜力大、上升强劲的市场予以重点开发、维护、宣传。
- 2、对一些需更换客户的网络先培养其他替换客户,经一段时间的扶持,不与公司发展相匹配的客户,则予以更换。
- 3、除传统的农资、供销、农业局的网络开发、维护外,同时重点开发粮油、邮政等农化网络。
- 4、强化驻点服务开发工作,依据市场情况分设一个办事处, 强化市场的开发服务功能。
- 5、网络的建设要以终端建设为基础,掌握市场已有资源,促使市场占有率提升。
- 6、春节前应重点对鲁西北市场的开发与推广,改变公司春季淡的被动局面。
- 7、对市场各级客户均分类建档,并定期跟踪监督,及时调整,增加回访客户频率,增加相互了解,解决实际的困难,增加客户赤诚度。
- 1、收集真实的市场信息,建立档案制度,重点对各区域的种植结构、用肥习惯及其他品牌的优势、宣传方案等对比找出 差距,找出如何整改的信息方案。
- 2、制订定期的沟通机制,并建立有效的奖罚制度。

- 3、多与终端客户联系,了解一线资料。
- 1、除主动参与公司的各种培训外,重点要加强事后的总结与运用。
- 2、每次出发人员回来,要及时召集相关内部人员共同分享市场成功经验,分析总结遇到的疑难问题,共同探讨,相互促进,共同进步。
- 3、主动与业务人员沟通交流,变听汇报式交流为主动谈话式交流,对发现问题应及时解决,从中发现人员的长处与缺点,以便合理安排工作,为其搭建合理的舞台,充分发挥个人的才能,加强团队的凝聚力。
- 1、成立业务投诉电话,对由于业务人员自身问题造成的业务 投诉,视情节予以一定的处分,并及时解决客户的投诉,增 加其赞誉度。
- 2、结合驻点服务工作的开展,整合自身市场的信息及技术资源优势,帮助客户理顺、完善开发新的营销方案与实施及二级网络的建设。
- 3、对重点市场做到电视有影,广播有声,报纸有形,学者参与不遗余力的宣传公司产品,提升品牌形象。
- 4、取消专车制度为市场专车制,对业务车辆统一调度,形成地面范围化宣传,配合学者及当地经销商服务于终端客户,增加其赞誉度。
- 1、全年出发不低于240天。
- 2、世界不变的是在变,只有不断的推陈出新才能跟上市场发展的需求只有不断开发新客户才能更加完善销售网络,提高市场占有率,并制定最低客户数量,少则罚,多则奖。

- 3、通过细致的调研及时开发适销对路的新产品,并实行谁开发谁受益的奖励机制.奖励业务人员的参与性与时效性。
- 1、增设专门统一的`内勤人员,增加账目透明度,定期公布各种业务费用数据。

文艺团体工作计划篇六

- 一、带领本公司共同努力超额完成公司下达的各项任务。
- 二、加强基础管理,强化量化考核指标。
- 1、对各项工作均事先予以量化,奖罚分明,使一切均有章可循,有章可查,分季度考核结合年终考核,业绩的好坏直接与奖金挂钩,做到奖罚分明。
- 2、坚决杜绝老好人思想,加大跟踪力度,强化监督职能,及时记录,适时引导,定期检查,避免一阵风。做到善始善终,杜绝*蛇尾现象发生。
- 三、对各项工作分工明确,各区域市场挂牌承包。
- 1、改变少数人硬性分派的做法,使员工共同参与制定相应的实施方案,择优选用。
- 2、明确各自的责、权、利,定期考核与年终考核相结合,并与同期收入、年终奖金相结合,对成绩优异者给予奖励,不能按计划完成的与同比例的收入,每下降一个百分点,减少同期收入。
- 四、建立市场网络,规范客户管理,加大市场开发力度。
- 1、理顺整顿治理现有资源,对客户、市场按升值潜力分为a□b□c三类市场,对潜力大、上升强劲的市场予以重点开发、

维护、宣传。

- 2、对一些需更换客户的网络先培养其他替换客户,经一段时间的扶持,不与公司发展相匹配的客户,则予以更换。
- 3、除传统的农资、供销、农业局的网络开发、维护外,同时重点开发粮油、邮政等农化网络。
- 4、强化驻点服务开发工作,依据市场情况分设一个办事处, 强化市场的开发服务功能。
- 5、网络的建设要以终端建设为基础,掌握市场已有资源,促 使市场占有率提升。
- 6、春节前应重点对鲁西北市场的开发与推广,改变公司春季淡的被动局面。
- 7、对市场各级客户均分类建档,并定期跟踪监督,及时调整,增加回访客户频率,增加相互了解,解决实际的困难,增加客户赤诚度。
- 五、强化沟通机制,加速市场信息的收集与转化。
- 1、收集真实的市场信息,建立档案制度,重点对各区域的种植结构、用肥习惯及其他品牌的优势、宣传方案等对比找出 差距,找出如何整改的信息方案。
- 2、制订定期的沟通机制,并建立有效的奖罚制度。
- 3、多与终端客户联系,了解一线资料。
- 六、加强学习, 搞好团队建设。
- 1、除主动参与公司的各种培训外,重点要加强事后的总结与运用。

- 2、每次出发人员回来,要及时召集相关内部人员共同分享市场成功经验,分析总结遇到的疑难问题,共同探讨,相互促进,共同进步。
- 3、主动与业务人员沟通交流,变听汇报式交流为主动谈话式交流,对发现问题应及时解决,从中发现人员的长处与缺点,以便合理安排工作,为其搭建合理的舞台,充分发挥个人的才能,加强团队的凝聚力。

七、强化服务认识,提高服务质量。

- 1、成立业务投诉电话,对由于业务人员自身问题造成的业务 投诉,视情节予以一定的处分,并及时解决客户的投诉,增 加其赞誉度。
- 2、结合驻点服务工作的开展,整合自身市场的信息及技术资源优势,帮助客户理顺、完善开发新的营销方案与实施及二级网络的建设。
- 3、对重点市场做到电视有影,广播有声,报纸有形,学者参与不遗余力的宣传公司产品,提升品牌形象。
- 4、取消专车制度为市场专车制,对业务车辆统一调度,形成地面范围化宣传,配合学者及当地经销商服务于终端客户,增加其赞誉度。

八、加大新客户,新产品的开发力度.

- 1、全年出发不低于240天。
- 2、世界不变的是在变,只有不断的推陈出新才能跟上市场发展的需求只有不断开发新客户才能更加完善销售网络,提高市场占有率,并制定最低客户数量,少则罚,多则奖。

3、通过细致的调研及时开发适销对路的新产品,并实行谁开发谁受益的奖励机制.奖励业务人员的参与性与时效性。

九、费用的控制

1、增设专门统一的内勤人员,增加账目透明度,定期公布各种业务费用数据。

文艺团体工作计划篇七

根据上级的要求和精神,本中队认真贯彻、落实学校的德育工作要求和上级少工布置的工作,结合本中队的实际情况,以同志关于"教育要面向现代化,面向世界,面向未来"的要求为指导方针,开展各式各样的有意义的活动,强化队员的素质教育,提高队员的各种能力,加强队员的自身建设。为培养新世纪全面发展的人才打下基础。

通过开展丰富多彩的教育活动,促进学生各种良好习惯的养成,丰富学生的课余生活和社会实践能力。

- 1、开展各种形式的主题队会。
- 2、组织学生参加社会实践,不断丰富学生的社会生活。
- 1、配合学校德育工作计划,做好队员教育工作。根据本校的 德育工作要求,结合学校的形势,对学生进行多种教育,如 学习《小学生日常行为规范》、《中小学生守则》,进行国 情教育、集体主义教育、法制教育、安全知识教育等,提高 队员的全面素质。
- 2、开展形式多样的中队活动,组织好每次中队主题活动。
- 3、做好常规工作,记录好每次中队活动的情况以及效果。

文艺团体工作计划篇八

一、指导思想:

以"三个代表"和科学发展观重要思想为指导,发挥自身特点与优势,做好团的工作,加强团的建设,以"党建带团建,以团带队"为工作原则,执行上级团委的工作部署,深化素质教育和文明礼仪教育。结合我校实际,规范学生管理,重点抓好团的组织建设、团队员思想教育工作,结合新的时代特征,与时俱进,开拓创新,贯彻实施《加强和改进青少年思想道德建设的若干意见》,努力提高团队员的综合素质,进一步加强团队自身建设,全面提高学校团队工作的整体水平,努力开创我校团队工作的新局面。

二、工作目标:

- 1. 进一步抓好团队的组织建设和制度建设,不断增强团组织的战斗力、感召力,加强学生的思想政治教育和团员意识教育,培养健全人格以及良好素养。
- 2. 进一步切实做好各项日常常规工作,全面推进团队的各项事业长足发展,及时完成上级团委布置的各项任务,做好团队常规工作。

三、工作安排:

- (一)各年级要以"学团史、知团情、跟团走"为主题,根据不同年级、不同年龄的学生的实际特点,开展有特色、有针对性的团队教育活动。各年级工作安排如下:
- 1. 七年级少先队建队。组建好少先队各级组织。通过开展丰富多彩的少先队集体活动,使学生顺利完成从小学到中学的过渡。有步骤的对少先队员进行团前教育,引导学生了解共青团组织,做好团队衔接工作。

- 2. 八年级开办少年团校,要以第一批团员的发展工作作为契机,尽快在年级中形成团支部的领导核心。并通过新团员在活动中的作用及在为同学们服务的过程中,发挥模范带头作用,带动身边同学共同进步。
- 3. 九年级推动团员尽快成熟起来,做一名合格、优秀的共青团员。号召各班团员每人帮助和发展一名有入团愿望但尚未入团的同学加入到团组织当中,在不降低标准的前提下,尽可能多的将有志青年吸收到团组织中来。
- (二)团队工作要抓好组织建设和宣传阵地建设,充分发挥团队员的先锋模范作用,具体工作安排如下:
- 1. 充分发挥团队干部的自我监督和管理能力。设立学生会组织,参与学校日常教育教学工作,服务同学、服务学校,增强主人翁意识。抓好队伍建设,提高整体素质和工作水平,加大对学生团队干部的选拔培训力度。
- 2. 加强活动阵地建设,拓展宣传教育的平台。丰富主题国旗下讲话内容,以班级为单位进行好人好事的宣传和鼓励,并进行评比、出好每月一期的黑板报,使之成为班级的窗口和信息流通的平台,充分发挥宣传在教育中的强大功能、切实加强升旗手和护旗手的训练和管理,完善文明监督岗的评价反馈机制,继续发挥团队员在学校日常管理中能力。利用橱窗、展板定期反馈各项活动情况。
- 3. 要大力宣传先进学生的典型,激励每个同学展现良好的精神面貌和时代风采,并充分利用各种宣传阵地进行宣传,不断增强团队组织的影响力和吸引力。利用班会、晨会、黑板报、橱窗、广播、国旗下讲话,甚至电视台等平台对先进典型进行宣传,激发其他学生"比学赶超"的精神。

具体安排:

九月份:

- 1. 建立共青团和少先队组织网络。
- 2. 召开团队干部会议,制定本学期团队工作计划。
- 3. 落实班级常规检查工作。
- 4. 配合德育办做好开学相关工作。

十月份:

- 1. 开展迎国庆相关活动。
- 2. 开展"国旗下讲话"评比活动.
- 3. 新一期少年团校开班,系列团课。
- 4. 配合德育办做好开学相关工作。。

十一月份:

- 1. 确定新团员名单并公示。
- 2. 学生会干部竞选。
- 3. 优秀学生事迹宣讲活动。
- 4. 配合德育办做好开学相关工作。

十二月份:

- 1. 新团员宣誓仪式。
- 2. 纪念"一二九"运动活动。

- 3. 开展迎新年文艺汇演。
- 4. 配合德育办做好开学相关工作。

一月份:

- 1. 各类评优工作。
- 2. 团队工作总结。
- 3. 资料整理归档。

文艺团体工作计划篇九

公司上市后,管理水平必将大幅度提高,这不仅仅是市场竞争的外在要求,更是自身发展壮大的内在要求。对于市场部来说,全面提升管理水平,与公司同步发展,既是一种压力,又是一种动力。为了完成公司20xx年合同额三十亿的总体经营管理目标,市场部特制订20xx年工作计划如下。

- 一、信息网络管理
- 1. 建立直接领导关系

市场部是负责公司信息网络建设与维护、信息收集处理工作的职能部门,接受营销副总经理的领导。市场部信息管理员与各区域市场开发助理之间是一种直接领导关系,即在信息网络建设、维护、信息处理、考核方面对市场开发助理直接进行指导和指挥,并承担信息网络工作的领导责任。

- 2. 构架新型组织机构
- 3. 增加人员配置:

- (1)信息管理员:市场部设专职信息管理员3名,分管不同区域,不再兼任其它工作。
- (2)市场开发助理:浙江省六个办事处共设市场开发助理两名,其它各办事处所辖区域均设市场开发助理一名。

4. 强化人员素质培训

春节前完成对各区域的市场部信息管理员和市场开发助理的招聘和培训,使20xx年新的管理制度实施过程中市场部在人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用市场开发助理,切勿滥竽充数。

5. 加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面对信息网络建立和维护作出实施细则规定,从制度上对此项工作作出保证。建立市场信息管理员定期巡回分管区域指导信息管理工作的考核制度,并根据各区域实际情况和存在的问题,有针对性地加以分析和研究,以督促其在短期内按规定建立和健全信息管理的工作。

6. 动态管理市场网络

市场开发助理与信息管理员根据信息员提供的信息数量(以个为单位)、项目规模、信息达成率、发展下级信息员数量四项指标对信息网络成员进行定期的动态评估。在分析信息员/单位的分类的基础上,信息管理员和市场开发助理应结合信息员的背景资料进行细致地分析,确定其通过帮助后业绩增长的可能性。进一步加强信息的管理,在信息的完整性、及时性、有效性和保密性等方面做好比上一年更好。(详见市场开发助理管理制度)

7. 加强市场调研, 以各区域信息成员/单位提供的信息量和公

司在各区域的业务进展情况,将以专人对各区域钢结构业务的发展现状和潜在的发展趋势,进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料,为公司在各区域的机构设置各趋合理和公司在开拓新的市场方面作好参谋。

二、品牌推广

为进一步打响"杭萧钢构"品牌,扩大杭萧钢构的市场占有率, 20xx年乘公司上市的东风,初步考虑四川省省会成都、陕西省 省会西安、新疆维吾尔自治区首府乌鲁木齐、辽宁省会沈阳、 吉林省的长春、广东省会广州、广西壮族自治区首府南宁以 及上海市举办品牌推广会和研讨会,以宣传和扩大杭萧钢构的 品牌,扩大信息网络,创造更大市场空间,从而为实现合同翻番 奠定坚实的市场基础。

- 2、在重点或大型的工程项目竣工之际,邀请有关部门在现场举办新闻发布会,用竣工实例展示和宣传杭萧钢构品牌,展示杭萧钢构在行业中技术、业绩占据一流水平的事实,树立建筑钢结构行业中上市公司的典范作用和领导地位,使宣传工作达到事半功倍的效果。
- 3、进一步做好广告、资料等方面的宣传工作。在各个施工现场制作和安装大型宣传条幅或广告牌,现场展示企业实力;及时制作企业新的业绩和宣传资料,补充到投标文件中的业绩介绍中和发放到商各人员手中,尽可能地提升品牌推广的深度和力度。
- 4、加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作,树立良好的企业员工形象和先进的企业文化内涵,给每一位与杭萧钢构人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象,从而对杭萧钢构及钢结构有更清晰和深层次的认识。

三、客户接待

客人接待工作仍是市场部工作的重点之一。做好客人接待工 作是业务接洽的必要的提前和基础。如何按照公司有关规定 和商务部要求保质保量地做好客人接待工作是市场部必须进 行认真研究和探讨的重要课题。表面上看起来接待工作比较 简单,但实质上客户接待是一门十分深奥的学问。不去深入地 研究和探讨就不能让该项工作做得完善。因此, 市场部要在方 法上、步骤上、细节上下一番功夫。为了既少花钱,又不影响 接待效果,需要向各商务部领导和各办事处处商务人员地了解 客人的生活阅历、为人禀性、处事方式、兴趣爱好、饮食习 惯、办事风格、企业价值取向、管理理念、产品特色、行业 地位等等。仔细研究分析和琢磨推敲日程的安排,让每一位客 人在最短时间内对杭萧钢构有全面的、清晰的、有一定深度 的了解,对杭萧钢构的产品表现出 出最大限度的认同感,对杭 萧钢构的管理模式和企业文化产生足够的兴趣。把长期地、 坚持不懈地认真对待每一批客人和每一客人, 使他们对杭萧钢 构的接待工作满意作为市场部每一个接待工作人员的准则。 从而以此来提高项目跟踪的成功率和降低商务谈判的难度,达 到提高企业经济效益的根本目的。

文艺团体工作计划篇十

一、市场分析

年度销售计划制定的依据,便是过去一年市场形势及市场现状的分析,而李经理采用的工具便是目前企业经常使用的swot分析法,即企业的优劣势分析以及竞争威胁和存在的机会,通过swot分析,李经理可以从中了解市场竞争的格局及态势,并结合企业的缺陷和机会,整合和优化资源配置,使其利用最大化。比如,通过市场分析,李经理很清晰地知道了方便面的市场现状和未来趋势:产品(档次)向上走,渠道向下移(通路精耕和深度分销),寡头竞争初露端倪,营销组合策略将成为下一轮竞争的热点等等。

二、营销思路

营销思路是根据市场分析而做出的指导全年销售计划的 精神纲领,是营销工作的方向和灵魂,也是销售部需要经常灌输和贯彻的营销操作理念。针对这一点,李经理制定了具体的营销思路,其中涵盖了如下几方面的内容:

- 1、树立全员营销观念,真正体现营销生活化,生活营销化。
- 2、实施深度分销,树立决战在终端的思想,有计划、有重点地指导经销商直接运作末端市场。
- 3、综合利用产品、价格、通路、促销、传播、服务等营销组合策略,形成强大的营销合力。
- 4、在市场操作层面,体现 两高一差 ,即要坚持 运作差异 化,高价位、高促销 的原则,扬长避短,体现独有的操作特色等等。

营销思路的确定,李经理充分结合了企业的实际,不仅翔实、有可操作性,而且还与时俱进,体现了创新的营销精神,因此,在以往的年度销售计划中,都曾发挥了很好的指引效果。

三、销售目标

- 1、根据上一年度的销售数额,按照一定增长比例,比如20%或30%,确定当前年度的销售数量。
- 2、销售目标不仅体现在具体的每一个月度,而且还责任到人,量化到人,并细分到具体市场。
- 3、权衡销售目标与利润目标的关系,做一个经营型的营销人才,具体表现就是合理产品结构,将产品销售目标具体细分到各层次产品。比如,李经理根据企业方便面产品abc分类,将产品结构比例定位在a(高价、形象利润产品)□b(平价、微利上量产品)□c(低价:战略性炮灰产品)=2:3:1,从而更好地

控制产品销量和利润的关系。

销售目标的确认,使李经理有了冲刺的对象,也使其销售目标的跟踪有了基础,从而有利于销售目标的顺利达成。

四、营销策略

营销策略是营销战略的战术分解,是顺利实现企业销售目标的有力保障。李经理根据方便面行业的运作形势,结合自己多年的市场运做经验,制定了如下的营销策略:

- 1、产品策略,坚持差异化,走特色发展之路,产品进入市场,要充分体现集群特点,发挥产品核心竞争力,形成一个强大的产品组合战斗群,避免单兵作战。
- 2、价格策略,高质、高价,产品价格向行业标兵看齐,同时,强调产品运输半径,以600公里为限,实行一套价格体系,两种返利模式,即价格相同,但返利标准根据距离远近不同而有所不同的定价策略。
- 3、通路策略,创新性地提出分品项、分渠道运作思想,除精耕细作,做好传统通路外,集中物力、财力、人力、运力等企业资源,大力度地开拓学校、社区、网吧、团购等一些特殊通路,实施全方位、立体式的突破。
- 4、促销策略,在高价位、高促销的基础上,开创性地提出了连环促销的营销理念,它具有如下几个特征:
- (1)、促销体现 联动 ,牵一发而动全身,其目的是大力度地牵制经销商,充分利用其资金、网络等一切可以利用的资源,有效挤压竞争对手。
- (2)、连环的促销方式至少两个以上,比如销售累积奖和箱内设奖同时出现,以充分吸引分销商和终端消费者的眼球。

- (3)、促销品的选择原则求新、求奇、求异,即要与竞品不同,通过富有吸引力的促销品,实现市场 动销,以及促销激活通路、通路激活促销之目的。
- (4)、服务策略,细节决定成败,在 人无我有,人有我优,人优我新,人新我转 的思路下,在服务细节上狠下工夫。提出了 5s 温情服务承诺,并建立起 贴身式 、 保姆式 的服务观念,在售前、售中、售后服务上,务求热情、真诚、一站式等等。

通过营销策略的制定,李经理胸有成竹,也为其目标的顺利实现做了一个良好的开端。

五、团队管理

在这个模块,李经理主要锁定了两个方面的内容:

- 1、人员规划,即根据年度销售计划,合理人员配置,制定了人员招聘和培养计划,比如[20xx年销售目标5个亿,公司本部的营销员队伍要达到200人,这些人要在什么时间内到位,落实责任人是谁等等,都有一个具体的规划明细。
- 2、团队管理,明确提出打造 铁鹰 团队的口号,并根据这个目标,采取了如下几项措施:
- (1) 健全和完善规章制度,从企业的 典章 、条例这些 母法 , 到营销管理制度这些 子法 ,都进行了修订和补充。比如, 制定了《营销人员日常行为规范及管理规定》、《营销人员 三个一 日监控制度》、《营销人员市场作业流程》、《营销 员管理手册》等等。
- (2)强化培训,提升团队整体素质和战斗力。比如,制定了全年的培训计划,培训分为企业内训和外训两种,内训又分为潜能激发、技能提升、操作实务等。外训则是选派优秀的营

销人员到一些大企业或大专院校、培训机构接受培训等等。

(3)严格奖惩,建立良好的激励考核机制。通过定期晋升、破格提拔、鼓励竞争上岗、评选营销标兵等形式,激发营销人员的内在活力。李经理旨在通过这一系列的团队整合,目地是强化团队合力,真正打造一支凝聚力、向心力、战斗力、爆发力、威慑力较强的铁血团队。

六、费用预算

李经理所做销售计划的最后一项,就是销售费用的预算。即在销售目标达成后,企业投入费用的产出比。比如,李经理所在的方便面企业,销售目标5个亿,其中,工资费用:500万,差旅费用:300万,管理费用:100万,培训、招待以及其他杂费等费用100万,合计1000万元,费用占比2%,通过费用预算,李经理可以合理地进行费用控制和调配,使企业的资源好钢用在刀刃上,以求企业的资金利用率达到最大化,从而不偏离市场发展轨道。

李经理在做年度销售计划时,还充分利用了表格这套工具,比如,销售目标的分解、人员规划、培训纲目、费用预算等等,都通过表格的形式予以体现,不仅一目了然,而且还具有对比性、参照性,使以上内容更加直观和易于理解。

年度销售计划的制定,李经理达到了如下目的:

- 1、明确了企业年度营销计划及其发展方向,通过营销计划的制定,李经理不仅理清了销售思路,而且还为其具体操作市场指明了方向,实现了年度销售计划从主观型到理性化的转变。
- 2、实现了数字化、制度化、流程化等等基础性营销管理。不仅量化了全年的销售目标,而且还通过销售目标的合理分解,并细化到人员和月度,为每月营销企划方案的制定做了技术

性的支撑。

- 3、整合了企业的营销组合策略,通过年度销售计划,确定了新的一年营销执行的模式和手段,为市场的有效拓展提供了策略支持。
- 4、吹响了 铁鹰 团队打造的号角,通过年度销售计划的拟订,确定了 铁鹰 打造计划,为优秀营销团队的快速发展以及创建学习型、顾问型的营销团队打下了一个坚实的基础。